

## COSTI PER SERVIZIO 2018

MACROAREA	SERVIZIO	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	DIPARTIMENTO	ALTRE STRUTTURE	COSTO DI ATENEO 2018	VARIAZIONE PERCENTUALE RISPETTO AL 2016
Personale	Pianificazione, controllo e statistica	779.154	177.156	37.047	993.357	8,68%
	Assicurazione qualità, Accredimento, valutazione	452.052	258.935	20.945	731.933	45,13%
	Contabilità	1.714.880	712.758	155.838	2.583.476	3,30%
	Affari legali e istituzionali	677.306	184.793	25.534	887.633	14,96%
	Comunicazione	890.425	93.377	62.761	1.046.563	-12,46%
	Servizi sociali e welfare	106.054			106.054	22,05%
	Personale	1.106.647	554.611	96.368	1.757.626	0,76%
	Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	219.303	62.837	8.177	290.317	11,39%
Didattica	Orientamento in entrata	158.234	49.557	38.490	246.282	3,14%
	Gestione alloggi e mense			11.060	11.060	41,33%
	Gestione delle borse di studio	143.372	62.143	11.136	216.650	19,35%
	Didattica in itinere per lauree di I e II livello	1.678.805	860.330	310.849	2.849.984	24,88%
	Formazione post-laurea (corsi di perfezionamento, dottorato e master)	304.779	246.595	8.682	560.055	-37,13%
	Orientamento in uscita	293.632		4.290	297.922	9,44%
	Internazionalizzazione studenti	700.319	95.877	166.624	962.819	40,98%
Ricerca	Trasferimento tecnologico	116.317			116.317	37,57%
	Supporto alla gestione dei progetti nazionali	240.477	279.269	36.248	555.995	-23,59%
	Supporto alla gestione dei progetti internazionali	338.025	395.136	21.099	754.260	6,00%
	Supporto tecnico all'attività di ricerca	3.434	890.051	179.858	1.073.343	4,47%
Infrastrutture	Edilizia Nuovi interventi edilizi	446.746			446.746	17,94%
	Edilizia Interventi sul costruito	630.325			630.325	2,17%
	Approvvigionamenti	634.229	442.281	81.619	1.158.129	42,49%
	Servizi generali e logistici	1.429.744	209.622	227.681	1.867.047	-4,28%
	Sistemi informativi	974.263	272.119	46.585	1.292.967	-5,90%
SBA	Biblioteche	2.432.483			2.432.483	-1,76%
	Musei	15.102	73.264		88.366	-14,06%
<b>Totale complessivo</b>		<b>16.486.106</b>	<b>5.920.712</b>	<b>1.550.892</b>	<b>23.957.710</b>	<b>5,09%</b>

I costi sono riferiti al solo personale (dipendente, collaboratori ed esterni) impiegato in ciascun servizio.

Amministrazione Centrale: comprende le AREE, il Rettorato, la Direzione Generale e il Sistema Bibliotecario di Ateneo.

ALTRO: comprende il Centro Europeo Universitario di Ricerca "European Center For Living Technology" (Eclt), il Centro Interdipartimentale "Scuola in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali, il Centro Interdipartimentale di Discipline Sperimentali (Cis), il Centro Linguistico di Ateneo (Cla), il Collegio Internazionale Cà Foscari e Ca' Foscari School for International Education (CFSIE)

Rilevazione Good Practice 2018.

### Trend dell'andamento dei costi nel triennio 2016-2018

Il grafico in alto a sinistra è relativo alla percentuale dei costi totali per macroarea, mentre negli altri tre grafici viene rappresentata la percentuale dei costi per macroarea dell'Amministrazione Centrale, dei Dipartimenti e delle altre strutture.

