



**Fondazione  
Università  
Ca'Foscari**

# **Bilancio Sociale**

2013

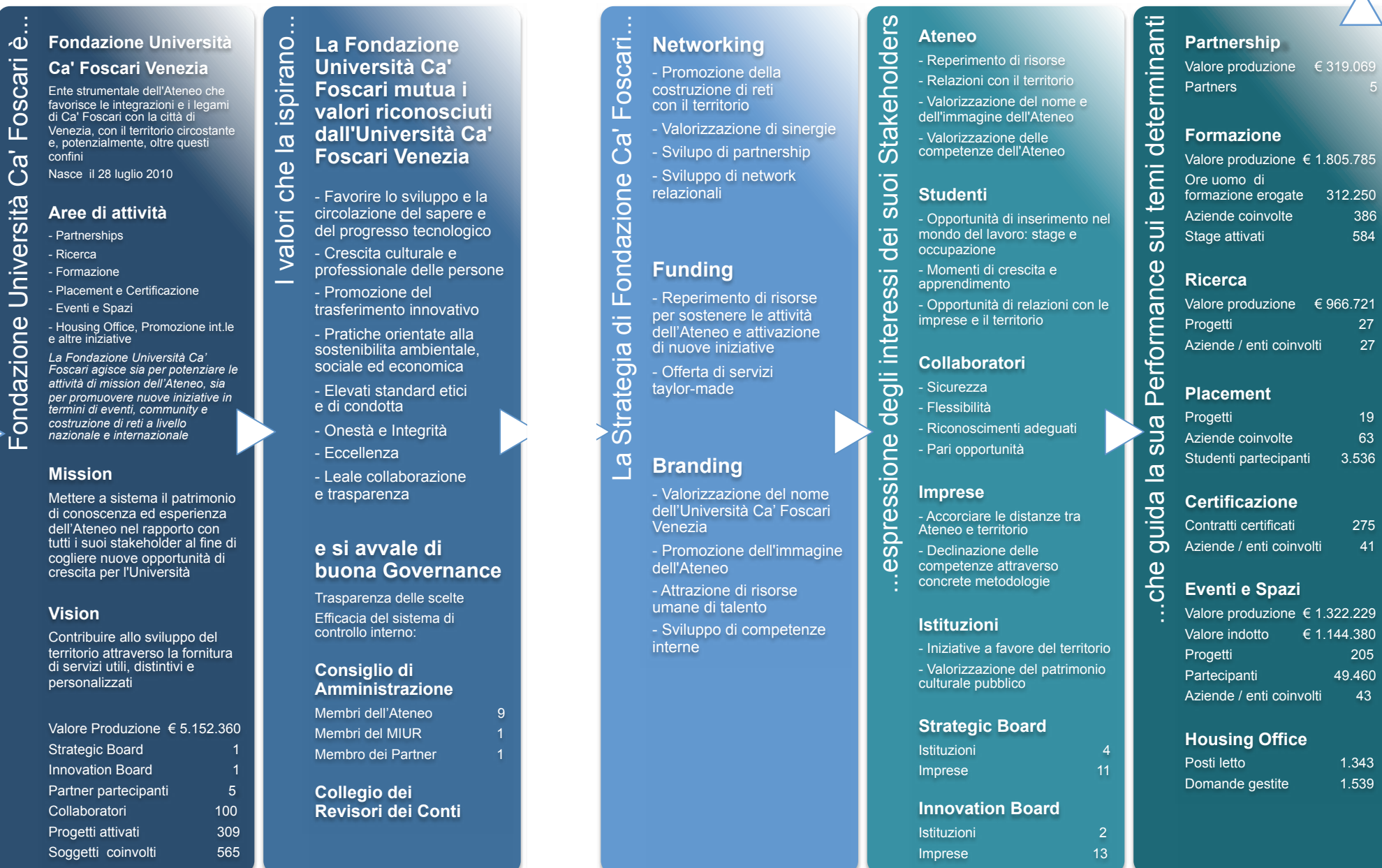


**Fondazione  
Università  
Ca' Foscari**

**Bilancio Sociale**

2013

# Bilancio Sociale 2013



Come previsto dal suo Statuto e all'interno del piano strategico dell'Università Ca' Foscari (Obiettivo 4. Integrazione con il territorio), la Fondazione Università Ca' Foscari è l'ente strumentale dell'Ateneo che favorisce le interazioni e i legami di Ca' Foscari con la città di Venezia, con il territorio circostante e, potenzialmente, oltre questi confini. Fondazione, infatti, mette a sistema il patrimonio di conoscenza ed esperienza dell'Università Ca' Foscari nel rapporto con le imprese e le istituzioni e tutti i suoi stakeholder al fine di cogliere nuove opportunità di crescita per l'Università. La Fondazione si propone, in questo modo, di contribuire allo sviluppo del territorio attraverso la fornitura di servizi utili, distintivi e personalizzati, quali ad esempio quelli relativi al collocamento degli studenti nel mercato del lavoro o quelli relativi alla residenzialità studentesca, o quelli relativi a nuove applicazioni della ricerca di Ca' Foscari in campo industriale e aziendale.

La Fondazione opera a supporto dell'Ateneo dal 2010. Ottenuto il parere favorevole da parte del MIUR in data 5 maggio 2010, la Fondazione Università Ca' Foscari Venezia nasce il 28 luglio 2010. Successivamente alla nomina dei rappresentanti del MIUR nel suo collegio sindacale e nel suo consiglio di amministrazione, ottiene il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Prefettura di Venezia in data 18 novembre 2010 e da questa

data comincia ad operare. Dall'anno della sua costituzione ad oggi si è mossa rispettando i suoi scopi (art. 2 dello Statuto della Fondazione Università Ca' Foscari) e realizzando molte delle numerose attività previste dall'art. 3 del suo Statuto.

La Fondazione Università Ca' Foscari agisce sia per potenziare le attività connesse alla mission dell'Ateneo, sia per promuovere nuove iniziative in termini di eventi, community e costruzione di reti a livello nazionale e internazionale. L'Ateneo, nell'ambito della sua politica di progressiva focalizzazione sul suo core business, ha deliberato lo spostamento di alcune attività strumentali (produzioni culturali, alcune iniziative del placement, sviluppo dei rapporti con gli alumni, grandi eventi) in Fondazione e l'affidamento alla stessa dei progetti Housing Office e Competency Centre, con l'aspettativa di potenziare una progressiva capacità di reperire risorse esterne a finanziamento di tali iniziative. I Dipartimenti di Ca' Foscari hanno invece deliberato di affidare alla Fondazione il compito di gestire gran parte dei Master Universitari da essi avviati per rendere più professionalizzante l'offerta formativa dell'Ateneo.

La Fondazione Università Ca' Foscari Venezia, nel corso del 2013, ha organizzato la propria attività attraverso le seguenti aree operative:

### Aree di attività

#### Partnerships

Individuazione di soggetti con i quali attivare relazioni permanenti di collaborazione al fine di reperire risorse progettuali e finanziarie.

#### Formazione

Gestione manageriale delle iniziative di formazione professionale post lauream.

#### Ricerca

Realizzazione delle attività legate ai diversi progetti di ricerca scientifica e applicata in collaborazione con istituzioni e imprese.

#### Placement

Supporto di natura contrattualistica e amministrativa al servizio placement svolto dall'Università Ca' Foscari.

#### Certificazione

Gestione degli aspetti contrattuali e amministrativi inerenti l'attività della Commissione di certificazione, riconosciuta e accreditata dal Ministero del lavoro, che si pone quale servizio alle imprese per la certificazione dei contratti che abbiano direttamente o indirettamente ad oggetto una prestazione di lavoro, nonché svolge funzioni di conciliazione arbitrato per tutte le controversie di lavoro.

#### Eventi e Spazi

Gestione di tutte le attività inerenti all'organizzazione di eventi Istituzionali di Ca' Foscari e anche quelli espositivi, commissionati da interlocutori esterni e allestiti negli spazi Ca' Foscari.

#### Housing Office

Attività a supporto di studenti, docenti, visiting e personale universitario finalizzato all'individuazione di una sistemazione residenziale nella città di Venezia.

#### Promozione int.le

Attività a supporto dell'Ufficio Relazioni Internazionali dell'Ateneo tramite l'attivazione di nuovi accordi a livello internazionale e la promozione presso fiere e/o scuole all'estero.

#### Altre iniziative

- Edizioni Ca' Foscari;
- Ca' Foscari Competency Centre;
- Associazione Ca' Foscari Alumni;
- Distretto Veneziano della Ricerca.

## Gestione dei progetti

I progetti sviluppati in Fondazione nel corso del 2013 sono stati gestiti con una logica di project management, prevedendo per ciascun progetto la presenza di un referente scientifico quale responsabile dei contenuti, della scelta delle persone ritenute idonee allo sviluppo dei contenuti, delle tempistiche e del budget; in base alla politica definita a inizio anno, ogni progetto ha previsto nell'ambito del proprio budget, salvo motivate eccezioni, una quota percentuale sui ricavi/contributi da destinare a copertura dei costi di struttura di Fondazione.

## Coordinamento nazionale

Fondazione Università Ca' Foscari, in data 14 aprile 2013, ha aderito al Coordinamento Nazionale delle Fondazioni Universitarie. Le Fondazioni Universitarie, previste dalla Legge Finanziaria 2001 e dal DPR 254/2001, sono state promosse sinora da 12 Atenei con lo scopo di svolgere un'importante funzione di mediazione finanziaria e organizzativa tra mondo dell'Università e società, favorendo la ricerca applicata, la formazione e la diffusione di una cultura per lo sviluppo economico, anche attraverso iniziative congiunte tra università, aziende, istituti bancari, centri di ricerca ed enti pubblici.

Il Coordinamento delle Fondazioni Universitarie è nato in ambito Crui (Conferenza dei Rettori delle Università italiane) con lo specifico compito di garantirne una maggiore incisività rispetto alle altre istituzioni del Paese e una migliore tutela degli interessi del sistema universitario. Il Coordinamento ha promosso sino ad oggi la costituzione di una rete tra le Fondazioni esistenti, la condivisione delle esperienze maturate, la nascita di altre fondazioni; tutte iniziative che hanno assicurato nuove modalità di trasferimento e di diffusione delle conoscenze all'interno delle dinamiche della società civile.

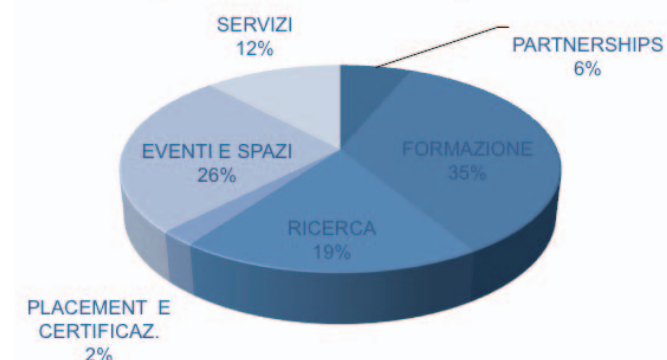
## Accreditamento e certificazioni

In data 22 ottobre 2013 Fondazione ha ottenuto il rinnovo dell'accREDITAMENTO Regionale per la formazione continua, per il prossimo biennio.

In data 3 dicembre 2013 Fondazione ha superato la visita di sorveglianza da parte dell'ente certificatore LRQA Italy relativamente alla norma UNI EN ISO 9001:2008.

