



Rep. n. 590/2024  
Prot n. 143639 del 19/06/2024

**LA DIRETTRICE**  
**Dipartimento di Management e della Venice School of Management**  
**dell'Università Ca' Foscari Venezia**

- VISTO** lo Statuto di Ateneo, in particolare l'art. 32, comma 7 – Direttore di Dipartimento “In caso di necessità urgenza Il Direttore può adottare provvedimenti di competenza del Consiglio di Dipartimento, sollecitandone la ratifica nella seduta immediatamente successiva”;
- VISTO** il Regolamento del Servizio di Tutorato, modificato con Decreto del Rettore n. 305 del 14/04/2014 e con D. R. n. 681 del 15/06/2021;
- VISTO** l'art. 8, comma 1, del sopracitato Regolamento del Servizio di Tutorato che stabilisce che il Tutorato specialistico e Didattico viene assicurato dai Dipartimenti e dalle Scuole Interdipartimentali;
- VISTA** la comunicazione pervenuta via email dall'ufficio tutorato in data 31 maggio 2024 relativa l'approvazione dei progetti presentati per l' a.a. 2024/2025;
- CONSIDERATA** l'urgenza e l'impossibilità di convocare un Consiglio di Dipartimento in tempi utili.

**AVVISA**

**SELEZIONE PER L'AFFIDAMENTO DI ATTIVITÀ TUTORIALI, DIDATTICO-INTEGRATIVE, ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE E DI RECUPERO (art. 2 DM n.198/2003)**

**I° SEMESTRE A.A. 2024/25**

Art. 1 – Definizioni.....	1
Art. 2 – Indizione.....	2
Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione.....	4
Art. 4 – Requisiti di ammissione.....	4
Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività .....	6
Art. 6 – Domanda e termini di presentazione .....	7
Art. 7 – Commissione selezionatrice .....	7
Art. 8 – Titoli valutabili e colloquio .....	7
Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno.....	8
Art. 10 – Formazione .....	8
Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.....	8
Art. 12 - Responsabile del procedimento.....	9
Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati.....	9

**Art. 1 - Definizioni**

1. Ai sensi del presente bando si intende:
  - a) per **Ateneo**, l'Università Ca' Foscari Venezia;
  - b) per **corsi di studio**, i corsi di studio istituiti e attivati nell'Ateneo, o in altri Atenei consorziati, per il conseguimento di uno dei titoli di cui al successivo punto;
  - c) per **titoli di studio**, la laurea magistrale e il dottorato di ricerca di ricerca;
  - d) per corsi di **laurea magistrale**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.270/2004;
  - e) per corsi di **dottorato di ricerca**, i corsi degli ordinamenti di cui al D.M. n.224/1999 e al D.M. n.45/2013;
  - f) per **corsi di studio interateneo**, i corsi istituiti in convenzione con altri Atenei italiani o internazionali;
  - g) per **studente**, colui che è iscritto a un corso di studio dell'Ateneo;
  - h) per **CFU**, i crediti formativi universitari previsti dai D.M. n.509/1999 e n.270/2004;



- i) per **studente part-time**, colui che è iscritto ad un corso di studio dell'Ateneo a tempo parziale, di cui all'art. 25 comma 3 del Regolamento Didattico di Ateneo emanato in data 4 dicembre 2012 e successive modifiche e integrazioni.

#### Art. 2 - Indizione

- La Venice School of Management indice una selezione per titoli per l'affidamento a **n. 24 studentesse** e studenti capaci e meritevoli, iscritte e iscritti ai corsi di Dottorato di Ricerca e ai corsi di Laurea Magistrale presso l'Università Ca' Foscari Venezia, di attività tutoriali, didattico-integrative, propedeutiche e di recupero da svolgere nel **I semestre – dal 09 settembre 2024 a gennaio 2025 - Anno Accademico 2024/25**
- In particolare, è possibile presentare domanda per le seguenti attività:

