



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

Il giorno 18 settembre 2019, alle ore 11.00 presso l'aula Saraceno, si è riunito il Consiglio del Dipartimento di Management per discutere il seguente ordine del giorno:

***alla presenza del personale docente di fascia superiore o corrispondente***

**I - Personale docente**

1. Selezione ai sensi dell'articolo 18, comma 1 della Legge 240/2010 per posizione PO, settore concorsuale 13/B2 ssd SECS-P/08 (programmazione ordinaria 2018) approvazione scheda – ratifica decreto (*solo docenti di I fascia*)
2. Autorizzazione svolgimento attività presso altri Dipartimenti (progetto orientamento e tutorato) – ratifica decreto (*solo docenti di I e II fascia*)
3. Selezione ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b) della Legge 240/2010 per posizione RTD, settore concorsuale 13/B1 ssd SECS-P/07: proposta Commissione (*solo docenti di I e II fascia*)

***alla presenza di tutti i componenti***

**II - Comunicazioni**

**III - Approvazione verbali sedute precedenti**

**IV – Consiglio Biblioteca di area economica: designazione rappresentanti DMAN triennio 2019/2020-2021/2022**

**V - Progetto di Eccellenza**

1. Briefing visit 15/10/2019
2. Premialità ricerca: assegnazioni

**VI – Proposta costituzione Spin Off sui temi ITS 4.0**

**VII - Ricerca**

1. Comunicazioni
2. Adir 2020: valutazioni definitive e assegnazioni individuali
3. Menzioni e Premi alla ricerca
4. Assegni di ricerca: attivazioni/rinnovi
5. Borse di ricerca: relazioni finali
6. Progetti
7. Convenzioni
8. Ratifica decreti
9. Varie ed eventuali

**VIII - Didattica**

1. Comunicazioni
2. Consilium: modifica composizione



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

3. Corso di studio in Digital Management: convenzione con Università di Bordeaux (parere)
4. Offerta formativa 2020/21: assetto generale (cds/curricula)
5. Offerta formativa 2019/20
  1. assegnazione insegnamenti, ADI e OFA a contratto: ratifica decreti
  2. modifica assegnazioni responsabilità didattica: ratifica decreti
  3. teaching assistant
  4. Experiore: proposte progetti
6. Cultori/trici della materia
7. Premio alla didattica
8. Ratifica decreti
9. Varie ed eventuali

**IX -Internazionalizzazione**

1. Comunicazioni
2. Progetti Erasmus ICM: Higher School of Economics (HSE)
3. Ratifica decreti
4. Varie ed eventuali

**X - Affidamento incarichi: nuove proposte e/o ratifica decreti**

**XI - Bilancio**

1. Variazioni di bilancio
2. Bilancio di previsione 2020-2022
3. Quote associative
4. Ratifica decreti
5. Varie ed eventuali

**XII - Attività c/terzi: nuove proposte/consuntivi**

La composizione del Consiglio è risultata la seguente:

		presenti	giust. art. 94 lett e) RA e circolare scatti triennali	non presenti
	<b>Professori di I fascia</b>			
1	Avi Maria Silvia		1	
2	Bagnoli Carlo		2	
3	Bertinetti Giorgio Stefano			1
4	Casarin Francesco		3	



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

5	Comacchio Anna	1		
6	Favero Giovanni		4	
7	Lanaro Paola		5	
8	Li Calzi Marco		6	
9	Mauracher Christine		7	
10	Micelli Stefano	2		
11	Mio Chiara	3		
12	Pesenti Raffaele		8	
13	Pontiggia Andrea	4		
14	Proto Antonio	5		
15	Rigoni Ugo	6		
16	Rullani Francesco	7		
17	Saccon Chiara		9	
18	Sostero Ugo	8		
19	Tosi Loris		10	
20	Vescovi Tiziano		11	
21	Viotto Antonio	9		
22	Warglien Massimo		12	
23	Zilio Grandi Gaetano	10		
24	Zirpoli Francesco		13	
	<b>Professori di II fascia</b>			
1	Bonesso Sara		14	
2	Bove Vincenzo	11		
3	Buzzavo Leonardo		15	
4	Cabigiosu Anna	12		
5	Calcagno Monica	13		
6	Cavezzali Elisa		16	
7	Cervellati Enrico Maria		17	
8	Checchinato Francesca	14		
9	Cordazzo Michela	15		
10	Ellero Andrea	16		
11	Fasano Giovanni		18	
12	Favaretto Daniela		19	



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

13	Ferrarese Pieremilio	17		
14	FinottoVladi	18		
15	Funari Stefania		20	
16	Gerli Fabrizio	19		
17	Giachetti Claudio	<i>entra alle ore 12.00</i>		
18	Hinterhuber Andreas Michael	20		
19	Mantovani Guido Massimiliano	21		
20	Massaro Maurizio	<i>entra alle ore 12.00</i>		
21	Panozzo Fabrizio		21	
22	Perri Alessandra		22	
23	Procidano Isabella			2
24	Russo Salvatore		23	
25	Stocchetti Andrea		24	
26	Tamma Michele	22		
27	Tolotti Marco		25	
28	Vedovato Marco		26	
	<b>Ricercatori</b>			
1	Colapinto Cinzia		27	
2	Gardenal Gloria		28	
3	Interdonato Maurizio	23		
4	Mancin Moreno	24		
5	Marcon Carlo	25		
6	Rocco Elena	26		
7	Slanzi Debora		29	
8	Vaia Giovanni		30	
	<b>RTD lett. b)</b>			
1	Beltrame Federico	27		
2	Falsone Maurizio		31	
3	Fasan Marco	28		
4	Lanzini Pietro	29		
5	Lusiani Maria	30		
6	Moretti Anna	31		



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

7	Triossi Verondini Matteo Maria	<i>entra alle ore 12.00</i>		
	<b>RTD lett. a)</b>			
1	Agostini Marisa	32		
2	Arkipova Daria		32	
3	Bagarotto Ernesto-Marco		33	
4	Cancellieri Giulia	33		
5	Costantini Antonio	34		
6	Cruciani Caterina	35		
	<b>Rappresentanti degli studenti</b>			
1	Fossaluzza Lilian		34	
2	Rossi Paride	36		
3	Ruvolo Giuseppe		35	
	<b>Rappresentanti del personale</b>			
1	Colombini Marta	37		
2	Semenzato Chiara	38		
	<b>Rappresentanti altre categorie (senza diritto di voto)</b>			
1	Brugnoli Alberto	39		
<b>79</b>	<b>Numero legale raggiunto</b>	<b>39+3</b>	<b>35</b>	<b>2</b>

Presiede la riunione il Direttore del Dipartimento, prof. Gaetano Zilio Grandi.

La Segretaria di Dipartimento, dott.ssa Sonia Pastrello, svolge le funzioni di Segretaria verbalizzante.

Verificata la mancanza del numero legale per le fasce PO (12) e PO+PA (26) il Presidente rinvia la discussione del punto I e dichiara aperta la seduta per la discussione dei successivi punti in presenza di tutte le componenti (numero legale 37).

La seduta ha avuto termine alle ore 12.30.

Le delibere assunte dal Consiglio di Dipartimento di Management sono riportate di seguito.

la Segretaria verbalizzante  
dott.ssa Sonia Pastrello

il Presidente  
prof. Gaetano Zilio Grandi



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

***Alla presenza del personale docente di fascia superiore o corrispondente***

**I – Personale docente** *(solo docenti I fascia)*

**I.1 – selezione ai sensi dell'articolo 18, comma 1 della Legge 240/2010 per posizione PO, settore concorsuale 13/B2 ssd SECS-P/08 (programmazione ordinaria 2018): approvazione scheda – ratifica decreto**

Il punto viene rinviato, per mancanza del numero legale.

**I – Personale docente** *(solo docenti I e II fascia)*

**I.2 – autorizzazione svolgimento attività presso altri Dipartimenti (progetto orientamento e tutorato) – ratifica decreto**

Il punto viene rinviato, per mancanza del numero legale.

**I – Personale docente** *(solo docenti I e II fascia)*

**I.3 – selezione ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b) della Legge 240/2010 per posizione RTD, settore concorsuale 13/B1 ssd SECS-P/07: proposta Commissione *(solo docenti I e II fascia)***

Il Presidente informa che la proposta di Commissione verrà formalizzata con decreto d'urgenza e anticipa la composizione della stessa, concordata con i colleghi del ssd:

Chiara Mio – componente interno

Paolo Ricci, PO Università Federico II di Napoli

Mauro Romano, PO Università di Foggia

I cv sono disponibili in area riservata.