## Il risultato complessivo del 2013

Composizione del valore totale di produzione in %



Area di Attività	Valore Produzione
Partnership	319.069
Formazione	1.805.785
Ricerca	966.721
Placement e Certificazione	118.646
Eventi E Spazi	1.322.229
Servizi	619.910
<b>Totale</b>	<b>5.152.360</b>

## I valori che la ispirano...

### La Fondazione Università Ca' Foscari mutua i valori riconosciuti dall'Università Ca' Foscari Venezia

- Favorire lo sviluppo e la circolazione del sapere e del progresso tecnologico
- Crescita culturale e professionale delle persone
- Promozione del trasferimento innovativo
- Pratiche orientate alla sostenibilità ambientale, sociale ed economica
- Elevati standard etici e di condotta
- Onestà e Integrità
- Eccellenza
- Leale collaborazione e trasparenza

### La Fondazione Università Ca' Foscari si avvale di buona Governance

La *governance* della Fondazione Università Ca' Foscari Venezia è fondata sul ruolo centrale del Consiglio di Amministrazione, cui partecipa anche un rappresentante del MIUR, sulla trasparenza delle scelte gestionali e sull'efficacia del sistema di controllo interno.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da un minimo di tre ad un massimo di undici membri, compreso il Presidente. L'Ateneo, all'atto della nomina, stabilisce il numero dei consiglieri che andranno a comporre il Consiglio di Amministrazione, la durata della carica, designa la maggioranza assoluta dei componenti e, tra questi, il Presidente. Un componente è designato dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. I restanti membri sono designati, in misura uguale dagli altri soggetti Fondatori e dai Partner.

## I componenti attuali del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

### Consiglio di Amministrazione

Componente	Carica
Prof. Carlo Carraro	Presidente
Dott.ssa Giulia Benedetti	Consigliere delegato per la gestione amministrativa ordinaria
Prof. Fabrizio Gerli	
Prof. Paolo Legrenzi	
Prof.ssa Tiziana Lippiello	
Prof.ssa Irene Poli	
Prof. Andrea Pontiggia	
Ing. Alberto Scuttari	
Sig. Alberto Zamperla	Consigliere in rappresentanza dei Partner di Fondazione
Prof. Gaetano Zilio Grandi	
Dott.ssa Giovanna Ciriotta	Consigliere in rappresentanza del MIUR

### Collegio di Revisori dei conti

Componente	Carica
Dott. Roberto Confente	Sindaco supplente
Dott.ssa Alessandra D'Onofrio	Sindaco nominato dal MEF
Dott. Mario Guida	Sindaco nominato dal MEF
Dott.ssa Maria Caterina Rossetto	Sindaco supplente
Dott. Andrea Valmarana	Presidente



## Rapporti con l'Ateneo

Nel corso del 2013 sono stati consolidati alcuni aspetti di funzionamento di Fondazione, sia per quanto riguarda gli ambiti di competenza caratteristici, sia per quanto riguarda le principali aree di lavoro; sono stati perfezionati alcuni processi e metodologie di lavoro coerenti con le attività e con il modello organizzativo e configurata l'interdipendenza e l'integrazione con l'Ateneo, facendo riferimento sia alle Convenzioni precedentemente sottoscritte, che ad altre sottoscritte di recente.

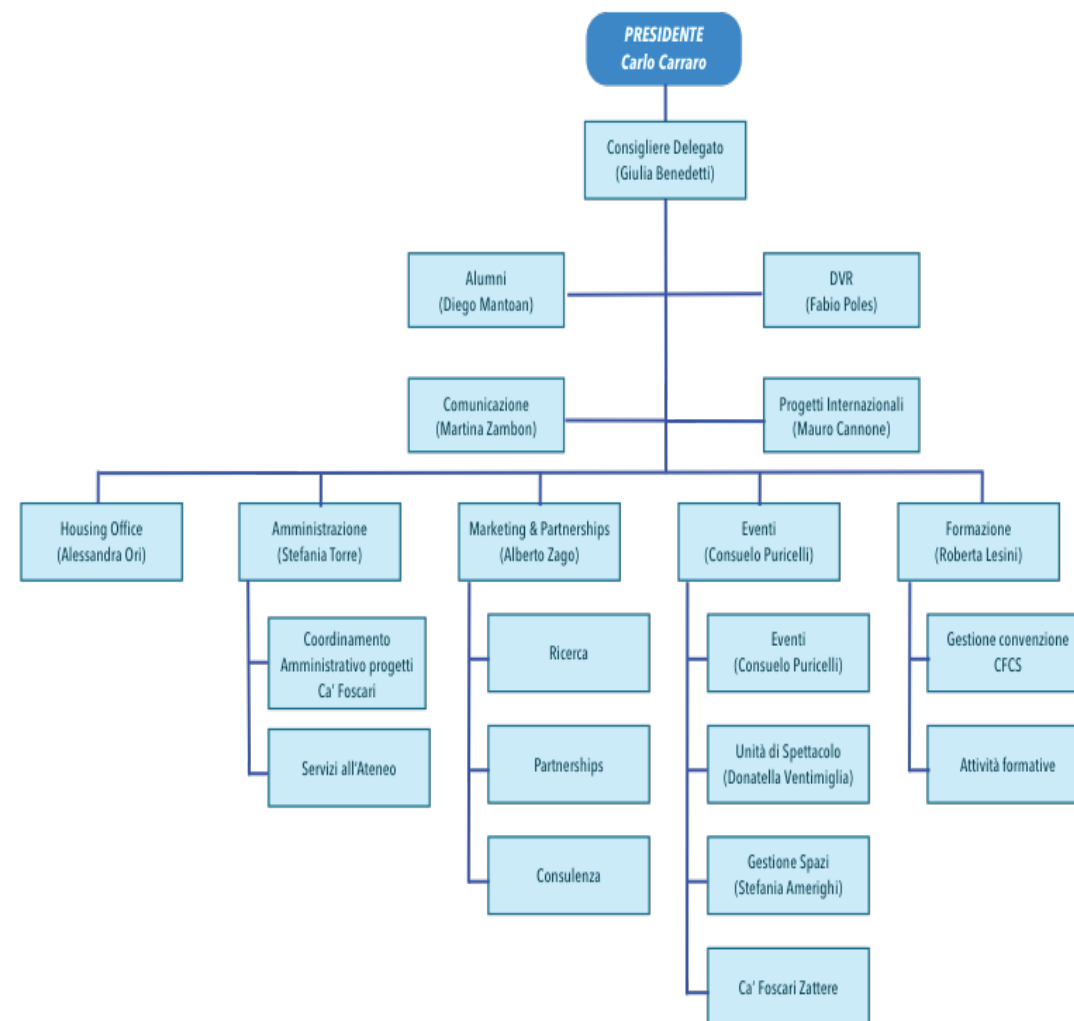
Convenzioni	Data protocollazione	Descrizione
Ateneo	14 marzo 2011	La Convenzione Quadro ha messo a punto i presupposti della regolazione dei rapporti tra l'Ateneo e Fondazione, secondo quanto previsto dall'art.14 dello Statuto di Fondazione. In particolare si precisa che le attività delineate nel programma annuale di Fondazione, sottoposte in anticipo al Senato Accademico ed al Consiglio di Amministrazione dell'Università, possano essere realizzate da Fondazione senza ulteriori atti convenzionali (art.2, comma 5 della Convenzione Quadro), prevedendo da parte dell'Ateneo un apporto al Fondo di Gestione di Fondazione a sostegno delle attività che Fondazione svolge come ente strumentale dell'Ateneo. I rapporti di natura progettuale, invece, tra Fondazione e le altre unità organizzative dell'Università dotate di autonomia amministrativa e contabile (quali Dipartimenti e Centri di Ateneo) sono regolati da apposite convenzioni, o affidamenti in forma scritta. Ogni progetto deve contenere gli elementi dell'incarico, i suoi contenuti, i tempi per la realizzazione, i corrispettivi e devono essere sottoscritti dal rappresentante legale dell'unità organizzativa e dal Presidente di Fondazione o dal suo delegato.

Convenzioni	Data protocollazione	Descrizione
Ca' Foscari Challenge School (CFCS)	30 gennaio 2012	Nella Convenzione, Fondazione e CFCS concordano di collaborare sinergicamente per la realizzazione di un unico catalogo di attività di formazione continua (master universitari e attività di Lifelong Learning) disciplinando i rapporti funzionali e organizzativi fra Scuola e Fondazione nella gestione amministrativa, finanziaria e didattica delle attività di formazione.
Eventi	28 marzo 2012	Nella Convenzione, Fondazione e Università Ca' Foscari concordano di collaborare sinergicamente ed organicamente per la realizzazione di un'unica programmazione degli eventi (tutte le attività riguardanti l'organizzazione di convegni, seminari, conferenze, manifestazioni, mostre, iniziative di spettacolo, gestite direttamente o indirettamente, nonché le attività ad esso accessorie), disciplinando i rapporti funzionali ed organizzativi fra Università e Fondazione nella gestione amministrativa e finanziaria di tali attività.
Relazioni Internazionali	10 aprile 2012	Convenzione sui progetti di internazionalizzazione al fine di implementare un unico presidio nella promozione di Ca' Foscari all'estero e per lo sviluppo di nuovi progetti internazionali sia in campo didattico sia nella ricerca.
Alumni	21 maggio 2012	La Convenzione definisce i rapporti tra l'Associazione Alumni di Ca' Foscari, l'Ateneo e la Fondazione.
Ca' Foscari Zattere	21 dicembre 2012	Nella Convenzione, Fondazione e Università Ca' Foscari concordano di collaborare sinergicamente per la realizzazione del progetto denominato "Ca' Foscari Zattere - CFZ" con l'obiettivo di realizzare un centro culturale polifunzionale dedicato agli studenti, in cui verranno realizzate attività di formazione, percorsi extra scolastici, progetti proposti dagli studenti, postazioni di lettura, studio e consultazione, precisando le attività in capo al Sistema Bibliotecario di Ateneo, e quelle in capo a Fondazione.
Placement	1 gennaio 2013	Nella Convenzione, Fondazione e Ufficio Orientamento Stage e Placement concordano di collaborare all'organizzazione di incontri e iniziative rivolte alle imprese ai fini di sviluppare opportunità di inserimento e carriera dei laureati di Ca' Foscari.

Convenzioni	Data protocollazione	Descrizione
Centro Linguistico di Ateneo	4 settembre 2013	Nella Convenzione, Fondazione e CLA, Centro Linguistico di Ateneo, concordano di collaborare sinergicamente al fine di supportare le attività di ricerca e di formazione svolte all'interno dell'Università, disciplinando i rapporti funzionali ed organizzativi fra Fondazione e CLA nella gestione delle attività di rilettura e traduzione dei testi in lingua inglese.
Housing Office	9 dicembre 2013	Nella Convenzione, Fondazione e Ateneo, concordano di collaborare sinergicamente per la realizzazione delle attività previste per la gestione dell'Housing Office di Ca' Foscari.

## Organigramma

L'organizzazione di Fondazione è rappresentata nel seguente organigramma:





### Networking

#### ➤ **Promuove la costruzione di reti con il territorio**

La Fondazione, in qualità di ente strumentale dell'Ateneo, persegue costantemente una strategia di proposizione dei servizi a valore aggiunto per le imprese e le istituzioni della regione attraverso la definizione di collaborazioni strategiche e progetti di formazioni o ricerca.

#### ➤ **Valorizzazione di sinergie**

Grazie alla visione complessiva delle competenze presenti nell'Ateneo, la Fondazione massimizza le possibili sinergie con dipartimenti, docenti e uffici per creare valore aggiunto ai soggetti che fruiscono dei servizi proposti da Ca' Foscari.

#### ➤ **Sviluppo di partnership**

Per incrementare la capacità di dare risposta alle esigenze di imprese e istituzioni che si rivolgono all'Università Ca' Foscari, la Fondazione realizza partnership strategiche con vari soggetti che conferiscono competenze e risorse a disposizione dell'Ateneo.

#### ➤ **Sviluppo di network relazionali**

L'attività di dialogo con i soggetti presenti nel territorio e il loro coinvolgimento in iniziative di formazione, ricerca, convegnistica e culturali porta a sviluppare un network di relazioni che viene messo a disposizione dell'Ateneo per favorire il supporto di questi soggetti alle sue attività.

### Funding

#### ➤ **Reperimento di risorse per sostenere le attività dell'Ateneo e attivazione di nuove iniziative.**

La Fondazione, grazie alla sua attività di sviluppo del network di relazioni, reperisce da imprese e Istituzioni sponsorizzazioni che vengono impiegate per contribuire alla realizzazione di attività dell'Ateneo.

