



**Università Ca' Foscari Venezia**  
**Verbale del Collegio dei Revisori n. 50**

I giorni 4 e 5 aprile 2019 presso l'Ufficio Organi Collegiali si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, con il seguente ordine del giorno:

- Analisi del bilancio d'esercizio 2018
- Verifica di cassa economale
- Varie ed eventuali.

Sono presenti:

- Dott. Francesco D'Amaro – Presidente
- Dott. Massimiliano Staiano – Componente effettivo
- Dott. Pasqualino Castaldi – Componente effettivo (dal 5 aprile)
- Dott. Riccardo Zennaro – Componente supplente (il 4 aprile)

**Analisi del bilancio d'esercizio 2018**

Il bilancio d'esercizio 2018 corredato della relativa documentazione è stato trasmesso al Collegio dei revisori il 4 aprile 2019 per acquisire il relativo parere di competenza.

Il Collegio viene assistito, nell'esame del Bilancio di esercizio, dal Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza, dott.ssa Martina Nardo, invitata dall'organo di controllo, per fornire gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.

Il predetto documento contabile è stato trasmesso al Collegio in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Il Collegio passa all'esame del citato documento contabile e dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la prescritta Relazione per l'esercizio finanziario 2018 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta che il Bilancio di esercizio, completo degli allegati, deve essere trasmesso alla amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze, nei tempi e secondo le modalità dagli stessi previsti.

**Verifica di cassa economale**

Il Collegio ha proceduto alla verifica della cassa economale il cui verbale si allega al presente.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**Università Ca' Foscari Venezia  
Verbale del Collegio dei Revisori n.**

**Varie ed eventuali**

- Relazione sui conti giudiziali 2018
- Il Collegio ha preso in esame i seguenti provvedimenti di variazioni di *budget* e di riporti:

**Dirigente Area Bilancio e Finanza**

- 1) D.D. 649 del 06/03/2019
- 2) D.D. 653 del 06/03/2019
- 3) D.D. 667 del 07/03/2019
- 4) D.D. 674 del 07/03/2019
- 5) D.D. 686 del 08/03/2019
- 6) D.D. 694 del 08/03/2019
- 7) D.D. 696 del 11/03/2019
- 8) D.D. 698 del 11/03/2019
- 9) D.D. 701 del 11/03/2019
- 10) D.D. 702 del 11/03/2019
- 11) D.D. 703 del 11/03/2019
- 12) D.D. 712 del 11/03/2019
- 13) D.D. 718 del 12/03/2019
- 14) D.D. 731 del 13/03/2019
- 15) D.D. 733 del 13/03/2019
- 16) D.D. 734 del 13/03/2019
- 17) D.D. 736 del 13/03/2019
- 18) D.D. 745 del 14/03/2019
- 19) D.D. 746 del 14/03/2019
- 20) D.D. 748 del 14/03/2019
- 21) D.D. 749 del 14/03/2019
- 22) D.D. 750 del 14/03/2019
- 23) D.D. 755 del 14/03/2019
- 24) D.D. 763 del 15/03/2019
- 25) D.D. 767 del 18/03/2019
- 26) D.D. 768 del 18/03/2019
- 27) D.D. 770 del 18/03/2019



**Università Ca' Foscari Venezia  
Verbale del Collegio dei Revisori n.**

- 28)D.D. 771 del 18/03/2019
- 29)D.D. 774 del 18/03/2019
- 30)D.D. 777 del 18/03/2019
- 31)D.D. 814 del 21/03/2019
- 32)D.D. 833 del 22/03/2019
- 33)D.D. 834 del 22/03/2019
- 34)D.D. 856 del 26/03/2019
- 35)D.D. 872 del 27/03/2019
- 36)D.D. 873 del 28/03/2019
- 37)D.D. 874 del 28/03/2019
- 38)D.D. 875 del 28/03/2019
- 39)D.D. 876 del 28/03/2019
- 40)D.D. 877 del 28/03/2019
- 41)D.D. 901 del 29/03/2019
- 42)D.D. 909 del 04/04/2019
- 43)D.D. 910 del 01/04/2019
- 44)D.D. 911 del 01/04/2019
- 45)D.D. 915 del 01/04/2019
- 46)D.D. 920 del 02/04/2019
- 47)D.D. 937 del 03/04/2019
- 48)D.D. 941 del 03/04/2019

**Decreti del Direttore Generale**

- 49)D.D.G. 184 del 07/03/2019
- 50)D.D.G. 208 del 13/03/2019
- 51)D.D.G. 235 del 18/03/2019
- 52)D.D.G. 248 del 21/03/2019

**Decreti del Rettore**

- 53)D.R. 193 del 07/03/2019

Il Collegio, sulle suddette variazioni, non ha osservazioni da formulare.

Letto confermato sottoscritto

- Dott. Francesco D'Amaro – Presidente



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**Università Ca' Foscari Venezia**  
**Verbale del Collegio dei Revisori n.**

- Dott. Massimiliano Staiano – Componente effettivo
- Dott. Pasqualino Castaldi – Componente effettivo
- Dott. Riccardo Zennaro – Componente supplente

*Massimiliano Staiano*  
*Pasqualino Castaldi*  
*Riccardo Zennaro*

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2018

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato trasmesso, in data 04/04/2019, al *Collegio dei revisori*, per il relativo parere di competenza.

Il bilancio unico di Ateneo di esercizio 2018 si compone dei seguenti prospetti:

- Stato Patrimoniale,
- Conto Economico,
- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa
- Relazione sulla gestione;
- il bilancio riclassificato in contabilità finanziaria, costruito secondo le indicazioni del DI 394/2017;

Detti documenti verranno successivamente integrati con:

- il bilancio riclassificato per Programmi e Missioni, come da decreto 16 gennaio 2014, n. 21;
- il bilancio consolidato, costruito secondo le direttive del decreto 248/2016.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2018, evidenzia un utile di esercizio pari ad euro 6.415.575.

### CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio di esercizio 2018 è un bilancio redatto in contabilità economico-patrimoniale. In attuazione della Legge 240/2010 (cd "Riforma Gelmini"), del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 (Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università, a norma dell'art. 5 c. 1 lett. b), e 4 lett. a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240"), l'Ateneo ha adottato dal 1 gennaio 2014 la contabilità economico-patrimoniale.

Lo schema adottato dall'Università, Amministrazione Pubblica ai sensi della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, riporta gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, la relazione sulla gestione e la nota integrativa, che compongono il bilancio unico di Ateneo comprensivo di Amministrazione centrale e strutture con autonomia decisionale (Dipartimenti, Scuole di Ateneo, Sistema bibliotecario, Centri), come stabilisce l'articolo 3 del decreto interministeriale n. 19 del 2014.