N.	Codice attività	Tipologia attività e dettaglio Attività didattico-integrative per (corsi, esercitazioni, seminari e laboratori a integrazione degli insegnamenti curriculari)	Corso di studio	Lingua attività	SEDE	N. posti	Ore cad.	Costo Ateneo cad.
1	EM1705	<b>INTEGRATED MARKETING COMMUNICATION - PHYSICAL AND DIGITAL TOUCHPOINTS - 1</b>	[EM17] CdS in Innovation and Marketing	Inglese	Venezia	1	30	600 €
2	EM4003	<b>CORPORATE BANKING</b>	[EM18] CdS in International Management	Inglese	Venezia	1	30	600 €
3	EM4013	<b>PROBLEMI DI MATEMATICA FINANZIARIA PER LE IMPRESE</b>	[EM4] CdS in Amministrazione, Finanza e Controllo	Inglese	Venezia	1	30	600 €
4	EM7039	<b>RETAIL E CHANNEL MANAGEMENT</b>	[EM7] CdS in Marketing e Comunicazione	Italiano	Venezia	1	30	600 €
5	ET0015	<b>DIRITTO TRIBUTARIO</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	600 €
6	ET0057	<b>SCIENZA DELLE FINANZE</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	600 €
7	ET0063	<b>STRATEGIA AZIENDALE E BUSINESS PLANNING</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	600 €



8	ET0111	<b>ORGANIZATION DESIGN</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Inglese	Venezia	1	30	600 €
9	ET2008	<b>HUMAN RESOURCE MANAGEMENT</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Inglese	Venezia	1	30	600 €
10	ET0123	<b>DIRITTO COMMERCIALE</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	600 €
11	ET0017	<b>ECONOMIA AZIENDALE</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	3	30	1800 €
12	ET0045	<b>MATEMATICA</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	2	30	1200 €
13	ET0097	<b>BUSINESS ECONOMICS AND MANAGEMENT OF THE FIRM</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Inglese	Venezia	1	30	600 €
14	ET0114	<b>GESTIONE DELLE IMPRESE</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Italiano	Venezia	1	30	600 €
15	ET2004	<b>CORPORATE FINANCE AND FINANCIAL INSTITUTIONS</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Inglese	Venezia	2	30	1200 €
16	ET2018	<b>MATHEMATICS</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Inglese	Venezia	1	30	600 €
17	ET2031	<b>RISK AND UNCERTAINTY</b>	[ET11] CdS in Economia aziendale	Inglese	Venezia	1	30	600 €
18	ET7011	<b>ORGANIZING IN A DIGITAL WORLD</b>	[ET7] CdS in Digital Management	Inglese	Roncade	1	30	600 €
19	ET7017	<b>ECONOMICS OF INNOVATION, GROWTH THEORY AND ECONOMICS DEVELOPMENT</b>	[ET7] CdS in Digital Management	Inglese	Roncade	1	3	600 €
20	AM0006 + AM0007	<b>COMPETENCY LAB + COMPETENCY LAB PLUS</b>		Italiano	Venezia	1	30	600 €

### Art. 3 – Svolgimento e caratteri della prestazione

1. Il tutor dovrà assicurare la propria disponibilità in tutto il periodo in cui si svolgerà il servizio.
2. A ogni candidato vincitore della selezione verrà affidato lo svolgimento delle attività di cui all'art. 2, da svolgersi indicativamente nel periodo **09/09/2024 – 31/01/2025**.



3. Per detta attività al tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 €, comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. Le tutor e i tutor selezionati faranno una formazione obbligatoria specifica per lo svolgimento dell'attività.
5. Le studentesse e gli studenti vincitori possono aver svolto nell'a.a. 2023/24 altra attività di tutorato specialistico e didattico di Ateneo, consapevoli che l'attività tutoriale specialistica complessiva di ogni singolo tutor non può superare le 90 ore per anno accademico<sup>1</sup>.
6. La presente attività di tutorato è compatibile con la fruizione delle borse di studio di cui al Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (borse regionali per il diritto allo studio).

#### Art. 4 – Requisiti di ammissione

Per l'ammissione alla selezione di cui all'art. 2 è richiesto il possesso dei seguenti requisiti che devono essere posseduti alla data del **09/07/2024, ore 12.00**, termine di scadenza per la presentazione della domanda.

#### 1. REGOLARE ISCRIZIONE

Per poter accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando lo studente deve:

essere solamente in regola con il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico **2023/24** se intende **laurearsi** nella sessione straordinaria dello stesso anno accademico (primavera 2025) e **nello stesso a.a. 2023/2024 non risultare iscritto ad anni fuori corso**.