#### ➤ **Offerta di servizi tailor-made**

I servizi rivolti alle imprese sono definiti ad hoc in funzione delle specifiche esigenze che vengono riscontrate. Questo modalità metodologica e operativa differenzia la Fondazione da altri soggetti concorrenti che operano secondo logiche di definizione dei servizi standard.

### Branding

#### ➤ **Valorizzazione del nome dell'Università Ca' Foscari Venezia**

La realizzazione di iniziative che riscontrano l'interesse del territorio concorre a valorizzare il nome dell'Ateneo e la percezione della qualità dei servizi che lo stesso offre.

#### ➤ **Promozione dell'immagine dell'Ateneo**

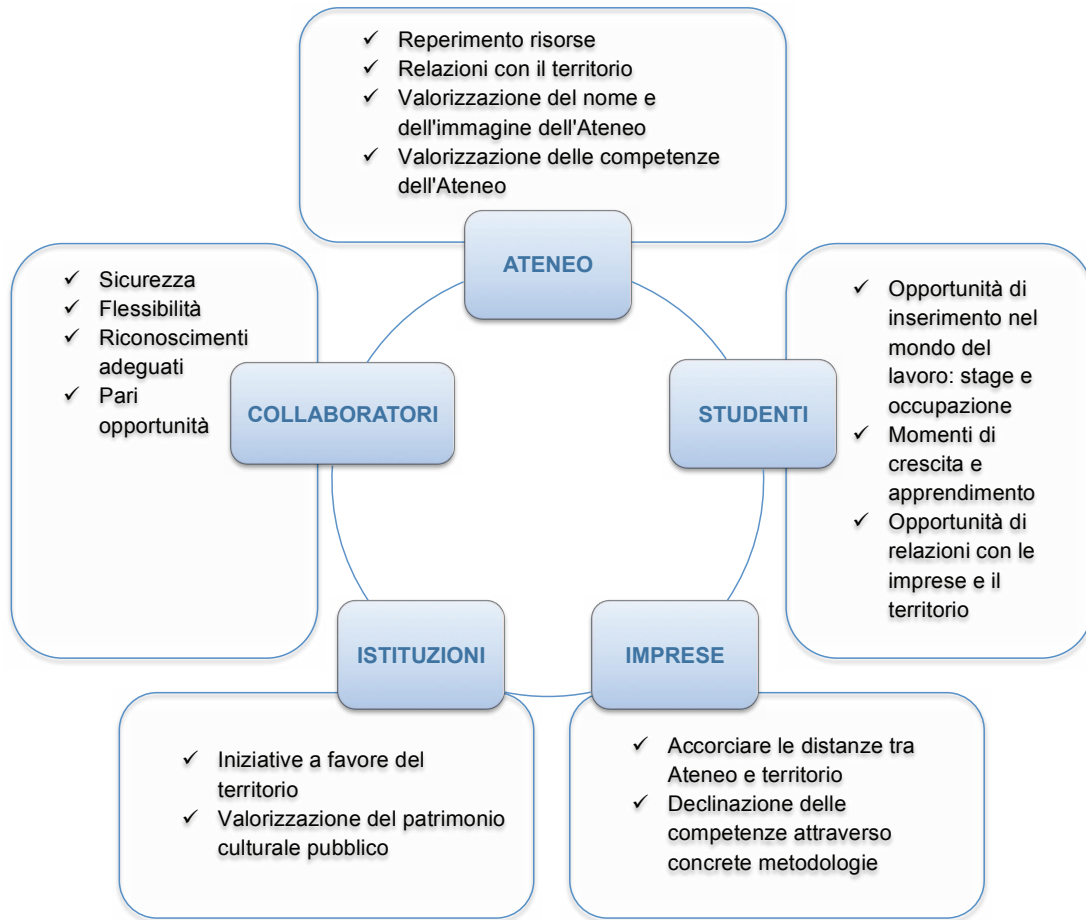
L'implementazione del network relazionale e la proposizione delle iniziative di successo promuovono la dinamicità dell'Ateneo e l'immagine positiva ad esso associata.

#### ➤ **Attrazione di risorse umane di talento**

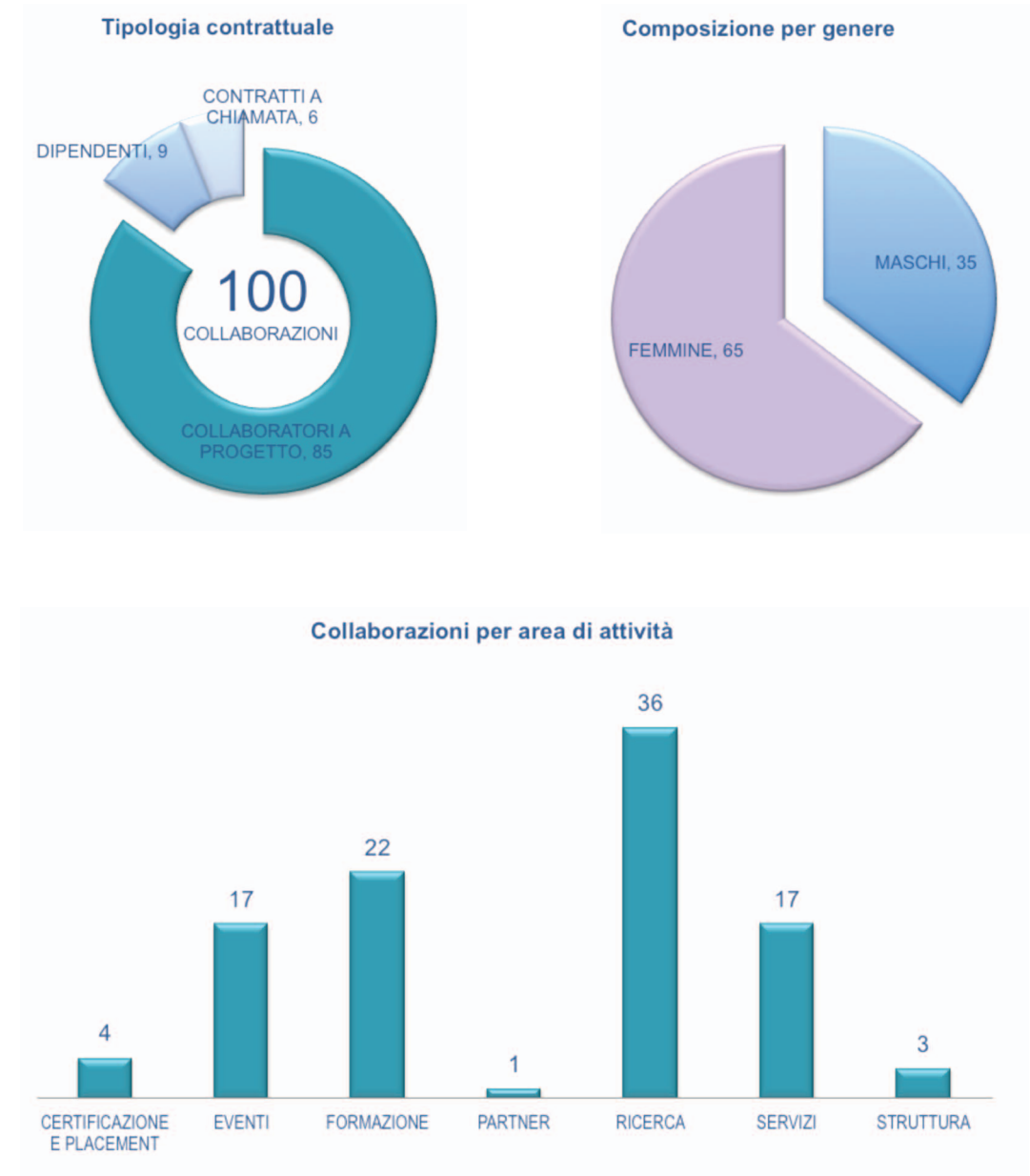
Lo sviluppo di iniziative che prevedono il coinvolgimento di Imprese e Istituzioni di successo favorisce l'interesse di studenti e neolaureati che riscontrato opportunità di implementazione delle proprie competenze e piano carriera.

#### ➤ **Sviluppo di competenze interne**

La possibilità di sperimentare nuove iniziative e attività permette ai collaboratori interi a Fondazione e all'Ateneo di rafforzare la proprie competenze e svilupparne di nuove.



Caratteristiche delle collaborazioni



## Strategic Board

Lo Strategic Board è un organo della Fondazione Università Ca' Foscari composto da imprenditori e da personalità del mondo delle istituzioni, con la finalità di fornire alla Fondazione elementi utili per formulare la vision, l'indirizzo strategico e le strategie di fund raising. In aggiunta, il Board ha lo scopo di sensibilizzare interlocutori qualificati, legati alla città di Venezia o all'Università, rispetto alle attività della Fondazione e di ricevere contributi di indirizzo per la Fondazione stessa.

- 1 incontro
- 3 progetti di ateneo presentati
- 1 inaugurazione anno accademico



I partecipanti dello Strategic Board 2013 sono: Giovanni Bazoli, Luigi Brugnaro, Riccardo Cervellin, Pier Giorgio Coin, Gianluca Comin, Vincenzo Consoli, Paolo Costa, Ferruccio De Bortoli, Riccardo De Fonzo, Brian Edwin Ferme, Jacopo Morelli, Giovanni Perissinotto, Andrea Tomat, Gianmario Tondato, Giovanni Zonin.

Lo Strategic Board si è riunito in data 20 ottobre 2013. Durante l'incontro sono stati portati all'attenzione dei partecipanti i seguenti progetti:

- **InnovArea**, progetto realizzato dall'Università Ca' Foscari con Regione Veneto e Confindustria Veneto che mira a divenire catalizzatore di esperienze d'impresa virtuose del nostro territorio.
- **Ca' Foscari Competency Centre**, centro d'Ateneo che svolge attività di ricerca e di erogazione di servizi nell'ambito della valutazione e dello sviluppo delle competenze trasversali.
- **Ca' Foscari per il lavoro**, in particolare le iniziative del Placement a supporto degli studenti e neolaureati per favorirne l'ingresso nel mondo del lavoro in Italia e all'estero.
- **Contamination Lab**, progetto finalizzato a fornire agli studenti una "palestra d'impresa" in collaborazione con H-FARM.

## Innovation Board

L'Innovation Board è un organo della Fondazione Università Ca' Foscari composto da imprenditori con un'importante esperienza nel campo del business e da personalità del mondo delle istituzioni, chiamati a mettere a disposizione della Fondazione le loro competenze e le loro esperienze imprenditoriali ed a fornire idee e suggerimenti di possibili linee di lavoro e di progetti di interesse per il territorio.

- 2 incontri
- 2 progetti di ateneo presentati
- 3 centri di ateneo presentati
- 2 spin-off presentati



I partecipanti dell'Innovation Board 2013 sono: Alberto Baban, Arturo Bastianello, Lauro Buoro, Riccardo Donadon, Lucio Gomiero, Filippo La Scala, Paolo Legrenzi, Paolo Mantovani, Luca Marzotto, Andrea Munari, Fabio Sattin, Roberto Siagri, Massimiliano Ventimiglia, Matteo Zoppas, Antonio Zotti.

L'Innovation Board si è riunito nelle date 9 aprile e 8 novembre 2013. Durante questi incontri sono stati portati all'attenzione dei partecipanti i seguenti progetti:

- **Contamination Lab**, progetto finalizzato a fornire agli studenti una "palestra d'impresa" in collaborazione con H-FARM.
- **Ca' Foscari Digital Week 2013**, piattaforma di innovazione e incrocio di idee sull'impatto delle tecnologie digitalis u economia, società e cultura.
- **Joint Research Center for Digital Humanities**, centro d'eccellenza interdisciplinare sulle digital humanities, terreno d'incontro tra studi umanistici e tecnologia.
- **Digitalviews Srl**, spin-off di Ca' Foscari che opera nella consulenza per progetti di sviluppo di prodotti che includano l'uso di tecniche di Computer Vision.
- **Ca' Foscari Competency Centre**, centro d'Ateneo che svolge attività di ricerca e di erogazione di servizi nell'ambito della valutazione e dello sviluppo delle competenze trasversali.

