



**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020**

Il giorno 20 marzo 2020 si è riunito in modalità telematica il Consiglio del Dipartimento di Management per discutere il seguente ordine del giorno:

***alla presenza di tutti i componenti***

**I - Didattica**

**1. Programmazione didattica 2020/21**

1. modalità di accesso alle lauree triennali
2. modalità di accesso alle lauree magistrali
3. affidamento diretto incarichi didattici a esperti di alta qualificazione
4. formazione terna per Esami di Stato 2020 (Ordine dei Commercialisti)

**II - Bilancio**

**1. Rendiconto consuntivo 2019.**

La composizione del Consiglio è risultata la seguente:

		presenti	giust. art. 94 lett e) RA e circ. scatti triennali	non presenti
	<b>Professori di I fascia</b>			
1	Avi Maria Silvia	1		
2	Bagnoli Carlo	2		
3	Bertinetti Giorgio Stefano	3		
4	Casarin Francesco	4		
5	Comacchio Anna	5		
6	Favero Giovanni	6		
7	Lanaro Paola	7		
8	Li Calzi Marco	8		
9	Muracher Christine	9		
10	Micelli Stefano	10		
11	Mio Chiara	11		
12	Pesenti Raffaele	12		
13	Pontiggia Andrea	13		
14	Proto Antonio	14		
15	Rigoni Ugo	15		
16	Rullani Francesco	16		
17	Saccon Chiara	17		
18	Sostero Ugo	18		
19	Tosi Loris		1	



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

20	Vescovi Tiziano	19		
21	Viotto Antonio	20		
22	Warglien Massimo	21		
23	Zilio Grandi Gaetano	22		
24	Zirpoli Francesco	23		
	<b>Professori di II fascia</b>			
1	Bonesso Sara	24		
2	Bove Vincenzo	25		
3	Buzzavo Leonardo	26		
4	Cabigiosu Anna	27		
5	Calcagno Monica	28		
6	Cavezzali Elisa	29		
7	Cervellati Enrico Maria	30		
8	Checchinato Francesca	31		
9	Cordazzo Michela	32		
10	Ellero Andrea	33		
11	Fasan Marco	34		
12	Fasano Giovanni	35		
13	Favaretto Daniela	36		
14	Ferrarese Pieremilio	37		
15	Finotto Vladi	38		
16	Funari Stefania	39		
17	Gerli Fabrizio	40		
18	Giachetti Claudio	41		
19	Hinterhuber Andreas Michael	42		
20	Mantovani Guido Massimiliano	43		
21	Massaro Maurizio	44		
22	Panozzo Fabrizio	45		
23	Perri Alessandra	46		
24	Procidano Isabella	47		
25	Russo Salvatore	48		
26	Stocchetti Andrea	49		
27	Tamma Michele	50		
28	Tolotti Marco	51		



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

29	Vedovato Marco	52		
	<b>Ricercatori</b>			
1	Colapinto Cinzia		2	
2	Gardenal Gloria	53		
3	Interdonato Maurizio	54		
4	Mancin Moreno	55		
5	Marcon Carlo	56		
6	Rocco Elena	57		
7	Slanzi Debora		3	
8	Vaia Giovanni	58		
	<b>RTD lett. b)</b>			
1	Agostini Marisa	59		
2	Beltrame Federico	60		
3	Costantini Maurizio	61		
4	Falsone Maurizio	62		
5	Lanzini Pietro	63		
6	Lusiani Maria	64		
7	Moretti Anna	65		
8	Nuccio Massimiliano	66		
9	Triossi Verondini Matteo Maria	67		
	<b>RTD lett. a)</b>			
1	Arkipova Daria	68		
2	Bagarotto Ernesto-Marco	69		
3	Cancellieri Giulia	70		
4	Cruciani Caterina	71		
	<b>Rappresentanti degli studenti</b>			
1	Fossaluzza Lilian	72		
2	Marsura Lucia			1
3	Ruvolo Giuseppe	73		
	<b>Rappresentanti del personale</b>			
1	Chicca Morena			2
2	Favaro Serena		4	
	<b>Rappresentanti altre categorie (senza diritto di voto)</b>			
1	Andrea Baldin ( <i>cultori/trici materia</i> )			3



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

2	Alberto Brugnoli ( <i>docenti a contratto</i> )	74		
3	Silvia Panfilo ( <i>assegnisti/e ricerca</i> )			4
<b>82</b>	<b>Numero legale raggiunto</b>	<b>74</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Presiede la riunione il Direttore, prof. Gaetano Zilio Grandi.

