

Fondazione Università Ca' Foscari Venezia
30123 Venezia – Dorsoduro 3246
Codice fiscale e Registro Imprese di Venezia n. 03387580271
P.Iva: 03387580271 - R.E.A. 303820

**Riconosciuta con Decreto Prefettizio del 18-11-2010 ed iscritta al n. 414 del Registro
delle Persone Giuridiche**

Nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2016

Principi contabili e criteri di valutazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2016 è stato redatto in base ai principi contabili ed ai criteri di valutazione dettati dal Codice Civile e dai Principi Contabili emanati a cura del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri, come integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Nella redazione del bilancio è stato perseguito il rispetto della clausola generale della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella redazione del presente bilancio non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, in osservanza al principio di continuità e non sono intervenute speciali ragioni che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, 4° comma, del Codice Civile.

Con la pubblicazione del Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n.139 sulla Gazzetta Ufficiale del 04 settembre 2015 si è completato l'iter di recepimento della Direttiva 34/2013/UE. Tale decreto ha aggiornato la disciplina del Codice Civile in materia di bilancio d'esercizio e la disciplina del D.Lgs. 127/1991 in tema di bilancio consolidato.

L'articolo 12 del D.Lgs. 139/2015, che prevede che le disposizioni in commento entrino in vigore dal 1° gennaio 2016 e si applichino ai bilanci relativi agli esercizi finanziari aventi inizio a partire da quella data, introduce, tra le altre cose, la modifica dei prospetti dello stato patrimoniale e del conto economico e prevede:

- l'eliminazione della indicazione in calce allo stato patrimoniale, tra i conti d'ordine, delle garanzie prestate, degli impegni assunti e dei beni di terzi presso l'impresa;
- l'eliminazione delle voci E 20 ed E 21 del Conto Economico dedicate ai proventi e agli oneri straordinari;
- l'obbligo di rilevazione degli strumenti finanziari derivati secondo il criterio del fair value in apposite voci dell'attivo e del passivo;
- la rilevazione dei crediti e dei debiti in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.

Il presente bilancio recepisce le novità normative mediante eliminazione della sezione straordinaria del conto economico. In relazione al criterio di rilevazione del costo ammortizzato per la valutazione dei crediti e dei debiti si è valutata l'irrilevanza della sua applicazione al fine di garantire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica e si è mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo, con eventuale stanziamento di un fondo svalutazione, per i crediti e secondo il valore nominale (per i debiti).

Ai fini di una migliore leggibilità dei dati di bilancio sono state eliminate le voci contrassegnate con numeri arabi e lettere minuscole aventi valore pari a zero.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo il principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. In osservanza di tale

principio, tutte le operazioni sono valutate ed esposte in bilancio sulla base della loro sostanza economica, nel rispetto del principio di prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

Nel rispetto del principio di prudenza, sono stati indicati solamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Tutti gli importi indicati nel bilancio e nella nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente; pertanto non si è reso necessario alcun adattamento.

Nella presente nota integrativa sono commentate le variazioni delle singole voci dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione.

Di seguito sono enunciati i criteri adottati nella valutazione delle singole voci di bilancio.

Non essendoci prescrizioni specifiche in relazione ai principi di redazione dei bilanci delle aziende non profit ed essendo ciò previsto dall'art. 16 dello statuto vigente, si è adottato per la stesura del documento gli schemi di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa prescritti dal Codice Civile al Titolo V del Libro V per la predisposizione del bilancio delle società, ritenuti idonei a fornire una rappresentazione veritiera e completa delle attività condotte nel corso dell'anno.