**Alla presenza di tutti**

**II – Comunicazioni**

Il Presidente:

1.

dà il benvenuto ai due nuovi colleghi Matteo Triossi Verondini (preso servizio il 15/7) e Francesco Rullani (preso servizio il 31/8) e augura loro buon lavoro.

2.

segnala l'evento conclusivo del progetto ArtVision (finanziamento Interreg), nel corso del quale verranno presentati i video realizzati grazie al progetto e presentati per la prima volta alla Mostra del Cinema al Lido. L'evento si terrà il 24 settembre prossimo, alle ore 16 in aula 10C,.



## **Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

### **III – Approvazione verbali sedute precedenti**

Il Presidente sottopone all'approvazione del Consiglio il verbale della seduta del 19 dicembre 2018 e chiede al Consiglio se vi sono richieste di modifiche e/o integrazione.

Informa, inoltre, che il 2 agosto 2019 il Consiglio si è riunito in seduta riservata ai soli docenti di I fascia per la proposta di chiamata relativa alla procedura di selezione per la copertura di 1 posto di docente di I fascia sul ssd SECS-P/08. Oggi il verbale viene portato a conoscenza del Consiglio.

Tutti i verbali sono disponibili in area riservata.

Il Consiglio delibera a maggioranza, con l'astensione dei consiglieri assenti nella seduta in argomento, di approvare il verbale della riunione del 19 dicembre 2018 e prende atto del verbale della riunione del 2 agosto 2019.

I verbali sono depositati presso la segreteria amministrativa del Dipartimento.

### **IV – Consiglio Biblioteca di area economica: designazione rappresentanti DMAN triennio 2019/2020-2021/2022**

Il Presidente segnala che con la chiusura dell'a.a. 2018/2019 sono scaduti i Consigli delle Biblioteche di Area; si rende quindi necessario, per l'Area economica, provvedere a rinnovare la nomina degli attuali rappresentanti o a nominarne di nuovi.

Attualmente il Dipartimento è rappresentato da Paola Lanaro e Antonio Costantini, che non possono essere riproposti perché non garantiscono la presenza per l'intero triennio.

Il Presidente propone di nominare i colleghi Salvatore Russo e Maurizio Falsone, e chiede se vi siano altre proposte o candidature.

Il Consiglio, dopo breve discussione e preso atto che non vi sono altre candidature, fa propria la proposta del Presidente e nomina, quali rappresentanti DMAN nel Consiglio di Biblioteca dell'Area Economica il prof. Salvatore Russo e il dott. Maurizio Falsone.

Il Presidente ringrazia i colleghi per il lavoro svolto e augura ai colleghi nuovi rappresentanti buon lavoro per il futuro.

### **V – Progetto di Eccellenza**

#### **V.1 – Briefing Visit 15/10/2019**

Il Presidente informa che il prossimo 15 ottobre 2019 riceveremo la prima visita in loco (Briefing Visit) da parte di EFMD, con la presenza di un Equis Advisor e illustra brevemente il programma della giornata.

La sessione del mattino è dedicata alla presentazione di EFMD e del processo di accreditamento; la sessione è aperta a tutti (docenti, studenti, giovani ricercatori e PTA).



## Verbale n. 9/2019

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

### **V – Progetto di Eccellenza**

#### **V.2 – Premialità ricerca: assegnazioni**

Il Presidente richiama il progetto “Dipartimenti di eccellenza” approvato nella seduta del 18 settembre 2017 e in particolare il quadro D.6 “Premialità” che prevede incentivi alla ricerca sino a 70.000 euro anno (per i cinque anni di durata del progetto 2018-2022) con l'obiettivo di un significativo incremento del numero di lavori pubblicati su riviste scientifiche di ottima reputazione ed eccellente visibilità.

Per l'erogazione di tale premialità il riferimento è il regolamento di Ateneo “Incentivazione del personale docente, ricercatore, tecnico amministrativo e CEL”, emanato con D.R. n. 384 del 11/7/2012 e modificato con D.R. n. 279 del 3/4/2013, D.R. n. 478 del 12/6/2013 e, infine, D.R. n. 870 del 8/8/2019, modifiche entrate in vigore il 9/8/2019, ed in particolare l'articolo 15 comma 2.

Il Presidente ricorda che nella seduta del 17 luglio 2019 il Consiglio ha approvato la procedura e i criteri per la determinazione dell'incentivo, tenuto conto degli obiettivi del progetto di Eccellenza.

Alla luce di tali criteri e del regolamento di Ateneo, il Comitato ricerca ha definito le assegnazioni per l'anno 2018, per un importo complessivo di euro 35.900,00.

Le assegnazioni tengono conto delle pubblicazioni 2018 e rispettano i principi definiti nel citato regolamento di Ateneo, con particolare riferimento a quanto previsto dall'art. 5, comma 1 lett. a) e sono coerenti con quanto precisato nel progetto approvato dal MIUR.

Il Presidente ricorda infine che i docenti che hanno chiesto la trasformazione del premio in fondi di ricerca potranno spenderli entro e non oltre il 31.12.2022.

Si riporta il dettaglio delle premialità che si propone di assegnare (il dettaglio è disponibile in area riservata), sul quale il Consiglio è chiamato a esprimersi:

#### **Premialità Ricerca (prodotti 2018)**

docente	rivista	fascia ABS_DMAN	importo premio	
A. Comacchio	Knowledge creation across worldviews: how metaphors impact and orient group creativity	4*	10.000 euro	fondi ricerca
M. Tolotti	Endogenous growth and technological progress with innovation driven by social interactions	3	1.000 euro	fondiricerca
G. Fasano	Planar methods and Grossone for the conjugate gradient breakdown in nonlinear programming	3	1.000 euro	fondiricerca
S. Bonesso	Students' entrepreneurial intentions: the role of prior learning experiences and emotional, social and cognitive competencies	3	450 euro	fondi ricerca



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

F. Gerli	Modeling management behaviors in lean production environments	4	3.000 euro	retr.aggiuntiva
F. Gerli	Students' entrepreneurial intentions: the role of prior learning experiences and emotional, social and cognitive competencies	3	450 euro	retr.aggiuntiva
F. Casarin	How well is the museum performing? A joint use of DEA and BSC to measure the performance of museums	4	1.500 euro	fondi ricerca
C. Giachetti	Following or running away from the market leader? The influences of environmental uncertainty and market leadership	3	1.000 euro	retr.aggiuntiva
S. Funari	How well is the museum performing? A joint use of DEA and BSC to measure the performance of museums	4	1.500 euro	fondi ricerca
A. Perri	Knowledge connectiveness within and across home country borders: spatial heterogeneity and the technological scope of firm innovations	4*	10.000 euro	retr.aggiuntiva
E. Cavezzali	Does it pay to be sustainable? Looking inside the black box of the relationship between sustainability performance and financial performance	4	1.500 euro	fondi ricerca
U. Rigoni	Does it pay to be sustainable? Looking inside the black box of the relationship between sustainability performance and financial performance	4	1.500 euro	fondi ricerca
U. Rigoni	Corporate governance and sustainability performance: analysis of triple bottom line performance	4	3.000 euro	fondi ricerca

Il Consiglio, unanime, approva gli esiti della call premialità Ricerca (prodotti 2018) e autorizza l'assegnazione degli importi riconosciuti come fondi di ricerca o la corresponsione della retribuzione aggiuntiva alle persone e per gli importi su riportati.

I docenti che hanno chiesto la trasformazione del premio in fondi di ricerca potranno spenderli entro e non oltre il 31.12.2022.



## **Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

### **VI – Proposta costituzione Spin Off sui temi ITS 4.0**

Il Presidente informa che il prof. Micelli intende promuovere la proposta di costituzione di uno Spin Off sui temi ITS 4.0.

Il prof. Micelli illustra il progetto, che si pone l'obiettivo di sviluppare, promuovere e supportare percorsi di crescita per gli ITS mettendo a punto una piattaforma tecnologica capace di favorire l'incontro fra scuola e impresa, ottimizzando i processi, dando loro visibilità e favorendo la comunicazione dei risultati.

In area riservata è disponibile un documento di presentazione del progetto.

Il Presidente segnala che, al momento, non viene richiesto l'utilizzo di spazi del Dipartimento.

Il Consiglio è chiamato a esprimere un parere:

- sulla validità tecnico scientifica dello Spin Off
- sulla compatibilità delle attività dello Spin Off con le attività di ricerca e consulenza del Dipartimento.

Il Consiglio apprezza l'iniziativa e esprime parere favorevole.

### **VII – Ricerca**

#### **VII.1 - Comunicazioni**

Non vi sono comunicazioni.