#### 2. REQUISITI DI MERITO

Potrà accedere alle attività di tutorato di cui al presente bando lo studente iscritto:

- a) a un corso di laurea magistrale sino alla durata normale degli studi **umentata di un** anno accademico;
- b) a un corso di dottorato di ricerca;
- c) a un corso di studio interateneo - afferente a corsi di laurea magistrale, di dottorato di ricerca per la frequenza di parte delle attività previste dal proprio piano di studi presso la sede dell'Università Ca' Foscari Venezia.

#### **I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.**

**Si precisa che lo status di studente dell'Università Ca' Foscari deve essere posseduto anche al momento dell'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione.**

1. Per **durata degli studi** si intende la durata normale, prevista dagli ordinamenti didattici di cui al D.M. n.509/1999 e al D.M. n.270/2004, del corso di studio a partire dal primo anno di immatricolazione.  
Per anno di prima immatricolazione si intende il primo anno di immatricolazione per la prima volta a qualsiasi Ateneo. Sono considerati anni di carriera tutti gli anni in cui lo studente è stato iscritto a un qualsiasi corso di studio, presso questa o altra Università, diversi da quello cui è attualmente iscritto. Pertanto, l'anno di carriera può anche non coincidere con l'anno di corso.  
Nel conteggio degli anni di carriera, di cui sopra, previsto per poter richiedere il beneficio:
  - a) non vengono considerati eventuali anni di sospensione/interruzione degli studi.
  - b) per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "full time" e che nel prosieguo della carriera universitaria abbia optato per lo status "part-time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, ciascun anno accademico frequentato con lo status di "full time" viene conteggiato come due anni "part-time". Per lo studente, immatricolatosi al corso frequentato con lo status "part time" e che nel prosieguo della carriera universitaria sia divenuto "full time", ai fini della determinazione del numero di anni e del conseguente requisito di merito di cui al successivo comma 5, due anni accademici frequentati con lo status di "part-time" vengono conteggiati come un anno "full-time"; il singolo anno accademico frequentato con lo status di "part-time" verrà comunque considerato come un anno "full-time".
2. Allo studente che risulterà iscritto per l'anno accademico 2024/2025 al **primo anno** dei seguenti corsi di studio:

<sup>1</sup> Per comprovate esigenze di continuità relative a progetti di tutorato di particolare complessità la cui applicazione richieda una maggiore durata temporale, è consentito che un singolo tutor possa svolgere fino a 150 ore di attività di tutorato.



- a) corso di laurea magistrale;
  - b) corso di dottorato di ricerca;
- è richiesta **la sola iscrizione al corso**.

**Qualora lo studente non abbia ancora perfezionato l'iscrizione al primo anno** tramite il pagamento delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2024/2025 **è richiesta la dichiarazione di intento all'immatricolazione all'anno 2024/2025. Nel caso lo studente risulti tra i vincitori del concorso l'attività potrà essere svolta solo ad avvenuta immatricolazione.**

3. Per le attività da svolgersi in lingua italiana, lo studente con cittadinanza diversa da quella italiana non sarà tenuto ad attestare la conoscenza della lingua italiana a livello B2 nel caso in cui sia iscritto a un corso di laurea magistrale o un corso di dottorato di ricerca e abbia conseguito il diploma di scuola superiore in lingua italiana presso un istituto con sede legale in Italia e/o la laurea in lingua italiana presso un'Università con sede legale in Italia.
4. Il conseguimento del titolo accademico successivamente all'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione e in corso di svolgimento dell'attività di tutorato specialistico non preclude l'inizio o la continuazione dell'attività.

#### **Art. 5 – Requisiti richiesti per lo svolgimento delle attività**

1. Per lo svolgimento dell'attività sotto elencate, le candidate e i candidati devono possedere inoltre i seguenti requisiti generali:

<b>Codice attività</b>	<b>Tipologia attività e dettaglio</b>	<b>Ulteriori requisiti richiesti</b>
ET0123	DIRITTO COMMERCIALE	Conoscenza approfondita della materia attestata anche dalla iscrizione a un corso di dottorato di ricerca giuridico.
ET2018	MATHEMATICS	Superamento dell'esame di matematica con voto uguale o superiore a 28 e possedere una media dei voti maggiore o uguale a 27.
EM1705	INTEGRATED MARKETING COMMUNICATION - PHISICAL AND DIGITAL TOUCHPOINTS - 1	E' richiesto il superamento dell'esame di Communication and Social media marketing.
ET0045	MATEMATICA	Superamento dell'esame di Matematica o altro insegnamento se svolto in altro ateneo con contenuti equivalenti, con voto uguale o superiore a 24/30.