Si segnala che non è stata predisposta la relazione sulla gestione per mancato superamento dei limiti dimensionali; tuttavia alcune delle informazioni oggetto della stessa sono riportate nel bilancio sociale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori, e sono assoggettate ad ammortamento diretto a quote costanti, tenuto conto del periodo della loro utilità economica. In particolare, i costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori. Il valore dei cespiti viene ammortizzato in quote costanti sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, che coincidono con i coefficienti previsti dalla normativa fiscale. Le immobilizzazioni materiali non sono state assoggettate ad alcuna svalutazione, non sussistendone i presupposti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da "Partecipazioni in altre imprese" sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione o al valore nominale, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Rimanenze

Le rimanenze sono state valutate ed iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dal mercato.

Crediti

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, che coincide con il valore nominale.

La distinzione tra crediti esigibili entro e oltre l'esercizio successivo è stata effettuata sulla base del ragionevole convincimento della effettiva possibilità di incasso, secondo quanto indicato dal Principio Contabile n.15.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate e iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti comprendono le quote di costi e di proventi comuni a due o più esercizi, in osservanza del principio di competenza economica e temporale ed in applicazione del corollario della correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Patrimonio netto

Il Patrimonio della Fondazione e il fondo di gestione sono iscritti al valore nominale deliberati dal Socio Fondatore all'atto della costituzione. Le riserve di gestione sono iscritte al loro valore nominale.

Trattamento di fine rapporto

Il Trattamento di Fine Rapporto esprime il debito nei confronti di tutti i dipendenti a fronte delle indennità maturate nel corso degli esercizio in cui è in essere il rapporto di lavoro, al netto degli eventuali anticipi corrisposti agli stessi, in conformità a quanto disposto dall'articolo 2120 del Codice Civile e nel rispetto dei contratti collettivi di lavoro vigenti nonché al netto dei contributi fiscali.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Ricavi e proventi, costi e oneri

I ricavi, i proventi, nonché i costi e gli oneri, sono iscritti in bilancio secondo i principi della competenza e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi.

Tra i ricavi dell'attività tipica sono iscritti i contributi in conto esercizio, in denaro e in natura, ripartiti in classi in funzione della natura di soggetto erogante (Socio Fondatore, Partners, terzi soggetti non soci).

L'indicazione in bilancio segue il principio della competenza economica con imputazione diretta dei contributi agli esercizi in cui trovano collocazione i costi cui ineriscono.

Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio correnti sono determinate in base alla previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, nel rispetto del principio di competenza economica. Le imposte differite ed anticipate sono state calcolate sulla base delle vigenti aliquote di imposta.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I – Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, riferite a programmi software, si sono azzerate nel corso dell'esercizio ora chiuso per effetto del completamento della procedura di ammortamento. Si evidenziano nella seguente tabella le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio ora chiuso:

	Costi di impianto e ampliamento	Opere ingegno	Avviamento	Altre immobilizz. immateriali	Totale
Costo storico	3.106	0	0	475	3.580
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti esercizi precedenti)</i>	<i>(3.106)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>(317)</i>	<i>(3.423)</i>
<i>(Svalutazioni esercizi precedenti)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Valore netto a inizio esercizio	0	0	0	157	157
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Spostamenti di voci dell'esercizio	0	0	0	0	0
<i>(Cessioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utilizzi/storni fondi amm.to	0	0	0	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>(158)</i>	<i>(158)</i>
<i>(Svalutazioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Valore netto a fine esercizio	0	0	0	0	0

II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette, pari a € 120.731, evidenziano una riduzione di € (7.478) rispetto all'esercizio precedente, determinato dall'effetto congiunto degli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio e degli ammortamenti di competenza, come risulta dal prospetto che segue:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Atri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	0	11.423	19.112	190.957	0	221.492
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti esercizi precedenti)</i>	<i>0</i>	<i>(6.559)</i>	<i>(9.193)</i>	<i>(77.529)</i>	<i>0</i>	<i>(93.282)</i>
<i>(Svalutazioni esercizi precedenti)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Valore netto a inizio esercizio	0	4.864	9.919	113.428	0	128.209
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	12.355	18.299	0	30.655
Spostamenti di voci dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
<i>(Cessioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>(11.423)</i>	<i>0</i>	<i>(6.001)</i>	<i>0</i>	<i>(17.424)</i>
Utilizzi/storni fondi amm.to	0	6.559	0	1.106	0	7.665
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
<i>(Ammortamenti dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>(3.011)</i>	<i>(25.363)</i>	<i>0</i>	<i>(28.374)</i>
<i>(Svalutazioni dell'esercizio)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Valore netto a fine esercizio	0	(0)	19.262	101.469	0	120.731