### **VII – Ricerca**

#### **VII.2 – Adir 2020: valutazioni definitive e assegnazioni individuali**

Il Presidente informa che il Comitato Ricerca ha concluso le valutazioni dei prodotti di ricerca presenti in Arca ai fini della ripartizione dei fondi Adir (stanziamento complessivo euro 90.000,00). I docenti hanno potuto visualizzare le valutazioni dei prodotti dall'applicativo di Ateneo.

Il Presidente sottopone al parere del Consiglio il riparto ADiR 2019 come da documento reso disponibile in area riservata e chiede di esprimersi in merito.

Il Consiglio, unanime, approva.

Di seguito viene riportata la tabella che riepiloga gli esiti della ripartizione Adir 2019:

Agostini Marisa	euro 1.779,00
Arkhipova Daria	euro 855,00
Avi Silvia	euro 1.174,00
Bagarotto Ernesto-Marco	euro 1.276,00
Bagnoli Carlo	euro 2.104,00
Beltrame Federico	euro 1.220,00



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

Bertinetti Giorgio Stefano	euro 121,00
Bonesso Sara	euro 1.540,00
Bove Vincenzo	euro 3.357,00
Buzzavo Leonardo	euro 40,00
Cabigiosu Anna	euro 1.151,00
Calcagno Monica	euro 1.025,00
Cancellieri Giulia	euro 1.245,00
Casarin Francesco	euro 980,00
Cavezzali Elisa	euro 718,00
Cervellati Enrico Maria	euro 336,00
Checchinato Francesca	euro 979,00
Colapinto Cinzia	euro 2.194,00
Comacchio Anna	euro 865,00
Cordazzo Michela	euro 1.243,00
Costantini Antonio	euro 1.345,00
Cruciani Caterina	euro 1.006,00
Ellero Andrea	euro 1.363,00
Falsone Maurizio	euro 1.600,00
Fasan Marco	euro 1.915,00
Fasano Giovanni	euro 2.913,00
Favaretto Daniela	euro 536,00
Favero Giovanni	euro 2.225,00
Ferrarese Pieremilio	euro 464,00
FinottoVladi	euro 984,00
Funari Stefania	euro 1.532,00
Gardenal Gloria	euro 828,00
Gerli Fabrizio	euro 1.825,00
Giachetti Claudio	euro 2.809,00
Hinerhuber Andrea Michael	euro 2.135,00
Interdonato Maurizio	euro 37,00
Lanaro Paola	euro 1.104,00
Lanzini Pietro	euro 1.955,00



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

Li Calzi Marco	euro 858,00
Lusiani Maria	euro 1.585,00
Mancin Moreno	euro 785,00
Mantovani Guido Massimo	euro 1.205,00
Marcon Carlo	euro 1.207,00
Massaro Maurizio	euro 2.785,00
Mauracher Christine	euro 526,00
Micelli Stefano	euro 190,00
Mio Chiara	euro 2.090,00
Moretti Anna	euro 1.788,00
Panozzo Fabrizio	euro 203,00
Perri Alessandra	euro 2.327,00
Pesenti Raffaele	euro 2.240,00
Pontiggia Andrea	euro 540,00
Procidano Isabella	euro 393,00
Proto Antonio	euro 455,00
Rigoni Ugo	euro 1.771,00
Rocco Elena	euro 118,00
Rullani Francesco	euro 2.386,00
Russo Salvatore	euro 507,00
Saccon Chiara	euro 910,00
Slanzi Debora	euro 2.132,00
Sostero Ugo	euro 897,00
Stocchetti Andrea	euro 293,00
Tamma Michele	euro 192,00
Tolotti Marco	euro 1.964,00
Tosi Loris	euro 599,00
TriossiVerondini Matteo Maria	euro 149,00
Vaia Giovanni	euro 1.408,00
Vedovato Marco	euro 811,00
Vescovi Tiziano	euro 975,00
Viotto Antonio	euro 1.162,00



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

Warglien Massimo	euro 841,00
Zilio Grandi Gaetano	euro 1.171,00
Zirpoli Francesco	euro 1.772,00

**VII – Ricerca**

**VII.3 – Menzioni e premi alla Ricerca**

Il Presidente informa che il Comitato Ricerca ha attribuito la Menzione alla Ricerca ai seguenti lavori. A tale proposito ricorda che la Menzione viene assegnata ai lavori che hanno ottenuto un punteggio finale pari a 100 punti nella procedura ADiR.

(2018) Ilan, Oshri; **Arkipova, Daria; Vaia, Giovanni**

titolo: Exploring the effect of familiarity and advisory services on innovation outcomes in outsourcing settings

rivista: Journal of Information Technology

ISSN: 0268-3962 (articolosurivista )

(2018) **Bagnoli, C.**; Biloslavo, R.; Edgar, D.

titolo: An Eco-Critical Perspective on Business Models: The Value Triangle as an Approach to Closing the Sustainability Gap

rivista: Journal of Cleaner Production

ISSN: 0959-6526 (articolosurivista )

(2018) Böhmelt, Tobias; **Bove, Vincenzo**; Gleditsch, Kristian Skrede

titolo: Blame the victims? Refugees, state capacity, and non-state actor violence

rivista: Journal of Peace Research

ISSN: 0022-3433 (articolosurivista )

(2018) **Bove, Vincenzo**; Deiana, Claudio; Nistic, Roberto

titolo: Global arms trade and oil dependence\*

rivista: JOURNAL OF LAW ECONOMICS & ORGANIZATION

ISSN: 8756-6222 (articolo su rivista )

(2018) **Bove, Vincenzo**; Gokmen, Gunes

titolo: Genetic distance, trade, and the diffusion of development

rivista: Journal of Applied Econometrics

ISSN: 0883-7252 (articolo su rivista )

(2018) Basso, Antonella; **Casarin, Francesco; Funari, Stefania**

titolo: How well is the museum performing? A joint use of DEA and BSC to measure the performance of museums

rivista: OMEGA

ISSN: 0305-0483 (articolo su rivista )



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

(2018) Hussain, N.; **Rigoni, U.**; **Cavezzali, E.**

titolo: Does it pay to be sustainable? Looking inside the black box of the relationship between sustainability performance and financial performance

rivista: Corporate Social-Responsability and Environmental Management

ISSN: 1535-3966 (Articolo su rivista )

(2018) Hussain, Nazim; **Rigoni, Ugo**; Orij, René P.

titolo: Corporate Governance and Sustainability Performance: Analysis of Triple Bottom Line Performance

rivista: Journal of Business Ethics

ISSN: 0167-4544 (Articolosurivista )

(2018) **Warglien, Massimo**; Knudsen<sup>1</sup>, Thorbjørn; Marchiori, Davide

titolo: Hierarchical decision-making produces persistent differences in learning performance

rivista: Scientific Reports

ISSN: 2045-2322 (articolo su rivista )

(2018) Scalera, Vittoria G.; **Perri, Alessandra**; Hannigan, T. J.

titolo: Knowledge connectedness within and across home country borders: Spatial heterogeneity and the technological scope of firm innovations

rivista: Journal of International Business Studies

ISSN: 1478-6990 (articolo su rivista )

(2018) Biscaro, Claudio; **Comacchio, Anna**

titolo: Knowledge Creation Across Worldviews: How Metaphors Impact and Orient Group Creativity

rivista: Organization Science

ISSN: 1047-7039 (articolo su rivista )

(2018) Camuffo, Arnaldo; **Gerli, Fabrizio**

titolo: Modeling management behaviors in lean production environments

rivista: International Journal of Operations & Production Management

ISSN: 0144-3577 (articolo su rivista )

(2018) De Leone, Renato; **Fasano, Giovanni**; Sergeyev, Yaroslav D.

titolo: Planar methods and grossone for the Conjugate Gradient breakdown in nonlinear programming

rivista: Computational Optimization and Applications

ISSN: 0926-6003 (articolo su rivista )

(2018) Caliciotti, Andrea; **Fasano, Giovanni**; Roma, Massimo

titolo: Preconditioned Nonlinear Conjugate Gradient methods based on a modified secant equation

rivista: Applied Mathematics and Computation

ISSN: 0096-3003 (articolo su rivista )

(2018) **Giachetti, Claudio**

titolo: Smartphone Start-ups: Navigating the iPhone Revolution, Palgrave Macmillan

ISBN: 978-3-319-67972-3 (monografia)

(2018) **Lusiani, Maria**; Langley, Ann

titolo: The social construction of strategic coherence: Practices of enabling leadership

rivista: LongRange Planning

ISSN: 0024-6301 (articolo su rivista )



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

(2018) Ferri, Paolo; **Lusiani, Maria**; Pareschi, Luca  
titolo: Accounting for Accounting History: A topic modeling approach (1996–2015)  
rivista: Accounting History  
ISSN: 1749-3374 (articolo su rivista )

Il Presidente ricorda che i premi vengono assegnati ai tre prodotti “menzionati” con autore di ruolo accademicamente inferiore e, a parità di ruolo, a quello con presa di servizio più recente presso il Dipartimento; per il 2019 i premi vengono assegnati a:

- Arkhipova Daria
- Lusiani Maria
- Bove Vincenzo

Il Premio consiste nell'assegnazione individuale di euro 1.000,00, destinata a finanziare le attività di ricerca del docente secondo le modalità previste dal regolamento ADiR di Ateneo.