Assume le funzioni di Segretaria verbalizzante la Segretaria del Dipartimento, dott.ssa Sonia Pastrello.

La seduta si è aperta alle ore 8.34; il numero legale (39) è stato determinato dal numero di accessi telematici.

La seduta ha avuto termine alle ore 19.05.

Le delibere assunte sono riportate di seguito.

la Segretaria verbalizzante

dott.ssa Sonia Pastrello

il Presidente

prof. Gaetano Zilio Grandi



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

***alla presenza di tutti i componenti***

**I - Didattica**

**1. Programmazione didattica 2020/21**

**1. modalità di accesso alle lauree triennali**

Il Presidente sottopone al Consiglio la proposta di modalità di accesso ai cds del Dipartimento per l'a.a. 2020/21:

1.

**Economia aziendale**

L'erogazione del test di accesso "TOLC-E" sarà a cura del CISIA (Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso); le date delle due sessioni (primaverile e estiva) saranno indicate nel bando di ammissione.

Ai fini dell'accesso verranno testati/verificati i seguenti requisiti:

- curriculum in Economia aziendale: adeguata conoscenza di matematica, logica, comprensione del testo e certificazione conoscenza della lingua inglese almeno a livello B1;
- curriculum in Business Administration and Management: adeguata conoscenza di matematica, logica, comprensione del testo (in lingua inglese) e della lingua inglese a livello almeno B2 (che viene accertato al momento dell'immatricolazione attraverso il possesso certificazioni riconosciute dall'Ateneo).

Il test verrà somministrato in lingua italiana e in lingua inglese, in date diverse; gli studenti potranno scegliere in quale data e in quale lingua sostenere il test, indipendentemente dal curriculum scelto e fino a esaurimento dei posti disponibili per quella data/lingua.

2.

**Digital Management**

Il CISIA curerà la somministrazione del test di accesso anche per il CdS in Digital Management; le date delle due sessioni (primaverile e estiva) saranno indicate nel bando.

Il test sarà somministrato in lingua italiana e in lingua inglese; i test mirano a valutare:

- l'adeguata conoscenza di matematica, logica, comprensione del testo (in lingua inglese)
- il curriculum e la motivazione dei candidati, tramite un colloquio che si terrà in lingua inglese

Si verificherà inoltre il possesso della certificazione conoscenza della lingua inglese a livello almeno B2 (al momento dell'immatricolazione).

**Soglia test ammissione**

La soglia minima di ammissione (9/36) non definisce l'esclusione dei candidati, ma viene utilizzata per individuare una terza fascia di priorità per l'immatricolazione.

Gli studenti che hanno superato il test verranno suddivisi in tre fasce:

1° fascia: i vincitori;

2° fascia: idonei con punteggio di almeno 9/36;



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

3° fascia: idonei.

A parità di punteggio si confermano i criteri dell'anno accademico scorso: 1. media voti di tutte le materie del quarto anno per la sessione primaverile e voto di maturità per la sessione estiva; 2. in caso di ulteriore parità: età più giovane.

**Numero posti e soglia test ammissione**

Il Presidente ricorda che nella seduta del 18 dicembre 2019 sono stati definiti i numeri programmati dei CdS per l'a.a. 2020/21 e i posti riservati agli studenti extracomunitari e Marco Polo.

La distribuzione dei posti nelle sessioni primaverile ed estiva del test è la seguente:

1.

**ET11 Economia aziendale** complessivi **600** studenti, così ripartiti:

- Economia aziendale: 450 posti
- Business Administration and Management: 150 posti

Il test di ammissione primaverile 2020 sarà effettuato per 450 posti così ripartiti:

- Economia aziendale: **350** posti
- Business Administration and Management: **100** posti

I restanti posti saranno banditi nella sessione estiva 2020.

2.

**ET7 Digital Management** complessivi **105**

Il test di ammissione primaverile 2020 sarà effettuato per **70** posti; i restanti posti saranno banditi nella sessione estiva 2020.

**Soglia test OFA e blocco iscrizione esami**

La soglia minima di assolvimento OFA è 3 sui 13 punti totali riferiti ai quesiti matematica; al di sotto di tale soglia verrà attribuito l'Obbligo formativo di Matematica (*Additional Learning Requirement* per i corsi di studio in lingua inglese).

L'OFA è propedeutico al sostenimento degli esami in ambito matematico/statistico, aziendale ed economico, per i quali verrà bloccata l'iscrizione alle liste d'esame; non è propedeutico per gli esami in ambito giuridico.