Gli "Altri beni" comprendono macchine d'ufficio elettroniche per € 21.033, al netto del relativo fondo ammortamento di € 43.590, mobili e arredi per € 73.448, al netto del relativo fondo ammortamento di € 43.038, a imbarcazioni per € 3.032, al netto di ammortamenti per € 10.339 e telefoni cellulari per € 3.959, già ammortizzati per € 4.819.

III – Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

c) altre imprese

Sono pari a € 4.500 e si riferiscono a:

- quota di partecipazione di € 500,00 (cinquecento/00), pari al 5% del capitale sociale di Greendecision Srl con sede legale in Venezia, Via Torino n. 155, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04315460271, costituita in data 30.07.2015. La società ha per oggetto la valutazione e l'ottimizzazione dei processi decisionali per la

- risoluzione di problematiche ambientali attraverso lo sviluppo, l'adattamento e il miglioramento di metodologie di analisi decisionale;
- quota di partecipazione di € 1.000,00 (mille/00), pari al 10% del capitale sociale di Strategy Innovation Srl con sede legale in Venezia, Dorsoduro 3246, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04323680274, costituita in data 29.09.2015. La società ha per oggetto lo studio e l'implementazione di una metodologia innovativa per l'analisi strategica attraverso l'elaborazione di uno specifico software;
 - quota di partecipazione di € 3.000,00 (tremila/00), pari al 10,81% del capitale sociale di Head Up Srl con sede legale in Venezia – Mestre, Via Torino n.155, codice fiscale, partita iva e registro imprese di Venezia n. 04349170276, costituita in data 10.02.2016. La quota di capitale sottoscritta è stata versata in misura pari a € 750. La società ha per oggetto l'attività di studio e ricerca, trasferimento tecnologico e scientifico, consulenza, formazione e divulgazione nel settore della scienza e delle tecniche della prevenzione e della sicurezza.

C) Attivo circolante

I – Rimanenze

Le giacenze al termine dell'esercizio ammontano ad € 6.300 e si riferiscono a merci per € 828, a materiale promozionale e cancelleria per € 1.800 e a cataloghi relativi agli eventi espositivi realizzati nel corso degli esercizi precedenti per l'importo di € 3.672.

II - Crediti

Ammontano a € 1.941.720, a fronte di € 2.655.573 dell'esercizio precedente, con una riduzione di € (713.853). Si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
verso clienti	1.850.157	2.596.157	(746.000)
crediti tributari	34.580	19.020	15.559
verso altri	56.984	40.396	16.588
<i>Totale</i>	<i>1.941.720</i>	<i>2.655.573</i>	<i>(713.853)</i>

I "Crediti verso Clienti" sono relativi a prestazioni eseguite per le quali si è già provveduto all'emissione di fattura per € 710.330, al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a € 2.551, e a fatture da emettere per l'importo di € 274.193. Il residuo importo di € 865.634 è così composto:

<i>Descrizione</i>	<i>importo</i>
trasferimenti da ricevere su progetti finanziati	284.397
trasferimenti da ricevere da UCF per master	333.123
trasferimenti da ricevere da UCF per attività diverse	117.813
contributi da ricevere da partners	85.000
contributi da ricevere per formazione	45.300
<i>Totale</i>	<i>865.634</i>

L'importo dei crediti a bilancio si riferisce a soggetti residenti in Italia ad eccezione della quota di € 56.325 che si riferisce a soggetti esteri.