Il Consiglio è chiamato a ratificare l'assegnazione della Menzione e dei Premi alla ricerca ai docenti su elencati e a autorizzare l'assegnazione di euro 1.000,00 ciascuno alle colleghe Daria Arkhipova e Maria Lusiani, e al collega Vincenzo Bove (bilancio 2020).

Il Consiglio, unanime, approva.

**VII – Ricerca**

**VII.4 – Assegni di ricerca: attivazioni/rinnovi**

**Rinnovo assegno e approvazione relazione parziale**

Il Presidente comunica che il Comitato ricerca, nella seduta del 4 settembre, ha espresso parere favorevole in merito alla relazione finale e alla richiesta di rinnovo per il seguente assegno di ricerca:

assegnista: Mattia Falcomer

tutor: prof. Ugo Sostero

Si tratta di assegno di ricerca di tipo B su progetto specifico, contratto rep. 246/2018 con scadenza 11 novembre 2019, dal titolo “Separazione contabile per nuovi settori regolati da ARERA: servizio idrico, small scale LNG e rifiuti”.

Si propone il rinnovo per 12 mesi, a fronte di una spesa stimata in €25.000,00 su finanziamento esterno da Autorità ARERA (determina del Direttore Affari generali e risorse n. 0045484 del 1/8/2019).

L'assegnista si è impegnato, entro un mese dalla data di chiusura del contratto, a:

- presentare i risultati della ricerca a un convegno nazionale o internazionale o un seminario di Dipartimento
- produrre un Working paper o una Nota di ricerca o altra pubblicazione valutabile secondo i criteri Adir.

Relazione e giudizio del tutor sono disponibili in area riservata),



**Verbale n. 9/2019**

**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019**

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito:

1. alla relazione del dott. Mattia Falcomer
2. alla proposta di rinnovo dell'assegno per 12 mesi
3. se accolta la proposta di rinnovo, all'accettazione del contributo di ARERA.

Il Consiglio, unanime, valuta positivamente la relazione del dott. Mattia Falcomer, accoglie la proposta di rinnovo del contratto e autorizza l'incasso del contributo di ARERA a copertura della spesa relativa.

**Assegni d'area: comunicazione esiti selezioni**

Il Presidente informa che con decreto n. 757 del 9 settembre 2019 sono stati pubblicati gli esiti delle selezioni per il conferimento dei seguenti assegni d'area 2019:

area 13 – ssd SECS-P/07 - nessun candidato idoneo

area 13 – ssd SECS-P/08 - assegnista: Kumodzie-Dussey Makafui Kwame titolo progetto: Corporate Governance Deviance.

Il Presidente chiede al Consiglio di ratificare il decreto n. 757/2019 su citato e propone di nominare oggi i tutor dell'assegnista, anche se il punto non era inserito all'odg.

Il Consiglio accoglie la proposta del Presidente e, dopo breve discussione, unanime:

1. ratifica il decreto n. 757/2019 di conferimento degli assegni d'area 2019 a Kumodzie-Dussey Makafui Kwame
2. nomina quale tutor dell'assegnista Kumodzie-Dussey Makafui Kwame il prof. Claudio Giachetti.

**Attivazione nuovi assegni**

Il Presidente comunica che il Comitato ricerca, nella seduta del 4 settembre 2019, ha espresso parere favorevole in merito all'attivazione dei seguenti due assegni di ricerca tipo B, nell'ambito del progetto Interreg Italia-Croazia "S.LI.DES."– Smart strategies for sustainable tourism in Lively cultural DESTinations" (documentazione disponibile in area riservata):

1.

proponente: Michele Tamma

durata/periodo assegni: 12 mesi, con avvio metà/fine ottobre 2019

titolo: "Mappare il patrimonio culturale intangibile e agire per la sua sostenibilità. Applicazioni in alcuni casi pilota"

copertura spesa: fondi progetto Interreg Italia-Croazia "S.LI.DES."

2.

proponente: Raffaele Pesenti

durata/periodo assegni: 12 mesi, con avvio metà/fine ottobre 2019

titolo: "Tecniche di Big Data Analytics per l'analisi di intangibile assets"



## **Verbale n. 9/2019**

### **Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019**

spesa stimata: euro € 24.000,00 per ciascun assegno (totale spesa euro 48.000)

copertura spesa: fondi progetto Interreg Italia-Croazia "S.LI.DES."

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in relazione:

1. alla proposta di attivazione dei due assegni annuali su descritti e all'avvio delle relative selezioni
2. all'utilizzo dei fondi del progetto "S.LI.DES." a copertura della spesa complessiva stimata in euro 48.000 (euro 24.000 ciascun assegno).

Il Consiglio, unanime, approva.

#### **VII – Ricerca**

##### **VII.5 – Borse di ricerca**

Il Presidente informa che si sono concluse le attività delle seguenti borse di ricerca:

1. borsista Giovanna De Appolonia - "Crescere con Radio Magica – quarta edizione" – durata 6 mesi, dal 4/3/2019 al 3/9/2019 – tutor Elena Rocco
2. borsista Antonella Muraro - "Gli impatti dell'intelligenza artificiale sui modelli di business – profilo 1" – durata 4 mesi, dal 15/3/2019 al 14/7/2019 – tutor Carlo Bagnoli.

Entrambe le borsiste hanno consegnato le relazioni finali, disponibili on line per la seduta odierna.

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito alle relazioni presentate.

Udita la relazione del Presidente, il Consiglio, unanime, valuta positivamente l'attività svolta dalle borsiste di ricerca su menzionate.

#### **VII – Ricerca**

##### **VII.6 – Progetti**

###### **VII.6.1 - proposte Marie Skłodowska Curie Action 2019**

Il Presidente comunica che a valere sulla call Marie Skłodowska Curie (IF) con scadenza 11 settembre 2019, è stata presentata la seguente proposta (rif. decreto n. 765/2019 prot. n. 51644 del 9/9/2019 che viene portato a ratifica nella seduta odierna):

fellow: Inga Jonaityte

tipologia: Global Fellow

durata: 36 mesi

supervisor : prof. Massimo Warglien

titolo progetto: "Financial Technology (FinTech) for All: A Behavioral Economics Perspective on Facilitating Inclusion and Informed Decision Making for Less-Tech Savvy Consumers



## **Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

### **VII.6.2 – Call John Templeton Foundation – Perri**

Il Presidente informa che la prof.ssa Perri ha presentato, in qualità di Leader, la proposta progettuale “The role of gender inclusive practices in Indian women's participation to science and innovation” a valere sulla call 2019 del Small Grant Program – area di ricerca “Individual Freedom and Free Markets” della John Templeton Foundation, in scadenza il 16/8/2019.

Il Dipartimento è coinvolto in qualità di Leader insieme a Ram Mudambi, Dept. of Strategic Management – Temple University (Project Co-Leader).

Il team di ricerca inoltre include i seguenti ricercatori:

- Snehal Awate, Assistant Professor, Indian School of Business;
- Solon Moreira, Assistant Professor, Temple University.

Il progetto, di durata biennale, prevede un budget di € 205.000,00 così suddiviso:

- spese di personale: € 120.000,00 (contratti biennali per 1 junior researcher e 1 senior researcher)
- spese per viaggi: € 15.000,00
- spese per attrezzature: € 6.000,00
- spese per licenze software e data access: € 15.000,00
- spese per la partecipazione a conferenze: € 2.000,00
- costi indiretti: € 23.000,00 €

Il totale del finanziamento richiesto ammonta a €181.000,00 cui si somma un co-finanziamento in-kind (ore/uomo) pari a € 24.000,00.

Al finanziamento si accede dopo aver superato due fasi di selezione. Gli esiti della prima saranno noti a partire dal 11/10/2019. Se positivamente valutato, seguirà l'invio di un progetto e di un budget più di dettaglio.

