



## IX - Edilizia e Patrimonio

### 1. Piano annuale 2025 e Programma triennale dei Lavori Pubblici 2025/2027

Obiettivo Piano Strategico di Ateneo/Fattori strategici abilitanti trasversali:

Infrastrutture - 7) Rendere gli spazi e le procedure più resilienti e flessibili, accessibili, meno energivori e più efficienti, riducendo e razionalizzando il consumo di risorse

Rep. n. **162/2024**

UOR: A.S.I.A.

RPA: ing. Tiziano Pompele

### ***Delibera n. 162 – 2024***

La Rettrice ricorda che le Amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma triennale dei lavori pubblici, il cui valore stimato sia pari o superiore a 150.000,00 Euro, nonché i relativi aggiornamenti annuali. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio<sup>1</sup>.

In particolare il programma triennale dei lavori pubblici nonché i relativi aggiornamenti annuali sono pubblicati nel profilo del committente sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Osservatorio dei contratti pubblici.

Il Programma Triennale e l'elenco annuale dei lavori saranno successivamente approvati dal Consiglio di Amministrazione contestualmente al bilancio di previsione e pubblicati sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti e per estremo sul sito presso l'Osservatorio.

L'Area Servizi Immobiliari e Acquisti ha predisposto lo schema di elenco annuale 2025 e il programma triennale degli interventi edilizi 2025/2027.

Il programma triennale, oggetto di rimodulazione annuale, presenta l'elenco dei lavori da realizzare nel prossimo triennio.

Si precisa che le schede allegate sono state redatte seguendo i modelli dell'all. 1.5 D. Lgs. 36/2023, in esse devono essere riproposti anche gli interventi previsti nel piano annuale precedente, per i quali non siano ancora state avviate le procedure di gara.

Il piano organico delle Residenze universitarie di Ca' Foscari: interventi a Santa Marta, via Torino e San Giobbe

- Santa Marta

L'ultimazione del secondo lotto della residenza è avvenuta in data 18/02/2020, in linea con le previsioni contrattuali.

L'avvio dell'attività della residenza era già avvenuto in data 15/10/2019 per due dei tre edifici del complesso (Parallelepipedo ed Edificio Sud).

<sup>1</sup>Art. 37 D. Lgs. 36/2023



In data 22 ottobre 2020 il complesso è stato inaugurato alla presenza di importanti Autorità in particolare dell'I.N.P.S. e di Cassa Depositi e Prestiti.

Il gradimento da parte dell'utenza è stato ottimo, in quanto le percentuali di occupazione sono risultate da subito molto alte.

- San Giobbe

L'avvio del cantiere con la demolizione di alcuni fabbricati esistenti s'è verificato a ottobre 2017 e in linea con i tempi previsti per il M.I.U.R.

Dopo una fase iniziale rallentata da ritrovamenti imprevisti e varie difficoltà il cantiere ha avuto un andamento regolare.

Come per tutti i cantieri in corso durante la pandemia si è verificato un rallentamento a seguito dell'introduzione delle misure di sicurezza anti Covid19, oltre a una completa sospensione dei lavori dal marzo al maggio 2020 per disposizioni di tipo governativo.

Nel corso dell'anno 2021 si è proceduto con la gara sopra soglia europea per l'individuazione del gestore della residenza, per il quale è stato stipulato, nel mese di giugno, il contratto della durata di sei anni.

I lavori si sono conclusi nel rispetto dei termini contrattuali, rideterminati con le perizie di variante al 31/05/2021.

Il 10/06/2022 è stato emesso il certificato di collaudo.

La conclusione dell'opera è avvenuta in tempo utile per consentire al concessionario l'allestimento degli arredi e per poter avviare il servizio in coincidenza con l'inizio dell'anno accademico (avvio attività il 01 ottobre 2021).

- Via Torino

L'inizio definitivo dei lavori è avvenuto a conclusione della bonifica ambientale del sito il 16.06.2020.

Nel corso del 2023 è stato completato l'intervento, in relazione all'accordo con ESU lo stesso ha provveduto alla fornitura e all'installazione degli arredi. L'entrata in funzione della residenza è avvenuta in data 02/11/2023.