#### Esame del bilancio

Il consuntivo è composto dai seguenti documenti:

- ✓ Stato Patrimoniale
- ✓ Conto economico
- ✓ Nota Integrativa
- ✓ Relazione sulla gestione
- ✓ Rendiconto finanziario

Il Collegio ha verificato la presenza nella Nota Integrativa del paragrafo previsto nella Nota Tecnica 5 del 25/2/2019 "Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.l. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.l. 19/2014" che stabilisce che gli Atenei devono segnalare e descrivere, riassuntivamente in apposito paragrafo della nota integrativa e in dettaglio a commento delle singole poste, le attività che, in ragione dell'adeguamento ai principi contabili modificati, hanno comportato la modifica dei criteri di valutazione e di conseguenza di rappresentazione delle poste di bilancio (attivo, passivo e patrimonio netto) e gli effetti sui risultati degli esercizi chiusi successivamente all'adozione della contabilità economico patrimoniale (COEP). Il paragrafo è denominato "Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.l. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio", come previsto nella Nota Tecnica.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2018, confrontati con quelli dell'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO	Anno 2018 (a)	Anno 2017* (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	147.382.599	141.774.339	5.608.260	3,96%
Costo della Produzione	-135.469.989	-127.318.560	-8.151.429	6,40%
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>11.912.610</b>	<b>14.455.780</b>	<b>-2.543.170</b>	<b>-17,59%</b>
Proventi ed oneri finanziari	-872.351	-932.152	59.801	-6,42%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-73.785	-225.728	151.943	-67,31%
Proventi e oneri straordinari	2.286	1.572.205	-1.569.919	-99,85%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>10.968.759</b>	<b>14.870.104</b>	<b>-3.901.345</b>	<b>-26,24%</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-4.553.185	-4.318.168	-235.017	5,44%
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>6.415.575</b>	<b>10.551.937</b>	<b>-4.136.362</b>	<b>-39,20%</b>

Il conto economico viene rappresentato anche di seguito nelle sue voci di dettaglio:

## Conto Economico

	2018	2017 riclassificato	2017
<b>A PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica	32.878.385	32.439.513	32.439.513
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	215.647	336.576	336.576
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.609.517	7.547.832	235.548
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>38.703.549</b>	<b>40.323.921</b>	<b>33.011.637</b>

<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>			
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	84.071.283	82.737.336	82.737.336
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.675.284	1.780.395	1.780.395
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	24.646	15.383	15.383
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.500.981	3.599.229	10.911.513
5)	Contributi da Università	715.945	599.067	599.067
6)	Contributi da altri (pubblici)	1.544.717	460.033	460.033
7)	Contributi da altri (privati)	4.829.019	4.419.228	4.419.228
	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>96.361.873</b>	<b>93.610.671</b>	<b>100.922.955</b>
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO</b>	<b>8.189.888</b>	<b>4.133.300</b>	<b>4.133.300</b>
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>4.127.287</b>	<b>3.706.447</b>	<b>3.706.447</b>
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>147.382.599</b>	<b>141.774.339</b>	<b>141.774.339</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>			
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a)	docenti/ricercatori	-39.506.333	-39.192.117	-39.192.117
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-6.052.537	-6.049.673	-6.049.673
c)	docenti a contratto	-1.765.094	-1.394.001	-1.394.001
d)	esperti linguistici	-2.415.704	-2.354.063	-2.354.063
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-983.551	-783.949	-783.949
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>-50.723.219</b>	<b>-49.773.804</b>	<b>-49.773.804</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-23.219.943	-21.994.572	-21.994.572
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>-73.943.162</b>	<b>-71.768.376</b>	<b>-71.768.376</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
1)	Costi per sostegno agli studenti	-10.218.918	-9.200.167	-9.200.167
2)	Costi per diritto allo studio	-8.189.888	-4.133.300	-4.133.300
3)	Costi per l'attività editoriale	-329.189	-260.831	-260.831
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-4.928.008	-6.343.264	-6.343.264
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-212.282	-195.404	-195.404
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-36.575	-24.816	-24.816
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-22.998.190	-20.847.771	-20.847.771
9)	Acquisto altri materiali	-347.308	-264.951	-264.951
10)	Variazione rimanenze di materiali	0	0	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.301.422	-3.264.690	-3.264.690
12)	Altri costi	-917.824	-778.707	-778.707
	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-51.479.604</b>	<b>-45.313.901</b>	<b>-45.313.901</b>
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.811.058	-3.751.479	-3.751.479
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-3.929.553	-4.063.458	-4.063.458
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-173.724	-46.756	-46.756
	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>-7.914.334</b>	<b>-7.861.694</b>	<b>-7.861.694</b>
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-565.210</b>	<b>-1.027.009</b>	<b>-1.027.009</b>

<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-1.567.679</b>	<b>-1.347.580</b>	<b>-1.347.580</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-135.469.989</b>	<b>-127.318.560</b>	<b>-127.318.560</b>
<b>A-B</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>11.912.610</b>	<b>14.455.780</b>	<b>14.455.780</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
1)	Proventi finanziari	17.548	23	23
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-885.645	-932.796	-932.796
3)	Utili e Perdite su cambi	-4.254	621	621
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-872.351</b>	<b>-932.152</b>	<b>-932.152</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1)	Rivalutazioni	0	8.272	8.272
2)	Svalutazioni	-73.785	-234.000	-234.000
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-73.785</b>	<b>-225.728</b>	<b>-225.728</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
1)	Proventi	3.699	1.583.358	1.583.358
2)	Oneri	-1.413	-11.154	-11.154
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>2.286</b>	<b>1.572.205</b>	<b>1.572.205</b>
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>			
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-4.553.185</b>	<b>-4.318.168</b>	<b>-4.318.168</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.415.575</b>	<b>10.551.937</b>	<b>10.551.937</b>

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2018 (a)	Conto economico anno 2018 (b)	Variazione +/- c=b - a	Differ. % c/a
Valore della produzione	143.144.300	147.382.599	4.238.299	5,13%
Costo della Produzione	-140.090.552	-135.469.989	4.620.563	-1,80%
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>3.053.748</b>	<b>11.912.610</b>	<b>8.858.862</b>	<b>177,81%</b>
Proventi ed oneri finanziari	-900.536	-872.351	28.185	-2,49%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-73.785	-73.785	
Proventi e oneri straordinari	-1.000	2.286	3.286	41,90%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.152.212</b>	<b>10.968.760</b>	<b>8.816.548</b>	<b>177,66%</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-6.602.027	-4.553.185	2.048.842	-31,65%
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>-4.449.815</b>	<b>6.415.575</b>	<b>10.865.390</b>	<b>-1196,38%</b>

STATO PATRIMONIALE	2018 (a)	2017 riclassificato (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	210.889.833	201.729.322	9.160.511	4,54%
Attivo circolante	169.522.123	151.575.596	17.946.527	11,84%

Ratei e risconti attivi	8.608.070	6.161.100	2.446.970	39,72%
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	11.309	53.706	-42.397	-78,94%
<b>Totale attivo</b>	<b>389.031.335</b>	<b>359.519.724</b>	<b>29.511.611</b>	<b>8,21%</b>
Patrimonio netto	166.664.101	161.085.320	5.578.781	3,46%
Fondi rischi e oneri	14.053.670	13.275.469	778.201	5,86%
Trattamento di fine rapporto	1.368.571	1.275.858	92.713	7,27%
Debiti	55.777.176	46.648.076	9.129.100	19,57%
Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	95.129.344	95.673.966	-544.622	-0,57%
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	56.038.474	41.561.035	14.477.439	34,83%
<b>Totale passivo</b>	<b>389.031.335</b>	<b>359.519.724</b>	<b>29.511.611</b>	<b>8,21%</b>
Conti d'ordine	204.413.584	185.642.894	31.878.101	17,17%

Lo Stato Patrimoniale viene rappresentato anche di seguito nelle sue voci di dettaglio:

## Stato Patrimoniale

ATTIVO	2018	2017 riclassificato	2017
<b>A</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>			
<b>I</b>			
<b>IMMATERIALE</b>			
1) Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	49.224	56.441	56.441
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	478.009	387.089	17.148.982
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	9.120.466	4.020.804	4.020.804
5) Altre immobilizzazioni immateriali	123.482.028	125.784.306	125.784.306
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALE</b>	<b>133.129.727</b>	<b>130.248.640</b>	<b>147.010.532</b>
<b>II</b>			
<b>MATERIALE</b>			
1) Terreni e fabbricati	66.533.121	61.212.742	61.212.742
2) Impianti e attrezzature	4.367.703	3.840.020	3.840.020
3) Attrezzature scientifiche	2.518.010	1.907.549	1.907.549
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	101.060	100.285	100.285
5) Mobili e arredi	3.074.667	3.233.442	3.233.442
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	367.831	367.831	367.831
7) Altre immobilizzazioni materiali	123.896	136.611	136.611
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALE</b>	<b>77.086.288</b>	<b>70.798.479</b>	<b>70.798.479</b>
<b>III</b>			
<b>FINANZIARIE</b>	<b>673.818</b>	<b>682.203</b>	<b>682.203</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>673.818</b>	<b>682.203</b>	<b>682.203</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>210.889.833</b>	<b>201.729.322</b>	<b>218.491.215</b>
<b>B</b>			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I</b>			
<b>RIMANENZE</b>			
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II</b>			
<b>CREDITI</b>			