Il Presidente propone di autorizzare la partecipazione al bando e ratificare l'invio della proposta progettuale avvenuto con successo entro i termini previsti.

Udita la relazione del Presidente, il Consiglio, unanime, approva.

### **VII – Ricerca**

#### **VII.7 – Convenzioni**

Nulla da deliberare.

### **VII – Ricerca**

#### **VII.8 – Ratifica decreti**

Il Presidente chiede al Consiglio di ratificare decreti, disponibili in area riservata:



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

1. rep. 593 - prot. 42566 del 19 luglio 2019 – approvazione atti e nomina vincitore selezione per il conferimento di un assegno di ricerca annuale nell'ambito del PRIN 2017 (Linea giovani) n. 2017EC9CPX\_005 – ssd IUS/07, responsabile scientifico M. Falsone (bando n. 529/2019)
2. rep. 599 - prot. 42951 del 23 luglio 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di una borsa di ricerca “Modelli per la divulgazione accessibile in ambito didattico e museale” CUP H74I1900580007, tutor E. Rocco (bando n. 554/2019)
3. rep. 600 - prot. 42952 del 23 luglio 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di una borsa di ricerca “Libri ad alta voce” CUP H74I1900590007, tutor E. Rocco (bando n. 555/2019)
4. rep. 601 - prot. 43184 del 23 luglio 2019 – DGR n. 816 del 11/6/2019 “Impresa responsabile – Percorsi per favorire l’innovazione delle aziende venete in un’ottica di sviluppo sostenibile”: autorizzazione partecipazione proposta progettuale “Proposta L2 - @NewStart: Innovazione e cultura della RSI nelle imprese venete”, responsabile C. Bagnoli
5. rep. 602 - prot. 43185 del 23 luglio 2019 – autorizzazione attivazione borsa di ricerca “Trasformazione digitale della Filiera Automotive Italiana (FAI Digital)”, durata tre mesi, responsabile A. Cabigiosu
6. rep. 633 - prot. 44684 del 30 luglio 2019 – DGR n. 711 del 28/5/2019, bando POR FESR 2014-2020 per il sostegno a progetti sviluppati da aggregazioni di imprese – azione 1.1.4 “Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi”: autorizzazione partecipazione proposta progettuale “VI.VI.BE.NE. – Veneto Industries Value Innovation Business Ecosystem New Experience”, responsabile C. Bagnoli
7. rep. 635 - prot. 45093 del 31 luglio 2019 – DGR n. 711 del 28/5/2019, bando POR FESR 2014-2020 per il sostegno a progetti sviluppati da aggregazioni di imprese – azione 1.1.4 “Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi”: autorizzazione partecipazione proposta progettuale “AGILE4FACTORY – Agile methods for hardware factory”, responsabile M. Massaro
8. rep. 640 - prot. 45337 del 1 agosto 2019 – DGR n. 711 del 28/5/2019, bando POR FESR 2014-2020 per il sostegno a progetti sviluppati da aggregazioni di imprese – azione 1.1.4 “Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi”: autorizzazione partecipazione proposta progettuale “CCKD – Computing cluster for key duplication”, responsabile M. Vedovato
9. rep. 646 - prot. 45852 del 2 agosto 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di 2 borse di ricerca della durata di due mesi – titolo borsa profilo 1 “Industria 4.0 nelle PMI italiane: un’analisi



**Verbale n. 9/2019**

**Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019**

quantitativa”; titolo borsa profilo 2 “Industria 4.0 nelle PMI italiane: valutazione di casi di successo” CUP H74119000600005, responsabile S. Micelli (bando n. 584/2019)

10. rep. 726 - prot. 49527 del 29 agosto 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di 1 borsa di ricerca della durata di tre mesi – titolo “Trasformazione digitale della Filiera Automotive Italiana (FAI Digital)” CUP H76C180010400007, responsabile A. Cabigiosu (bando n. 637/2019)

11. rep. 736 - prot. 50430 del 3 settembre 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di 1 assegno di ricerca annuale – titolo “Digital food: determinants and strategic implications of the digitalization of agri-food firms” CUP H76C19000100007, responsabile V. Finotto (bando n. 553/2019)

12. rep. 748 - prot. 51266 del 6 settembre 2019 – affidamento diretto ex art. 36 lett. a) D.Lgs. 50/2016 alla ditta Pearson Italia spa per pubblicazione del volume “Osservatorio nazionale sulle reti di impresa”, con consegna 100 copie

13. rep. 763 - prot. 51416 del 9 settembre 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di 2 assegni di ricerca nell’ambito del progetto Interreg CE “ECOS4IN Cross-BorderEcosystem for Industry 4.0”, CUP H76C1900320006, responsabile V. Finotto (bando n. 630/2019)

14. rep. 765 - prot. 51644 del 9 settembre 2019 – call H2020-MSCA-IF-2019: autorizzazione partecipazione dott.ssa Inga Jonaityte – supervisor M. Warglien

15. rep. 789 - prot. 52123 del 10 settembre 2019 – approvazione atti selezione per il conferimento di 2 assegni di ricerca annuali area SECS-P/07 e SECS-P/08 (bando n. 572/2019)

16. rep. 794 - prot. 52639 del 12 settembre 2019 – selezione per il conferimento di un assegno di ricerca annuale nell’ambito del PRIN 2017 (Linea giovani) n. 2017EC9CPX\_005 – ssd IUS/07, responsabile scientifico M. Falsone (bando n. 529/2019): avvio decorrenza contratto.

Il Consiglio, unanime, ratifica i decreti del Direttore sopra riportati.

I decreti sono depositati presso la segreteria del Dipartimento.

**VII – Ricerca**

**VII.9 – Varie ed eventuali**

Nulla da deliberare.

**VIII–Didattica**

**VIII.1 – Comunicazioni**

Il Presidente informa che nelle prossime sedute di Senato accademico e CdA verrà presentata (per eventuale approvazione) la proposta di istituzione di un nuovo corso di laurea magistrale



## **Verbale n. 9/2019**

### **Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019**

interdipartimentale in “Digital Humanities”, con sede amministrativa presso il DSAAM. Il nostro Dipartimento non è coinvolto.

Il Presidente cede la parola al prof. Finotto, delegato per la didattica, il quale:

- invita i colleghi a tenere aggiornate le pagine web personali, in particolare a inserire i giorni di ricevimento; il prof. Finotto, inoltre, invita i colleghi a non occupare gli spazi di Dipartimento per ricevere gli studenti
- informa che la prorettrice Bienati ha convocato una riunione con i delegati per la didattica dei Dipartimenti per capire quali sono le problematiche che affrontiamo (nella gestione dell'offerta formativa) e ha chiesto se e a quali progetti di istituzione di nuovi cds si sta “lavorando”.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.2 – Consilium: modifica composizione**

Il Presidente propone di integrare il Consilium segnalando la disponibilità del dott. Michele Conchetto, Group Head of HR della ditta Salvagnini Italia spa (con sede a Sarego, VI) di far parte del nostro Consilium e ne illustra brevemente il profilo.

In area riservata l'elenco completo dei componenti il Consilium, inclusa la proposta di integrazione sulla quale il Consiglio è chiamato a esprimersi.

Udita la relazione del Presidente, il Consiglio, unanime, approva.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.3 – Cds in Digital Management: convenzione con Università di Bordeaux (parere)**

Il Presidente informa che è pervenuta all'Ateneo la proposta di riproporre la Convenzione con l'Università di Bordeaux finalizzata a regolare il distacco del prof. Nicola Mazzari nel periodo in cui è impegnato nell'attività didattica presso il corso di studio in Digital Management.

La Convenzione viene stipulata tra i due Atenei (firma il Rettore) e prevede che Ca' Foscari versi un contributo all'ateneo di appartenenza del prof. Mazzariche, nella Convenzione dell'a.a. 2017/18 è stato quantificato in euro 18.100,00.

Il Presidente evidenzia che gli obblighi previsti in tema di riservatezza e eventuale pubblicazione/comunicazione dei risultati derivanti dalla collaborazione sono da intendersi anche come obblighi del Dipartimento.

Il prof. Carraro, nella sua qualità di Head of H-FARM Academic Program, ha già confermato, con nota mail del 2/8/2019 inviata alla prof.ssa Comacchio, coordinatrice del cds, che H-FARM rimborserà il costo previsto dalla Convenzione in esame.



## **Verbale n. 9/2019**

### Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019

Il Consiglio è oggi chiamato a esprimere un parere in relazione alla stipula della Convenzione su descritta.