Per tutte le attività erogate in lingua inglese, è richiesta una conoscenza di livello almeno B2.

2. I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda

#### **Art. 6 – Domanda e termine di presentazione**

1. Per partecipare alla selezione lo studente dovrà compilare online la domanda disponibile al seguente link:

**Italiano:** <https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/2024-tutor-1semestre24-25>

**Inglese:** <https://apps.unive.it/domandeconcorso-en/accesso/2024-tutor-1semestre24-25>

2. **La domanda di partecipazione alla selezione dovrà essere compilata entro le ore 12:00 del 09/07/2024**
3. Non saranno accolte le domande e le relative candidature pervenute oltre le ore 12:00 del 09/07/2024



4. I candidati dovranno allegare alla domanda, a pena di esclusione dalla selezione:
  - un **curriculum vitae formato europeo** sottoscritto in originale, con l'elenco dei titoli posseduti;
  - autocertificazione/certificato di **iscrizione** che riporti l'**indicazione degli esami sostenuti sia di livello triennale, sia di livello magistrale, con relativo voto** (se l'esame a cui si partecipa è stato sostenuto presso un altro Ateneo allegare anche una scheda riepilogativa con gli argomenti trattati all'interno del corso di studio);
5. I dottorandi devono allegare autorizzazione scritta del Coordinatore del dottorato di ricerca a svolgere l'attività oggetto del bando di selezione.
6. Per informazioni rivolgersi alla Segreteria Didattica del Dipartimento telefono numero 041 234 8708-8739 o scrivere all'indirizzo e-mail [didattica.management@unive.it](mailto:didattica.management@unive.it).

#### **Art. 7 - Commissione selezionatrice**

1. La selezione verrà svolta da una Commissione appositamente nominata dal Direttore di Dipartimento di Management con successivo provvedimento.
2. In via preliminare la Commissione definisce i criteri di valutazione dei titoli.

#### **Art. 8 - Titoli valutabili**

1. La Commissione dispone di complessivi 15 punti da ripartire in base al seguente ordine di precedenza:
  - studentesse e studenti iscritti a Dottorati di ricerca;
  - carriera accademica e curriculum vitae delle studentesse e studenti delle lauree magistrali e del Dottorato.

#### **Art. 9 – Graduatoria e affidamento attività/assegno**

1. Al termine della selezione la Commissione formula una graduatoria secondo i punteggi assegnati. La graduatoria verrà resa nota mediante pubblicazione nella pagina web del Dipartimento di Management <https://www.unive.it/management> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato.
2. La graduatoria di merito rimane valida per un anno a partire dalla data di pubblicazione;

#### **Art. 10 – Formazione**

1. Le tutor e i tutor faranno una formazione specifica per lo svolgimento dell'attività.
2. Le tutor e i tutor **si impegnano ad assolvere l'obbligo formativo in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro** (D.M. n.363/1998; Decreto Legislativo n.81/2008 e s.m.i.; ASR 21/12/2011), nei termini e secondo le modalità indicate nell'invito al corso "Formazione generale dei lavoratori in materia di sicurezza e salute sul lavoro".
3. Le tutor e i tutor dovranno prendere visione del Codice etico, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo <http://www.unive.it/media/allegato/regolamenti/codici/Nuovo-Codice-Etico.pdf>, e del Codice di comportamento – art. 54 comma 5 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo [www.unive.it](http://www.unive.it) Percorso: Chi siamo>Codici>Codice etico e di comportamento.

#### **Art. 11 - Accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione**

1. A ogni candidato vincitore della selezione verrà affidato lo svolgimento delle attività di cui all'art.2 da svolgersi orientativamente da settembre 2024 a inizio gennaio 2025.
2. Le tutor e il tutor non possono essere dipendenti dell'Università.