I "Crediti tributari" pari a € 34.580 si riferiscono al credito per la richiesta di rimborso dell'Ires per gli anni di imposta dal 2007 al 2012 riferita alla mancata deducibilità dell'Irap sul costo del personale dipendente e assimilato ex DL 201/2011 per € 16.659, a crediti verso erario per ritenute versate in eccesso per € 1.713 e a crediti per eccedenti versamenti di acconti ires ed irap rispetto alle imposte di competenza dell'esercizio per € 16.208 come evidenziato nella tabella che segue:

<i>Descrizione</i>	<i>crediti</i>	<i>debiti</i>
Acconti irap	110.609	
Irap dell'esercizio		(63.416)
Acconti ires	48.945	
Ritenute subite	3.565	
Ires dell'esercizio		(83.495)
<i>Totale</i>	<i>163.119</i>	<i>(146.911)</i>
Differenza a credito	16.208	

I "Crediti verso altri", pari a complessivi € 56.984 sono costituiti da:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	<i>variazione</i>
anticipi Inail	3.065	257	2.807
anticipi a fornitori	18.903	691	18.212
trattenute fondo pensione	7.296	5.703	1.593
borse di studio	10.750	13.000	(2.250)
anticipo spese Vega	7.558	0	7.558
altri crediti diversi	9.412	20.744	(11.332)
Totale	56.984	40.396	16.588

I crediti esposti in bilancio sono tutti interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

IV - Disponibilità liquide

Ammontano a € 2.536.320, e sono così costituite:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Depositi bancari	2.534.411	1.431.586	1.102.826
Denaro e valori in cassa	1.909	504	1.405
Totale	2.536.320	1.432.090	1.104.231

L'incremento delle disponibilità di conto corrente è stato determinato dal normale ciclo finanziario legato all'attività corrente.

D) Ratei e Risconti

Ratei

Sono pari a € 3 e si riferiscono a interessi attivi maturati sui depositi di conto corrente bancario e non ancora accreditati alla data di chiusura dell'esercizio.

Risconti

I risconti attivi, pari a € 32.459, si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Premi assicurativi	1.303	734	569
Licenze software	367	61	306
Servizi area formazione	14.077	0	14.077
Servizi area ricerca	14.431	0	14.431
Altri costi per servizi	2.282	2.757	(475)
Totale	32.459	3.552	28.907

Le somme contabilizzate nella voce in commento sono di esistenza certa e di importo determinato. La documentazione inerente la loro spettanza e la relativa quantificazione, nel rispetto del principio di competenza economica e di correlazione dei costi e dei ricavi, è conservata agli atti della Fondazione presso la sede operativa.

PASSIVO

A) Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto della Fondazione al termine dell'esercizio è pari a € 414.743 ed è composto come nel seguito indicato:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Patrimonio	100.000	100.000	0
Fondo di gestione	258.251	191.591	66.659
Riserve di gestione	54.570	54.570	0
Utile dell'esercizio	1.922	66.510	(64.588)
Totale	414.743	412.671	2.072

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Presenta un saldo al 31 dicembre 2016 di € 82.457, a fronte di un saldo dell'esercizio precedente di € 51.571. Nel seguito vengono evidenziate le movimentazioni del fondo intervenute nel corso dell'esercizio ora chiuso:

<i>Descrizione</i>	<i>importo</i>
Saldo iniziale al 01.01.2016	51.571
+ accantonamento dell'esercizio	43.018
+ rivalutazione	823
- versamento a Tesoreria	(4.079)
- liquidato nell'anno	(6.386)
- trasferimento diretto personale	(2.352)
- imposta sostitutiva su rivalutazione	(140)
Saldo finale al 31.12.2016	82.457

D) Debiti

I Debiti sono pari a € 2.353.062, a fronte di € 2.108.747 dell'esercizio precedente, con un incremento di € 244.315, e sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Debiti verso fornitori	1.907.349	1.739.237	168.112
Debiti tributari	85.302	121.884	(36.582)
Debiti vs. Istituti di Previdenza	64.442	73.719	(9.277)
Altri debiti	295.970	173.908	122.062
Totale	2.353.062	2.108.747	244.315

I "Debiti verso Fornitori" pari a € 1.907.349, evidenziano un incremento di € 168.112 rispetto all'esercizio precedente derivante dal normale ciclo finanziario dei pagamenti. La voce comprende debiti per fatture da ricevere relative a costi di competenza dell'esercizio per € 1.567.409.