- **Collegio Internazionale Ca' Foscari**, collegio universitario di merito di Ca' Foscari che seleziona studenti di talento offrendo loro percorsi dal taglio interdisciplinare.
- **InnovArea**, progetto realizzato dall'Università Ca' Foscari con Regione Veneto e Confindustria Veneto che mira a divenire catalizzatore di esperienze d'impresa virtuose del nostro territorio.
- **Cryptosense**, spin-off di Ca' Foscari che opera nel campo della verifica e validazione automatica della sicurezza dei sistemi informatici.
- **Ca' Foscari Challenge School**, scuola d'Ateneo che raccoglie l'offerta cafoscarina dei Master.

Dalla discussione tra i componenti del Board, è emerso un consenso generale sull'importanza delle suddette iniziative per il progresso del territorio poiché rappresentano una concreta forma di innovazione. È stata ribadita l'importanza di portare a conoscenza delle aziende e delle istituzioni del territorio il diverso approccio che Ca' Foscari sta utilizzando nello sviluppo della ricerca, nel riconoscimento del merito, nella formazione d'eccellenza interculturale e multidisciplinare.

## Partnership

€ 319.069

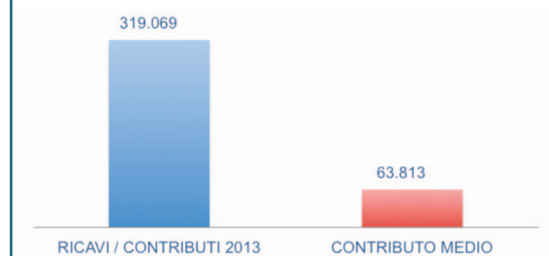
5 partnership

5 progetti

4 pubblicazioni

1 laboratorio

### Partnership - Produzione



I Partners sono soggetti istituzionali con i quali sono state avviate collaborazioni di medio periodo (tre-quattro anni). Vengono indicati a seguire i soggetti Partner e i progetti realizzati in collaborazione con essi.

- **Fondazione Coin**, con cui è stata realizzata una ricerca sull'innovazione in campo agricolo, dando vita ad un portale sull'imprenditoria giovanile e sull'innovazione in campo agro alimentare che ora viene alimentato grazie al coinvolgimento degli studenti di Ca' Foscari. il portale: [www.nuoveagricolture.it](http://www.nuoveagricolture.it) punta a diventare un luogo di dibattito e crescita per le giovani leve del settore e mira a coinvolgere nel network gli operatori del settore e le principali associazioni di categoria. Coordinatori: Proff. C. Mauracher e V. Finotto.

- **Gulf Research Center Foundation** privilegia attività di quattro tipi: laboratori, conferenze/mini-corsi, fellowship per studiosi eminenti, partecipazioni a conferenze e congressi nel campo delle relazioni internazionali ed in particolari degli studi di tipo politico-economico sull'area del Golfo. Coordinatori: Prof. M. Legrenzi.
- **A. Zamperla s.p.a.** promuove attività di formazione e ricerca sul tema "Venezia e la società veneziana attraverso l'archeologia, oltre che sugli ecosistemi lagunari e la loro ricostruzione eco-storica". Coordinatori: Proff. P. Torricelli e S. Gelichi.

- **Swiss&Global Asset Management** ha promosso la creazione del Laboratory for Experimental Economics il cui scopo è produrre ricerche nel campo degli studi del comportamento economico, attraverso la conduzione di esperimenti in laboratorio, nel web o sul campo. Accanto alle attività volte a testare i modelli economici, il laboratorio si propone anche di studiare i meccanismi cognitivi presupposti da tali modelli e di sviluppare applicazioni originali del metodo sperimentale a temi e problemi di management. Numerose le aree di ricerca emerse: dai beni pubblici alle decisioni organizzative, dalle scelte in condizioni di incertezza agli effetti della financial literacy sulle decisioni dei risparmiatori, dai network sociali all'emergere della divisione del lavoro. La partnership con Swiss&Global AM si traduce nello studio della finanza comportamentale e nella messa a punto di nuove metodologie di "wind-tunnelling" delle politiche di comunicazione e distribuzione dei prodotti finanziari e del loro posizionamento. Coordinatori: Proff. M. Bernasconi e M. Warglien.

- **GiPlanet** anche nel 2013, con un contributo in natura, ha partecipato alla realizzazione degli allestimenti della Digital Week, che si è svolta in data 8-9-10 maggio 2013. Coordinatori: Prof. L. Buzzavo.

## Formazione

**€ 1.805.785**

**28** aziende coinvolte in sponsorizzazioni

**53** master / lifelong learning program (llp)

**312.250** ore uomo di formazione erogate

**268** testimonianze

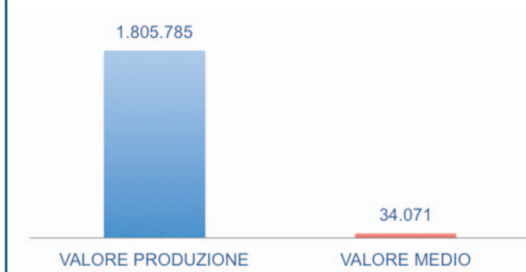
**1.237** iscritti

**584** stage attivati

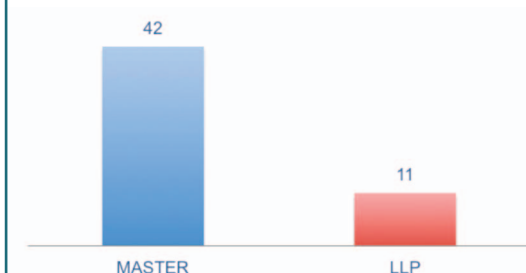
**158.850** ore uomo di stage/project work

**358** aziende coinvolte in convenzioni di stage

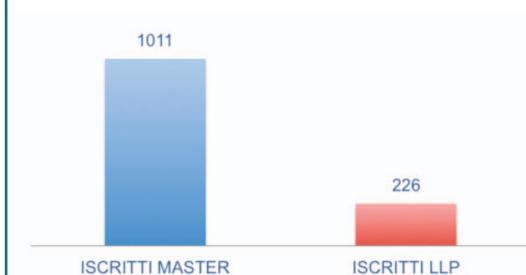
### Formazione - Produzione



### Formazione - Offerta



### Formazione - Iscritti



La Fondazione Università Ca' Foscari, in qualità di ente strumentale dell'Ateneo, opera con la finalità di garantire una gestione manageriale delle iniziative post lauream e di formazione continua. L'obiettivo è creare un'offerta stratificata che, valorizzando le capacità scientifiche e didattiche dell'Ateneo, si rivolga a molteplici segmenti di mercato con prodotti diversi. Si riporta a seguire un elenco delle attività formative proposte nel 2013.

#### **Lifelong Learning.**

Iniziative di formazione sviluppate in collaborazione con soggetti esterni o le iniziative di formazione rivolte al mercato e di durata limitata:

- People Management
- Corsi RSPP – 2 edizioni
- Corso RLS per l'Ateneo
- RLST COBIS - Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza Territoriali
- Aggiornamento RSPP (8 ore)
- Aggiornamento RSPP (4 ore)
- Head of the Board – 6 edizioni
- Corso Deal – 10 edizioni
- Comint
- Strathclyde
- Nanosafety

#### **Master universitari.**

Erogati e conclusi nel 2013 – programmazione 2012/2013:

- Strategie per il Business dello Sport
- India gulf advanced made in Italy
- Controllo, Finanza e Fiscalità d'impresa
- Management della sostenibilità e del carbon footprint
- Didattica delle lingue straniere
- Economia e Management dei Servizi Sanitari e Socio-sanitari
- Caratterizzazione e risanamento siti contaminati
- Sports Management and Marketing
- Teoria e tecniche di traduzione e interpretazione italiano / lingua dei segni italiana
- Master in Gestione Etica d'Azienda
- Pubblica Amministrazione
- Cultura del cibo e del vino
- Mediazione inter-mediterranea
- Diritto del lavoro
- Progettazione avanzata dell'insegnamento della lingua e della cultura italiana a stranieri
- Scienza e Tecniche della Prevenzione e della Sicurezza
- Management dei Beni e delle Attività Culturali
- Didattica e promozione della lingua e cultura italiane a stranieri

#### **Master universitari.**

Attivati/in attivazione nel 2013 – programmazione 2013/2014:

- Didattica delle Lingue Straniere
- Didattica e promozione della lingua e cultura italiane a stranieri
- Global Management for China
- Internal audit
- Management dei Beni e delle Attività Culturali
- Mediazione inter-Mediterranea: investimenti e integrazione
- Progettazione avanzata dell'insegnamento della lingua e cultura italiane a stranieri
- Strategie per il Business dello Sport
- Scienza e tecniche della prevenzione e della sicurezza
- Diritto del Lavoro
- Diritto dell'Ambiente e del Territorio
- Gestione Etica d'Azienda
- Economia e lingue dell'Europa Orientale
- Discipline della Produzione e comunicazione per il cinema, l'audiovisivo e i digital media
- Economia e management della sanità
- Global economics and social affairs
- Valutare nella sanità e nel sociale
- Yoga Studies
- Pubblica Amministrazione
- Commercio, fiscalità ed arbitrato internazionale/International business, arbitration and tax law
- India Gulf Advanced Made in Italy
- Sports management and marketing (EBI Master)
- Immigrazione. Fenomeni migratori e trasformazioni sociali

#### **Master non universitari.**

Attività formative proposte al mercato realizzati in collaborazione con interlocutori esterni, erogati e conclusi nel 2013 – programmazione 2012/2013:

- Master SBS, Master in Strategie per il Business dello Sport



## Ricerca

€ 966.721

27 progetti

40 pubblicazioni

17 tesi di laurea

2 stage

7 assegni di ricerca

1 spin-off

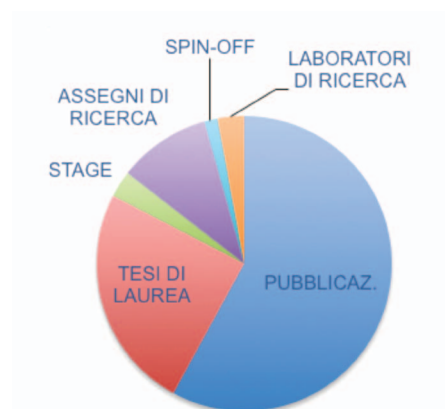
2 laboratori di ricerca

27 soggetti coinvolti  
12 imprese  
15 istituzioni

### Ricerca - Produzione



### Ricerca - Output



### Ricerca - Soggetti



La Fondazione Università Ca' Foscari favorisce e sostiene le sinergie fra i dipartimenti dell'Ateneo al fine di promuovere l'attività di ricerca, la cooperazione scientifica e culturale fra l'Università, Istituzioni nazionali, comunitarie o internazionali, e il mercato imprenditoriale. L'area Ricerca favorisce lo sviluppo di contenuti creativi e innovativi su tematiche inerenti l'area economica, manageriale, giuridica, fiscale, culturale e scientifico-tecnologica. Si riporta a seguire una descrizione dei progetti realizzati nel 2013 dall'area Ricerca.

- **BESSY- Blood Ethical good for Social Capital and Safety.** Il progetto intende studiare i differenti modelli adottati nei territori transfrontalieri coinvolti nella ricerca e identificare il "modello ottimale" dal punto di vista sociale ed economico per la promozione della raccolta e per la raccolta del sangue.
- **Gulf Research Center Foundation.** La partnership tra Fondazione Ca' Foscari e Gulf Research Center Foundation ha reso possibili visiting fellowships, seminari, e la continuazione di assegni di ricerca nel campo delle relazioni internazionali e degli studi sul Golfo.
- **ISS.** Il progetto, "Promozione delle attività di formazione sugli aspetti di qualità della sorveglianza dei comportamenti a rischio per le malattie croniche non trasmissibili e della fruibilità dei risultati da parte delle Regioni ai fini della realizzazione di specifiche attività di prevenzione soprattutto nelle aree con sorveglianze e profili critici" consiste nell'assistenza per la messa a regime nelle ASL/Regioni, attraverso la

predisposizione di materiale divulgativo e attraverso la partecipazione e la supervisione di incontri scientifici, seminari, convention e manifestazioni, con lo scopo di presentare i risultati della sorveglianza stessa e di diffondere/applicare i risultati.

