

COSTI PER SERVIZIO 2022

Macroarea	Servizio	COSTO DI ATENEO 2020	Amministrazione Centrale	Dipartimento	Altre strutture	COSTO DI ATENEO 2021	Variazione percentuale rispetto al 2020
Amministrazione	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	921.558,25	785.703,33	191.269,56	50.509,27	1.027.482,16	11,49%
	Pianificazione delle risorse umane	323.874,39	287.855,24	76.577,28	17.889,71	382.322,23	18,05%
	Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	662.141,15	442.243,90	211.019,03	19.136,30	672.399,23	1,55%
	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	1.281.335,21	1.005.927,64	334.447,10	50.585,34	1.390.960,08	8,56%
	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	852.110,10	418.160,49	440.367,99	59.858,84	918.387,32	7,78%
	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	709.621,12	495.935,31	277.513,76	70.248,68	843.697,75	18,89%
	Affari istituzionali e supporto organi collegiali	506.515,92	338.443,49	190.130,47	35.000,68	563.574,64	11,26%
	Affari legali	376.688,18	350.938,45	50.860,17		401.798,62	6,67%
	Comunicazione esterna e relazioni coi media	1.064.926,02	658.475,03	120.485,16	86.486,99	865.447,18	-18,73%
	Merchandising, sponsorship, fundraising e Alumni	216.906,99	159.967,53		7.242,77	167.210,30	-22,91%
	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	533.701,48	862.416,30	168.465,77	42.160,73	1.073.042,80	101,06%
	Servizi sociali e welfare	73.865,59	97.940,60			97.940,60	32,59%
	Gestione amministrativa personale non strutturato	629.225,54	98.224,72	512.113,14	37.602,33	647.940,19	2,97%
	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	103.424,56	125.002,85			125.002,85	20,86%
	Gestione amministrativa personale strutturato	704.236,84	623.260,98	193.417,39	30.918,57	847.596,94	20,36%
Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	298.829,04	372.414,35	7.215,68		379.630,03	27,04%	
Totale	Amministrazione	9.258.960	7.122.910	2.773.883	507.640	10.404.433	12,37%
Didattica	Orientamento in entrata	277.051,88	236.056,43	20.975,79	3.693,84	260.726,06	-5,89%
	Gestione della "Student life"	29.617,39	40.994,49		10.505,32	51.499,81	73,88%
	Gestione mense	7.981,86	8.370,08			8.370,08	4,86%
	Gestione borse di studio	217.161,41	178.478,49	51.229,86	18.809,45	248.517,80	14,44%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	1.365.387,47	1.452.207,63	37.254,17	67.538,57	1.557.000,37	14,03%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	724.020,93	323.628,71	453.414,59	77.595,74	854.639,04	18,04%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	523.939,36	337.635,74	193.862,60	90.918,95	622.417,29	18,80%
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	117.059,96	111.537,77		44.979,82	156.517,59	33,71%
	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	713.473,72	540.458,85	154.111,02	48.249,80	742.819,67	4,11%
	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	276.859,81	86.632,69	228.308,70	3.382,74	318.324,13	14,98%
	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	302.894,74	37.635,37	196.384,81	106.075,94	340.096,12	12,28%
	Orientamento in uscita	657.823,68	542.544,97	2.166,31	0,00	544.711,28	-17,19%
	Internazionalizzazione studenti	784.017,51	582.622,27	116.767,15	237.582,76	936.972,18	19,51%
Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	367.113,52	242.922,72	74.639,60		317.562,32	-13,50%	
Totale	Didattica	6.364.403	4.721.726	1.529.115	709.333	6.960.174	9,36%
Ricerca	Gestione delle attività di supporto alla Terza missione	173.800,71	174.620,74	10.685,41		185.306,15	6,62%
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	552.246,66	517.544,24	75.408,01	19.621,71	612.573,96	10,92%
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	1.237.030,33	243.317,91	1.092.268,30	24.781,62	1.360.367,83	9,97%
	Supporto alla gestione del conto terzi	100.805,75	23.238,92	75.510,01	20.905,79	119.654,72	18,70%
	Supporto tecnico all'attività di ricerca	1.124.151,51	50.528,22	1.018.731,81	127.611,86	1.196.871,89	6,47%
Totale	Ricerca	3.188.035	1.009.250	2.272.604	192.921	3.474.775	8,99%
Infrastrutture	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	391.032,55	339.935,76			339.935,76	-13,07%
	Edilizia_Interventi sul costruito	722.295,62	687.921,84			687.921,84	-4,76%
	Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	333.096,51	267.115,78	89.495,95		356.611,73	7,06%
	Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	766.602,78	443.036,99	263.884,92	45.634,62	752.556,53	-1,83%
	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	203.469,53	190.820,92	5.800,32	60.465,23	257.086,47	26,35%
	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	422.604,91	346.727,59	67.322,96	8.993,05	423.043,60	0,10%
	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi	1.292.221,46	972.825,27	118.298,12	88.533,43	1.179.656,82	-8,71%
	ICT_Gestione della domanda e assistenza applicativa	790.559,18	780.589,96	120.981,71	17.577,82	919.149,49	16,27%
	ICT_Sviluppo nuovi servizi applicativi	352.536,47	333.075,40	21.102,29		354.177,69	0,47%
Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	344.246,13	174.753,75	224.001,60	16.282,61	415.037,96	20,56%	
Totale	Infrastrutture	5.618.665	4.536.803	910.888	237.487	5.685.178	1,18%

Macroarea	Servizio	COSTO DI ATENEO 2020	Amministrazione Centrale	Dipartimento	Altre strutture	COSTO DI ATENEO 2021	Variazione percentuale rispetto al 2020
SBA e Sistema Museale	SBA_Gestione risorse online e digitali	270.910,55	237.327,80			237.327,80	-12,40%
	SBA_Gestione patrimonio cartaceo	555.451,70	556.328,25			556.328,25	0,16%
	SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	713.775,27	645.741,18			645.741,18	-9,53%
	SBA_Gestione front-office biblioteche	823.342,23	784.490,40			784.490,40	-4,72%
	Gestione museale e/o archivistica e/o editoriale	51.925,83	85.707,30			85.707,30	65,06%
Totale	SBA e Sistema Museale	2.415.406	2.309.595	0	0	2.309.594,93	-4,38%
	Totale complessivo	26.845.469	19.700.285	7.486.489	1.647.381	28.834.154,03	7,41%

I costi sono riferiti al solo personale (dipendente, collaboratori ed esterni) impiegato in ciascun servizio.

Amministrazione Centrale: comprende le AREE, il Rettorato, la Direzione Generale e il Sistema Bibliotecario di Ateneo.

ALTRO: comprende il Centro di Erogazione Servizi di Ateneo (CESA), il Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali (SELISI), il Centro Interdipartimentale di Discipline Sperimentali (Cis), il Centro Linguistico di Ateneo (Cla), il Collegio Internazionale Cà Foscari (CICF) e Ca' Foscari School for International Education (CFSIE)

Rilevazione Good Practice 2022.

Trend dell'andamento dei costi nel triennio 2020-2022

Il grafico in alto a sinistra è relativo alla percentuale dei costi totali per macroarea, mentre negli altri tre grafici viene rappresentata la percentuale dei costi per macroarea dell'Amministrazione Centrale, dei Dipartimenti e delle altre strutture.