In presenza di un certificato di SAT e/o GMAT con un punteggio sufficiente viene concesso l'esonero dal sostenimento del test.

**OFA: insegnamento e date appelli**

Il Presidente comunica che saranno attivati due insegnamenti OFA (0 CFU), uno in lingua italiana e uno in lingua inglese; le lezioni vengono organizzate nel seguente modo:

- 12 ore distribuite nella settimana che precede l'inizio delle lezioni
- 6 ore a settimana per le successive tre settimane, per un totale di 18 ore. Nel caso di queste ultime, le lezioni si terranno a conclusione delle lezioni previste nel piano di studi (fascia oraria 17:30-19:00).



**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020**

Le date per gli appelli OFA saranno 5, così distribuite nel corso dell'anno:

- 1° appello a ottobre (a conclusione del corso);
- 2° appello a fine dicembre (possibilmente nella settimana di recupero dei corsi)
- 3° appello a gennaio
- 4° appello maggio
- 5° appello a fine agosto

Gli appelli saranno fissati in date che consentono la verbalizzazione dell'OFA e l'eventuale iscrizione agli appelli nelle sessioni d'esame. È auspicabile che nel caso degli OFA vengano registrati a sistema anche gli esiti negativi degli appelli sostenuti dagli studenti.

Per prepararsi all'esame OFA oltre all'insegnamento gli studenti potranno seguire il corso on line di Matematica (MOOC).

**Riconoscimento Obblighi Formativi Aggiuntivi**

Il Presidente propone di confermare le modalità di accesso deliberate per l'a.a. 2017/18 per l'ammissione al 1° anno o successivi nel caso di studenti che:

- optano per il trasferimento da altra Università italiana;
- effettuano un passaggio interno;
- sono già in possesso di laurea (ex D.M. 270/04, ex D.M. 509/99, ordinamento precedente al D.M. 509/99, o equivalente);
- riprendono gli studi dopo ritiro/decadenza;

e le illustra:

1. CdS Economia aziendale - curriculum Economia aziendale: i crediti in sostituzione dell'OFA di Matematica e Lingua inglese si considerano assolti nei seguenti casi:

- OFA di matematica - nel caso lo studente abbia già sostenuto almeno 3 CFU di un esame universitario di ambito matematico (a giudizio del Collegio didattico);
- OFA di lingua inglese B1 - nel caso lo studente abbia una certificazione linguistica riconosciuta da Ca' Foscari, oppure secondo le casistiche di esonero già previste e descritte nell'apposita pagina web.

2. CdS Economia aziendale - curriculum Business Administration and Management e cds in Digital Management: i crediti in sostituzione dell'OFA di Mathematics si considerano assolti nei seguenti casi:

- nel caso lo studente abbia già sostenuto almeno 3 CFU di un esame universitario di ambito matematico (a giudizio del Collegio didattico)
- nel caso lo studente abbia conseguito un GMAT o SAT secondo le modalità previste e descritte nel bando di ammissione.

Gli studenti potranno iscriversi agli anni successivi al primo anche con l'attribuzione di OFA.



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito:

- a) alla conferma della soglia minima di ammissione: 9/36, alla suddivisione degli studenti in tre fasce e ai criteri di precedenza a parità di punteggio come descritti nella parte Soglia test ammissione
- b) alla conferma della soglia minima di assolvimento OFA: 3/13 sui punti totali e alla non propedeuticità dell'OFA al sostenimento degli esami in ambito giuridico, come descritto nella parte Soglia test OFA e blocco esami
- c) alla conferma delle modalità di accesso per l'ammissione di studenti provenienti da altri corsi di studio (passaggi interni), da altri Atenei o che riprendono gli studi dopo ritiro/decadenza, come descritte nella parte Riconoscimento obblighi formativi aggiuntivi.

a)

Il Consiglio, a maggioranza, delibera di confermare la soglia minima di ammissione: 9/36, la suddivisione degli studenti in tre fasce e i criteri di precedenza a parità di punteggio come descritti nella parte Soglia test ammissione

presenti e votanti: 73

voti favorevoli: 48

voti contrari: 12

astenuti: 13

Su richiesta degli interessati vengono riportate le seguenti dichiarazioni di voto:

I proff. Sostero, Mio, Li Calzi, Casarin e Panozzo motivano il voto contrario con la seguente nota: "Ho appreso solo nei giorni scorsi dal delegato alla didattica che in realtà già lo scorso anno la soglia minima di ammissione (9/36) non definiva più l'esclusione dei candidati poiché le norme vigenti non consentono l'esclusione di candidati. Noto però che il consiglio di dipartimento non aveva mai deliberato in proposito e non era stato nemmeno informato di questo cambiamento che ha un impatto sulla qualità del nostro reclutamento. Nemmeno il Collegio didattico della laurea in Economia Aziendale è stato informato.