- **Adristorical Lands.** Il progetto, facente parte del Programma di cooperazione transfrontaliera IPA Adriatico – programmazione 2007-2013, in collaborazione con la Direzione Turismo della Regione Veneto, mira alla creazione di itinerari turistici in quattro zone specifiche dell'area Adriatica, che dovranno confluire in un'applicazione informatica o in mappe di google.
- **PASSI.** Il progetto si svolge in collaborazione con il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di Modena.
- **Convegno Agenas.** L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ha richiesto la realizzazione di un workshop per la presentazione dei risultati del programma di ricerca, "I processi di trasformazione dei sistemi socio-sanitari nelle Regioni italiane", curato da Fondazione Ca' Foscari nel biennio 2011-2012.
- **Turismo a Venezia.** Il progetto realizzato in collaborazione con il Dipartimento di Economia, prevede lo svolgimento di un'indagine a campione sui turisti in visita a Venezia.
- Progetto **Camera di Commercio VE** per l'annualità 2012-2013. Si è concluso l'accordo generale di collaborazione con la Camera di Commercio che ha dato vita a 4 iniziative diverse: un progetto sulla "Sostenibilità Ambientale"; un progetto

- sugli "Impatti delle produzioni culturali e neo-imprenditorialità culturale per la crescita sostenibile dell'economia veneziana"; un progetto denominato "Oltre il Pil" sugli indicatori di benessere nel Veneto; un progetto denominato "Venice Imago" sulla visualizzazione digitale delle opere d'arte; un progetto su "Il mercato e il dragone: strategie per l'accesso ai mercati per l'imprenditorialità e per la collaborazione tra le imprese del Veneto e dello Hebei" per promuovere l'imprenditoria veneta in Cina.
- Progetto **Camera di Commercio** per l'annualità 2013-2014. È partito il nuovo accordo generale di collaborazione con la Camera di Commercio che ha dato vita a 5 iniziative diverse: un progetto sulla "Legalità del mondo delle imprese"; la continuazione del progetto sugli "Impatti delle produzioni culturali e neo-imprenditorialità culturale per la crescita sostenibile dell'economia veneziana" e del progetto denominato "Oltre il Pil"; un progetto denominato "Competenze Trasversali" che sviluppa il Competency Center di Ca' Foscari; la continuazione del progetto su "Il mercato e il dragone: strategie per l'accesso ai mercati per l'imprenditorialità e per la collaborazione tra le imprese del Veneto e dello Hebei".
  - **Genitori Più.** Il progetto consiste in un'attività di ricerca sulla prevenzione precoce- monitoraggio dei comportamenti e delle azioni di prevenzione e promozione sulla salute nei primi anni di vita.
  - **T-LAB 2012-2014** - Laboratorio delle Opportunità Turistiche delle Regioni Transfrontaliere di Slovenia e Italia, finanziato

nell'ambito del Programma di Cooperazione Territoriale Europea Italia-Slovenia.

- Attività di recupero della **Biblioteca Dorigo** e della **Biblioteca del Circolo Filologico** e consiste nella inventariazione e catalogazione dei volumi assegnati, per renderli completamente fruibili all'interno della biblioteca.
- **Sumai.** Il progetto "Figure specialistiche ambulatoriali interne: situazione attuale e prospettive future", si pone l'obiettivo principale di sostenere SUMAI nel definire i possibili scenari di evoluzione del ruolo dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità mediche che operano in ambito ambulatoriale e territoriale, coniugando l'aspetto identitario con la sostenibilità della pratica professionale e dei percorsi di carriera possibili nel futuro.
- **UTEDTN** Il progetto "Valutazione del progetto di educazione al movimento della provincia di Trento", che l'UTEDT sta avviando, ha l'ambizione di entrare in contatto e di coinvolgere un alto numero di partecipanti con l'idea che la partecipazione ai corsi di attività motoria dia in sé dei benefici e possa anche agire su cambiamenti di stili di vita. Questa ipotesi va verificata sul campo attraverso l'attivazione di uno specifico disegno di valutazione in grado di mettere in evidenza gli elementi di forza e di debolezza del progetto, il livello degli obiettivi raggiunti, i possibili miglioramenti da introdurre in progettazioni future.
- **Città della Riviera.** Il progetto "Promozione turistica della Riviera del Brenta e dei suoi prodotti tipici, legata al fiume Brenta dalle montagne del Trentino Alto Adige al mare del Veneto" ha lo scopo di promuove

vere il turismo nella Riviera del Brenta attraverso la traduzione in 5 lingue di una guida turistica e la creazione di applicazioni informatiche per la sua fruizione.

- **Rating Integrato.** In collaborazione con la Camera di Commercio di Treviso. con lo scopo di elaborare un prototipo di Sistema di Rating, nelle successive attività di testing con imprese e istituti di credito nonché di operare per lo sviluppo e accreditamento del Sistema stesso presso la Banca d'Italia; Sviluppo Organizzativo. L'obiettivo dei workshop proposti è fornire ai Line Manager, che saranno coinvolti, nuove conoscenze inerenti le specificità culturali da conoscere e interpretare, gli aspetti strutturali e i fattori cross culturali che influenzano le attività di business in Cina secondo l'ottica della media impresa italiana che intende entrare in quel mercato e quelli dell'impresa cinese che intende divenire globale.
- **Analisi di dipinti murali contemporanei di Montevideo** (Uruguay). In collaborazione con l'Universidad Politécnica di Valencia, il progetto ha lo scopo di fornire una conoscenza approfondita dei materiali costitutivi i leganti pittorici delle opere murali e indirizzare le operazioni di restauro e conservazione.
- **Indagine nei Terminal di accesso alla città di Venezia.** L'indagine ha il principale obiettivo di comprendere tipologie e comportamenti (con particolare riferimento alla mobilità) dell'utenza in sbarco all'aeroporto Marco Polo, alla stazione dei treni Santa Lucia e alla stazione dei treni di Mestre.

- **Cassa di Risparmio di Venezia.** il progetto si articola in tre aree di contenuto: Palio Remiero Internazionale delle Università; L'archivio di transito della Cassa di Risparmio di Venezia: inventariazione, ricollocazione e valorizzazione e Pubblicazione del catalogo ragionato dell'opera di Bruno De Toffoli.
- **Veneto Promozione,** Progetto il Mercante e il Dragone.
- **INNOVAREA,** Progetto realizzato con Confindustria e Regione Veneto che mira a studiare le migliori imprese Venete.
- **Tavoli di Lavoro** sui temi: "Internazionalizzazione" e "Innovazione, Tecnologia e Sistemi Informativi", in collaborazione con una decina di importanti imprese per ciascun tavolo.
- **WORK EXPERIENCE "Sviluppatori di Comunità",** iniziativa che intende contribuire allo sviluppo di figure manageriali in grado, allo stesso tempo, di svolgere due compiti: comprendere ed intervenire sulle funzioni aziendali e problematiche di competitività della specifica impresa; leggere la complessità economica e sociale del territorio in cui l'impresa opera e dialogare positivamente con il governo locale, le altre imprese e la società civile.
- **VESIC. Venice Strategic Innovation Center:** seguendo le finalità espresse nello statuto di Fondazione Università Ca' Foscari, al fine di creare un maggiore rapporto con il tessuto imprenditoriale regionale, il progetto VESIC, intende dar vita ad un centro per l'innovazione strategica, che rappresenti una risposta "responsabile" all'attuale crisi economica.

## Placement e Certificazione

€ 118.646

19 iniziative career

3.536 partecipanti

275 contratti certificati

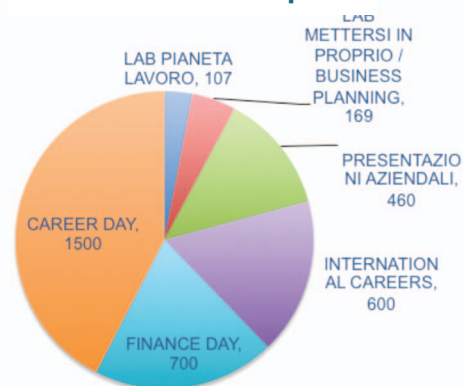
104 aziende coinvolte

### Placement

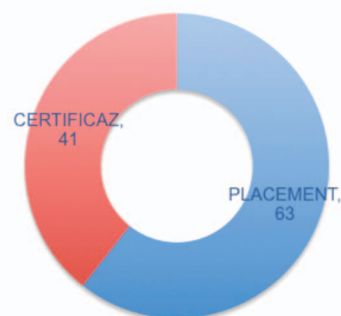
Come sistema integrato di servizi offerti a laureandi e neo-laureati, il Servizio Placement è finalizzato a:

- Accompagnare laureandi e neo laureati nell'analisi delle proprie attitudini, motivazioni e competenze al fine di elaborare un progetto professionale coerente con il proprio percorso di studi ed in relazione all'evoluzione del mondo produttivo;
- Supportarli nella ricerca attiva di lavoro;
- Fornire strategie operative per consentire loro di concretizzare autonomamente gli obiettivi personali e professionali;

### Placement - Partecipanti



### Aziende coinvolte



- Favorire l'integrazione tra l'Università e il mondo del lavoro.

Si riporta a seguire una descrizione delle attività di integrazione tra università e mondo del lavoro, eventi e progetti che hanno ricevuto il supporto di Fondazione Università Ca' Foscari.

- **Laboratori di orientamento professionale del ciclo "Pianeta Lavoro"**, in collaborazione con l'Agenzia per il Lavoro Umana, l'Agenzia per il Lavoro

Adecco, l'Agenzia per il Lavoro GiGroup, il Ca' Foscari Competency Centre e professionisti della comunicazione on-line e del marketing di se stessi. Il laboratorio nel 2013 si è avvalso della collaborazione del Ca' Foscari Competency Centre per offrire ai partecipanti la possibilità di lavorare sul riconoscimento, l'analisi e lo sviluppo delle proprie competenze trasversali, oltre che sugli strumenti indispensabili per un primo ed efficace inserimento professionale quali: Curriculum Vitae, lettera di presentazione, Video CV, tecniche per affrontare il colloquio di selezione individuale e di gruppo e rilevare le proprie competenze organizzative e relazionali, personal branding online e le nuove strategie per trovare lavoro. Nel 2013 n. 5 edizioni e n. 107 partecipanti.

- **Seminari di orientamento all'imprenditorialità "Mettersi in proprio" e Laboratori di Business Planning** per la creazione d'impresa, in collaborazione con il servizio Nuova Impresa di Venezia@ Opportunità e con il Comitato per l'Imprenditoria Femminile di Venezia. Nel 2013 è stato proposto, per ciascun ciclo di orientamento all'imprenditorialità, un primo seminario "Mettersi in proprio", con l'obiettivo di fornire una panoramica delle informazioni necessarie per fare una scelta consapevole di ingresso nel mondo del lavoro autonomo e di impresa; successivamente sono stati attivati i laboratori di Business Planning in cui si affrontano le tematiche: caratteristiche necessarie per essere imprenditori di successo, con l'analisi delle risorse e delle competenze individuali; il business plan; il piano di marketing; la struttura aziendale e fiscalità; informazioni su finanziamenti e progetti per l'Imprenditorialità; visita presso incubatore d'impresa. Nel 2013 n.2 Seminari "Mettersi

in proprio" con n. 108 partecipanti e n.3 edizioni dei Laboratori di Business Planning con n. 61 partecipanti.