Udita la relazione, il Consiglio unanime esprime parere positivo per quanto di sua competenza.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.4 – Offerta formativa 2020/21: assetto generale (cds/curricula)**

Il Presidente propone di confermare l'offerta didattica attuale, con una modifica all'ordinamento del cds in Digital Management:

###### corsi di laurea - confermati

ET11 - Economia aziendale – curricula: Economia aziendale (in lingua italiana) e Business Administration and Management (in lingua inglese)

###### corsi di laurea magistrale - confermati

EM4 - Amministrazione, finanza e controllo (in lingua italiana)

EM6 - Economia e gestione delle aziende (in lingua italiana)

EM7 - Marketing e comunicazione (in lingua italiana)

EM13 Management (in lingua inglese)

curriculum Accounting and Finance;

curriculum International Management;

curriculum Innovation and Marketing.

###### corsi di laurea – proposta modifica ordinamento

ET7 – Digital management (in lingua inglese)

Si propone di aggiungere un ssd di ING tra gli insegnamenti “affini e integrativi”.

Per tutti i CdS è previsto l'accesso a numero programmato; il numero posti verrà definito entro l'anno.

Sono confermati i requisiti d'accesso linguistici:

a) per i corsi di laurea triennale: B1 per il curriculum in italiano e B2 per quelli in inglese;

b) per i corsi di laurea magistrale: B2.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.5 – Offerta formativa 2019/20**

###### **VIII.5.1 – assegnazione insegnamenti, ADI e OFA a contratto: ratifica decreti**

Il Presidente porta a ratifica del Consiglio il seguente decreto:



## **Verbale n. 9/2019**

### Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019

1. rep. 603 - prot. 43186 del 23 luglio 2019 – selezione per il conferimento di incarichi aventi ad oggetto lo svolgimento di insegnamenti e attività didattiche integrative nei corsi di studio a.a. 2019/20 (bandi 558/2019 e 559/2019): approvazione atti e pubblicazione graduatoria

Il Consiglio, unanime, ratifica il decreto del Direttore sopra riportato.

Il decreto è depositato presso la segreteria del Dipartimento.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.5 – Offerta formativa 2019/20**

###### **VIII.5.2 - modifica coperture**

Il Presidente chiede al Consiglio di ratificare il decreto rep 796, prot. 52861 del 12 settembre 2019 relativo all'affidamento dell'insegnamento "ET0045 Matematica 1, partizione Pat-Z" già affidato a Stefania Funari, alla dott.ssa Adila Magris, in sostituzione di Stefania Funari, non disponibile fino a metà ottobre 2019 (il decreto è disponibile in area riservata).

Il Consiglio, unanime, ratifica il decreto del Direttore sopra riportato.

Il decreto è depositato presso la segreteria del Dipartimento.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.5 – Offerta formativa 2019/20**

###### **VIII.5.3 –teaching assistant**

Prende la parola il prof. Finotto per segnalare che nei prossimi giorni i Collegi dei corsi di studio in Economia aziendale e AFC saranno chiamati a decidere come utilizzare le risorse assegnate dall'Ateneo per il reclutamento di teaching assistant – al Dipartimento sono stati assegnati 76.739,29 euro.

Al momento queste risorse potranno essere allocate a supporto degli insegnamenti con maggior numero di studenti frequentanti (l'elenco è stato fornito dall'Ateneo): il prof. Finotto propone di suddividere l'assegnazione in modo proporzionale al numero di insegnamenti maggiormente frequentati di ciascuno dei due cds interessati.

Se la proposta viene accolta, assegnare nello specifico euro 13.031,20 ad EM4;;

Il prof. Finotto si impegna a chiedere alla prorettrice Bienati di valutare, in futuro, un diverso sistema di allocazione delle ore assegnate che preveda maggior autonomia nel loro utilizzo per la struttura che gestisce i corsi.

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito alla proposta di suddivisione dell'assegnazione di Ateneo per Teaching assistant in modo proporzionale al numero di insegnamenti maggiormente frequentati di dei due cds interessati.



## **Verbale n. 9/2019**

### Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019

Il Consiglio, unanime, approva e suddivide l'assegnazione per Teaching assistant 2019/2020 come segue: euro 63.708,09 al corso di studio ET11 Economia aziendale e euro 13,031,20 al corso di studio magistrale EM04 Amministrazione, finanza e controllo.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.5 – Offerta formativa 2019/20**

###### **VIII.5.4 –Experior: proposte progetti**

Il Presidente informa che sono arrivate le seguenti richieste di attivazione di progetti Experior nel 2019/20, 1° e 2° periodo:

###### **Progetto, convenzione e mentori**

1.

prof. U. Sostero, M. Cordazzo, M. Mancine C. Marcon - azienda partner BDO Italia spa (società di revisione e consulenza aziendale)

insegnamento: Bilancio dei gruppi e delle operazioni straordinarie (A-K) e (L-Z), cds Amministrazione, finanza e controllo (EM4)

periodo: 1° e 2°

mentori: Francesco Ballarin e Alex Zanin (BDO)

La convenzione sono è a titolo gratuito.

2.

prof. Tiziano Vescovi - azienda partner Rigoni di Asiago (prima azienda italiana per fatturato nel settore delle confetture; presenza internazionale molto elevata)

insegnamento: Cross- Cultural Marketing, cds Management/International Management (EM13)

periodo: 1°

mentori: Giorgio Rizzo

La convenzione sono è a titolo oneroso.

3.

prof. Stefano Micelli - azienda partner Dedagroup di Trento (uno dei più importanti attori dell'Information Technology made in Italy)

insegnamento: International Management Advanced Course/cds Management (EM13)

titolo progetto: Sotto il vestito, Stealth: internazionalizzare il software leader in Italia per la gestione dei processi tipici dell'industria del fashion

periodo: 2°

mentori: Selena Brocca (compenso euro 5.000,00)



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

La convenzione è a titolo oneroso (euro 10.000,00).

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito:

- all'attivazione dei progetti
- alla stipula delle convenzioni con le aziende partner e all'incasso del contributo nel caso di convenzioni a titolo oneroso
- all'affidamento degli incarichi di mentore.

Il Consiglio, unanime, approva.

**Contratti mentore – nell'ambito di progetti approvati nel cdd 17/7/2019**

Il Presidente informa che sono arrivate le seguenti richieste di stipula di incarico di mentore, nell'ambito di due progetti Exuperior approvati nella seduta del 17/7/2019:

1.

prof.ssa Francesca Checchinato - azienda partner OIKOS

insegnamento: Social Media Marketing, cds Management/Innovation and marketing (EM13)

periodo: 1°

mentore: Miriam Bertoli

La convenzione sono è a titolo gratuito.

2.

proff. Francesca Checchinato e Cinzia Colapinto - azienda partner Basket Mestre 1958

insegnamento: Web Marketing e Comunicazione d'impresa, cds Marketing e comunicazione (EM7)

periodo: 1° (Retail e web marketing, modulo 1) e 2° (Comunicazione d'impresa)

mentori: Federico Stelè e Cristina Andreose

La convenzione sono è a titolo gratuito.

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito all'affidamento degli incarichi di mentore su indicati.

Il Consiglio, unanime, approva.

**VIII – Didattica**

**VIII.6 – Cultori/cultrici della materia**

Il Presidente informa che è giunta la seguente proposta di riconoscimento della qualifica di "cultore/cultrice della materia":

proponente Francesco Casarin

per il ssd SECS-P/08, a Umberto Rosin – dottorato in Economia aziendale a Ca' Foscari, direttore del MABAC e titolare di contratti di docenza presso il nostro Dipartimento



## **Verbale n. 9/2019**

### **Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019**

Il Presidente ricorda che l'attribuzione di tale qualifica dà diritto all'utilizzo dell'account di Ca' Foscari e dei servizi, delle risorse digitali e delle banche dati del sito dell'Ateneo, oltre che all'accesso alle biblioteche.

Su proposta del competente Collegio didattico potrà essere disposto l'inserimento di tali figure nelle commissioni per gli esami di profitto e di laurea. E' escluso lo svolgimento di attività istituzionali come lezioni o esercitazioni, se non in presenza di contratto.

La qualifica viene assegnata per tre anni e può essere rinnovata.

Il Consiglio, unanime, riconosce la qualifica di cultore della materia al dott. Umberto Rosin.

#### **VIII – Didattica**

##### **VIII.7 – Premio alla didattica**

Nell'ambito delle azioni previste dal piano di sviluppo e al fine di incentivare la qualità della Didattica, il Dipartimento ha confermato per l'a.a. 2017/18 il "Premio alla didattica", da conferire ai/alle tre docenti che hanno ricevuto la valutazione più alta da parte degli studenti e che abbia svolto altre attività rilevanti connesse alla Didattica (discussione di tesi, presentazioni a Open Day o presso Istituti scolastici ecc.).