1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.287.041	9.988.497	9.988.497
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.333.912	2.612.918	2.612.918
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	148.270	154.966	154.966
4)	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.077.183	12.164.974	12.164.974
5)	Crediti verso Università	2.599.382	1.426.008	1.426.008
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	11.253.685	12.118.472	12.118.472
7)	Crediti verso società ed enti controllati	2.090.704	292.118	292.118
8)	Crediti verso altri (pubblici)	3.793.184	1.702.470	1.702.470
9)	Crediti verso altri (privati)	6.769.651	7.335.704	7.335.704
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>55.353.011</b>	<b>47.796.127</b>	<b>47.796.127</b>
<b>III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1)	Depositi bancari e postali	114.169.111	103.779.469	103.779.469
2)	Denaro e valori in cassa	0	0	0
	<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>114.169.111</b>	<b>103.779.469</b>	<b>103.779.469</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>169.522.123</b>	<b>151.575.596</b>	<b>151.575.596</b>

**C RATEI E RISCONTI ATTIVI**

c1)	Ratei e risconti attivi	8.608.070	6.161.100	6.161.100
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (C)</b>	<b>8.608.070</b>	<b>6.161.100</b>	<b>6.161.100</b>

**D RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	11.309	53.706	53.706
	<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>11.309</b>	<b>53.706</b>	<b>53.706</b>

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>389.031.335</b>	<b>359.519.724</b>	<b>376.281.617</b>
----------------------	--------------------	--------------------	--------------------

	PASSIVO	2018	2017 riclassificato	2017
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>36.496.382</b>	<b>36.496.382</b>	<b>36.496.382</b>
<b>II</b>	<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.881.399	38.057.268	38.057.268
	- di cui importo precedente ad integrazione con risultato gestionale d'esercizio	41.492.789	36.148.908	36.148.908
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	388.610	1.908.360	1.908.360
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0	16.761.894
	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>41.881.399</b>	<b>38.057.268</b>	<b>54.819.162</b>
<b>III</b>	<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1)	Risultato esercizio	6.415.575	10.551.937	10.551.937
	- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-388.610	-1.908.360	-1.908.360
2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	82.259.356	77.888.093	77.888.093
3)	Riserve statutarie	0	0	0
	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>88.286.321</b>	<b>86.531.670</b>	<b>86.531.670</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>166.664.101</b>	<b>161.085.320</b>	<b>177.847.214</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>14.053.670</b>	<b>13.275.469</b>	<b>13.275.469</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
	<b>TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.368.571</b>	<b>1.275.858</b>	<b>1.275.858</b>

<b>D DEBITI</b>				
1)	Mutui e Debiti verso banche	21.249.166	22.609.473	22.609.473
2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	36.428	36.458	36.458
3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	3.122.926	0	0
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	2.192	2.192
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.898.421	0	0
6)	Debiti verso Università	5.779.833	4.900.070	4.900.070
7)	Debiti verso studenti	1.130.591	1.048.160	1.048.160
8)	Acconti	0	0	0
9)	Debiti verso fornitori	10.685.782	8.663.821	8.663.821
10)	Debiti verso dipendenti	131.196	147.634	147.634
11)	Debiti verso società o enti controllati	1.303.430	2.463.032	2.463.032
12)	Altri debiti	10.439.404	6.777.237	6.777.237
	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>55.777.176</b>	<b>46.648.076</b>	<b>46.648.076</b>
<b>E RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
e1)	Contributi agli investimenti	65.883.879	67.937.936	67.937.936
e2)	Ratei e risconti passivi	29.245.465	27.736.030	27.736.030
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>95.129.344</b>	<b>95.673.966</b>	<b>95.673.966</b>
<b>F RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	56.038.474	41.561.035	41.561.035
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>56.038.474</b>	<b>41.561.035</b>	<b>41.561.035</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>389.031.335</b>	<b>359.519.724</b>	<b>376.281.617</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>				
	Impegni assunti	90.843.614	87.557.234	87.557.234
	Beni di terzi presso l'Ateneo	113.569.970	98.085.660	98.085.660
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>204.413.584</b>	<b>185.642.894</b>	<b>185.642.894</b>

## Rendiconto Finanziario

	2018	2017
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE:</b>		
Risultato netto	6.415.575	10.551.937
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di attività finanziarie	7.914.334	8.087.422
Plusvalenze straordinarie	0	-1.581.858
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	778.201	4.404.841
Variazione netta del TFR	92.713	94.860
Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla COFI	-869.307	-869.307
Minusvalenze	0	0
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>	73.785	
<b>Totale flusso monetario (cash flow) generato dalla gestione corrente</b>	<b>14.405.301</b>	<b>20.687.893</b>

**FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE:**

(Aumento) / Diminuzione dei crediti	-7.771.708	-1.770.276
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	10.489.407	-3.690.230
Variazione delle altre voci del circolante	11.476.243	5.910.282
<b>Totale flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>14.193.943</b>	<b>49.777</b>

<b>(A) Flusso di cassa (cash flow) operativo</b>	<b>28.599.243</b>	<b>21.137.670</b>
--	-------------------	-------------------

**INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:**

Materiali	-10.219.219	-3.774.229
Immateriali	-6.564.676	-5.463.620
Finanziarie	-65.400	-65.000
<b>Totale investimenti di immobilizzazioni</b>	<b>-16.849.294</b>	<b>-9.302.849</b>

**DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:**

Materiali	0	1.952.964
Immateriali	0	0
Finanziarie	0	2.400
<b>Totale disinvestimenti di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>1.955.364</b>

<b>B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento/disinvestimento immobilizzazioni</b>	<b>-16.849.294</b>	<b>-7.347.485</b>
---	--------------------	-------------------

**ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:**

Aumento di capitale	0	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-1.360.307	-1.500.838
<b>C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento</b>	<b>-1.360.307</b>	<b>-1.500.838</b>

<b>D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C)</b>	<b>10.389.642</b>	<b>12.289.348</b>
---	-------------------	-------------------

<b>Disponibilità monetaria netta iniziale</b>	<b>103.779.469</b>	<b>91.490.121</b>
<b>Disponibilità monetaria netta finale</b>	<b>114.169.111</b>	<b>103.779.469</b>
<b>Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio</b>	<b>10.389.642</b>	<b>12.289.348</b>

Nota: il segno + indica le entrate; il segno - le Uscite

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva quanto segue.

**Stato Patrimoniale**

Tra i componenti dell'attivo si evidenziano le immobilizzazioni, in particolare quelle immateriali, che diminuiscono a seguito delle disposizioni contenute nell'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. 394/2017 che modifica l'articolo 5 del D.l. 19/2014, con riferimento all'inquadramento di immobili e terreni di terzi in concessione perpetua e gratuita, inquadrando gli stessi tra i conti d'ordine anziché tra le Concessioni dell'attivo patrimoniale, riallineando la previsione dell'articolo 5 a quella dell'articolo 4 del D.l. 19/2014. La consistenza delle immobilizzazioni immateriali passa quindi da 147,01 milioni di euro nel 2017 a 133,12 milioni di euro nel 2018.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali, iscritte a valore storico, sono ammortizzate con criterio prudenziale e su di esse non è mai stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Il patrimonio netto modifica la propria consistenza passando da 177,8 milioni del 2017 a 166,6 milioni nel 2017.