- n. 6 presentazioni/visite aziendali del ciclo **"L'Azienda ti cerca"** e **"A colloquio con l'Azienda"** (460 partecipanti).
- **International Careers:** 600 partecipanti, 13 aziende/enti presenti; in ottica di consentire agli studenti e laureati di prepararsi all'International Careers il Servizio ha organizzato un ciclo di seminari informativi "Coming soon... International Careers 2013", per prepararsi e orientarsi a un'esperienza di stage e/o lavoro nei mercati internazionali: 200 partecipanti.
- **Finance Day:** più di 700 partecipanti, 14 aziende.
- **Career Day di Ateneo:** più di 1.500 partecipanti, 26 aziende.

### Certificazione

La certificazione è una procedura di carattere volontario finalizzata ad attestare che il contratto che si vuole sottoscrivere abbia i requisiti di forma e contenuto richiesti dalla legge e volta alla riduzione del contenzioso in materia di qualificazione di alcuni contratti di lavoro.

Oggetto della certificazione sono tutti i contratti di lavoro; i contratti di appalto; i trasferimenti di azienda; i contratti di somministrazione ecc.

La certificazione dei contratti consente alle imprese e ai datori di lavoro in genere in parte di inibisce l'attività ispettiva degli enti preposti (Inps, Dtl), consente di sottoscrivere rinunzie e transazioni inoppugnabili e di addivenire a conciliazioni tra le parti prevenendo così il contenzioso. Nel 2013 sono stati certificati 275 contratti con il coinvolgimento di 41 imprese.

**Eventi e Spazi**

**€ 1.322.229**

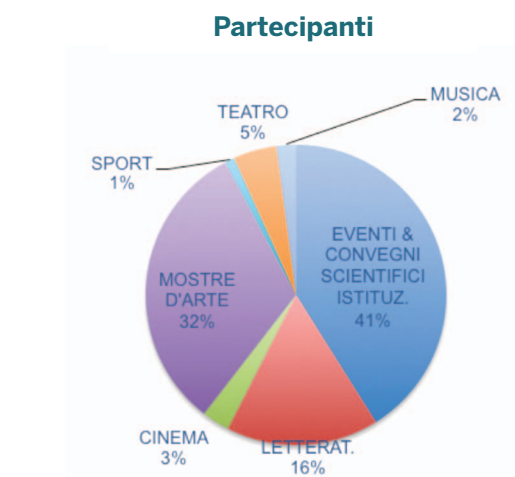
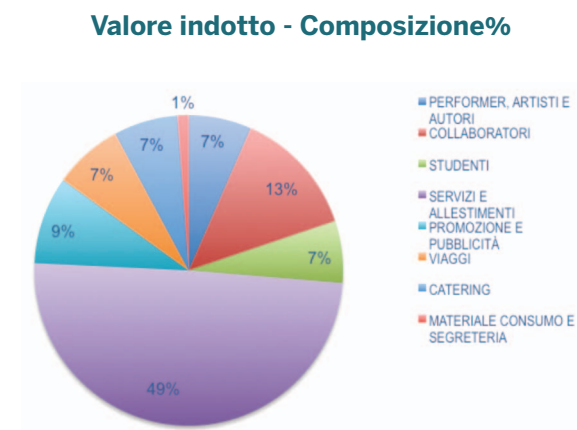
**205** progetti

**€ 1.144.380** indotto

- 77.120 €** perf., artisti, autori
- 151.804 €** collaboratori occ.
- 74.185 €** studenti
- 565.678 €** servizi e allestimenti
- 105.116 €** promozione e pubblicità
- 82.599 €** viaggi
- 76.522 €** catering
- 13.355 €** materiale di consumo e segreteria

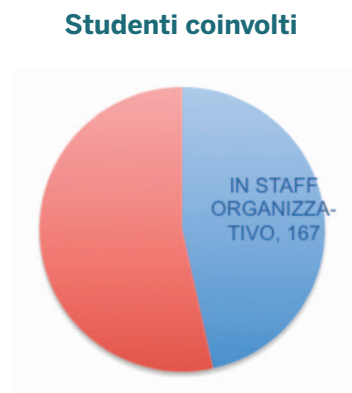
**49.460** partecipanti

- 20.320** eventi & convegni scientifici - istituzionali
- 8.120** letteratura
- 1.470** cinema
- 15.703** mostre d'arte
- 500** sport
- 2.320** teatro
- 1.030** musica



**359** studenti coinvolti di cui

**167** in staff organizzativo



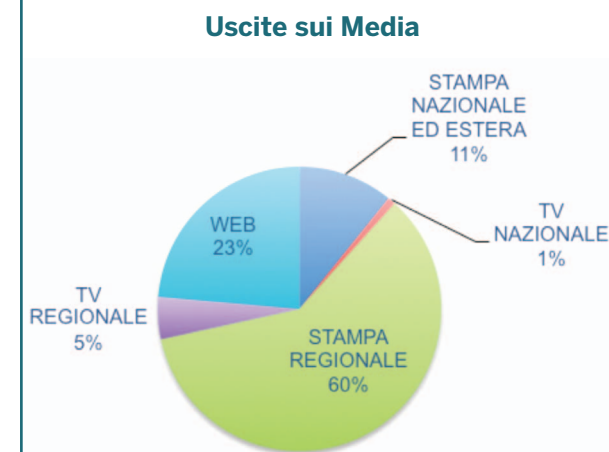
**43** aziende/enti coinvolti in

- 22** partnership
- 17** sponsorizzazioni
- 4** contributi



**436** uscite sui media

- 47** stampa nazionale ed estera
- 4** tv nazionale
- 261** stampa regionale
- 21** tv regionale
- 103** web





Fondazione gestisce le attività inerenti all'organizzazione di eventi istituzionali e non solo, e di quelli espositivi svolti in collaborazione con interlocutori esterni e allestiti negli spazi espositivi dell'Ateneo. Si riporta a seguire una descrizione dei progetti realizzati nel 2013 dall'area Eventi e Spazi.

## EVENTI

### Attività Teatrali

- **Stagione Teatrale 2012-2013.** La stagione si è conclusa positivamente, con la presenza di un pubblico sempre più partecipe e appassionato. Un percorso coerente ha accompagnato le proposte del Teatro Ca' Foscari, da "Litane del caos" che affrontava il tema del caos in tante possibili declinazioni, inquadrandolo in una più generale crisi di percezione a "Sussulti, ancora" che, ripartendo da questo punto, è arrivato a riflettere sulla ricerca del superamento del limite.
- **Cantiere Ca' Foscari.** Diretto da Elisabetta Brusa, ha presentato nel 2013 un progetto all'insegna dello studio dei teatri asiatici, con l'ambizione di percorrere un processo di occidentalizzazione del pensiero teatrale orientale. A maggio 2013 è andato in scena lo spettacolo "Tamerlano il Grande" di Christopher Marlowe, che ha visto il coinvolgimento di un folto gruppo di studenti cafoscarini impegnati in tutte le fasi della produzione.

- **Stagione Teatrale 2013-2014.** Si è inaugurata "GenerAzioni teatrali. A chi appartiene il mondo?", la stagione 2013/2014 del Teatro Ca' Foscari, tutta dedicata alla ricerca teatrale e alla formazione culturale. Si conferma l'impegno di Teatro Ca' Foscari a essere uno spazio dedicato alla creatività contemporanea, a partire dalla sensibilità artistica di studenti e laureati dell'Ateneo e dei giovani del territorio, puntando l'attenzione sulle produzioni e sulla collaborazione con altri soggetti teatrali. Proseguono inoltre gli appuntamenti con Molecole.
- **Cantiere Ca' Foscari.** Prosegue anche nella stagione 2013/2014 il progetto che festeggia il suo terzo anno di età affrontando il teatro della mente con "Il principe è in sala" di A. Schnitzler. Circumnavigando alcuni testi di Schnitzler tra arte, scienza, emozioni, parole e corpi della secessione viennese l'ambizioso obiettivo è quello di entrare nel teatro privato della mente (e nel cuore) dello spettatore di oggi.

### Attività Musicali

- **MusiCaFoscari,** progetto musicale di Ca' Foscari, che nel 2013 ha proposto agli studenti cafoscarini un ricco calendario di laboratori e workshop teorico-pratici incentrati sul tema dell'improvvisazione. Gli studenti hanno avuto l'occasione di incontrare musicisti e teorici della musica di fama nazionale ed internazionale. Il 2013 è stato anche l'anno della prima

edizione del MusiCaFoscari Jazz Fest, festival di quattro giorni che ha visto avviarsi sul palco del Teatro Ca' Foscari a Santa Marta, formazioni jazzistiche di diversa derivazione e stile, ma che ha avuto come filo conduttore il tema del free. Ai concerti serali sono stati affiancati incontri con professionisti nel ramo dell'organizzazione di eventi musicali e della critica musicale.

- **Elettrofoscari,** ensemble nato dal laboratorio permanente d'improvvisazione aperto a studenti, dottorandi ed ex-studenti cafoscarini. Durante gli incontri il gruppo ha messo in pratica quanto appreso durante i workshop. Queste riflessioni si sono concretizzate nella costruzione di un personale repertorio presentato durante gli eventi istituzionali d'ateneo (Inaugurazione dell'Anno Accademico, FestivAlumni), ma anche durante eventi esterni come il Piccolo Festival della Letteratura di Bassano del Grappa.
- **Coro e Orchestra di Ca' Foscari.** Oltre alle attività del gruppo Elettrofoscari è stato dato rilievo alle iniziative del coro e dell'orchestra di Ca' Foscari offrendo agli studenti ed al personale docente e non docente cafoscarino la possibilità di iniziare o continuare a coltivare la passione per la musica vocale e strumentale.
- **Concerto di Natale** del Coro e Orchestra dell'Università Ca' Foscari diretti da Vincenzo Piani tenutosi nella Chiesa di San Cassiano in occasione delle festività natalizie.

### Attività Cinematografiche

- **Cafoscaricinema.** La stagione è stata inaugurata da "Visioni d'Arte", due giornate dedicate alle intersezioni tra cinema e arte coadiuvate dalla presenza di prestigiosi studiosi e autori. Contemporaneamente, è proseguito il corso di cinema digitale, avviato a dicembre 2012, nato con lo scopo di proporre strumenti teorico-pratici per avvicinare al "mestiere cinema" in tutte le sue componenti fondamentali. Il corso ha permesso la realizzazione del cortometraggio "Soglie", presentato in anteprima in occasione del "Ca' Foscari Short Film Festival" (20-23 marzo 2013). La kermesse cinematografica, giunta alla sua terza edizione, è stata insignita della medaglia del Capo dello Stato Giorgio Napolitano, consegnata dal Prefetto di Venezia Domenico Cuttaia al delegato generale del festival, Maria Roberta Novielli, il 20 aprile 2013 durante la cerimonia di laurea in Piazza San Marco.
- **Adventures in Wonder Worlds The Power of Literary Fantasy.** Per la prima volta a Ca' Foscari il genere Fantasy al centro di un convegno internazionale.
- **Giornata dedicata alla proiezione del documentario 'Teorema Venezia'** e all'incontro con il regista Andreas Pichler.

- **Radio Magica libera tutti.** Un pomeriggio di storytelling per bambini e ragazzi con Lella Costa, Luigi Dal Cin e l'orchestra Allegromoderato. L'evento ha portato in scena fantastici racconti e tanta buona musica, ed è stata l'occasione per scoprire tutti i segreti del mestiere dell'attore e dello scrittore.
- **Passages in Italia - Esperienze di Walter Benjamin:** un dialogo tra Sigrid Weigel, Berlino, e Mauro Ponzi, Roma presentato da Gabriele Guerra, Venezia.
- **Ruskino.** Per la sua terza edizione Ruskino è "Animazione Russa": un fitto programma, con capolavori assoluti, dedicato al cinema d'animazione sovietico e russo, incontri con veri e propri artisti del cinema russo, attraverso proiezioni, cortometraggi, cartoni animati, introdotti dai registi stessi.

### Attività Letterarie

- **Cafoscariletteratura** è un progetto di ampio respiro che propone, oltre a iniziative di lettura e scrittura, anche incontri dedicati all'arte di raccontare e tradurre.