3. Per detta attività alle e ai tutor verrà erogata una provvidenza sotto forma di assegno dell'importo orario lordo di 20,00 € comprensivi anche degli oneri a carico dell'ente.
4. I compensi sono esentati da imposte.
5. La sede di svolgimento delle attività è l'Università Ca' Foscari Venezia (sedi di Venezia e Roncade).
6. Le tutor e i tutor iscritti alla laurea magistrale si impegnano ad attivare obbligatoriamente, come unica modalità per l'accredito dell'importo spettante, la **Carta Conto Ca' Foscari** entro 15 giorni dall'accettazione della nomina a vincitore/vincitrice della presente procedura di selezione. Diversamente non sarà possibile accreditare l'importo.
7. La candidata e il candidato chiamati a svolgere l'attività di tutorato saranno tenuti ad accettare la nomina a vincitore e vincitrice della presente procedura di selezione tramite sottoscrizione della lettera di incarico. In questa comunicazione saranno definite le seguenti informazioni:
  - a) il numero di ore di attività a cui è tenuto lo studente assegnatario, fermo restando il limite non superabile di 90 ore per a.a.;
  - b) la provvidenza erogata sotto forma di assegno e le modalità della sua erogazione;
  - c) l'obbligo di formazione in materia di sicurezza previsti dal Decreto Legislativo n. 81/2008;
  - d) l'espressa menzione dell'osservanza del **Codice etico e di comportamento** emanato con D.R. n. 1116 del 05/11/2019 ed entrato in vigore il 12/11/2019, disponibile nel sito web di Ateneo all'indirizzo [www.unive.it](http://www.unive.it) Percorso: Chi siamo>Codici>Codice etico e di comportamento
  - e) l'impegno secondo il quale tutti i dati e tutte le informazioni con cui lo studente entrerà in possesso nello svolgimento dell'attività dovranno essere considerati riservati ed è fatto assoluto divieto alla loro divulgazione.
8. La tutor e il Tutor decade dal diritto di percepire il suddetto assegno qualora si verifichi uno dei seguenti casi:
  - non svolgimento da parte della tutor e del tutor di almeno del 75% delle ore di attività previste dal bando sopra indicato
  - indisponibilità da parte della tutor e del tutor a iniziare e svolgere l'attività previste dal bando sopra indicato entro i tempi previsti e secondo i programmi definiti dalla struttura di riferimento dell'Università;
  - interruzione delle attività previste dal bando sopra indicato o palese incapacità della tutor e del tutor a eseguirle;
  - gravi inadempienze;
9. Non sarà considerato inadempimento l'indisponibilità della tutor e del tutor a iniziare l'attività o la sospensione della stessa per le seguenti motivazioni:
  - partecipazione a programmi di scambio internazionali;
  - frequenza obbligatoria di lezioni universitarie;
  - esami universitari;
  - gravi ragioni di salute e altre cause di forza maggiore debitamente comprovate.
10. L'attività inizierà dalla data di sottoscrizione della lettera d'incarico fino al 31 gennaio 2025. In caso di completamento delle ore minime previste (almeno il 75%), in data antecedente al 31 gennaio 2025, l'attività si riterrà conclusa alla data di consegna del registro presenze debitamente compilato e controfirmato.

#### **Art. 12- Responsabile del procedimento**

1. Il responsabile del procedimento, ai sensi e per gli effetti della Legge n. 241/1990, è la Segretaria di Dipartimento dott.ssa Sonia Pastrello. Per informazioni scrivere a [didattica.management@unive.it](mailto:didattica.management@unive.it)

#### **Art. 13 - Utilizzazione e diffusione dei dati**



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

Dipartimento di Management – Venice School of Management  
Università Ca' Foscari Venezia  
Campus San Giobbe – Cannaregio 873, 30121 Venezia  
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271  
[www.unive.it/management](http://www.unive.it/management)

1. L'informativa, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) 2016/679, è consultabile alla pagina web <https://www.unive.it/pag/36550/> del sito dell'Ateneo [www.unive.it](http://www.unive.it) Percorso: Chi siamo> Amministrazione trasparente> Altri contenuti>Dati ulteriori> Privacy e note legali> Privacy e informativa> Informativa candidati procedura di selezione

Il presente bando è consultabile nel sito <https://www.unive.it/management> Percorso: Dipartimento> Lavora con noi> Bandi di Tutorato.

Venezia, 19 giugno 2024

F.TO LA DIRETTRICE  
Prof.ssa Anna Comacchio

RDP:  
F.TO La Segretaria di Dipartimento  
Dott.ssa Sonia Pastrello