Ammonta a 1020 il totale dei posti alloggio disponibili nelle tre residenze universitarie.

Interventi conclusi nel 2024

1. Funzionalizzazione laboratorio Edificio Delta del Campus di via Torino

L'intervento prevede una riorganizzazione del laboratorio F3LabR3 con la collocazione al suo interno d'una nuova cella frigo con dimensioni adeguate per l'espletamento al suo interno delle attività di Ricerca istituzionali. Con riferimento al locale adiacente al suddetto laboratorio, viene previsto lo spostamento al piano interrato della cella frigo attualmente



installata al suo interno e la riconversione del locale stesso a uso laboratorio attraverso tutte le necessarie implementazioni impiantistiche. I lavori sono in corso e se ne prevede la conclusione entro la fine dell'anno 2024.

2. Bonifica area edificio polifunzionale via Torino

Trattasi della bonifica preliminare alla realizzazione del nuovo edificio polifunzionale del *Campus* scientifico, necessaria per la messa in sicurezza del sedime dell'edificio dalle situazioni d'inquinamento dei terreni, che in questa zona hanno sempre superato i livelli di soglia di legge.

Le indagini non hanno rilevato forme di inquinamento nei terreni e nelle acque, tuttavia su una porzione piuttosto estesa dell'area sono stati rinvenuti dei rifiuti contenenti amianto, per la rimozione dei quali dovrà essere presentato uno specifico "Piano di smaltimento di rifiuti" redatto ai sensi del DGR Veneto 3560/1999.

A seguito di ulteriori indagini si era manifestata l'esigenza di estendere l'area di intervento e di conseguenza si era resa necessaria un'integrazione del quadro economico generale (in corso di assestamento) per ulteriori Euro 200.000,00, che passava da Euro 975.000 ad Euro 1.175.000.

La conclusione dell'intervento è prevista per gli inizi di novembre 2024.

3. Adeguamento alle norme di prevenzione incendi, miglioramento sismico ed impianto di condizionamento per la sede di Ca' Bembo

L'intervento rientra fra quelli per i quali è stata accolta la richiesta di cofinanziamento del 40% al MIUR ai sensi del D.M. 1121 del 05.12.2019.

Il progetto esecutivo è stato consegnato ad aprile e validato in data 06.06.2022.

Sono stati consegnati i lavori in data 17.10.2022. I lavori dell'intervento principale si sono conclusi il 15 ottobre 2023. Nel corso dell'anno 2024 si sono conclusi anche gli ulteriori interventi complementari per una piena funzionalità dell'edificio.

4. Adeguamento alle norme di prevenzione incendi, miglioramento sismico ed impianto di condizionamento per la sede di Ca' Cappello

Si tratta di una sede storica, di difficile accessibilità, complessa dal punto di vista distributivo e delle quote, per cui lo studio ha richiesto particolare attenzione.

L'intervento rientra fra quelli per i quali è stata accolta la richiesta di cofinanziamento del 40% al MIUR ai sensi del D.M. 1121 del 05.12.2019.

Il 01.09.2022 sono stati consegnati i lavori e si sono conclusi nel mese di ottobre 2023. Nel corso del 2024 si sono conclusi gli ulteriori interventi complementari per una piena funzionalità dell'edificio, già restituito dall'estate 2024 all'utenza.



5. Rifacimento manto di copertura dell'edificio Zeta di via Torino

L'intervento di manutenzione straordinaria per un importante edificio del Campus Scientifico di via Torino comprende il rifacimento della copertura tramite guaine impermeabilizzanti ed inserimento della necessaria coibentazione. Sulla copertura andrà installato anche un impianto fotovoltaico.

A copertura della differenza con incentivo del Conto Termico è presente il finanziamento ai sensi del DM 1275/2021.

La consegna dei lavori è avvenuta nel mese di dicembre 2022 e l'intervento è stato concluso all'inizio dell'autunno 2024.

6. Adeguamento e funzionalizzazione della sede ex Bozzola

In relazione alle esigenze rappresentate dai Direttori di Dipartimento dell'area economica è stata progettata la distribuzione interna dell'edificio ex Bozzola, per il quale si è già concluso l'intervento di risanamento strutturale. Le nuove destinazioni saranno sale studio, una sala riunione, locale portineria e bagni, a servizio degli studenti del *Campus* San Giobbe.