I "Debiti tributari" sono pari a € 85.302 e si riferiscono al debito verso Erario per Iva per € 269, a ritenute operate su redditi di lavoro autonomo per € 43.795 e su redditi di lavoro dipendente per € 41.187 e a imposta sostitutiva sulla rivalutazione del Trattamento di fine rapporto per € 51. Ai fini della comparabilità delle voci di bilancio con l'annualità precedente si è proceduto ad allocare nella voce in commento anche con riferimento all'esercizio 2015 il valore delle ritenute operate su redditi di lavoro autonomo e dipendente, precedentemente allocate nella voce "altri debiti", per l'importo complessivo di € 101.464.

I "Debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale", pari a € 64.442, evidenziano una riduzione di € 9.277 rispetto all'esercizio precedente e comprendono gli importi dovuti ai seguenti enti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Inps	64.050	72.651	(8.601)
Ente Bilaterale per il Commercio	200	344	(144)
Altri enti previdenziali	192	724	(532)
Totale	64.442	73.719	(9.277)

Gli "Altri Debiti", pari a € 295.970, evidenziano un incremento di € 122.062 rispetto all'esercizio precedente e sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Anticipi da Clienti	130	0	130
Personale per ferie e permessi non goduti	63.954	35.582	28.372
Fondi di Ateneo per formazione	200.078	93.325	106.753
Altri debiti diversi	31.807	45.001	(13.193)
Totale	295.970	173.908	122.062

E) Ratei e risconti

I risconti passivi, pari a € 1.791.771, sono così composti:

<i>Descrizione</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>variazione</i>
Risconti su ricavi di progetto	424.598	230.991	193.607
Altri risconti passivi	1.367.174	1.425.401	(58.227)
Totale	1.791.771	1.656.392	135.380

L'importo di € 424.598 si riferisce ai ricavi già fatturati nel corso dell'esercizio 2016 ma di competenza di esercizi successivi, relativi alle attività nel seguito indicate:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Certificazioni e placement	196.721
Dedalus	46.903
Area eventi	50.011
Area formazione	14.017
Zamperla - Il caso	79.138
Altri progetti diversi	37.808
Totale	424.598

L'importo di € 1.367.174 si riferisce a somme incassate nel corso dell'anno appena concluso e di quello precedente (2015), la cui competenza è relativa agli esercizi successivi il 2016. Si riporta nel seguito la composizione della voce in commento in relazione ai soggetti di provenienza dei trasferimenti.

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
risconti passivi su contributi partners	187.161
risconti passivi su contributi Università Ca' Foscari per master	901.093
risconti passivi su contributi Università Ca' Foscari per attività diverse	217.593
risconti passivi su contributi erogati da privati	61.328
Totale altri risconti passivi	1.367.174

ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO DELLA GESTIONE

VALORE DELLA PRODUZIONE

1) *Ricavi e proventi da attività tipiche*

Sono pari a € 6.982.550, a fronte di € 6.754.951 dell'esercizio precedente, e comprendono le seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>variazione</i>
ricavi formazione privata	781.235	504.633	276.602
quote iscrizione master	2.140.948	2.258.915	(117.967)
altri proventi area formazione	358.598	295.952	62.646
ricavi certificazioni e placement	256.557	226.597	29.960
ricavi org.ne convegni e gestione spazi	131.594	26.889	104.705
ricavi attività di ricerca / consulenza	582.540	659.108	(76.567)
contributi partners	404.863	77.355	327.508
contributi da terzi	664.511	1.435.246	(770.735)
trasferimenti da UCF per attività diverse da formazione	1.661.704	1.270.257	391.448
Totale	6.982.550	6.754.951	227.599