Il patrimonio vincolato presenta un totale di euro 41.881.399; i fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali ammontano ad Euro 41.881.399, alimentati per euro 388.610 dal risultato di gestione dell'esercizio 2018 in relazione a vincoli già posti dagli organi di governo attraverso l'individuazione delle casistiche contenute nella delibera del Consiglio di Amministrazione n. 152 del 14/12/2018. Le riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) costituite in sede di redazione del primo Stato Patrimoniale a fronte dell'iscrizione nell'attivo patrimoniale delle concessioni perpetue sugli immobili di Ca' Foscari e Rio Novo, risultano stornate a seguito dello spostamento del valore di dette concessioni tra i conti d'ordine, come spiegato nel primo paragrafo.

Le altre informazioni sulle voci dello stato patrimoniale e sul patrimonio netto sono esaurientemente esposte nella nota integrativa.

### Conto economico

Il miglior risultato economico raggiunto, rispetto alle previsioni (previsioni pari -4.449.815), è determinato, lato ricavi, da maggiori assegnazioni ministeriali in termini di Fondo di finanziamento ordinario rispetto a quanto iscritto nel bilancio di previsione (circa 1 milione di euro in più di risorse non finalizzate); dalla componente positiva di reddito generata dai progetti finanziati (circa 2 milioni di euro nel 2018), di cui non si tiene conto nel bilancio di previsione, sia per ragioni prudenziali, sia perché, stante la regolamentazione di Ateneo, si tratta di fondi che, per la parte non utilizzata in esercizio, confluiscono nel Patrimonio Vincolato, rimanendo finalizzati ad impieghi da parte della struttura o del responsabile di progetto che ha concorso alla loro generazione.

Lato costi, è determinato da importanti risparmi di spesa (circa 3 milioni di euro) rispetto allo stanziamento iscritto nel bilancio di previsione relativamente ai costi del personale a carico del bilancio di Ateneo, al netto di copertura cofinanziamenti esterni. Si tratta, in realtà, solo di un parziale effettivo risparmio (circa 1,2 milioni di euro), conseguente al recepimento delle indicazioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze in merito agli adeguamenti retributivi del personale non contrattualizzato, che traslano di un anno (con decorrenza 2019) l'incremento del 3,48% che l'Ateneo aveva previsto con decorrenza 2018 sulla base delle informazioni disponibili in sede di formulazione del bilancio di previsione 2018. Per la parte restante il risparmio è determinato invece dallo slittamento temporale di costi di personale a seguito di posticipo di assunzioni, conseguenti, da una parte, alla ritardata assegnazione da parte del Ministero dei punti organico (l'assegnazione per l'anno 2018 è stata oggetto di comunicazione nel mese di dicembre del 2018), dall'altra all'effetto della priorità attribuita ai reclutamenti su piani straordinari ed assegnazioni finalizzate.

Ulteriori risparmi (circa 720 mila euro) si registrano sulle spese di gestione degli spazi conseguenti al rinvio di gare per servizi, in particolare, di pulizie e portierato, per indisponibilità delle convenzioni a livello centrale. Nel bilancio di previsione 2018 gli stanziamenti erano stati creati prefigurando la stipula dei nuovi contratti con tariffe aggiornate rispetto ai contratti allora in vigore risalenti a diversi anni prima; minori costi di ammortamenti dei beni immobili e mobili (circa 370 mila euro rispetto alla previsione) per effetto di slittamenti nella realizzazione degli investimenti, soprattutto edilizi.

L'esito positivo della gestione operativa viene poi ridotto, come oltre evidenziato, dalla gestione finanziaria, e incrementato dalle componenti straordinarie di reddito, ridotto dalle imposte.

La composizione dei ricavi è rispondente all'applicazione del principio della competenza economica e del metodo della valutazione al costo per i progetti finalizzati (D.I. 19/2014 e DI 394/2017), la cui entità risente dei costi sostenuti in esercizio su progetti ancora in corso.

I proventi operativi di competenza assommano ad Euro147.382.599, in aumento rispetto al consuntivo 2017, pari ad Euro141.774.339. Di queste entrate, circa 87 milioni, ovvero il 57%, è il dato che rappresenta le risorse di provenienza statale.

Il totale dei costi operativi ammonta ad euro135.469.989, in aumento rispetto all'esercizio precedente (euro127.318.560). La componente più rilevante è rappresentata dai costi del personale (euro 73.943.162), che registra un incremento rispetto all'esercizio precedente (euro71.768.376) in particolare per effetto di politiche legate a nuove assunzioni di personale dedito alla ricerca. Detti costi non sono comprensivi dell'IRAP che, in linea con le disposizioni contenute nella Nota tecnica n. 1 del 29/05/2017 sono state collocati nello schema di Conto Economico nella voce *Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate*.

La voce "Ammortamenti e svalutazioni" pari ad euro7.914.334, resta sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio (euro7.861.694 euro).

#### NOTE INTEGRATIVE

Nelle note esplicative dell'Ateneo sono illustrati i principi di valutazione delle poste dello stato patrimoniale, in armonia con quelli emanati con Decreto Interministeriale n. 19 del 31 gennaio 2014 e DI 394/2017 e, in via subordinata, con i criteri del Codice Civile e di quelli dell'O.I.C.. Sono descritti i principi di redazione del bilancio in relazione alla valutazione delle diverse voci, in linea con quelli contabili nazionali e della regolamentazione comunitaria, ivi compresa la rappresentazione secondo la competenza economica (per la redazione del bilancio d'esercizio) e la valutazione al costo per le commesse pluriennali. Al riguardo la Nota Integrativa contiene l'esplicitazione del criterio prescelto per la valutazione delle commesse pluriennali, il metodo della commessa completata, in relazione alle caratteristiche dei progetti gestiti.

Per la parte delle attività (patrimoniali) sono stati partitamente indicati i criteri di valorizzazione per le immobilizzazioni (al costo di acquisto o di produzione) secondo le disposizioni del Codice Civile e di quelle ministeriali, per i beni immateriali, gli ammortamenti, con le rispettive percentuali e le annualità di durata.

Le immobilizzazioni materiali e le relative aliquote di ammortamento sono specificate per categoria (terreni, impianti, fabbricati, etc.) e per sottocategorie, con l'indicazione dei valori all'inizio dell'esercizio e alla fine, mettendo in evidenza la variazione verificatasi nel corso dell'attività.

È presente un'analisi delle immobilizzazioni finanziarie, partecipazioni e crediti immobilizzati, con tabelle esplicative che riportano i valori contabili. L'Ateneo già nel 2017 aveva recepito la modifica del criterio di valutazione introdotto dal DI 394/2017 che ha modificato il precedente DI 19/2014.

Per le disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, postali, assegni, al denaro e valori bollati, il cui complessivo valore a fine esercizio 2018 somma a Euro 114.169.111, a confronto con un saldo finale del 2017 pari ad euro103.779.469.

Per quanto concerne le passività, la nota integrativa redatta dall'Amministrazione riproduce le risultanze delle poste del patrimonio, evidenziando il patrimonio netto, articolato in fondo di dotazione, patrimonio vincolato e non vincolato (che si compone dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e delle riserve statutarie), con riferimento alla disciplina contenuta nel Decreto Interministeriale 394/2017 concernenti i principi contabili e gli schemi di bilancio per le Università. Sono altresì descritti minutamente i debiti con le variazioni intervenute

nell'anno. Una delle variazioni del Patrimonio Netto riguarda il recepimento di quanto disposto dal Decreto Interministeriale 394/2017 in materia di collocazione a bilancio del valore degli immobili in concessione perpetua.

