



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

# Sintesi della Relazione Unica di Ateneo 2020

Performance, didattica,  
ricerca, attività culturali

## L'Istituzione

Sorta nel 1868 come Scuola Superiore di Commercio, Ca' Foscari è stata la prima istituzione in Italia a occuparsi dell'istruzione superiore nel campo del commercio e dell'economia.

Oggi Ca' Foscari presenta un ampio ventaglio di attività formative che si snodano in **quattro aree scientifico-culturali**: economica, linguistica, scientifica e umanistica.

La dimensione dell'Ateneo (circa 22.800 iscritti e circa 5.500 laureati ogni anno) garantisce molti vantaggi tra cui una grande flessibilità e la conseguente rapidità di risposta al contesto sociale.

## Visione e missione

Quale Università *leader* per eccellenza accademica, Ca' Foscari ambisce ad attrarre e promuovere talenti su scala globale, offrendo una didattica altamente qualificata e promuovendo una ricerca di frontiera, mediante l'applicazione attiva delle scienze dure e delle scienze digitali alla propria centenaria tradizione radicata nelle scienze sociali e umanistiche.

La missione dell'Ateneo è:

- **promuovere il progresso scientifico**, attraverso una ricerca d'eccellenza, in grado di affrontare le sfide globali e avere un impatto trasversale fra le varie discipline;
- **promuovere un'esperienza di studio trasformativa**, fondata su programmi di tutorato dedicati, un'offerta didattica ispirata dalla ricerca e guidata dalle esigenze degli *stakeholder* e una vita studentesca piena e coinvolgente;
- **attrarre una comunità diversificata e internazionale** di docenti, ricercatori e studenti nel cuore di una città unica al mondo;
- **agire come istituzione trasparente e responsabile**, che, grazie alla cultura e all'eccellenza accademica, promuove l'innovazione sociale e lo sviluppo economico.



## Performance istituzionale

prestazione complessiva di Ca' Foscari in termini di adesione alle strategie di Ateneo con riferimento a ricerca, didattica, internazionalizzazione, terza missione e sostenibilità:

**100/100.**

Principali indicatori:

- ricavi da ricerca internazionale e nazionale (baseline 2016: 5M €): 20.348.218,46 €;
- peso quota premiale Fondo di Finanziamento Ordinario (baseline 2018: 1,30%): 1,38%;
- sostenibilità economico-finanziaria 1,33 (limite MUR >1);
- indebitamento 4,38% (limite MUR <15%);
- spese di personale 59,54% (limite MUR <80%);
- riduzione dei consumi energetici dell'Ateneo: gas -15,96%, energia elettrica -17,20%.



## Performance organizzativa

- obiettivi tecnico-gestionali e operativi connessi alle linee strategiche di Ateneo e alla gestione delle attività ordinarie con specifica attenzione all'efficienza e alla qualità delle stesse.

Risultato medio **94,66/100**;

- risultati di indagini di *customer satisfaction* e rispetto dei parametri individuati nei *Service Level Agreement*.

Risultato medio **97,34/100**.



## Performance individuale

obiettivi assegnati ai titolari di incarico dirigenziale e di posizione organizzativa.

Risultato medio **96,88/100** (target 70, eccellenza 100).

# Didattica



## Offerta formativa 2019/2020

17 corsi di laurea di primo livello, 29 corsi di laurea magistrale, 17 master di primo livello, 9 master di secondo livello, 14 corsi di dottorato.



## Iscrizioni

22.855 studenti;  
7.250 nuovi immatricolati, di cui 471 *degree seeker*



## Perché gli studenti scelgono Ca' Foscari

1. prestigio dell'Ateneo;
2. migliore offerta del corso scelto rispetto agli altri atenei;
3. presenza di docenti qualificati.



## Innovazione didattica

nell'a.a. 2019/2020, a causa dell'emergenza sanitaria, le attività didattiche si sono svolte prevalentemente online;  
13 *minor*;  
3 laboratori di didattica innovativa *Active Learning Lab*.



## Sviluppo del corpo docente

595 docenti al 31 dicembre 2020 (+1,36% rispetto al 2019);  
10 assunzioni per chiamata diretta  
85 *Visiting (professor, scholar, fellow)* e *Adjunct professor*.



## Mobilità

**in uscita:** *Erasmus+* 563 studenti, *Overseas* 364 studenti;  
**in entrata:** *Erasmus+* 212 studenti, *Overseas* 304 studenti.



## Stage

in Italia: 2.636 studenti e 146 neolaureati;  
all'estero: 295 studenti e 17 neolaureati.



## Diritto allo studio

borse per il diritto allo studio erogate a 2.865 studenti (copertura del 100% degli idonei) per € 8.718.159;  
esoneri e riduzioni tasse per € 10.112.558 euro;  
100 borse a studenti fuori sede per € 300.000;  
51 premi agli studenti per € 55.335;  
47 prestiti d'onore accordati;  
collaborazioni generiche attivate: 79 per € 94.000;  
collaborazioni mirate attivate: 101 per € 130.000;  
attività formative autogestite dagli studenti: finanziamenti a 11 associazioni studentesche e a 6 gruppi di studenti per € 53.990.



## Residenze studentesche

ultimata la residenza di S. Marta (650 posti), in corso di realizzazione quelle di V. Torino (142 posti) e S. Giobbe (229 posti).



## Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA)

incremento delle collezioni digitali;  
potenziamento dei servizi da remoto;  
servizi per ricerca storica e archivistica.