5) Altri ricavi e proventi

L'importo iscritto a bilancio, pari a € 397.554 si riferisce quanto a € 163.730 a sponsorizzazioni, quanto a € 208.099 a sopravvenienze attive ordinarie, quanto a € 143 ad arrotondamenti, quanto a € 6.690 a rimborsi spese, quanto a € 2.370 a risarcimenti assicurativi e quanto a € 15.802 a rimborsi spese riferiti alle utenze del punto di ristoro presso la sede centrale di Ca' Foscari.

Le sopravvenienze attive derivano da aggiornamenti di stime e si riferiscono a costi che erano stati imputati agli esercizi precedenti in adesione al principio di competenza economica ma che in seguito non hanno avuto manifestazione finanziaria per € 135.482 e a ricavi di competenza di esercizi precedenti la cui manifestazione e quantificazione si è resa disponibile solo nel corso dell'esercizio appena chiuso per € 72.617.

COSTI DELLA PRODUZIONE

6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Sono pari a € 167.945, ed hanno la seguente composizione:

<i>Descrizione</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>variazione</i>
Cancelleria e stampati	17.059	11.656	5.403
Materiale pubblicitario	69.922	62.058	7.864
Materiali per allestimento esposizioni	15.586	9.455	6.131
Libri, riviste, abbonamenti	19.697	18.098	1.599
Materiale di consumo e merci	44.141	32.330	11.811
Altri materiali diversi	1.542	1.749	(208)
Totale	167.945	135.346	32.599

I costi per materiale di consumo e per l'acquisto di libri comprendono le spese sostenute per l'acquisto di materiale di supporto ai corsi di formazione che è stato consegnato ai partecipanti.

7) per servizi

I costi per servizi sono pari a € 5.360.366, a fronte di € 5.522.933 dell'esercizio precedente, ed evidenziano una riduzione di € 162.568. Di seguito viene illustrata la ripartizione delle voci di costo maggiormente significative:

<i>Descrizione</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>variazione</i>
Utenze telefoniche	18.339	19.950	(1.611)
Pubblicità e promozione	109.426	155.987	(46.561)
Assicurazioni	4.521	3.923	598
Servizi bancari	7.303	5.060	2.243
Spese di pulizia e vigilanza	26.973	29.221	(2.248)
Spese di spedizione e di trasporto	37.369	31.191	6.178
Postali e affrancazioni	4.108	1.325	2.783
Servizio copisteria	21.995	11.560	10.435
Spese accessorie agli eventi e alla formazione*	482.131	332.567	149.564
Certificazione qualità/sicurezza	3.728	1.407	2.321
Costo per docenza	1.340.349	1.301.245	39.104
Costo per consulenze e servizi **	1.996.548	1.429.472	567.076
Costo agenzia viaggi	8.592	7.688	904
Costo compenso amministratori e sindaci	73.480	75.309	(1.829)
Costo collaboratori a progetto	649.231	1.570.316	(921.085)
Rimborsi spese	106.875	129.316	(22.441)
Viaggi e trasferte	114.352	140.699	(26.347)
Costi per editoria	557	31.270	(30.713)
Quote Ateneo	193.291	201.608	(8.317)
Costo iva da pro rata	20.658	3.121	17.537
Altri costi per servizi	140.543	40.696	99.847
Totale	5.360.366	5.522.933	(162.564)

* Si segnala che la voce spese accessorie agli eventi e alla formazione comprende principalmente costi sostenuti dalla Fondazione per realizzazione di eventi (€ 221.186) nonché per ristorazione (€ 102.706), catering (€ 96.016), pernottamenti per ospitalità (€ 62.222) resa a favore di relatori che partecipano a corsi di formazione nonché a performers di eventi culturali che frequentemente sono sostitutive dei compensi.