Di seguito gli eventi principali organizzati nel 2013:

- **Incroci di Civiltà.** La sesta edizione di Incroci di Civiltà, incontri internazionali di letteratura a Venezia, per quattro giorni ha fatto di Venezia la capitale internazionale della letteratura. Il festival,

promosso da Comune di Venezia Assessorato alle Produzioni Culturali, Università Ca' Foscari, e Cafoscariletteratura, ha visto quest'anno la partecipazione di ventidue scrittori, provenienti da diciotto paesi, dall'Europa all'Africa, dal Vicino ed Estremo Oriente all'America Latina, una molteplicità di esperienze, lingue, culture e generi a disposizione di un pubblico di lettori appassionati. L'iniziativa ha coinvolto anche per questa edizione le più importanti istituzioni culturali cittadine che hanno messo a disposizione risorse e competenze.

- **Letteratura x 7,** una serie di appuntamenti che hanno introdotto alla sesta edizione di Incroci di civiltà.
- Laura Lepri, **Laboratorio di lettura.**
- Beppe Severgnini, **Da Tacito a Twitter: corso di scrittura sintetica.**
- Luigi dal Cin, **Le tecniche dell'autore per i ragazzi.**
- Pietro Del Soldà, **Racconti radiofonici: scrivere e narrare attraverso la radio.**
- VII Festival internazionale di Poesia, **Palabra en el mundo.**
- Anna Nadotti, **Conversazione sulla nuova traduzione di Mrs. Dalloway.**
- Assaggi di Libri: Anna Maria Carpi presenta **Quando avrò tempo.**

- Assaggi di Libri: Anna Toscano presenta **Doso la polvere.**
- Incontro con lo scrittore **Mauro Covacich.**
- Incontro con lo scrittore **Gianrico Carofiglio** per parlare del suo nuovo libro **Il bordo vertiginoso delle cose.**
- **Classici Contro: La Rivoluzione dei classici.** Come i codici della Biblioteca Marciana hanno trasformato l'Europa.
- **Festival dei Matti** organizzato da Cooperativa Con-tatto, Comune di Venezia e Università Ca' Foscari.
- **Concorsi sponsorizzati** da Cafoscariletteratura:
  - **Videoleggo** – in collaborazione con Veneto Banca
  - **Cambiamenti climatici 2013** – in collaborazione con L'Associazione Shylock Centro Universitario Teatrale di Venezia, il webmagazine Comet, il patrocinio Decennio ONU per l'Educazione allo Sviluppo Sostenibile 2005-2014 - Commissione Nazionale Italiana Unesco, il patrocinio dell'Università Ca' Foscari e la collaborazione di Ca' Foscari Sostenibile.
  - **Ambizioni per un mondo migliore** – in collaborazione con Veneto Banca

### Attività Sportive

In seguito al successo riscontrato nel 2012, sono continuate anche nel 2013 le attività di allenamento nelle discipline Dragon Boat, Voga Veneta e Canottaggio con lo scopo di avvicinare i giovani allo sport e per la costituzione di squadre maschili e femminili per attività agonistica. Impegno confermato dalla partecipazione di Ca' Foscari sia nel campionato di Dragon Boat in Cina che in altre attività a livello nazionale ed internazionale. Inoltre sono stati organizzati gli eventi: "Università in Voga" il 6 aprile 2013 e la "Second Venice Dragon Cup" il 25 maggio 2013. A conclusione delle attività sportive, l'1 settembre 2013 si è invece tenuta la "Sfida Remiera Internazionale delle Università", evento di respiro internazionale ospitato nella cornice della Regata Storica, che ha coinvolto le Università di Bari, Pavia, Trieste, Losanna, Vienna e Warwick. Altre attività sportive:

- **Arrivo della fiaccola olimpica a Ca' Foscari.** La Torcia delle Universiadi ha fatto tappa a Ca' Foscari, con gli atleti e i campioni italiani dello sci. La torcia è stata portata sui dragoni dagli atleti della Squadra di Dragon Boat delle Università Veneziane, insieme ai campioni dello sci italiano Gustav Thöni, Pierino Gros e Paolo De Chiesa.
- **Festa di Natale per studenti internazionali.** Arrivo a CFZ di alcuni studenti internazionali insieme agli atleti della Squadra di Dragon Boat vestiti da Babbo Natale.



## Eventi e Convegni Scientifici - Istituzionali

### Attività legate alla Sostenibilità

Ca' Foscari si è impegnata a promuovere la sostenibilità anche attraverso iniziative ed eventi rivolti agli studenti, al personale e a tutta la comunità. Molti gli eventi organizzati nel corso dell'anno 2013:

- Concorso letterario **Cambiamenti Climatici 2013 – The grand challenge** organizzato dall'Associazione Shylock Centro Universitario Teatrale di Venezia e il webmagazine Comete, con il patrocinio Decennio ONU per l'Educazione allo Sviluppo Sostenibile 2005-2014 - Commissione Nazionale Italiana Unesco, il patrocinio dell'Università Ca' Foscari e la collaborazione di Ca' Foscari Sostenibile.
- **The Garbage Patch State.** Di Maria Cristina Finucci, l'installazione è una metafora dello straripare dei rifiuti in tutti i mari e gli oceani del pianeta. Il progetto è stato realizzato nel cortile di Ca' Foscari in occasione della 55a Biennale d'Arte.
- **Concorso Short&Sostenibilità.** La terza edizione del Ca' Foscari Short Film Festival ha visto nascere il concorso Short&Sostenibilità, per stimolare i giovani film-maker a confrontarsi con il tema della sostenibilità nelle sue tre dimensioni: economica, sociale e ambientale. Il concorso ha chiesto loro di ripensare il concetto di sostenibilità in maniera creativa e originale realizzando un video di 5 minuti.

- **M'illumino di meno.** Per l'edizione 2013 di "m'illumino di meno", festa del risparmio energetico organizzata da Caterpillar, Ca' Foscari ha proposto varie azioni per coinvolgere personale tecnico, docenti e studenti, al fine di mettere in evidenza come il risparmio energetico passi anche per le piccole azioni quotidiane di ciascuno.
- **Settimana dell'Energia Sostenibile.** Nel 2013 l'Università Ca' Foscari ha partecipato all'edizione veneziana presentando la propria idea di sostenibilità attraverso la presenza di un proprio desk a Mestre per tutta la durata della manifestazione e la partecipazione al convegno "Dal Patto dei Sindaci al PAES e al Piano Clima" in cui sono stati presentati gli interventi di efficienza energetica realizzati e i prossimi progetti nel campo dell'edilizia sostenibile.
- **Fashion & Sostenibilità: perché la sostenibilità è di moda?** Giornata di studio e workshop organizzata da Ca' Foscari per analizzare le interazioni esistenti tra il mondo del fashion e i valori di sostenibilità, proporre soluzioni innovative e diffondere best practice.
- **Sustainability in University Rankings\_ a new proposal for rankings.** Workshop organizzato da Ca' Foscari in collaborazione con QS - Intelligence Unit per promuovere l'interpretazione degli indicatori di sostenibilità nelle classifiche delle Università.

- **Climate Change.** Convegno su cambiamento climatico, assicurazione, finanza e impresa in collaborazione con Assicurazioni Generali, all'interno della Settimana del Sustainable and Responsible Investment, iniziativa organizzata dal Forum per la Finanza Sostenibile per informare i risparmiatori italiani sull'investimento sostenibile e responsabile.
- **Presentazione dei risultati del concorso sui cambiamenti climatici.** Presentazione del volume "CAMBIAMENTI CLIMATICI - racconti", antologia di autori dal Concorso Nazionale di Scrittura e Immagine "Cambiamenti climatici - the grand challenge.

### Eventi Istituzionali di Ateneo

- **Cerimonia di consegna dei Diplomi di Laurea Triennale.** In Piazza San Marco per gli studenti dell'Ateneo veneziano e al Teatro Comunale G. De Poli e al Teatro Eden di Treviso per gli studenti iscritti a Treviso.
- **Cerimonie di consegna dei Diplomi di Dottore di Ricerca.** Presso il Teatro Goldoni per i dottori di ricerca dell'Università Ca' Foscari.
- **Inaugurazione dell'Anno Accademico 2013/2014.** Presso il Teatro Malibran.

- **Inaugurazione dell'Anno Dottorale.** Presso l'Auditorium Santa Margherita, Spazi Espositivi e San Sebastiano.
- **Honorary Fellowship a Ko Hun.**
- **Laurea Honoris Causa a Hilary Putnam.**

### Eventi Istituzionali che hanno visto il coinvolgimento della città

- **Art Night.** La terza notte dell'arte, tenutasi il 23 giugno 2013, è stata ideata e coordinata dall'Ateneo in collaborazione con il Comune di Venezia e ha coinvolto tutti i soggetti che si occupano di arte e di cultura in città. Per il Talento delle Donne, tema di questa terza edizione, è stato presentato in anteprima nazionale il cortometraggio "The Illusionist" di Elena Rossini e si è esibita la compagnia Arearea con lo spettacolo Dust. Nel cortile di Ca' Foscari i Masbedo hanno presentato, in anteprima assoluta, una performance audiovisiva interamente eseguita dal vivo accompagnati dai Marlene Kuntz che hanno sonorizzato le azioni dei due video artisti. Sono stati 183 gli eventi in programma.

- **Nordestnight.** La notte europea della ricerca, tenutasi il 27 settembre 2013, ha previsto eventi di ogni genere tra cui laboratori, esperimenti, letture animate, ma anche lezioni itineranti, mostre, visite guidate musica, attività per grandi e piccini. Due gli ospiti d'eccezione che hanno arricchito la manifestazione: Serena Dandini, tagliente conduttrice e autrice televisiva e Moni Ovadia, ideatore, regista, attore oltre che straordinario intrattenitore, oratore e umorista che con un suo monologo, ha chiuso il clou degli eventi nel cortile di Ca' Foscari.

- **Ca' Foscari Digital Week.** La Ca' Foscari Digital Week è un evento biennale organizzato dall'Ateneo imperniato sull'impatto delle tecnologie digitali su economia, società e cultura. La seconda edizione, svoltasi dall'8 al 10 Maggio 2013, ha coinvolto oltre 2.000 partecipanti in numerosi appuntamenti con oltre 100 relatori. L'appuntamento chiave è stato il Digital Economy Forum organizzato in collaborazione con la US Embassy in Italy nel campus economico di San Giobbe, focalizzato sugli ingredienti chiave per favorire un ecosistema di business per le start-up. Tra le molte altre iniziative spiccano il lancio del Contamination Lab in collaborazione con H-Farm, una sessione sulle nuove professioni digitali rivolta agli studenti, una sessione in collaborazione con il Telecom Future Centre. Giplanet è l'azienda padovana partner di Fondazione Ca' Foscari che ha contribuito alla realizzazione dell'evento.

#### Ca' Foscari International Lectures

Proseguono gli incontri di portata internazionale e di gran rilievo scientifico e culturale che vedono la partecipazione di ospiti illustri tra cui si ricordano Richard Boyatzis, Gilles Kepel e Marianne Fay.

#### Incontri con gli Ambasciatori in Italia

Proseguono gli incontri di portata internazionale e di gran rilievo che vedono la partecipazione degli ambasciatori tra cui si ricordano Umberto Vattani, Ruth Jacoby, ambasciatrice svedese in Italia e l'ambasciatore d'Australia David Ritchie.

#### Convegni organizzati da Fondazione Università Ca' Foscari

- U5th Preparatory Course for the European Diploma in Transplantation Surgery
- 3° Masterclass usato – Merceds Benz
- Corso Off Site – Swiss & Global
- Netspar, evento di lancio del Centro di Ricerca CINTIA che intende rappresentare un punto di raccordo tra la ricerca scientifica e le politiche sul tema delle pensioni, gli ambiti assicurativi pubblici e privati, i mercati assicurativi e l'invecchiamento della popolazione. Hanno partecipato alla conferenza i partner fondatori di CINTIA: l'Università Ca' Foscari Venezia, l'Università Bocconi di Milano, l'Università di Bologna, l'Università di Padova, l'Università di Torino e Assicurazioni Generali.