Ritengo che in questa nuova situazione, in cui non è consentita l'esclusione di alcun candidato, non possa essere mantenuta la vecchia soglia con cui definire le diverse fasce di idoneità e neppure mantenuti i punteggi che stabiliscono il superamento degli OFA. Ritengo che tali parametri vadano definiti ex novo in un prossimo consiglio di dipartimento, dopo che la questione sia stata debitamente istruita".

Il prof. Warglien accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Approfitto del palcoscenico virtuale di questo CdD per suggerire una misura a mio avviso urgente. Abbiamo bisogno di condividere esperienze e "best practices" nell'approccio alle lezioni telematiche e nell'uso degli strumenti per prepararle - nonché per il difficile tema degli esami scritti. Possiamo creare un piccolo forum di dipartimento per scambiare esperienze e richiedere/offrire consigli? Credo ci servirebbe molto visto che i corsi stanno per ricominciare e molti di noi sono pieni di dubbi...".





**Verbale n. 5/2020**

**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020**

Il prof. Vescovi accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Chiedo comunque che si faccia un dibattito sereno sui punti controversi appena sarà possibile. La discussione via mail estremizza le posizioni e non chiarisce del tutto il pensiero di ognuno".

Il prof. Zilio Grandi accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Non capisco francamente tanta animosità su un punto che, oggi ancor più di ieri, sarà del tutto irrilevante ed è stato gestito già due anni orsono in modo corretto dal delegato alla didattica e da un gruppo di colleghi che non so perché in questa delibera non si trovano d'accordo. Ringrazio comunque tutti del lavoro svolto sul punto, arduo e tecnico come dimostra la retromarcia su un punto ostativo annunciata dal collega Li Calzi.

Concordo sul fatto che si possa e si debba discutere serenamente anche di questi temi, come di quello della qualità della didattica, specie nelle attuali condizioni, ma, come noto, non siamo ora nelle condizioni di fare consigli in presenza.

Spero veramente lo si possa fare presto, per affrontare tutti, ma proprio tutti gli argomenti che agitano le acque del nostro dipartimento".

La prof.ssa Cabigiosu accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Come Massimo (Warglien) penso sia importante massimizzare l'apprendimento relativo alla didattica online che abbiamo imparato in questo periodo".

Il prof. Li Calzi riprende "gli spunti offerti dal Direttore e da alcuni colleghi per proporre che il prossimo Consiglio si tenga (almeno parzialmente) come riunione telematica, utilizzando uno degli strumenti (Teams, Meets, etc.) che abbiamo imparato a usare per fare le lezioni telematiche. Limitarsi alle email comprime la discussione collegiale e il senso di comunità".

La prof.ssa Calacagno accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Concordo con Massimo Warglien e altri. Abbiamo bisogno di confrontarci e condividere quanto stiamo facendo già ora, ma anche di pensare alle prossime scelte di ri-progettazione del nostro ruolo, nella didattica (e non solo direi...ma questo apre un altro fronte di discussione). Un forum o qualunque altro strumento credo sia utile".

La prof.ssa Favaretto accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "In particolare, relativamente al reclutamento alla laurea triennale e soglie, due anni fa ci avevamo lavorato Vladi, Marco T. ed io e noi ci troviamo ancora d'accordo.

Siamo anche consapevoli che i calcoli fatti 2 anni fa andrebbero rivisti usando dati aggiornati e cioè tutti i dati raccolti da quando facciamo i test con CISIA. Ovviamente questo per il prossimo a.a."

La prof.ssa Lusiani motiva la sua astensione con la seguente nota: sento "l'esigenza di un confronto collegiale sulle diverse argomentazioni. Mi unisco pertanto alla richiesta avanzata da molti di istituire in futuro Consigli di Dipartimento in videoconferenza (come per le lauree e le lezioni) per i punti all'ordine del giorno che richiedono un dibattito più approfondito, nella speranza di poter tornare presto in presenza".



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

Il prof. Buzzavo accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Concordo con l'opinione di alcuni colleghi sull'opportunità futura, in momenti sperabilmente non troppo lontani e privi di emergenze impellenti, di ridiscutere in modo più approfondito e collegiale i risvolti legati ai parametri di ingresso soprattutto in modo coerente sia con vincoli di legge sia con gli obiettivi futuri del Dipartimento.