I lavori sono stati consegnati nel mese di settembre 2023 e sono stati ultimati nell'estate 2024. Sono ancora in corso alcuni interventi complementari.

L'intervento rientra fra quelli per i quali è stata accolta la richiesta di cofinanziamento del 40% al MIUR ai sensi del D.M. 1121 del 05.12.2019.

7. Sede di Rio Nuovo messa a norma impianto elettrico

L'intervento riguarda la messa a norma e l'implementazione dell'impianto elettrico esistente; intervento avviato nel 2023 e concluso nel 2024

8. Tesa 5 - San Basilio. Manutenzione straordinaria dell'impianto di condizionamento con sostituzione del gruppo frigo

A causa della vetustà dell'impianto originale, si rende necessaria la sostituzione del gruppo frigo posto sulla copertura dell'edificio, completa di tutte le opere accessorie.

L'intervento si è concluso nel mese di giugno 2024.

Interventi già programmati nei precedenti piani ed avviati

1. Ristrutturazione del magazzino 4 San Basilio

Il progetto è stato approvato dalla Commissione di Salvaguardia e ha raccolto tutti i necessari pareri tramite una conferenza dei servizi.

I lavori sono stati avviati nel giugno 2023 e se ne prevede l'ultimazione nella primavera del 2025.

2. Efficientamento energetico con installazione LED sulle sedi



Gli interventi risultano incentivabili nell'ambito del Conto Termico per la Pubblica Amministrazione.

Sono già conclusi i lavori per le sedi di Ca' Bembo e Ca' Cappello; i lavori affidati nel 2024 per ulteriori 5 sedi (Santa Marta Fabbricato A, Rio Nuovo, San Sebastiano, Palazzo Moro) sono tuttora in corso e se ne prevede l'ultimazione nell'estate 2025.

Nuovo edificio polifunzionale a servizio del *Campus* scientifico di via Torino

L'Ateneo intende dare, con la realizzazione del nuovo edificio polifunzionale, un'importante risposta alla ricorrente richiesta di spazi da parte degli studenti del *Campus* per lo studio e alla richiesta di potere disporre d'uno spazio mensa per gli studenti e il personale.

L'intervento comprende anche le opere di urbanizzazione dell'area e la fornitura di arredi.

I lavori sono stati affidati nel mese di ottobre 2024 ed è imminente la consegna dell'area all'impresa. Si prevede l'ultimazione dei lavori nell'estate 2026.

L'intervento rientra fra quelli per i quali è stata accolta la richiesta di cofinanziamento del 40% al MIUR ai sensi del D.M. 1274/2021 art 1 lett. b).

3. Funzionalizzazione della sede di San Tomà

La sede è stata restituita a Ca' Foscari da ESU in data 14.12.2020.

Si sono concluse la progettazione definitiva ed esecutiva.

È stata avviata la procedura per l'affidamento dei lavori. Si prevede l'ultimazione dei lavori nella primavera 2026.

L'intervento rientra fra quelli per i quali è stata accolta la richiesta di cofinanziamento del 40% al M.I.U.R. ai sensi dell'art. 1 lett. b) D.M. 1.274/2021.

4. Rifunzionalizzazione della sede di San Sebastiano

In relazione alla prevista dismissione di Palazzo Vendramin attualmente in affitto e sede principale del Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea, si è resa necessaria una riqualificazione degli spazi al fine di ospitare il Dipartimento e la Biblioteca.

I lavori sono in procinto di essere affidati e se ne prevede la conclusione nella primavera 2025.

5. Manutenzione straordinaria sensori antincendio per vari sedi dell'Ateneo: adeguamento alla normativa U.N.I.11224

Si tratta di interventi di manutenzione straordinaria inclusi nel programma d'intervento finalizzati prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio cofinanziati dalle risorse del D.M. 455/2023 (lavori e progettazione).



I lavori sono stati affidati a ottobre 2024.

6. Sostituzione e adeguamento impianto rilevazione incendi per la sede di San Basilio  
5

Si tratta di un intervento di manutenzione straordinaria incluso nel programma d'intervento finalizzato prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio cofinanziati dalle risorse del D.M. 455/2023 (lavori e progettazione).