#### Ulteriori convegni organizzati in collaborazione con Fondazione

- High Level Seminar on International green economy
- Why not Italy?
- Calcio e culture contro il razzismo
- Seminario in memoria del prof. Vogel dell'Università LMU di Monaco

#### Altre iniziative di rilievo

- **TEDxCa'Foscari** organizzato in collaborazione con FEEM. L'evento ha riunito scienziati, musicisti, economisti, attori, artisti, manager, startupper e altri personaggi pubblici e volti nuovi in grado di ispirare con idee illuminanti e progetti appassionanti.
- **Digital Humanities Center** sigla della convenzione tra EPFL di Losanna e Telecom Italia e nascita del Joint Research Center for Digital Humanities and Future Cities in Venice
- **LEED.** Consegna ufficiale della certificazione Leed a Ca' Foscari quale più antico edificio Green del mondo.

- **NOBELS COLLOQUIA.** XIII° edizione dei Nobels Colloquia, confronto tra Premi Nobel per l'economia ed economisti di fama internazionale organizzato dall'Università Ca' Foscari e da Promostudio. L'edizione 2013, dal titolo 'Un'agenda per una nuova Europa', ha offerto un'analisi approfondita delle priorità e dei valori per la rinascita del Vecchio Continente, e ha visto l'intervento del Premio Nobel per l'Economia James Mirrlees.

#### Presentazioni di libri

- Il federalismo contro la crisi di Gian Angelo Bellati e Roberto Crosta
- Facoltà di scelta con l'autore Andrea Ichino
- Tech and the city Startup a New York. Un modello per l'Italia
- Chi ha ucciso Lumi Videla? di Emilio Barbarani
- Digital Vertigo di Andrew Keen

## SPAZI

### Mostre ed Esposizioni d'Arte

- **Mostra "Lost in Translation.** Spazi espositivi di Ca' Foscari. La mostra presentata dal MMOMA - Moscow Museum of Modern Art nell'ambito degli Eventi collaterali della 55. Esposizione Internazionale d'Arte – la Biennale di Venezia, curata da Antonio Geusa e realizzata in collaborazione con CSAR, Centro Studi sulle Arti della Russia ha proposto oltre cento lavori realizzati negli ultimi quaranta anni provenienti dalla collezione del MMOMA e da altre collezioni pubbliche e private. Un'importante mostra di arte contemporanea russa che ha preso in esame il problema dell'intraducibilità in quei lavori che sono dipendenti da una determinata cultura e da un determinato contesto nell'età della globalizzazione.
- **Mostra "Capital of Nowhere".** Ca' Foscari Zattere. Mostra collettiva di artisti di San Pietroburgo  
La collaborazione tra CYLAND Media Art Lab (San Pietroburgo) e CSAR - Centro Studi sulle Arti della Russia, ha permesso la realizzazione di una mostra collettiva di artisti russi dedicata alle esperienze di vita nel paesaggio in perenne trasformazione della civiltà mediatica. Le opere in mostra riflettevano gli effetti dell'industrializzazione, dell'urbanizzazione, delle rivoluzioni, delle guerre, della costruzione e ricostruzione. La mostra si è sviluppata come laboratorio didattico

dell'Università Ca' Foscari, alla cui progettazione e realizzazione hanno partecipato studenti, dottorandi e docenti universitari. Si sono inoltre svolti per tutto il periodo di apertura della mostra incontri con gli artisti e presentazioni multimediali a cui hanno partecipato gli studenti cafoscarini.

- **Mostra Fotografica " Costa Rica. Il paese più felice del mondo".** Ca' Foscari Zattere. La mostra itinerante "Costa Rica, il paese più felice del mondo", in tour per l'Italia e l'Europa dopo lo straordinario successo dell'esposizione a Roma, ha portato a CFZ le opere di ventuno fotografi che hanno fatto ricorso all'ironia, all'autocritica, alla storia, alla natura e alla gente comune per esprimere la felicità del Costa Rica.
- **Mostra fotografica su Bohumil Hrabal.** Ca' Foscari Zattere. Ca' Foscari ha celebrato con una mostra lo scrittore ceco Bohumil Hrabal, nato quasi cent'anni fa a Brno. Tre artisti boemi - Ivo Krobot, Tomáš Mazal e Václav Špale - amici di Hrabal, lo hanno raccontato nel vernissage tenuto l'8 novembre 2013 a CFZ, tramite ricordi, testimonianze e opere, come i collages sui quali, negli anni Cinquanta, l'allora aspirante scrittore si cimentava.
- **Mostra fotografica "Jurij Lotman. Disegni a margine".** Ca' Foscari Zattere. In concomitanza con il convegno internazionale dedicato al linguista russo.

## CFZ Ca' Foscari Zattere/Cultural Flow Zone

Ammodernamento e apertura del nuovo centro culturale negli spazi della biblioteca delle Zattere. Si tratta di uno spazio accogliente, aperto, polifunzionale dedicato all'incontro e agli studenti. Vi trovano casa servizi e attività di formazione, percorsi extrascolastici complementari a quelli di studio, progetti pensati e costruiti dagli studenti, spazi per la condivisione e il relax, postazioni di lettura, di studio e di consultazione. Il centro è stato inaugurato il 27 settembre 2013, nell'ambito della notte della ricerca; madrina d'onore Serena Dandini.  
Molte le attività programmate regolarmente nelle Tese 1 e 2 curate dall'ufficio Placement, Relazioni internazionali, Housing office in collaborazione con CFZ. Gli spazi sono inoltre destinati alle attività della comunità studentesca.

## Caffetteria

Collaborazione con Tino S.r.l. attivata nel 2012 per la realizzazione di un nuovo servizio di bar, caffetteria, enoteca, ristorazione, vendita prodotti tipici e alle iniziative culturali e promozionali ad esse connesse. La collaborazione è proseguita anche nel corso del 2013 in una logica di servizio in linea con l'immagine di prestigio, innovazione, internazionalizzazione e sostenibilità dell'Ateneo, secondo un piano di sviluppo di servizi condiviso.

## Housing Office

Grazie alle numerose convenzioni attivate, nel 2013 sono stati messi a disposizione degli studenti di Ca' Foscari, di docenti, personale e *visiting professors*, 1.343 posti letto totali a fronte delle 1.539 domande di assistenza pervenute all'Housing Office gestito dalla Fondazione Ca' Foscari. Della totalità dei posti letto, 116 sono riservati agli studenti presso diverse strutture ricettive della città (Domus Civica, Collegio dei Gesuiti, Collegio Buon Pastore, Domus Giustinian, Santa Fosca, Collegio S. Michele, Fondazione Falcicola Redentore), 240 sono messi a disposizione dall'ESU per gli studenti in arrivo con gli scambi internazionali, *Summer Schools*, eventi vari presso le case studentesche Junghans e S. Tomà, mentre i rimanenti sono disponibili presso appartamenti privati attraverso apposite convenzioni con l'Housing Office di Ca' Foscari.

## Promozione internazionale

Lo sviluppo di nuovi accordi internazionali è un delle priorità strategiche dell'Ateneo. In questi ultimi anni è quindi fortemente cresciuta la capacità di Ca' Foscari di realizzare iniziative su scala internazionale. La Fondazione Ca' Foscari realizza, in collaborazione con l'Ufficio Progetti Internazionali dell'Ateneo, nuove iniziative di promozione internazionale fornendo un adeguato supporto allo sviluppo di accordi internazionali, promuovendo nuovi accordi, sia con partner istituzionali, che con soggetti privati a livello internazionale, oltre che realizzando attività di promozione presso fiere e/o scuole superiori all'estero con l'obiettivo di attirare studenti stranieri.

## Edizioni Ca' Foscari

La Fondazione ha continuato a collaborare nella realizzazione del progetto di editoria digitale Edizioni Ca' Foscari, fornendo supporto alla gestione amministrativa. Le Edizioni Ca' Foscari pubblicano riviste e collane in formato digitale per tutte le aree della ricerca accademica. Tutte le pubblicazioni sono messe a disposizione nel sito delle Edizioni Ca' Foscari con accesso libero e gratuito, per favorire la libera condivisione del sapere. La Fondazione continua a sostenere questo progetto e a svilupparlo ulteriormente attraverso una miglior struttura organizzativa e nuovi strumenti multimediali.

## Associazione Ca' Foscari Alumni

Generazione dopo generazione, i laureati di Ca' Foscari hanno portato le loro competenze in tutto il mondo, raggiungendo spesso l'eccellenza in molti campi. Da questa consapevolezza nasce la volontà di creare una community, Ca' Foscari Alumni appunto, che riunisca queste persone, che condividono non solo l'esperienza formativa comune, ma anche l'identità, l'unicità e i valori che Ca' Foscari racchiude in sé; una piattaforma di interazione, scambio di esperienze, incrocio di professionalità. Tutti gli ex-studenti di Ca' Foscari possono identificarsi in Ca' Foscari Alumni, che permette loro di condividere le rispettive esperienze, ma soprattutto di riaffermare e coltivare la comune identità cafoscarina. La nuova associazione degli ex studenti di Ca' Foscari è cresciuta rapidamente negli ultimi tre anni anche grazie al supporto gestionale della Fondazione Ca' Foscari, recentemente formalizzato in una convenzione in cui Ateneo e Fondazione si impegnano per i prossimi tre anni a contribuire all'ulteriore sviluppo dell'Associazione Ca' Foscari Alumni e dei servizi che fornisce agli ex studenti (incontri con imprese, offerte di lavoro, visite culturali, formazione, ecc.).

## Ca' Foscari Competency Centre

Obiettivo principale del Ca' Foscari Competency Centre è lo sviluppo del portafoglio di competenze trasversali dei partecipanti ai percorsi formativi universitari, al fine di incrementarne l'attrattività sul mercato del lavoro. I destinatari del CFCC sono: gli studenti, cui si intendono offrire strumenti per la valorizzazione del proprio capitale umano, utili per pianificare gli studi e il futuro nel mondo del lavoro; la faculty dell'Università Ca' Foscari, cui si vuole fornire uno strumento di valutazione per una progettazione innovativa dei percorsi formativi che miri al potenziamento anche delle competenze trasversali; le imprese e il territorio, nei cui confronti il Competency Centre intende offrire un supporto al potenziamento del patrimonio di competenze interne; infine il Competency Centre si rivolge anche a partner esterni interessati ad attivare servizi di ricerca applicata sulle competenze. La Fondazione ha fornito supporto alla realizzazione dei servizi alle imprese da parte del Centro.

## Altre Iniziative

### **Distretto Veneziano della Ricerca.**

Il progetto di creazione di una rete di istituti di ricerca veneziani, che vede coinvolte oltre 20 Istituzioni attive nel campo della ricerca e della formazione in Venezia, ha beneficiato in fase di start-up del supporto di Fondazione per gli aspetti di gestione, nella realizzazione delle attività e nella comunicazione. Il Distretto, recentemente trasformatosi in Associazione, ha ora un proprio portale e ha avviato le sue prime iniziative, quali la condivisione dei data base, dei visiting scholars e di alcuni servizi per i ricercatori.

### **Centro Linguistico di Ateneo.**

La Fondazione ha svolto tutta l'attività gestionale relativa alla realizzazione delle attività di rilettura e traduzione in lingua inglese, in particolare, ha curato le seguenti fasi: programmazione, in accordo con il Centro, delle attività di rilettura e traduzione in lingua inglese; gestione delle attività di rilettura e traduzione in lingua inglese; rendicontazione delle attività svolte con riferimento alle diverse tipologie di attività realizzate.

### **Comunicazione e Promozione.**

Ai fini di contribuire alla diffusione di un'immagine positiva dell'Università, sono stati realizzati newsletter, comunicati stampa nazionali e internazionali, eventi e materiale promozionale specifico (fotografie, video, brochure, ecc.).







# Fondazione Università Ca'Foscari

Ca' Dolfin  
Calle Larga Ca' Foscari  
Dorsoduro 3825/E  
I-30123 Venezia  
[www.fondazionecafoscari.it](http://www.fondazionecafoscari.it)