Concordo inoltre con l'importanza di attivare un dialogo su best practice e stimoli reciproci per rendere la didattica il più possibile coinvolgente ed efficace durante questa situazione di emergenza che potrebbe perdurare oltre il previsto.

Inizio a considerare ahinoi molto probabili scenari di convivenza con fenomeno pandemico del tipo 'stop and go' su orizzonti relativamente prolungati".

La prof.ssa Comacchio accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Per quanto riguarda il punto sulle modalità di accesso ai corsi di laurea, concordo con le motivazioni del delegato alla didattica e del comitato che ha lavorato in questi anni, considero le obiezioni di Marco Li Calzi e Ugo Sostero come riflessioni di partenza per una valutazione del punto in prospettiva.

Estremamente favorevole alla proposta emersa durante la votazione di creare un forum di dipartimento sulle nostre esperienze di nuove forma di didattica online e blended".

La prof.ssa Lanaro esprime voto favorevole "auspicando ...che il più presto possibile si possa aprire un forum di Dipartimento per discutere collegialmente le nostre differenti esperienze e proposte inerenti lezioni telematiche, esami scritti, etc come per altro già sottolineato da altri colleghi, visto che purtroppo l'emergenza non sembra di breve durata".

La prof.ssa Checchinato accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Come altri colleghi ritengo che le discussioni relative al punto 1 possano essere lo spunto per una riflessione futura, in presenza".

Il prof. Rullani esprime voto favorevole "confidando che a breve modalità di interazione più dirette permettano di discutere il problema in modo più ampio".

Il prof. Vedovato si astiene e si associa a chi chiede un approfondimento del tema.

Il prof. Zirpoli accompagna il proprio voto con la seguente nota: "Come ricordato dai colleghi che hanno contribuito a identificare la soglia di 9 punti, questa deriva da un calcolo induttivo basato sulla *"stima degli esclusi (non idonei) che si sarebbero avuti con tale soglia"*. Ritengo che la suddetta soglia possa essere rivista sulla base di una logica deduttiva che parta dalla valutazione del livello minimo che riteniamo adeguato per accedere alle triennali. La possibilità che si palesino difficoltà dovute ad un numero eccessivo di studenti "sotto soglia" è da considerarsi non un rischio da evitare ponendo "soglie di sicurezza" ma una eventualità che potrà (e dovrà) spingere ad attivare una riflessione approfondita su come gestire gli studenti in difficoltà e sviluppare politiche più ampie che permettano di migliorare il risultato complessivo che è da molti colleghi considerato non soddisfacente. Gioverebbe, inoltre, comprendere meglio se la soglia abbia o meno un valore segnaletico importante e, quindi, effetti pratici sulle caratteristiche degli iscritti alle triennali (come suggerito dal collega Triossi). Parimenti, sarebbe utile



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

conoscere come e se la collocazione temporale dei test e degli accessi influenza le scelte degli studenti più meritevoli rispetto alle alternative ai nostri corsi. Data l'assenza di elementi per realizzare gli approfondimenti che reputo necessari per prendere una decisione di modifica delle attuali modalità di accesso e in considerazione degli effetti che un voto contrario avrebbe sull'intero processo di accesso alle lauree triennali, esprimo voto favorevole".

La prof.ssa Moretti accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Approfitto per dare seguito alla proposta avanzata dai colleghi chiedendo, se possibile, di avviare al più presto un confronto tra noi per come affrontare tanti temi legati alla didattica. In particolare, si è appena reso urgente il tema "esami", vista l'email appena ricevuta dal rettore che di fatto ri-calendarizza gli esami che credevamo posticipati a maggio alla prossima settimana (e successiva).

Immagino che molti altri di voi, come me, avessero posticipato l'esame perché la modalità orale telematica non fosse praticabile. Vi chiederei se fosse possibile provare a confrontarci su quali modalità siano a questo punto perseguibili per riuscire ad essere efficaci anche in questa delicata fase".

La prof.ssa Cruciani accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "Mi unisco anche ad Anna, Massimo e gli altri colleghi che avevano chiesto un confronto in tempi rapidi sulle prassi per la didattica online e ora anche sulle modalità di esame che dovremo mettere in atto già dalla settimana prossima".

La prof.ssa Perri accompagna il voto favorevole con la seguente nota: "... anche alla luce dei rilievi sollevati nel corso di questo consiglio, ritengo necessario avviare un confronto sull'opportunità di modificare la soglia che determina la distinzione tra seconda e terza fascia, in modo che l'eventuale modifica sia operativa già dal prossimo anno".