Gli interventi sono in fase di affidamento.

7. Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della protezione passiva per le strutture lignee della sede di San Basilio 5

Si tratta di un intervento di manutenzione straordinaria incluso nel programma d'intervento finalizzato prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio cofinanziati dalle risorse del D.M. 455/2023 (lavori e progettazione).

Gli interventi sono in fase di affidamento.

8. Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della rete idrica antincendio del Campus San Giobbe

Si tratta di un intervento di manutenzione straordinaria incluso nel programma d'intervento finalizzato prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio cofinanziati dalle risorse del D.M. 455/2023 (lavori e progettazione).

La fase progettuale si è conclusa nel 2024; l'affidamento dei lavori avverrà entro dicembre 2024.

Interventi già inseriti nei precedenti piani e confermati in programmazione

1. Palazzo Rio Nuovo - manutenzione straordinaria

Il preliminare di acquisto è stato stipulato nel mese di ottobre 2022.

Il rogito è stato stipulato il 31 luglio 2023 e diventa efficace il 13 ottobre 2023 allo scadere della condizione sospensiva relativa alla compravendita di immobili vincolati.

È in corso la progettazione definitiva ed esecutiva dei lavori di adeguamento alla norma di prevenzione incendi, interventi di miglioramento sismico e funzionalizzazione della sede.

Solo recentemente i due dipartimenti hanno fornito la ripartizione degli spazi fra gli stessi ed è in questo momento in fase conclusiva la loro valutazione delle proposte distributive predisposte dell'ufficio tecnico di Asia.

Si prevede la conclusione dei lavori nell'estate 2026.

2. Restauro dell'immobile statale denominato "ex Caserma Pepe e Bellemo"

In data 17.05.2022 è stata presentata la richiesta di cofinanziamento per interventi per alloggi e residenze per studenti universitari ai sensi della legge 14.11. 2000 n. 338 –



Decreto 30.11.2021 n. 1257, per un importo pari a Euro 26.905.785,00, mentre l'importo a carico dell'Ateneo è pari ad Euro 5.531.603,20 per un totale complessivo pari a Euro 32.437.388,20.

Si è in attesa dell'esito della richiesta di finanziamento.

3. Miglioramento sismico e opere di manutenzione straordinaria sede di Palazzo Moro

È stato redatto il progetto di fattibilità tecnico economica per i lavori di miglioramento sismico e di manutenzione straordinaria della sede di Palazzo Moro.

È in fase conclusiva la progettazione. Si prevede l'avvio dei lavori nel corso del primo semestre 2025, in linea con le tempistiche concordate con il Dipartimento.

L'intervento rientra tra quelli per i quali è stata accolta la richiesta di co-finanziamento del 45% al MIUR ai sensi del D.M. 1274/2021 art. 1 lett. e).

Miglioramento sismico dell'Auditorium di Santa Margherita

È prevista la fase di affidamento dei lavori nell'anno 2026 in quanto l'attuale carenza di aule a disposizione dell'Ateneo richiede la disponibilità dell'Auditorium anche per lo svolgimento di attività didattiche. Tale situazione si risolverà con la messa in funzione delle aule previste nella Tesa 4 di San Basilio.

4. Intervento di manutenzione straordinaria relativo al rifacimento della rete di distribuzione idraulica dell'impianto di riscaldamento e raffrescamento del Campus San Giobbe

Si tratta di un intervento di manutenzione straordinaria per il rifacimento della rete di distribuzione idraulica dell'impianto di riscaldamento e raffrescamento del Campus San Giobbe con sostituzione delle vecchie tubazioni in ferro che risultano in avanzato stato di degrado e la cui sostituzione e ricollocazione va studiata in termini di durabilità, funzionalità ed in linea con le prescrizioni della Sovrintendenza.

A causa dell'aumento prezzi unitari avvenuto successivamente alla validazione del progetto esecutivo si rende necessaria un'integrazione del Quadro Economico Generale per complessivi Euro 340.000,00, quadro che passa da Euro 1.010.000 a Euro 1.350.000 (la somma include anche il "quinto d'obbligo" come specificato nel prosieguo).

L'avvio delle procedure di affidamento è previsto nei primi mesi del 2025.

