

**L'istituzione**  
Sorta nel 1868 come Scuola Superiore di Commercio, Ca' Foscari è stata la prima istituzione in Italia a occuparsi dell'istruzione superiore nel campo del commercio e dell'economia.  
Oggi Ca' Foscari presenta un ampio ventaglio di attività formative che si snodano in **quattro aree scientifico-culturali**: economica, linguistica, scientifica e umanistica.  
La dimensione dell'Ateneo (circa 20.000 iscritti e circa 4.000 laureati ogni anno) garantisce molti vantaggi tra cui una grande flessibilità e la conseguente rapidità di risposta al contesto sociale.

**Visione e missione**  
Qualche Università leader per eccellenza accademica, Ca' Foscari ambisce ad attrarre e promuovere talenti su scala globale, offrendo una didattica altamente qualificata e promuovendo una ricerca di frontiera, mediante l'applicazione attiva delle scienze dure e delle scienze digitali alla propria centenaria tradizione radicata nelle scienze sociali e umanistiche.  
La missione dell'Ateneo è:  
• **promuovere il progresso scientifico**, attraverso una ricerca d'eccellenza, in grado di affrontare le sfide globali e avere un impatto trasversale tra le varie discipline;  
• **promuovere un'esperienza di studio trasformativa**, fondata su programmi di tutorato dedicati, un'offerta didattica ispirata dalla ricerca e guidata dalle esigenze degli *stakeholder* e una vita studentesca piena e coinvolgente;  
• **attrarre una comunità diversificata e internazionale** di docenti, ricercatori e studenti nel cuore di una città unica al mondo;  
• **agire come istituzione trasparente e responsabile**, che, grazie alla cultura e all'eccellenza accademica, promuove l'innovazione sociale e lo sviluppo economico.

## Università Ca' Foscari Venezia



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

# Sintesi della Relazione Unica di Ateneo 2018

Performance, didattica,  
ricerca, attività culturali

**performance istituzionale**  
prestazione complessiva di Ca' Foscari in termini di adesione alle strategie di Ateneo con riferimento a ricerca, didattica, internazionalizzazione, terza missione e sostenibilità:  
98,6/100.  
Principali indicatori:  
- **pubblicazioni scientifiche**: +8,96% in ISI-WOS e +7,2% in SCOPUS rispetto al 2016;  
- incremento del peso della **quota premiale Fondo di Finanziamento Ordinario** (+4% rispetto al 2017);  
- **sostenibilità economico-finanziaria** 1,36 (limite MIUR >1);  
- **indebitamento** 4,6% (limite MIUR <15%);  
- **spese di personale** 58,13% (limite MIUR <80%);  
- riduzione dei **consumi elettrici** dell'Ateneo del 5%.



**performance organizzativa**  
- obiettivi tecnico-gestionali e operativi connessi alle linee strategiche di Ateneo e alla gestione delle attività ordinarie con specifica attenzione all'efficienza e alla qualità delle stesse.  
- risultati di indagini di *customer satisfaction* e rispetto dei parametri individuati nei *Service Level Agreement*.  
Risultato medio **88,53/100**;  
- risultati di indagini di *customer satisfaction* e rispetto dei parametri individuati nei *Service Level Agreement*.  
Risultato medio **97,06/100**.



**performance individuale**  
obiettivi assegnati ai titolari di incarico dirigenziale e di posizione organizzativa.  
Risultato medio **93,14/100** (target 70, eccellenza 100).



## Performance

## Attività culturali 2018

Ca' Foscari ricopre da tempo un ruolo consolidato nella produzione e nella promozione di attività creative e culturali a Venezia, alcune delle iniziative più consolidate sono divenute punto di riferimento nel panorama culturale nazionale e internazionale.

### Celebrazioni dei 150 anni

selezione di progetti di ricerca sulla storia di Ca' Foscari e per la creazione di iniziative atte a valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale di Ateneo (1.400 appuntamenti; 65.000 partecipanti).

### Teatro Ca' Foscari a Santa Marta

programma collegato alla celebrazione dei 150 anni, ha ospitato due residenze artistiche e ha realizzato laboratori, *workshop* e incontri di approfondimento con artisti, docenti ed esperti (2.500 presenze).