Il prof. Triossi motiva il voto contrario con la seguente nota: "sostengo la necessità di deliberare in un ambiente più propizio alla discussione, visto che, effettivamente, il confronto per posta elettronica può provocare fraintendimenti, sicuramente non voluti. In particolare su scelte strategiche.

Come sottolineato da altri, in questi frangenti particolari, la videoconferenza sarebbe una buona idea".

b)

Il Consiglio, a maggioranza, delibera di confermare la soglia minima di assolvimento OFA: 3/13 sui punti totali e la non propedeuticità dell'OFA al sostenimento degli esami in ambito giuridico, come descritto nella parte Soglia test OFA e blocco esami

presenti e votanti: 73

voti favorevoli: 64

voti contrari: 2

astenuiti: 7



**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020**

c)

Il Consiglio, a maggioranza, delibera di confermare le modalità di accesso per l'ammissione di studenti provenienti da altri corsi di studio (passaggi interni), da altri Atenei o che riprendono gli studi dopo ritiro/decadenza, come descritte nella parte Riconoscimento obblighi formativi aggiuntivi

presenti e votanti: 73

voti favorevoli: 64

voti contrari: 2

astenuti: 7

**I - Didattica**

**1. Programmazione didattica 2020/21**

**2. modalità di accesso alle lauree magistrali**

Il Presidente informa che durante la riunione del Comitato per la didattica si è deciso di confermare le modalità di accesso dello scorso anno. L'Ateneo ha assegnato l'appalto alla Società Selexi che seguirà la predisposizione e l'organizzazione dei test. Saranno pubblicati due bandi distinti per ciascuna sessione (primaverile ed estiva): uno per i CdS magistrale in lingua italiana (gli studenti potranno scegliere di partecipare max per 2 CdS) e uno per il CdS Management in lingua inglese (gli studenti potranno scegliere di partecipare al massimo a 2 curricula).

Il Presidente informa, inoltre che il Delegato alla didattica ha confermato i referenti di area responsabili dell'individuazione dei test di riferimento inerenti agli argomenti definiti dai CdS e della revisione delle domande che saranno somministrate. Alla Società Selexi è stato dato il nominativo di Morena Chicca che coordinerà i rapporti interni ed esterni.

**Numero posti**

Il Presidente ricorda che nella seduta del 18 dicembre 2019 sono stati definiti i numeri programmati dei CdS per l'a.a. 2020/21 e i posti riservati agli studenti extracomunitari e Marco Polo.

La distribuzione dei posti nelle sessioni primaverile ed estiva del test è la seguente:

CdS	n. programmato	posti sessione primaverile	posti sessione estiva	EXTRA UE	Marco Polo
EM4 Amministrazione, finanza e controllo (IT)	180	110	70	0	1
Economia e gestione delle aziende (IT)	100	60	40	0	1
Marketing e comunicazione (IT)	100	60	40	0	1
Management (EN)	210 (70 per curriculum)	45 per ciascun curriculum	25 per ciascun curriculum	30 (10 per ciascun curriculum)	0

I posti rimasti liberi nel test primaverile saranno riassegnati nel test estivo.



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

**Personale preparazione:**

Per l'ammissione ai corsi di laurea magistrale, oggetto del presente bando, la personale preparazione viene verificata attraverso il test di ammissione. È considerato in possesso della personale preparazione il candidato che acquisisca almeno 5 punti nel test di ammissione.

**Requisiti minimi:**

Il Presidente informa che vengono modificati i requisiti minimi richiesti per l'ambito aziendale: il numero rimane uguale a 20 CFU richiesti, ma tra questi dovrà esserci almeno un esame del SSD SECS-P/07. Si auspica che sia un esame di economia aziendale, i cui contenuti sono imprescindibili per uno studente che intenda immatricolarsi a una magistrale in discipline manageriali.

Si ricorda che i requisiti minimi curriculari mancanti possono essere recuperati prima dell'immatricolazione esclusivamente con il sostenimento di corsi singoli di livello triennale presso questo o altri Atenei. Non saranno riconosciuti singoli di livello magistrale.

**Si riportano sotto i requisiti minimi per l'a.a. 2020/2021:**

I requisiti curriculari minimi richiesti sono assolti dai laureati provenienti dalle classi di laurea L-18 e L-33 ex D.M.270/04, delle classi L-17 e L-28 ex DM 509/99 e o laurea di durata quadriennale equivalente.