## Centro Linguistico di Ateneo (CLA)

52 corsi di lingua e 949 iscritti;  
oltre 200 Open Badge rilasciati.



## Collegio Internazionale

55 iscritti per l'a.a. 2019/2020.

**285** assegni di ricerca attivi

**319** dottorandi nell'a.a. 2019/2020

**2.160** pubblicazioni scientifiche

**4** progetti FSE e FESR finanziati per € 2.213.047,50

**57** progetti su bandi competitivi europei e internazionali finanziati per circa € 16.740.000

**42** progetti vinti nell'ambito del programma **Horizon 2020**

per € 14.800.000:

- **12** progetti a partenariato
- **27** Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships
- **3** progetti con grant dell'European Research Council
- **27** Fellowships Marie Curie

**5** Dipartimenti di Eccellenza finanziati per € 35.025.045 in cinque anni cui si aggiungono € 13.500.000 messi a disposizione dei progetti dall'Ateneo

**€ 167.000,00** Fondi di primo insediamento

**€ 150.000,00** Finanziamento di scavi archeologici

**€ 183.150,00** Incentivi e premi alla progettazione e alla partecipazione a bandi competitivi

**15** Spin off accreditati al 31 dicembre 2020

**Brevetti:** **1** nuova domanda depositata, **2** nuove prototipazioni,

**6** domande di estensione internazionale

---

## Ranking Internazionali

### **Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS WUR)**

Posizionamento nella fascia 751-800, miglioramento dello score e passaggio dal miglior 81,3% delle università classificate nel 2013 al miglior 63,3% del 2020.

### **Quacquarelli Symonds Rankings by Subject (QS by Subject)**

Più che raddoppiata la presenza nelle classifiche dei singoli subject (da 4 a 9 discipline), peggioramento del posizionamento nelle macro-aree, miglioramento di score, reputazione accademica e risultati sull'H-Index, invariata la performance scientifica basata sui risultati della ricerca.

### **Times Higher Education World University Rankings (THE WUR)**

Posizionamento nella fascia 601-800, miglioramenti sui parametri legati alla didattica e alla reputazione e peggioramenti nella ricerca.

### **Times Higher Education Rankings by Subject (THE by Subject)**

Stabile posizionamento dei subject Arts & Humanities (fascia 201-250), Social Sciences e Business & Economics (401-500 in entrambi i casi), lieve flessione per il subject Physical Sciences (dalla fascia 501-600 alla 601-800).

### **Academic Ranking of World University Subject Ranking (ARWU Subject Ranking)**

Posizionamento in 5 subject: *Earth Sciences* (fascia 401-500), *Environmental Sciences* (fascia 401-500), *Atmospheric Sciences* (fascia 201-300), *Economics* (fascia 201-300) e *Management* (fascia 401-500).

---

# Attività culturali 2020

Ca' Foscari ricopre da tempo un ruolo consolidato nella produzione e nella promozione di attività creative e culturali a Venezia e alcune delle iniziative più consolidate sono divenute punto di riferimento nel panorama culturale nazionale e internazionale. L'anno 2020 si è caratterizzato per un'iniziale organizzazione delle attività culturali in presenza e, successivamente, a causa dell'emergenza sanitaria, in modalità telematica. Gli appuntamenti, in totale, sono stati 1.225, di cui 132 interamente seguiti dall'Ufficio Promozione Culturale.

## **Teatro Ca' Foscari a Santa Marta**

Il Teatro ha messo in scena alcuni spettacoli per la rassegna "La via maestra: ricomporre il presente" nei primi mesi dell'anno, mentre ha proposto un ricco ventaglio di attività laboratoriali per il rimanente periodo.

## **MusicaFoscari**

*Workshop* e laboratori, appuntamenti musicali, Orchestra e Coro dell'Università Ca' Foscari Venezia.

## **Short film festival**

La X edizione del primo *festival* in Europa concepito e gestito direttamente da un'università si è svolta in modalità ibrida nell'autunno 2020.

## **Incroci di civiltà**

Per la XIII edizione del *festival* è stato organizzato un appuntamento virtuale dal titolo "Incroci di civiltà 12 e ½ - *From home to home*".

## **Art Night**

Ideata e organizzata con il Comune di Venezia e inserita nel calendario ufficiale delle *Notti d'Arte europee*, coinvolge le istituzioni culturali pubbliche e private della città offrendo centinaia di eventi gratuiti. L'edizione del 2020 non si è potuta svolgere a causa dell'emergenza sanitaria.

## **Venetonight - Researchers' Night**

Scopo dell'iniziativa è rivelare al pubblico le attività e i successi della ricerca mettendo il sapere accademico alla portata di tutti. Nel 2020 è stata realizzata una *Venetonight Virtual Edition* in cui esperti ca'foscari sono stati ospiti di Radio Ca' Foscari per delle interviste, disponibili in *podcast*, sulle loro ricerche, trasmesse poi in *streaming* sul canale Youtube di Ateneo.

## **Ca' Foscari Tour**

Il servizio di illustrazione e visite alle sedi dell'Ateneo per valorizzarne il patrimonio storico-artistico ha accolto di persona i visitatori per i primi due mesi dell'anno; successivamente ha svolto attività di promozione attraverso i *social network*.

## **Attività sportive**

Seppure abbiano subito un arresto durante gran parte dell'anno, è stato possibile permettere l'allenamento della squadra agonistica di voga, che ha successivamente partecipato alla Sfida Remiera Internazionale delle Università (XVI edizione) disputata durante la Regata Storica.