### Fucina arti performative Ca' Foscari

messe in scena otto tesi di laurea (una per Dipartimento) intrecciando conoscenze di materie umanistiche e scientifiche e creando reti di studenti, docenti, arti e tecnologie (900 presenze).

### MusicaFoscari

si segnalano: il Concerto per il 40° anniversario del Coro Ca' Foscari, il gemellaggio con il coro *Kammerchor Canterino* di Wasbek, la partecipazione del Gruppo Vocale al II Simposio Internazionale e al VI Convegno Nazionale dei Cori e delle Orchestre Universitarie, il Concerto di Natale per coro e orchestra (450 persone coinvolte).

### Short Film Festival

giunto all'VIII edizione, è il primo *festival* in Europa concepito, organizzato e gestito direttamente da un'università (1.500 persone coinvolte).

### Incroci di civiltà

*Festival* di letteratura internazionale giunto all'XI edizione (25 autori internazionali da 21 paesi; 4.250 presenze).

### Art Night

ideata e organizzata con il Comune di Venezia e inserita nel calendario ufficiale delle Notti d'Arte europee, coinvolge le istituzioni culturali pubbliche e private della città offrendo centinaia di eventi gratuiti (3.000 presenze).

### Writers in conversation

rassegna di conversazioni con scrittori, giornalisti, critici e studiosi, con finalità divulgative (12 incontri; 800 presenze).

# Didattica



## Offerta formativa 2017/2018

17 corsi di laurea di primo livello, 28 corsi di laurea magistrale, 21 master di primo livello, 9 master di secondo livello, 12 corsi di dottorato, 28 accordi *double/joint degrees*.



## Iscrizioni ai corsi di laurea 2017/2018

21.073 studenti (+2,3% rispetto al 2016/2017); 7.351 nuovi immatricolati (+9,8% rispetto al 2016/2017) di cui il 4,4% con titolo di studio estero.



## Perché gli studenti scelgono Ca' Foscari

prestigio dell'Ateneo (73,3%); migliore offerta del corso scelto rispetto agli altri atenei (61,3%); presenza di docenti qualificati (57,6%).



## Dopo un anno dalla laurea

A un anno dal titolo, i neolaureati triennali di Ca' Foscari che lavorano sono il 42,6% (valore medio nazionale 40,8%) e i laureati magistrali occupati sono il 67,2% (valore medio nazionale 58,6%).



## Innovazione didattica

33 insegnamenti in modalità *blended*; 8 insegnamenti interamente online; 24 MOOCs; 13 *minor*; 5 laboratori di didattica innovativa *Active Learning Lab*.



## Valutazione degli studenti sulla didattica

insegnamenti con voto medio positivo: 95,2%.



## Sviluppo del corpo docente

87 nuove assunzioni di personale docente; 562 docenti al 31 dicembre 2018 (+15,2% rispetto al 2016); docenti e ricercatori stranieri 7,12% (+1,8% rispetto al 2017).



## Mobilità

**in uscita:** *Erasmus+* 614 studenti (+45% rispetto al 2013/14), *Overseas* 402 studenti (+247% rispetto al 2013/14); **in entrata:** *Erasmus+* 256 studenti (+6% rispetto al 2013/14), *Overseas* 295 studenti (+269% rispetto al 2013/14).



## Stage

in Italia: 3.070 studenti e 223 neolaureati; all'estero: 599 studenti e 76 neolaureati.



## Diritto allo studio

borse per il diritto allo studio erogate a 2.318 studenti (copertura del 100% degli idonei) per € 7.050.160; 102 borse a studenti fuori sede per € 306.000; 49 premi agli studenti per € 53.708; 51 prestiti d'onore accordati (91% delle domande presentate); 70 *tuition fee waivers*, studenti internazionali esonerati dal pagamento delle tasse; collaborazioni generiche attivate: 248 per € 280.000; collaborazioni mirate attivate: 118 per € 220.000; attività formative autogestite dagli studenti: 45 richieste finanziate a 10 associazioni e a 9 gruppi per € 37.412.



## Residenze studentesche

in corso la realizzazione delle residenze studentesche di Via Torino (142 posti), Santa Marta (650 posti) e San Giobbe (229 posti).