I laureati provenienti da altre classi di laurea dovranno aver acquisito minimo 60 CFU corsi ripartiti: 20 CFU ambito aziendale e 40 CFU negli ambiti economico, matematico/statistico e giuridico. Dei 40 CFU dovrà essere presente nella carriera dello studente almeno un esame per ciascun ambito.

**Crediti minimi richiesti (CFU) nei seguenti settori scientifico - disciplinari:**

- In ambito aziendale: 20 CFU, di cui almeno un esame deve essere del ssd SECS P/07.  
SECS-P/07 Economia aziendale  
SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese  
SECS-P/09 Finanza aziendale  
SECS-P/10 Organizzazione aziendale  
SECS-P/11 Economia degli intermediari finanziari
- In ambito economico, giuridico e matematico/statistico: 40 CFU (almeno un esame per ambito)

**ambito economico**

SECS-P/01 Economia politica  
SECS-P/02 Politica economica  
SECS-P/03 Scienza delle finanze  
SECS-P/04 Storia del pensiero economico  
SECS-P/05 Econometria  
SECS-P/06 Economia applicata  
SECS-P/12 Storia economica

**ambito giuridico**

IUS/01 Diritto privato  
IUS/04 Diritto commerciale  
IUS/05 Diritto dell'economia  
IUS/07 Diritto del lavoro



**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020**

IUS/09 Istituzioni di diritto pubblico  
IUS/10 Diritto amministrativo  
IUS/12 Diritto tributario  
IUS/13 Diritto internazionale  
IUS/14 Diritto dell'unione europea

**ambito statistico - matematico**

MAT/02 Algebra  
MAT/03 Geometria  
MAT/05 Analisi matematica  
MAT/06 Probabilità e statistica matematica  
MAT/08 Analisi numerica  
MAT/09 Ricerca operativa  
SECS-S/01 Statistica  
SECS-S/03 Statistica economica  
SECS-S/06 Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito ai requisiti minimi per l'accesso alle lauree magistrali (personale preparazione e requisiti minimi curriculari) come su descritti.

Il Consiglio, a maggioranza, approva.

presenti e votanti: 73

voti favorevoli: 70

voti contrari: 1

astenuti: 2

**I - Didattica**

**1. Programmazione didattica 2020/21**

**3. affidamento diretto incarichi didattici a esperti di alta qualificazione**

Il Presidente sottopone al Consiglio la proposta di attribuire all'Avv. Fabio Pinelli, in qualità di esperto di alta qualificazione (articolo 5 del Regolamento di Ateneo per il conferimento di incarichi d'insegnamento e di didattica integrativa ai sensi dell'art. 23 della legge 240/2010) il seguente insegnamento per l'a.a. 2020/2021:

EM4066 "Diritto penale dell'ambiente, del lavoro e della sicurezza informatica", 30 ore/6 CFU.

L'incarico viene affidato a titolo gratuito.

Se accolta, la proposta sarà sottoposta all'esame della Commissione Paritetica Docenti-Studenti e del Nucleo di valutazione.

In area riservata è disponibile il CV dell'Avv. Pinelli.

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito all'affidamento dell'insegnamento proposto.

Il Consiglio, valutato il profilo scientifico e professionale dell'Avv. Pinelli, unanime, approva (73 presenti e votanti, 73 voti favorevoli).



Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

**I - Didattica**

**1. Programmazione didattica 2020/21**

**4. formazione terna per Esami di Stato 2020 (Ordine dei Commercialisti)**

Il Presidente comunica che è pervenuta la richiesta per la formulazione delle terne di candidature per la nomina della Commissione esaminatrice nelle sessioni degli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore commercialista ed esperto contabile e, all'interno delle sessioni, delle prove integrative per l'abilitazione all'esercizio della revisione legale (Presidente e un componente, effettivi e supplenti). Nel formulare la proposta si è tenuto conto dei docenti afferenti a settori scientifico disciplinari oggetto delle prove scritte (SECS-P/07-08-09-11 e IUS/12), escludendo i colleghi nominati come Presidente o componente effettivo nell'ultimo decennio.

Il calendario è il seguente:

esami di Stato per l'accesso alla sezione A

prima sessione: a partire dal 16 giugno 2020

seconda sessione: a partire dal 16 novembre 2020.

esami di Stato per l'accesso alla sezione B

prima sessione: a partire dal 22 giugno 2020

seconda sessione: a partire dal 23 novembre 2020.