Il Premio consiste nell'assegnazione di 1.000,00 euro, nella forma di fondo per la ricerca.

Il Presidente ricorda i criteri di attribuzione del Premio, stabiliti nelle riunioni del 3 aprile 2013 e del 18 giugno 2016 e modificati con delibera del CdD del 19 giugno 2019, che prevedono:

- la valutazione complessiva di un docente è uguale alla media ponderata delle valutazioni calcolata in base al numero di studenti per insegnamento curriculare dei CdS, ad esclusione degli insegnamenti previsti nell'offerta di didattica innovativa e digital learning (di Ateneo) - peso 75%;
- numero di tesi (il peso di una tesi magistrale è considerato equivalente a due tesi triennali e mezzo) - peso 25%.

A parità di valutazione viene premiato:

- il/la docente con il numero maggiore di questionari risposti;
- a ulteriore parità il/la docente che si sia speso in attività di presentazione nel corso di Open Day o presso le scuole superiori.

Sulla base di tali criteri, si propone di attribuire il Premio alla Didattica 2019 ai seguenti docenti (in ordine alfabetico):

- prof.ssa Maria Silvia Avi
- prof.ssa Christine Mauracher
- prof. Claudio Giachetti

Il Consiglio è chiamato a esprimersi in merito all'attribuzione del Premio e all'assegnazione del fondo per la ricerca di euro 1.000,00.



## **Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

### **VIII – Didattica**

#### **VIII.8 – Ratifica decreti**

Nessun decreto da ratificare (oltre ai decreti ratificati ai punti VIII.5.1 e VIII.5.2).

### **VIII – Didattica**

#### **VIII.9 – Varie ed eventuali**

Nulla da deliberare.

### **IX – Internazionalizzazione**

#### **IX.1 – Comunicazioni**

La prof.ssa Chiara Saccon, delegata per l'internazionalizzazione, segnala quanto segue:

1.

É stato pubblicato il bando per l'assegnazione di contributi di Ateneo per progetti di Adjunct/Visiting Professor: bandi 2020/21

La scadenza per la presentazione delle candidature è fissato al prossimo 29/11/2019.

Il Bando prevede due misure:

Misura 1 –cofinanziamento per adjunct/visiting professor e visitingscholar: il limite di cofinanziamento di ateneo (per singola proposta) è fissato al 50% della spesa complessiva fino a un massimo di 20.000 euro lordi annui; per i visitings cholar massimo 5.000,00 euro al mese per massimo tre mesi.

Misura 2 Finanziamento al Dipartimento, fino a un massimo di 20.000,00 euro a prescindere dal numero di proposte presentate.

Devono essere osservati i seguenti vincoli:

permanenza presso Ca' Foscari all'interno dell'anno accademico 2020/2021 (in alternativa):

1) per almeno tre mesi, anche non continuativi: i docenti incaricati secondo tali modalità saranno denominati Adjunct Professor;

2) per un periodo pari o superiore ad un mese e inferiore ai tre mesi:i docenti incaricati secondo tali modalità saranno denominati Visiting Professor o VisitingScholar, in coerenza con la presenza o meno di impegni didattici.

Adjunct e Visiting professor dovranno tenere un insegnamento in lingua inglese (o altra lingua) per almeno 30 ore in corsi di laurea o laurea magistrale. Fatto salvo l'impegno presso tali corsi, potranno essere svolte attività di insegnamento anche nei corsi di dottorato di ricerca;

I VisitingScholars, dovranno svolgere attività di ricerca nonché attività di tipo seminariale rivolta a docenti, dottorandi, assegnisti di ricerca e studenti dei corsi di laurea magistrale;



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

2.

Il cdd del 20 febbraio 2019 ha approvato la stipula di un accordo di collaborazione (a livello dipartimentale) con la University of Texas El Paso per mobilità/scambio docenti; per eventuali programmi di scambio studenti; per futuri progetti di ricerca comuni, proponente: Marco Fasan.

A fine agosto l'Ateneo ha successivamente segnalato l'interesse a farlo diventare un accordo di Ateneo per coinvolgere più Dipartimenti e per far rientrare gli scambi di studenti e staff nei bandi finanziati.

Il Rettore autorizza la stipula con proprio decreto.

*(esce Mio)*

**IX – Internazionalizzazione**

**IX.2 – Progetti Erasmus ICM: Higher School of Economics (HSE)**

Il punto è stato inserito per errore.

**IX – Internazionalizzazione**

**IX.3 - Ratifica decreti**

Non vi sono decreti a ratifica.

**IX – Internazionalizzazione**

**IX.4 - Varie ed eventuali**

Il Presidente informa che è pervenuta dal prof. Cervellati la proposta di organizzare a San Giobbe, in collaborazione con l'associazione My Mind My Investment (<http://www.myinvestment.it/>), un evento in occasione del mese dell'educazione finanziaria promosso dal Comitato per l'Educazione Finanziaria sito evento: (<http://www.quellocheconta.gov.it/it/chi-siamo/comitato/>).

Il prof. Cervellati è Presidente del Comitato scientifico dell'Associazione.

Non sono previste spese a carico del Dipartimento.

Il Presidente propone di accogliere la proposta e conferire il patrocinio del Dipartimento all'iniziativa.

Il Consiglio, unanime, approva.

**X - Affidamento incarichi: proposte e/o ratifica decreti**

**Ratifica decreti**

Il Presidente chiede al Consiglio di ratificare i seguenti decreti, disponibili in area riservata:

1. rep. 594 - prot. 42567 del 19 luglio 2019 – approvazione atti e affidamento incarico di lavoro autonomo a Davide Tramontin per attività di supporto alla ricerca aventi per oggetto “Caricamento dei dati di questionari con software SPSS” – resp. C. Saccon (bando n. 551/2019)



## **Verbale n. 9/2019**

### Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019

2. rep. 595 - prot. 42568 del 19 luglio 2019 – approvazione atti e affidamento incarico di lavoro autonomo a Rachele Cavara per attività di supporto alla ricerca aventi per oggetto “Revisione e sistematizzazione di capitoli di libro sul tema dei contratti di rete in Italia” – resp. A. Cabigiosu (bando n. 550/2019)

3. rep. 701 - prot. 47662 del 19 agosto 2019 – approvazione atti selezione per attività di supporto alla ricerca aventi per oggetto “La percezione del Vetro artistico di Murano e del suo Marchio: analisi presso i visitatori italiani e stranieri e implicazioni per le imprese” – resp. M. Tamma (bando n. 587/2019)

4. rep. 797 - prot. 52862 del 12 settembre 2019 – procedura bandita con decreto n. 587/2019 per attività di supporto alla ricerca aventi per oggetto “La percezione del Vetro artistico di Murano e del suo Marchio: analisi presso i visitatori italiani e stranieri e implicazioni per le imprese”, resp. M. Tamma: autorizzazione stipula contratto.

Il Consiglio, unanime, ratifica il decreto del Direttore sopra riportato.

I decreti sono depositati presso la segreteria del Dipartimento.

### **XI – Bilancio**

#### **XI.1 – Variazioni di bilancio**

Il Consiglio incarica il Direttore dell'adozione delle variazioni di bilancio necessarie per dare attuazione alle deliberazioni contenute nel presente verbale ed a portarle a successiva ratifica.