## School for International Education

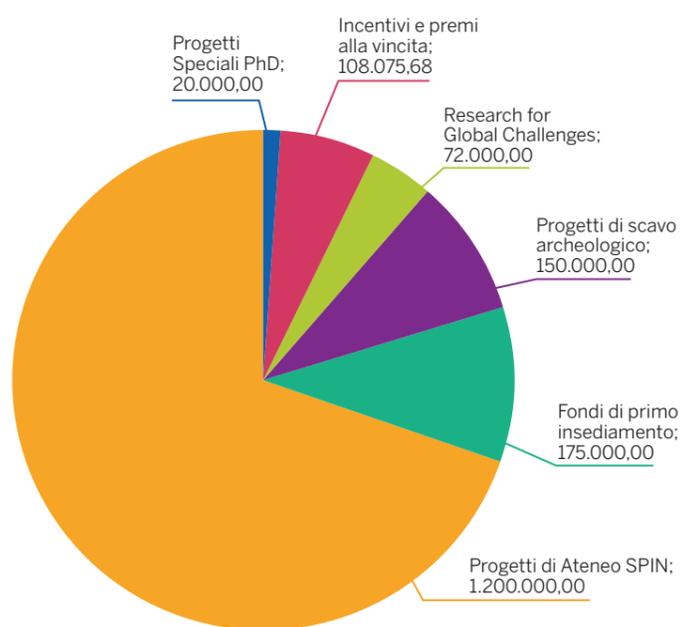
8 Summer Schools e 1 Winter School; 541 iscritti internazionali ai corsi in inglese; 451 iscritti internazionali ai corsi di italiano con crediti.



## Collegio Internazionale

3 percorsi triennali *minor*, 9 laboratori interattivi e attività integrative; 53 iscritti 2017/2018 di cui 64% proveniente da fuori regione ed estero.

# Ricerca



**€ 1.725.075,68**

**fondi di Ateneo** distribuiti nel 2018 (+116% rispetto al 2017)

**162** assegni di ricerca attivati

**382** dottorandi attivi al 31 dicembre 2018

**2.073** pubblicazioni scientifiche

**15** borse *Marie Skłodowska Curie* per € 3.200.000

Nel corso dell'anno l'Ateneo ha acquisito 2 nuove *Marie Skłodowska Curie Individual Fellowships* provenienti da altri enti, portando così il totale a 17. L'Ateneo è entrato nella *top ten* europea per finanziamenti ottenuti confermando ampiamente il primato a livello nazionale.

**15** progetti FSE finanziati nel 2018 per € 1.085.561,16

**6** progetti Reti Innovative Regionali per € 873.778

**6** team interdisciplinari di ricerca nell'ambito dell'iniziativa **Research for Global Challenges** per sostenere la partecipazione a bandi competitivi **229** adesioni da parte di docenti e ricercatori strutturati, pari a **più del 40% del corpo accademico**, a cui si aggiungono **95** dottorandi e assegnisti di ricerca

**36** progetti su **bandi competitivi europei e internazionali** approvati per circa € 7.500.000

**25** progetti vinti nell'ambito del programma **Horizon 2020** per € 6.000.000:

- 7 progetti a partenariato
- 1 progetto con *grant* dell'*European Research Council*
- 17 *Fellowships Marie Curie*, di cui 15 borse vinte da Ca' Foscari come *Host Institution*

**5** Dipartimenti di Eccellenza finanziati per € 35.025.045 in cinque anni cui si aggiungono € 13.500.000 messi a disposizione dei progetti dall'Ateneo

**14** *Spin off* accreditati al 31 dicembre 2018

**9** brevetti attivi al 31 dicembre 2018

**8** accordi strategici con imprese ed enti di ricerca

Ca' Foscari cresce nella classifica *QS World University Rankings by subject*. Guadagna 76 posizioni nell'area **Arts & Humanities** dove si classifica al **126° posto**. Si riconferma fra le prime 150 università migliori al mondo per il subject **Languages** e fra le prime 200 in **History**. Cresce anche nell'area **Social Sciences & Management**, guadagnando 78 posizioni e classificandosi al **323° posto**: in quest'area spicca **Economics** che si riconferma fra le **top 250 al mondo**. Per la prima volta entra nella classifica anche **Computer Science**, nella fascia 401-450.