5. Intervento di manutenzione straordinaria relativo al consolidamento strutturale della casetta della B.Ec. (Biblioteca di Area Economica) presso il Campus di San Giobbe

Si tratta di un intervento di consolidamento delle fondazioni lungo il canale (Rio della Crea) dell'edificio il cui cedimento sta provocando una rotazione del corpo di fabbrica con conseguente distacco dello stesso dall'edificio principale (BEC). Le opere si rendono



necessarie a seguito degli esiti delle indagini effettuate per verificare lo stato delle strutture portanti del fabbricato.

La fase progettuale è in corso. Si prevede l'avvio delle opere nell'autunno del 2025.

Interventi eliminati dalla programmazione 2024/2026 – annualità del piano triennale 2025:

1. Copertura chiostrina di Ca' Foscari per creazione d'una *Common Room*

Dopo un'attenta valutazione tecnico-economica e dei benefici dell'opera si è arrivati alla conclusione di toglierla definitivamente dal programma degli interventi. Infatti l'intervento appare eccessivamente costoso in relazione alla messa a disposizione di un numero limitato di posti per il ristoro.

Inoltre l'intervento andrebbe a eliminare l'unico spazio interno alla sede di Ca' Foscari rendendo assai problematici futuri interventi di manutenzione straordinaria. Non da ultimo i lavori richiederebbero eccezionali attenzioni per la sicurezza degli utenti e considerevoli disagi per i dipendenti e utenti di Ca' Foscari.

Nuovi interventi inseriti nella programmazione triennale

1. Nuovo *Campus* di Treviso: rifunzionalizzazione dell'edificio "Turazza 2"

Con delibere del Consiglio di Amministrazione del 12 luglio 2024 è stato aggiornato il Piano Edilizio dell'Ateneo per lo sviluppo del Campus di Treviso, la realizzazione dello stesso consentirà di liberare le sedi di San Paolo e San Leonardo di proprietà di Fondazione Cassamarca.

Il piano edilizio si divide in due lotti:

Turazza 1 che sarà progettato e realizzato dal Comune di Treviso grazie anche all'apporto economico dell'Ateneo;

Turazza 2 che sarà progettato e realizzato direttamente dall'Ateneo ed interamente a carico dei fondi di Bilancio.

In relazione ad entrambi i lotti ed in coordinamento con il Comune di Treviso si coglieranno varie opportunità di cofinanziamento, da quelle a favore degli enti locali a quelle per l'edilizia universitaria del M.U.R.

A breve si procederà all'affidamento del progetto di fattibilità tecnico-economica e si prevede l'utilizzo dell'intero complesso Campus di Treviso non prima dell'autunno 2026.

2. Nuova Biblioteca dell'Area Linguistica all'interno della Chiesa dello Spirito Santo

È stato stipulato un Protocollo di Intesa con la Diocesi Patriarcato di Venezia relativo alla Chiesa dello Spirito Santo che ne prevede l'utilizzo per la realizzazione di una Biblioteca di area linguistica nel centro storico di Venezia. A tale scopo si rendono necessari lavori di manutenzione straordinaria quali il consolidamento statico e l'adeguamento ai fini della





prevenzione incendi nonché le opere vere e proprie per la creazione all'interno in corrispondenza della navata della chiesa di una struttura multipiano destinata ad archivio e biblioteca.

Si rappresenta al Consiglio di Amministrazione che per gli interventi previsti in programmazione 2025/2027, ad esclusione del Restauro dell'immobile statale denominato "ex Caserma Pepe e Bellemo", è stato previsto l'inserimento nei rispettivi quadri di spesa l'importo pari al "quinto d'obbligo" ai sensi dell'art. 120 c. 9 del D. lgs. 36/2023 il cui valore complessivo ammonta a Euro 3.261.618,70. Si fa in particolare riferimento alla necessità di prevedere fin da subito, a termini di legge, la facoltà di avvalersi, in corso di esecuzione, del "quinto d'obbligo", cioè di poter imporre all'appaltatore, nel caso in cui si renda necessario, un aumento delle prestazioni fino ad un quinto dell'importo del contratto, alle medesime condizioni contrattuali originariamente previste. Tale facoltà può essere esercitata solo se essa viene stabilita nei documenti iniziali di gara. Al momento, pertanto, l'incremento del QEG è determinato dalla creazione di questo prerequisito contrattuale, più che da una manifesta evidenza di sostenere costi superiori a quanto era stato preventivato.