### **XI – Bilancio**

#### **XI.2 – Bilancio di previsione 2020-2022**

Il Presidente illustra la proposta di bilancio di previsione per il triennio 2020-2022 (documento disponibile in area riservata). La proposta presenta un disavanzo nei tre anni di riferimento:

esercizio 2020 – disavanzo euro 50.515,26

esercizio 2021 – disavanzo euro 53.076,44

esercizio 2022 – disavanzo euro 70.354,48

La proposta di bilancio di previsione è costruita sulla previsione di Entrate per un importo complessivo di euro 515.355,00 derivanti da:

- FUDD per euro 457.161,30 (90% di quanto assegnato nel 2019 – in attesa di conoscere l'assegnazione definitiva, utilizzato questo dato secondo indicazioni di ABIF)
- quota aggiuntiva FUU per funzionamento PhD per euro 25.000,00
- quota contratti didattica Digital Management (convenzione H-Farm) per euro 33.193,87

Per la parte relativa ai COSTI sono confermati gli stanziamenti degli scorsi anni; in particolare:



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

**Didattica:**

1. costo docenza/esercitazioni a contratto: come da programmazione 2019/2020 (incluso costo contratti cds interdipartimentali)
2. stanziamento euro 2.000,00 per riunioni Consilium
3. cofinanziamento euro 10.000,00 per Visiting professor
4. premio alla didattica: euro 3.000,00

**Ricerca:**

1. ADIR euro 90.000,00 (a tale proposito ricorda l'impegno assunto nel Progetto di Eccellenza a mantenere inalterato tale stanziamento)
2. stanziamenti a supporto della ricerca: euro 1.500,00 per quote di iscrizione ai convegni; euro 1.500,00 per i proof-reading; euro 1.800,00 per cofinanziare le quote di adesione ai gruppi global challenges
3. premio alla ricerca: euro 3.000,00
4. euro 16.500 per rinnovo abbonamenti qualtrics, SSRN e Case Center + acquisto pc nuovi assunti
5. cofinanziamento progetto Bloomberg: nel 2019 stanziato 15.000 euro sui fondi di dipartimento (5.000 su progetto eccellenza); nel 2020 euro 15.000 tutto a valere su progetto di eccellenza
6. assegni di area:
  - a. nel 2019 gli importi stanziati si riferiscono a impegni già assunti (assegno d'area il cui contratto è stato firmato nel 2019; due assegni di area 2019 che partiranno a ottobre 2019)
  - b. 24.000 euro per un assegno d'area 2019 sul ssd SECS-P/07 il cui bando è andato deserto e che dobbiamo decidere se ribandire; 18.000 euro per i tre assegni di area 2020 (inizio attività ottobre 2020)
  - c. 5.000 euro per fondo spese di ricerca per gli assegnisti di area
7. Assegni a progetto:
  - a. nel 2019 gli importi stanziati si riferiscono a impegni già assunti
  - b. 23.000 euro per n. 2 assegni cofinanziati
8. assegni: euro 3.000 (accantonamento per copertura eventuali maternità)
9. euro 9.000 per conferenzieri e research day

**Comunicazione:**

1. contratto per comunicazione euro 24.000,00 (si tratta di un impegno già assunto, riferito a un contratto biennale in essere con scadenza 31/12/2020)
2. 3.000 euro per spese comunicazione (stampe brochure, gadget ecc.)

**Internazionalizzazione:** confermato stanziamento euro 9.000

**Altre spese:** euro 26.200 (spese generali (noleggio fotocopiatori, carta ecc.)



## **Verbale n. 9/2019**

### Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management in data 18 settembre 2019

#### **Dottorato:**

per i cicli 36, 37 e 38 possiamo contare su un'assegnazione fondi Ateneo/MIUR per complessive 13,75 annualità di borsa (nel triennio precedente venivano finanziate 4,69 borse triennali – corrispondenti a poco più di 14 annualità).

Il passaggio a cicli quadriennali e la necessità di garantire il finanziamento di almeno 6 borse per l'attivazione del ciclo si traduce nella necessità di reperire fondi per la copertura delle borse che, al momento, dobbiamo garantire con il FUDD.

Nei tre esercizi, la spesa per la copertura borse è così quantificata:

nel 2019 – nessuna necessità perché siamo riusciti a trovare la copertura delle borse per i cicli attivi su fondi degli esercizi precedenti, oltre che sui fondi del progetto di eccellenza

nel 2020 – euro 29.646,03 – che si aggiungono ai fondi del progetto di eccellenza

nel 2021 – euro 85.678,57

Per garantire l'attivazione dei futuri cicli si propongono i seguenti accantonamenti:

nel 2019: euro 50.000

nel 2021: euro 20.000

nel 2021: nessun accantonamento possibile

Il Presidente evidenzia, infine, che l'impegno finanziario del Dipartimento per garantire la copertura delle sei borse quadriennali di dottorato aumenterà negli anni successivi come di seguito indicato e sottolinea la necessità di lavorare per far rientrare il corso in un Consorzio internazionale e, di conseguenza, diminuire il numero di borse necessarie per l'attivazione (per i phd internazionali bastano 4 borse).

Fondi necessari a dare copertura a 6 borse quadriennali:

nel 2023 – euro 142.952,82

nel 2024 – euro 212.023,41

nel 2025 – euro 229.097,03.

Il bilancio di previsione, nella versione definitiva, verrà portato in approvazione nella seduta di ottobre 2019; oggi dobbiamo decidere come raggiungere il pareggio di bilancio per inviare la proposta agli uffici Abif che stanno lavorando alla bozza di bilancio di Ateneo da presentare a Senato accademico e CdA nelle prossime sedute. A tale scopo si propone di rivedere gli stanziamenti relativi agli assegni d'area (spesa a carico del FUDD), che offrono margini di intervento in quanto

1. il regolamento assegni di ricerca prevede che i Dipartimenti attivino almeno 3 assegni d'area per anno; il numero diminuisce in presenza di RTD/a o Marie Curie/ERC
2. i tre assegni d'area possono essere attivati con fondi del Progetto di eccellenza.

In concreto, cosa possiamo fare nel triennio 2020/2022:



## **Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

### **nel 2020 – disavanzo euro 50.515,26:**

non attivare l'assegno d'area 2019 sul ssd SECS-P/07 (il bando è andato deserto) – recuperiamo 24.000

non attivare i 3 assegni d'area 2020 – recuperiamo 18.000 euro (mensilità ott-dic 2020)

diminuire l'accantonamento per borse di dottorato di euro 8.515,26

### **nel 2021 – disavanzo euro 53.076,44:**

se non attivati assegni d'area 2020 – recuperiamo euro 54.000

(inoltre: se non attiviamo assegni d'area 2021 recuperiamo 18.000 euro da accantonare per le borse di dottorato, in aggiunta ai 20.000, e soprattutto recuperiamo fondi nel 2022

### **nel 2022 – disavanzo euro 70.354,48:**

se non attivati assegni d'area 2021 – recuperiamo euro 54.000

se non attiviamo assegni d'area 2022 – recuperiamo euro 18.000

Il Presidente chiede al Consiglio di esprimersi in merito alla proposta di intervento su descritta, al fine di raggiungere il pareggio di bilancio nel triennio 2020/2021 intervento sul bilancio di previsione; eventuali modifiche saranno possibili quando conosceremo l'assegnazione definitiva del FUDD 2019.

Dopo breve discussione, il Consiglio unanime approva.

## **XI – Bilancio**

### **XI.3 – Quote associative**

Il Presidente informa il Consiglio che il regolamento di Ateneo di Amministrazione Finanza e Contabilità, di recente modificato con D.R. n. 255 del 4 aprile 2019, prevede all'art 88 che nei Dipartimenti le spese per quote associative a istituzioni scientifiche nazionali o internazionali possono essere effettuate anche a nome degli assegnatari di fondi di ricerca, purché il Consiglio del Dipartimento ne dichiari l'interesse.

L'elenco della Associazioni è stato approvato nella riunione del 19 giugno 2019.

Successivamente, la prof.ssa Lanaro ha richiesto il rimborso della quota di adesione alla Società Italiana Storici Economici (SISE).

Il Consiglio è oggi chiamato a:

- dichiarare l'interesse all'iscrizione all'associazione SISE, in quanto pertinente con le tematiche di studio e di ricerca del Dipartimento
- autorizzare il rimborso della quota associativa ai docenti interessati.

Il Consiglio, unanime, approva.



**Verbale n. 9/2019**

Seduta del Consiglio del Dipartimento di Management  
in data 18 settembre 2019

**XI – Bilancio**

**XI.4 -Ratifica decreti**

Il Presidente porta a ratifica del Consiglio i seguenti decreti, disponibili in area riservata:

1. rep. 643 - prot. 45490 del 1 agosto 2019 – variazione di bilancio a seguito attivazione del corso estivo 2018/2019 “EM4001 Bilancio dei gruppi e delle operazioni straordinaria”

2. rep. 747 - prot. 51265 del 6 settembre 2019 – contributo di Fondazione Ca' Foscari a sostegno delle attività di ricerca “Union Freedom and the Armed Forces under International Law” e “Dis/connessione: lavoro e diritti nella rivoluzione di Internet”, referente G. Zilio Grandi.

Il Consiglio, unanime, ratifica i decreti del Direttore su riportati.

I decreti sono depositati presso la segreteria del dipartimento.

**VII – Bilancio**

**VII.5 – Varie ed eventuali**

Non vi sono varie ed eventuali.

Null'altro essendovi da deliberare la seduta termina alle ore 12.30.

la Segretaria verbalizzante

dott.ssa Sonia Pastrello

il Presidente

prof. Gaetano Zilio Grandi