La Nota Integrativa relativa al conto economico elenca analiticamente i "Proventi operativi", (Proventi propri, contributi, per ricavi diversi) ed espone le rispettive poste di bilancio.

Analogamente, per i "Costi operativi" sono rappresentati i Costi del personale, distinti per i vari tipi di docenti, del personale dirigente e tecnico-amministrativo; sono inoltre specificati i costi della gestione corrente, distinti per costi per il sostegno agli studenti, del diritto allo studio, per l'attività editoriale, per acquisito di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, con le diverse ripartizioni, altri costi.

Nel conto economico sono inclusi gli ammortamenti sia per le immobilizzazioni immateriali che materiali, la voce per la svalutazione dei crediti e poi gli accantonamenti per rischi e oneri, oltre agli oneri diversi di gestione.

La nota integrativa concernente altre informazioni, infine, riporta la variazione del numero dei dipendenti in aumento di 14 unità complessive rispetto al dato di inizio anno, per una consistenza finale di 1119 dipendenti.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, il bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del Decreto MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", così come modificato dal DI 394/2017, del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile e del DI 19/2014, così come modificato dal DI 394/2017 ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente, con l'unica eccezione rappresentata dagli immobili in concessione perpetua, come disposto dal DI 394/2017 (le partecipazioni erano già state oggetto di modifica in sede di chiusura dell'esercizio 2017 in recepimento del DI 394/2017);
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dal DI 19/2014 così come modificato dal DI 394/2017;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile e del DI 19/2014, così come modificato dal DI 394/2017;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato del DI 19/2014 così come modificato dal DI 394/2017 e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio.

## ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale evidenziando quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale al 01.01.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-
-Fondo di ammortamento	-	-	-	-
<b>Valore netto costi di impianto e ampliamento</b>				
Diritti di brevetto e di diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	116.585	14.817	0	131.401,60
-Fondo di ammortamento	60.144	22.034	0	82.177,60
<b>Valore netto diritti di brevetto e di diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	<b>56.441</b>	<b>7.217</b>	<b>-</b>	<b>49.224</b>
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	17.900.768	225.073	-16.761.894	1.363.947
-Fondo di ammortamento	751.786	134.152	0	885.938
<b>Valore netto concessioni, licenze marchi e diritti simili</b>	<b>17.148.982</b>	<b>90.921</b>	<b>-16.761.894</b>	<b>478.009</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	159.365.146	1.535.033	-182.439	160.717.740
-Fondo di ammortamento	33.580.840	3.654.872	0	37.235.712
<b>Valore netto altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>125.784.306</b>	<b>-2.119.839</b>	<b>-182.439</b>	<b>123.482.028</b>
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	4.020.804	5.101.103	-1.441	9.120.466
<b>Totali</b>	<b>147.010.533</b>	<b>3.064.968</b>	<b>-16.945.774</b>	<b>133.129.727</b>

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
----------------------------	------------------------------	------------	------------	------------------------

Terreni e fabbricati	150.731.500	6.570.814	0	157.302.314
-Fondo di ammortamento	-89.518.758	1.250.435	0	-90.769.193
<b>Valore netto Terreni e Fabbricati</b>	<b>61.212.742</b>	<b>5.320.379</b>	<b>0</b>	<b>66.533.121</b>
Impianti e attrezzature	22.816.512	1.817.225	-1.014.078	23.619.659
-Fondo di ammortamento	-18.976.492	275.465	0	-19.251.957
<b>Valore netto Impianti e attrezzature</b>	<b>3.840.020</b>	<b>1.541.760</b>	<b>-1.014.078</b>	<b>4.367.703</b>
Attrezzature scientifiche	3.476.870	1.012.385	-4.624	4.484.631
-Fondo di ammortamento	-1.569.321	397.301	0	-1.966.622
<b>Valore netto attrezzature scientifiche</b>	<b>1.907.549</b>	<b>615.084</b>	<b>-4.624</b>	<b>2.518.010</b>
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	5.855.441	428.379	-164.427	6.119.393
-Fondo di ammortamento	-5.755.157	263.177	0	6.018.334
<b>Valore netto patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>100.284</b>	<b>165.202</b>	<b>-164.427</b>	<b>101.060</b>
Mobili e arredi	12.639.207	377.608	-410.025	12.606.790
-Fondo di ammortamento	-9.405.765	126.358	0	-9.532.123
<b>Valore netto mobili e arredi</b>	<b>3.233.442</b>	<b>251.250</b>	<b>-410.025</b>	<b>3.074.667</b>
Altre immobilizzazioni materiali	326.428	22.527	-7.051	341.904
-Fondo di ammortamento	-189.817	28.191	0	-218.008
<b>Valore netto altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>136.611</b>	<b>-5.664</b>	<b>-7.051</b>	<b>123.896</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	367.831	0	0	367.831
<b>Totali</b>	<b>70.798.479</b>	<b>7.888.011</b>	<b>-1.600.205</b>	<b>77.086.288</b>

### Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti ed altre imprese	372.425	0	8.385	364.040
Depositi Cauzionali	134.778	0	0	134.778
Crediti	175.000	0	0	175.000
<b>Totali</b>	<b>682.203</b>	<b>0</b>	<b>8.385</b>	<b>673.818</b>

### Rimanenze

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, non si è proceduto ad una loro valutazione in applicazione della facoltà concessa dall'articolo 4 lettera d) del D.l. 19/2014.

### Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti	Saldo iniziale al 01.01.2018	Variazioni	Saldo al 31.12.2018
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	9.988.497	-2.701.456	7.287.041
Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.612.918	4.720.994	7.333.912
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	154.966	-6.696	148.270
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	12.164.974	1.912.209	14.077.183
Crediti verso Università	1.426.008	1.173.374	2.599.382
Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.118.472	-864.787	11.253.685
Crediti verso società ed enti controllati	292.118	1.798.586	2.090.704
Crediti verso altri (pubblici)	1.702.470	2.090.714	3.793.184
Crediti verso altri (privati)	7.335.704	-566.053	6.769.651
<b>Totali</b>	<b>47.796.127</b>	<b>7.556.885</b>	<b>55.353.011</b>

#### Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto tesoriere, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Saldo al 31.12.2018
Istituto Tesoriere	103.779.469	10.389.642	114.169.111
Denaro e valori in cassa	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>103.779.469,00</b>	<b>10.389.642,00</b>	<b>114.169.111,00</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria di fine esercizio.

#### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei e Risconti attivi	6.161.100	2.446.970	8.608.070
<b>Totali</b>	<b>6.161.100</b>	<b>2.446.970</b>	<b>8.608.070</b>

La quota più consistente dei risconti attivi (circa 7 milioni di euro) riguarda quote degli esoneri a favore degli studenti per contribuzione studentesca relativi all'anno accademico 2018/2019, per la parte di competenza

dell'esercizio 2019 (il costo viene rilevato interamente nell'esercizio in cui lo studente si iscrive e riscontato in funzione del tempo). La variazione in aumento dei risconti attivi da un esercizio all'altro è dovuta all'aumento degli esoneri riconosciuti agli studenti.

La parte restante è connessa con contratti di locazione, quote a partner di competenza di esercizi futuri nell'ambito di convenzioni inerenti borse di dottorato di ricerca, polizze assicurative, servizi editoriali, altri servizi per i quali si rende necessario il pagamento anticipato.

#### Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	53.706	-42.397	11.309
<b>Totali</b>	<b>5.999.873</b>	<b>214.933</b>	<b>6.214.806</b>

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 11.309, riguardano progetti in ambito commerciale. Il metodo della commessa completata imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

#### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Fondo di dotazione	36.496.381	0	0	36.496.381
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	16.761.894	0	16.761.894	0
Riserve statutarie	0	0	0	0
Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.057.268	5.792.326	1.968.195	41.881.399
Utili (perdite) portati a nuovo	77.888.096	10.679.406	6.308.145	82.259.356
Utile (perdita) d'esercizio	10.551.937	0	4.136.361	6.415.575
- di cui decurtazione per incremento del Patrimonio vincolato	1.908.360	1.908.360	388.610	388.610
<b>Totali</b>	<b>177.847.216</b>	<b>18.380.093</b>	<b>-29.563.205</b>	<b>166.664.101</b>

#### Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Fondo rischi vertenze in corso	4.738.410	550.000	-194.032	5.094.378
Fondo Rinnovi contrattuali	328.616	25.228	-32.695	321.151
Fondo garanzia prestiti d'onore	203.441	15.210	-7.920	210.731
Fondo adeguamento carriere	10.733	993	-993	10.733
Fondo oneri differiti	5.612.793	1.551.485	-795.857	6.368.421
Fondo ferie non godute	1.003.231	21.598		1.024.829
Fondo Oneri accessori del personale	1.378.246	890.243	-953.060	1.315.429
<b>Totali</b>	<b>13.275.469</b>	<b>3.054.757</b>	<b>-1.984.557</b>	<b>14.345.670</b>

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri.

#### Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.275.858	150.825	-58.112	1.368.571
<b>Totali</b>	<b>1.275.858</b>	<b>150.825</b>	<b>-58.112</b>	<b>1.368.571</b>

#### Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Saldo al 31.12.2018
Mutui e Debiti verso banche	22.609.473	- 1.360.307	21.249.166
Debiti verso MIUR e altri Ministeri	36.458	- 30	36.428
Debiti verso Regione e Province Autonome	-	3.122.926	3.122.926
Debiti verso altre amministrazioni locali	2.192	- 2.192	-
Debiti verso l'UE e altri Organismi Internazionali	-	1.898.421	1.898.421
Debiti verso Università	4.900.070	879.763	5.779.833
Debiti verso studenti	1.048.160	82.431	1.130.591
Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	8.663.821	2.021.961	10.685.782
Debiti verso dipendenti	147.634	- 16.438	131.196

Debiti verso società o enti controllati	2.463.032	-	1.159.602	1.303.430
Debiti verso altri	6.777.237		3.662.167	10.439.404
<b>Totali</b>	<b>46.648.076</b>		<b>9.129.100</b>	<b>55.777.176</b>

#### Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Saldo al 31.12.2018
Contributi agli investimenti	67.937.936	-2.054.057	65.883.879
Ratei e risconti passivi	27.736.030	1.509.435	29.245.465
<i>di cui</i>			
- Ratei passivi	601.760	-272.681	329.079
- Altri risconti passivi	27.134.270	1.782.116	28.916.386
<b>Totali</b>	<b>95.673.966</b>	<b>-544.622</b>	<b>95.129.344</b>

I contributi agli investimenti, che riguardano i contributi ricevuti sulla base della Legge Speciale per Venezia per il sostegno di interventi in ambito edilizio, sono imputati al conto economico e vengono rinviati per competenza agli esercizi successivi tramite l'iscrizione di risconti passivi. La quota di ricavo imputata al 2018 ammonta ad euro 2.091.440. Il ricavo rinviato ad esercizi successivi è quantificato al 31/12/2018 in euro 65.846.496.

Si aggiunge nel 2018 il risconto passivo relativo al finanziamento ministeriale Legge 338/2000 relativo alla residenza di Santa Marta, di importo pari ad euro 37.383.

#### Ratei e risconti passivi

La voce ratei e risconti passivi è formata da poste connesse alla contribuzione studentesca, in particolare la quota di competenza dell'esercizio (3/12) del costo previsto di rimborsi agli studenti per restituzioni di prime rate versate in eccesso relative all'anno accademico 2018/19, rimborsi che verranno erogati nel 2019 ma di competenza del 2018; la quota parte di ricavi relativa all'anno accademico 2018/19 di competenza economica dell'esercizio 2019 (per 9/12).

#### Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Saldo iniziale 01.01.2018	Incrementi	Saldo al 31.12.2018
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	41.561.035	14.477.439	56.038.474
<b>Totali</b>	<b>41.561.035</b>	<b>14.477.439</b>	<b>56.038.474</b>

I ricavi su commesse annuali e su commesse pluriennali sono riscontati in base allo stato avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto (cd. metodo della commessa completata).

Per quanto riguarda le voci più significative del **Conto Economico**, il Collegio rileva quanto segue:

### Valore della produzione

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2018 è di euro 147.382.599 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2017	Anno 2017*	Variazione	Anno 2018
1) Proventi propri	33.011.637	40.323.921	-1.620.372	38.703.549
2) Contributi	100.922.955	93.610.671	2.751.202	96.361.873
3) Proventi per attività assistenziale	-	-	-	-
4) Proventi per gestione diretta interventi diritti allo studio	4.133.300	4.133.300	4.056.588	8.189.888
5) Altri proventi e ricavi diversi	3.706.447	3.706.447	420.840	4.127.287
6) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
7) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>141.774.339</b>	<b>141.774.339</b>	<b>5.608.260</b>	<b>147.382.599</b>

Nell'ambito della voce Contributi la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario. L'assegnazione a titolo di Fondo di finanziamento ordinario 2018 comunicata dal MIUR nell'anno ammonta a complessivi 88,3 milioni di euro.

I Ricavi dell'attività istituzionale sono costituiti prevalentemente:

- da entrate dallo Stato per euro 84 milioni;
- da proventi per la didattica per euro 33 milioni;
- da contributi da Commissione Europea e altri enti pubblici e privati per euro 10,5 milioni di euro.

### Costi della produzione

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 135.469.989 come rappresentati nelle seguenti tabelle:

Costi della produzione	Anno 2017	Variazione	Anno 2018
Costi del personale	71.768.376	2.174.786	73.943.162
Costi della gestione corrente	45.313.901	6.165.704	51.479.604
Ammortamenti e svalutazioni	7.861.694	52.640	7.914.334
Accantonamenti per rischi e oneri	1.027.009	- 461.799	565.210
Oneri diversi di gestione	1.347.580	220.099	1.567.679
<b>Totale</b>	<b>127.318.560</b>	<b>8.151.430</b>	<b>135.469.989</b>

### Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2017	Variazioni	Anno 2018
Interessi attivi	23	17.525	17.548
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>17.525</b>	<b>17.548</b>

### Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2017	Variazioni	Anno 2018
Interessi passivi:			
interessi passivi su mutui	- 930.789	45.573	- 885.215
<b>Totale interessi passivi</b>	<b>- 930.789</b>	<b>45.573</b>	<b>- 885.215</b>
Altri oneri finanziari:			
Utili e Perdite su cambi	621	- 4.875	- 4.254
Commissioni bancarie	- 2.008	1.578	- 430
Altri oneri finanziari		-	-
<b>Totale</b>	<b>- 932.175</b>	<b>42.276</b>	<b>- 889.899</b>

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

DESCRIZIONE	Anno 2017	Variazioni	Anno 2018
Rivalutazioni di partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie	8.272	-8.272	-
<b>Totale Rivalutazioni</b>	<b>8.272</b>	<b>-8.272</b>	<b>-</b>
Svalutazioni di partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie	-234.000	160.215	-73.785
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>-234.000</b>	<b>160.215</b>	<b>-73.785</b>
<b>Totale</b>	<b>-225.728</b>	<b>151.943</b>	<b>-73.785</b>

### Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2017	Variazioni	Anno 2018
Proventi straordinari:			
Plusvalenze straordinarie	1.581.858	- 1.581.858	-
Altri proventi straordinari	1.500	2.199	3.699
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.583.358</b>	<b>- 1.579.659</b>	<b>3.699</b>
Oneri straordinari:			
Minusvalenze	-	-	-
Altri oneri straordinari	- 11.154	12.567	1.413
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>- 11.154</b>	<b>9.741</b>	<b>1.413</b>
<b>Totale</b>	<b>1.572.205</b>	<b>- 1.569.918</b>	<b>2.286</b>

RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

E/U	Livello	Descrizione	
<b>TOTALE ENTRATE</b>			<b>250.620.888</b>
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
E	II	Tributi	0
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
E	I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>107.011.969</b>
E	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>107.011.969</b>
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	101.280.722
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	94.359.584
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	6.622.088
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	299.050
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	53.074
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>	53.074
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	266.471
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da Imprese</i>	0
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	266.471
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.834.911
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da istituzioni Sociali Private</i>	3.834.911
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.576.792
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	1.187.959
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	388.833
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>39.144.695</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>37.255.238</b>
E	III	Vendita di beni	0
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	37.255.238
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
E	II	<b>Interessi attivi</b>	<b>11</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
E	III	Altri interessi attivi	11
E	II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.889.447</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	55.817
E	III	Rimborsi in entrata	1.066.307
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	767.323
E	I	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>11.237.334</b>
E	II	<b>Contributi agli Investimenti</b>	<b>11.237.334</b>
E	III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	2.215.188
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	1.421.115
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	794.073
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>	0
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	24.198
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>	24.198
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	1.154.594
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Imprese controllate</i>	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate</i>	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	1.154.594
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.075.536
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	1.075.536
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.767.818
E	IV	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	233.666
E	IV	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	6.534.132
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazione pubbliche	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Centrali</i>	0

E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Locali	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
E	III	Alienazione di beni materiali	0
E	III	Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.345
E	II	Alienazione di attività finanziarie	6.345
E	III	Alienazione di partecipazioni	6.345
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
E	I	Accensione Prestiti	0
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensioni prestiti - Leasing finanziario	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	93.220.546
E	II	Entrate per partite di giro	86.999.011
E	III	Altre ritenute	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	19.473.675
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	306.708
E	III	Altre entrate per partite di giro	67.218.629
E	II	Entrate per conto terzi	6.221.535
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	143.127
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.243.689
E	III	Depositi di/preso terzi	1.600
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.833.119
E	III	Altre entrate per conto terzi	0

<b>TOTALE USCITE</b>			<b>240.231.246</b>
U	I	Spese correnti	133.336.301
U	II	Redditi da lavoro dipendente	70.976.950
U	III	Retribuzioni lorde	55.053.589
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	15.923.361
U	II	Imposte a tasse a carico dell'ente	5.168.135
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.168.135
U	II	Acquisto di beni e servizi	30.496.632
U	III	Acquisto di beni	866.726
U	III	Acquisto di servizi	29.629.907
U	II	Trasferimenti correnti	22.060.451
U	III	Trasferimenti correnti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.239.792
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.375.940
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	863.852
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	18.314.507
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	17.517.563
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	796.945
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	198.022
U	IV	Trasferimenti correnti a Imprese controllate	57.963
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0

U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	140.059
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	283.821
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	283.821
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	24.309
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	7.848
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	16.461
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>885.215</b>
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	885.215
U	III	Altri interessi passivi	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0</b>
U	III	Diritti relati di godimento e servitù onerose	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>2.883.166</b>
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzione, ecc....)	46.802
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	42.004
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.794.360
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>865.751</b>
U	III	Versamenti IVA a debito	181.008
U	III	Premi di assicurazione	250.772
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi	194.532
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	239.439
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>13.360.851</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni</b>	<b>13.357.601</b>
U	III	Beni materiali	5.911.604
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0
U	III	Beni immateriali	7.445.997
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>3.250</b>
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0
U	III	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0
U	IV	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	0
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese	0
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	3.250
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	3.250
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>15.320</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisizione di attività finanziarie</b>	<b>7.400</b>
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	7.400
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Concessione crediti di medio - lungo termine</b>	<b>7.920</b>
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussioni di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	7.920
U	III	Concessioni crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
U	III	Versamenti a depositi bancari	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>1.295.807</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.295.807</b>
U	III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.295.807
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>

U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	92.222.967
U	II	Uscite per partite di giro	84.009.940
U	III	Versamenti di altre ritenute	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.531.438
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	255.817
U	III	Altre uscite per partite di giro	66.222.685
U	II	Uscite per conto di terzi	8.213.027
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	64.800
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.611.392
U	III	Depositi di/presso terzi	39.479
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.834.634
U	III	Altre uscite per conto terzi	1.662.722
<b>TOTALE ENTRATE - TOTALE USCITE</b>			<b>10.389.642</b>

<b>SALDO CASSA INIZIALE</b>	<b>103.779.469</b>
<b>SALDO CASSA FINALE</b>	<b>114.169.111</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>10.389.642</b>

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2018 ha verificato che l'attività dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente esaminando, con la tecnica del campionamento, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione.

Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse gravi irregolarità.

Il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2018, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2018, rispetto alla scadenza delle relative fatture(indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- L'Ente ha provveduto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, effettuando le comunicazioni attraverso la Piattaforma PCC relative ai debiti commerciali (si allega stampa dalla procedura che attesta l'effettuazione degli invii mensili);

Sono stati inoltre verificati:

- il rispetto del limite previsto dalla Legge n. 135/2012 e Legge n. 66/2014 per l'acquisto la manutenzione e il noleggio di autovetture;
- il rispetto del limite previsto dall'art. 6 c. 8 Legge n. 122/2010 relativo alle spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità;

dove si evidenzia la seguente situazione:

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Limite di spesa (importo in euro)	Costi anno 2018 (importo in euro)
Spese per l'acquisto, la manutenzione e il noleggio delle autovetture	L. 135/2012 e L. 66/2014	3.490	5.188
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	Art. 6 c.8 L. 122/2010	4.909	633

Il Collegio segnala il mancato rispetto di quanto previsto dalla legge n.135 del 2012 e dalla legge n.66/2014 in materia di contenimento di spesa per l'acquisto e noleggio di autovetture.

Il Collegio prende atto della necessità dichiarata dall'Ateneo di sostenere spese superiori al limite e che le stesse vengono compensate con economie di stanziamento su altre spese soggette a limite di legge.

L'Ateneo ha effettuato i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa con ordinativi di pagamento n. 20963, 20962, 20960, 20958, 20955, 20954, 20951, 20950, 20945, 20942, 20940, 20937, 20935, 20934, 20933, 20932, 20931, 20764, 20763, 20762, 20761, 20760, 20759, 20758, 20757 per complessivi euro 220.332,26. L'importo dei versamenti comprende anche l'ammontare di trasferimenti operati a valere sui fondi accessori del personale e sui compensi agli organi.

Il Collegio nel corso dell'anno ha eseguito le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economica, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali

È stata inoltre redatta la relazione sulle società partecipate, come prescritto dalla normativa. Si fa rinvio allo specifico verbale.

## CONCLUSIONI

Il bilancio consuntivo 2018 rispecchia i risultati della gestione condotta in conformità dello schema del bilancio di previsione con le variazioni apportate nel corso dell'esercizio, a sua volta redatto in ottemperanza a quanto disposto con il D.I. n. 19 del 14.1.2014, recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università", così come modificato dal DI 394/2017.

Il bilancio di previsione, relativo all'esercizio in disamina, era stato approvato con una previsione prudenziale di perdita 4.449.815,18, da coprire mediante l'utilizzo programmato di riserve patrimoniali (in parte connesse a manovre specifiche deliberata dal CdA in sede di destinazione del risultato gestionale).