#### Fondo Accordi Bonari

Per i nuovi interventi inseriti nel Piano Annuale 2025 e le integrazioni del Budget degli Investimenti autorizzati nel corso del 2024 (San Toma', Edificio Polifunzionale e Turazza 2) è stata prevista a budget una somma pari a 1.160.000,00 Euro a copertura di eventuali accordi bonari (tenuto conto anche dell'attuale consistenza del Fondo e dei cantieri già avviati).

#### Aspetti finanziari

L'ammontare complessivo di spesa previsto dal programma nel triennio 2025/2027, inserito e valorizzato secondo quanto previsto dai modelli di cui all'Allegato 1.5 del D. Lgs. 36/2023, comprensivo delle spese già sostenute in esercizi precedenti per le opere in corso e da appaltare (pari ad Euro 1.037.837,10), è pari a Euro 58.117.388,20 mentre il fabbisogno da finanziare (al netto delle spese già sostenute per opere in corso e da appaltare) ammonta ad Euro 57.079.551,10, di cui Euro 27.666.282,00 a valere su finanziamenti ministeriali ed Euro 29.413.269,10 a carico di fondi di Ateneo.

Si riporta di seguito il dettaglio delle risorse ministeriali:

- 26.905.785,00 Euro quale richiesta di cofinanziamento MUR per gli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari ai sensi della legge 14.11.2000 n. 338 – Decreto 30.11.2021 n. 1257);



- 760.497 Euro quale co-finanziamento previsto dal D.M. 10 dicembre 2021, n. 1.274 “Fondo per l’edilizia universitaria 2021/2035” – lett. e) a seguito di assegnazione approvata con D.M. 14 maggio 2024, n. 729, relativo all’intervento su Palazzo Moro oggetto di specifica proposta di delibera all’odg.

Da un punto di vista degli impatti sul *Budget* degli Investimenti, con ottica limitata ai soli interventi esposti nel piano per un totale a carico di risorse proprie di Euro 29,4 milioni, l’investimento aggiuntivo a carico di fondi di Ateneo rispetto alla precedente programmazione 2024/2026 è di complessivi Euro 11,6 milioni derivanti dalla nuova annualità 2025 di cui 9,6 milioni per l’inserimento dell’intervento della “Nuova Biblioteca dell’Area linguistica all’interno della chiesa dello Spirito Santo” e due milioni di Euro circa relativi agli inserimenti del “quinto d’obbligo” per gli interventi il cui Q.E.G. non era ancora stato finanziato.

Si fa presente che il Piano annuale e triennale redatto ai sensi di legge comprende esclusivamente gli investimenti programmati dall’Ateneo che posseggano determinati requisiti previsti dall’art. 37 D. Lgs. 36/2023, risultando per esempio esclusi invece gli interventi di manutenzione straordinaria con un importo dei lavori inferiore ai 150.000 Euro (che per l’Ateneo si attestano sui 1,7 milioni di Euro) e il Fondo Accordo Bonari.

La Rettrice, a conclusione della presentazione, forniti i chiarimenti richiesti dai Consiglieri, propone al Consiglio di Amministrazione di approvare lo schema di programma triennale 2025/2027 con relativo elenco annuale dei lavori, come riportati nella documentazione che viene allegata alla presente delibera.

Il Consiglio di Amministrazione,

- su proposta della Rettrice
- sentita la relazione sull’argomento

***delibera***

1) di adottare, onde consentirne la pubblicazione, lo schema di programma triennale dei lavori pubblici 2025/2027 col relativo elenco annuale 2025, come risulta dalla documentazione che viene allegata alla presente delibera;

2) il programma definitivo sarà approvato dal Consiglio di Amministrazione, contestualmente al bilancio di previsione dell’esercizio 2025.

*La Presidente*

*La Rettrice*

*Prof.ssa Tiziana Lippiello*

*Il Segretario verbalizzante*

*Il Direttore Generale*

*Dott. Gabriele Rizzetto*