Si propongono i seguenti nominativi:

Presidente effettivo: Francesco Rullani e Chiara Mio

Presidente supplente: Giorgio Stefano Bertinetti e Francesco Casarin

Componenti effettivi: Salvatore Russo e Alessandra Perri

Componenti supplenti: Andreas Michael Hinterhuber e Marco Vedovato

Il Presidente ricorda, infine, che le terne saranno completate con un componente indicato dal Dipartimento di Economia.

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito alla composizione delle terne (nominativi in capo al dipartimento di Management).

Il Consiglio, a maggioranza, approva (con l'astensione dei proff. Rullani e Casarin).

Il prof. Rullani motiva il voto contrario "non certo perché non voglia far parte della terna, ma perché le date coincidono con due iniziative importanti che mi coinvolgono (di una sono proprio co-organizzatore), la cui riprogrammazione è non banale e con effetti negativi anche su persone che non appartengono al nostro ateneo. Non avessi avuto questa coincidenza, avrei votato a favore".



**Verbale n. 5/2020**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020

**II - Bilancio**

**2. Rendiconto consuntivo 2019.**

Il Presidente informa che in area riservata è disponibile la relazione sulla gestione dell'esercizio 2019, nella quale vengono illustrate le risorse di cui il Dipartimento ha potuto disporre e le attività più significative svolte nel corso dell'anno.

Ricorda, inoltre, che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 14/12/2018, ha ammesso che le Strutture possano fare confluire agli esercizi successivi quote di FUDR eventualmente disponibili a fine anno, vincolandone l'utilizzo al co-finanziamento del progetto di Eccellenza. Al 31/12/2019 l'accantonamento per il dipartimento di Management è stato pari ad euro 68.667,16.

A completamento della relazione al consuntivo, viene proposta una breve sintesi delle attività svolte e delle risorse impegnate nel corso del 2019 sui fondi MIUR/Progetto di Eccellenza, non inclusa nella relazione in quanto sui progetti dip. Eccellenza sono in corso operazioni di chiusura e determinazione del contributo ai Dipartimenti e i dati disponibili, al momento, sono provvisori.

**Progetto di Eccellenza:**

Il 15 novembre 2019 è stato presentato il "2° monitoraggio 2018" sulle attività svolte nel periodo 1 gen-15 nov 2019; è in fase di stesura la relazione sulle attività svolte nel periodo dal 15 nove a fine anno (scadenza presentazione 20/4/2020).

Attività e risorse impegnate:

reclutamento

- reclutato un PO e un RTD/b – euro 2.821.500;
- costituito il gruppo PTA dedicato al Progetto: reclutato una unità cat. EP a tempi indeterminato (project manager); una unità cat. D (processo Equis) e due unità cat. C a sostegno delle azioni di miglioramento delle attività di ricerca e didattica del Dipartimento – euro 274.243;

infrastrutture

- attivato il Bloomberg Financial Lab (con DEC e BEC);
- processo per l'accREDITamento Equis (fees, missioni, briefing visit) – euro 22.277;
- avviate due collaborazioni esterne per attività a supporto dei processi di internazionalizzazione e comunicazione in un'ottica di adeguamento agli standard di qualità internazionali, parzialmente finanziate con fondi del progetto di eccellenza – euro 16.154;

premierità

- deliberato l'assegnazione dei fondi premierità per la ricerca (pubblicazioni 2018) – euro 35.900;

attività didattiche di elevata qualificazione

- attivato il 2 ciclo quadriennale del corso di Dottorato in Management (35° ciclo), finanziato borse per euro 90.956;





**Verbale n. 5/2020**

**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 20 marzo 2020**

- attribuiti i 4 assegni di ricerca: 3 annuali interamente sui fondi MIUR e uno biennale cofinanziato con fondi dipartimentali e esterni) - euro 119.243.

Il Presidente chiede al Consiglio di esprimersi in merito alla relazione sulla gestione dell'esercizio 2019 del Dipartimento di Management nel complesso dei suoi effetti economici, patrimoniali e finanziari, al fine dell'inserimento dei medesimi nel bilancio unico di Ateneo, di cui sono parte integrante, che verrà sottoposto al vaglio del Consiglio di Amministrazione e che potrà essere assoggettato a modifiche di natura tecnica da parte dell'Area Bilancio e Finanza.

Il Consiglio, a maggioranza, approva (73 presenti e votanti, 72 voti favorevoli e l'astensione del prof. Mantovani).

La seduta viene chiusa alle ore 19.00.

la Segretaria verbalizzante  
dott.ssa Sonia Pastrello

il Presidente  
prof. Gaetano Zilio Grandi