** Le spese per consulenze e servizi si riferiscono ai compensi a collaboratori delle attività di ricerca e di formazione realizzate dalla Fondazione.

8) Godimento beni di terzi

I costi per il godimento dei beni di terzi sono pari a € 202.409 e si riferiscono ad affitti e locazioni passive per € 53.589, al canone per la fruizione di spazi e servizi presso il Vega – Parco Scientifico e Tecnologico per € 25.073, a canoni di noleggio attrezzature e mezzi di trasporto per € 104.292, a diritti d'autore per € 5.791 e a licenze d'uso software per € 13.665.

9) Personale

Il costo per il personale, che ammonta complessivamente a € 866.331, evidenzia un incremento di € 374.018 rispetto all'esercizio precedente. Le retribuzioni lorde ammontano a € 704.483 mentre il costo complessivo degli oneri sociali è pari a € 114.190. L'accantonamento di competenza dell'esercizio per il Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro dipendente è pari a € 45.360 mentre gli altri costi relativi al personale sono pari a € 2.299.

10) Ammortamenti e svalutazioni

a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Sono pari a € 158 e si riferiscono interamente a programmi software.

b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti a carico dell'esercizio sono pari a € 28.374 e si riferiscono alle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>variazione</i>
Macchinari specifici	-	1.371	(1.371)
Attrezzature	3.011	1.856	1.155
Mobili e arredi	13.363	12.303	1.060
Macchine ufficio elettroniche	8.540	7.957	583
Imbarcazioni sportiva	2.021	3.343	(1.321)
Telefonini	1.439	1.101	338
Totale	28.374	27.930	444

11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La variazione di rimanenze di € 2.000 e si riferisce interamente a materiale di consumo e merci.

14) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 603.976 ed evidenziano un incremento di € 153.171 rispetto all'esercizio precedente. Di seguito vengono riportate le voci di costo maggiormente significative:

<i>Descrizione</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>variazione</i>
Imposte e tasse	15.268	9.729	5.539
Valori bollati	18.303	18.898	(594)
Diritti Camera di Commercio e diritti segreteria	4.217	45	4.172
Sopravvenienze passive ordinarie	231.304	104.923	126.381
Contributi e liberalità	82.527	79.972	2.554
Assegni di ricerca, premi, borse di studio e simili	131.393	200.600	(69.207)
Quote associative	100.515	512	100.004
Diritti SIAE	9.416	5.042	4.374
Altri oneri diversi di gestione	11.033	31.085	(20.052)
Totale	603.976	450.806	153.171

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari di competenza dell'esercizio 2016 sono ripartiti come segue:

<i>Descrizione</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>variazione</i>
Proventi da partecipazioni	-	-	-
Proventi finanziari			
<i>Interessi attivi bancari</i>	413	5.142	(4.729)
<i>Altri proventi finanziari</i>	0	0	0
Totale proventi	413	5.142	(4.729)
Interessi e altri oneri finanziari			
<i>interessi passivi su imposte</i>	0	0	0
<i>altri oneri finanziari diversi</i>	(31)	(120)	89
Totale interessi e altri oneri finanziari	(31)	(120)	89
Utili e perdite su cambi			
<i>differenze positive di cambio</i>	0	191	(191)
<i>differenze negative di cambio</i>	(72)	(45)	(27)
Totale utili e perdite su cambi	(72)	146	(218)
Totale	310	5.169	(4.858)

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte correnti sono pari a € 146.912 e si riferiscono ad Irap per la quota di € 83.495 e ad Ires per la quota di € 63.416.

23) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiuso al 31.12.2016 evidenzia un utile di € 1.922.

E' allegato alla presente relazione sotto la lettera A) il rendiconto della gestione annuale con indicazione della ripartizione dei costi e dei ricavi per le due aree di attività, commerciale e

non commerciale. Si segnala che rientrano nell'area commerciale le attività rivolte al mercato relative alla formazione, all'organizzazione di eventi e convegni e alla consulenza. Per i commenti delle singole voci si rinvia a quanto sopra esposto con riferimento al rendiconto della gestione complessiva delle attività della Fondazione.

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi Amministratori, sindaci e consulenza

I compensi per il Consiglio di Amministrazione, interamente liquidati nel corso dell'esercizio, ammontano complessivamente a € 50.000. Su tali compensi sono maturati contributi Inps per complessivi € 8.643. L'importo si riferisce al solo compenso deliberato a fronte delle deleghe operative assegnate al Consigliere Dott.ssa Giulia Benedetti.

Gli emolumenti di competenza dell'anno del collegio Sindacale, interamente liquidati, sono pari a € 14.837.

Gli importi corrisposti in corso d'anno per consulenza fiscale e amministrativa e per la gestione del personale ammontano a € 40.425.

Nessun onere finanziario è stato imputato nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. La fondazione non ha conseguito alcun provento di cui all'art. 2425, n. 15, del Codice Civile.

Partecipanti Istituzionali

La Fondazione ha raccolto a partire dal 2011 l'adesione di alcuni Partners prestigiosi che collaborano nell'ambito di attività di ricerca, formazione e realizzazione di eventi in ambiti diversi. Nel 2016 i rapporti si sono sviluppati con:

- **Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare** collabora con la Fondazione per la realizzazione di progetti diversi di interesse per il territorio sull'area metropolitana e la sua mobilità sostenibile, su una cultura della legalità nell'economia veneta, sull'arte come espressione culturale, sul green public procurement
- **Fondazione di Venezia** contribuisce alla costituzione di un ambiente culturale creativo e dinamico, in grado di arricchire il percorso curriculare dei giovani universitari e di incentivare la produzione culturale utilizzando strumenti metodologici innovativi.
- **GAM (Italia) SGR SpA** contribuisce alle attività del Center for Experimental Research in Management and Economics (CERME) relative allo studio della finanza comportamentale che si traduce nella messa a punto di nuove metodologie di comunicazione e distribuzione dei prodotti finanziari
- **GARNELL SGR SpA** contribuisce a sostenere la realizzazione di uno studio sui temi legati alla metrica ed alla selezione di indicatori di tipo economico, ambientale e sociale per valutare l'impatto e la sostenibilità associati ai prodotti finanziari nel settore dell'Economia Reale, con particolare attenzione al comparto Agrifood.

Iscrizioni e Certificazioni

· Iscrizione all'anagrafe Nazionale delle Ricerche.

Dal 21 dicembre 2015 la Fondazione è iscritta allo schedario dell'Anagrafe Nazionale delle Ricerche presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Le Fondazioni Universitarie, previste dalla Legge Finanziaria 2001 e dal DPR 254/2001, sono state promosse sinora dagli Atenei con lo scopo di svolgere una importante funzione di mediazione finanziaria e organizzativa tra mondo dell'Università e società, favorendo la ricerca applicata, la formazione e la diffusione di una cultura per lo sviluppo economico,

anche attraverso iniziative congiunte tra università, aziende, istituti bancari, centri di ricerca ed enti pubblici

- In data 05 dicembre 2016 è stato confermato da parte di Lloyd's Register Quality Assurance Italy Srl il mantenimento della certificazione di conformità del Sistema Qualità alla norma UNI EN ISO 9001:2008 nell'ambito delle attività formative.
- In data 29 maggio 2015 la Fondazione ha ottenuto il rinnovo dell'**accreditamento regionale per la formazione continua**, per il biennio 2015-2016. A seguito della visita di controllo per il mantenimento dei requisiti richiesti dalla Regione Veneto in data 29 maggio 2015, è confermato anche per il biennio 2015-2016 l'accreditamento regionale per la formazione continua.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato della gestione annuale, e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Venezia, 05 aprile 2017

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Prof. Michele Bugliesi