La gestione del 2018 si chiude, viceversa, con un utile di esercizio di euro 6.415.575 e con un incremento del patrimonio (vedi bilancio 2017 riclassificato) che al 31/12/2018 presenta un ammontare di riserve libere di 88.286.321 Euro e parte vincolate, pari a 41.881.399 Euro. Le suddette riserve comprendono il risultato positivo d'esercizio iscritto in conto economico (pari a Euro 6.415.575) attestandosi il patrimonio sul valore di Euro 166.664.101, a fronte

di Euro161.085.320 di fine esercizio 2017, della cui composizione è data evidenza nelle note integrative allegata dall'Ateneo alle quali si rinvia.

Con riguardo al rendiconto finanziario va osservato che il flusso finanziario di fine esercizio è di segno positivo e pari a euro10.389.642, e che la disponibilità finanziaria netta accertata in chiusura, anche dal tesoriere, è risultata di114.169.111euro.

Il Collegio ha proceduto all'esame delle singole parti del bilancio consuntivo e delle sue rappresentazioni contabili, di cui si dà evidenza nei documenti pervenuti. Il documento contabile presenta i dati economico-finanziari contenuti nel dettaglio della documentazione di accompagnamento sopracitati, che si mostrano coerenti e in conformità del quadro normativo di riferimento, sia rispetto ai vincoli in materia di contenimento delle spese (L. 122/2010 e L. 89/2014) come precisato in precedenza, sia riguardo al rispetto dei limiti posti dal M.I.U.R. in materia di personale e di indebitamento.

Il Collegio ha accertato che, quanto alla struttura e al contenuto, il Bilancio di esercizio è stato predisposto secondo le disposizioni vigenti e le linee-guida ministeriali con relativi allegati, nonché dei principi previsti dal Decreto Interministeriale di riferimento e in particolare sono stati rispettati i limiti normativi relativi:

- a) alle spese di personale: valore dell'indicatore nel 2017 pari al 58,13%, che, in considerazione del livello di spesa di personale 2018, rimane ampiamente entro il limite di legge dell'80% previsto dal D. Lgs. N. 49/2012);
- b) all'indebitamento (4,61% nel 2017). Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge così come definiti dal D. Lgs. N. 49/2012 pari al 15%;
- c) all'indicatore di tempestività dei pagamenti (in virtù della L. n. 89/2014, art. 8 e al D.P.C.M. 22/9/2014, articolo 9) pari a 3,6 giorni (erano 14,9 giorni nel 2017). Il limite è di 60 giorni;
- d) il limite del fabbisogno (attestatosi sul 84,09 milioni a fronte di un obiettivo stabilito dal MIUR di 87 milioni di euro).

Con riferimento al limite normativo riferito alla contribuzione studentesca di cui all'articolo 7, comma 42 della legge n. 135/2012, pari al 20% del FFO, si rileva che l'indicatore si attesta sul 23,6%, al pari dell'anno precedente.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo ha messo in atto manovre dirette alla "restituzione" dell'eccedenza alla componente studentesca attraverso la destinazione (delibera CdA 9/6/2017, 13/7/2018 e 14/12/2018) di, rispettivamente, euro 2,4 milioni e 2,1 a borse di studio per studenti fuori Regione e internazionali, euro 1,3 milioni per garantire le borse di studio regionali a tutti gli idonei, nelle more dell'assegnazione e dei fondi statali e regionali e con possibile esposizione dell'Ateneo, nonché altri interventi a favore degli studenti ormai consolidati (collaborazioni L. 390/91, indennità di stage, borse di mobilità, ecc.), oltre ad un investimento di un milione di euro per potenziamento dei servizi alla didattica (delibera CdA 9/6/2017) di cui gli stessi potranno beneficiare.

Tanto premesso, nel prendere atto di quanto sopra, il Collegio invita l'ateneo a porre in essere misure idonee, e un apposito monitoraggio, volte a ricondurre il predetto indicatore nel limite del 20 per cento.

Il Collegio ha accertato inoltre che:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- è stato indicato il risultato dell'esercizio esclusivamente alla data di chiusura dell'esercizio 2018;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello stato patrimoniale previste dal Decreto Interministeriale di riferimento;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto previsto dal suddetto Decreto Interministeriale;
- non sono state effettuate compensazioni di partite.

Il Collegio ha preso atto che sussiste un equilibrio economico-finanziario e che non sono stati adottati strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né sono state poste in essere operazioni di speculazione su tassi o su valute, ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite, che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi che producono attività e/o passività potenziali, così come evidenziato nei criteri di valutazione esposti nella nota integrativa.

Il Collegio, fermo quanto sopra, visti i risultati delle verifiche eseguite, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, attesta la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, esprime

**parere favorevole**

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2018 da parte del Consiglio di Amministrazione.

**Il Collegio dei Revisori dei conti/sindacale**

Dott. Francesco D'Amaro

Dott. Pasqualino Castaldi

Dott. Massimiliano Staiano

(Presidente)

(Componente)

(Componente)

Allegato al verbale n. 50 del 4-5/4/2019 del Collegio dei Revisori dei Conti

**Oggetto:** verifica di cassa economale

L'anno 2019 il giorno 5 aprile, il Collegio dei revisori, nelle persone del dott. Francesco D'Amaro, del dott. Massimiliano Staiano e del dott. Pasqualino Castaldi, ha provveduto, con l'assistenza del sig. Antonio Nalesso, facente funzioni economali, alla verifica della cassa economale. Dalla verifica delle scritture contabili (giornale di cassa) risulta quanto segue:

fondo economale iniziale: € 15.000,00 reintegrabile nel corso dell'anno;

entrate: € 16.160,00

uscite: € 7.547,32

saldo attivo: € 8.612,68 (tabella allegata).

La suddetta differenza trova esatto riscontro nel prospetto riepilogativo allegato e nel registro del Fondo economale, così articolato: per € 6.204,68 relativi alla giacenza effettiva di cassa; fondi assegnati per le minute spese ai seguenti uffici: posta € 1.500,00, Rettorato € 250,00, Direzione Generale € 250,00, autista € 200,00. A tale somma va aggiunta l'importo di € 96,00 relativo a sospesi di cassa per marche da bollo nonché € 112,00 sempre per marche da bollo.

Il collegio a campione controlla i seguenti documenti di spesa, dopo aver preso atto dell'entrata in vigore della nuova procedura on line di richiesta di anticipo e di rimborso pronta cassa:

- pagamento di € 106,00 (nr. progressivo di registrazione nel Fondo: 9) relativo all'acquisto di materiale di cancelleria
- pagamento di € 549,35 (nr. di registrazione: 60) relativo al pagamento di spese postali;
- pagamento di € 171,18 (nr. Di registrazione: 93) relativo all'acquisto di materiale per l'attività formativa "Cooking Management" per i volontari di servizio civile. Si precisa che questa spesa era stata preceduta da una richiesta di anticipo regolarmente formalizzata e contabilizzata nel Registro del Fondo Economale.

I documenti sopra riportati risultano regolari e corretti e pertanto non ci sono osservazioni da formulare.

Letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

**Il Collegio**

**Dott. Francesco D'Amaro**

**Dott. Massimiliano Staiano**

**Dott. Pasqualino Castaldi**



CASSA INIZIALE		€ 15.000,00		€ 500,00	€ -
				€ 200,00	€ -
				3 € 100,00	€ 300,00
FONDI	Rettorato	€ 250,00	LIQUIDI	82 € 50,00	€ 4.100,00
	Dir. Generale	€ 250,00		76 € 20,00	€ 1.520,00
	Autista	€ 200,00		18 € 10,00	€ 180,00
	Posta	€ 1.500,00		8 € 5,00	€ 40,00
	TOT	€ 2.200,00		22 € 2,00	€ 44,00
SOSPESI				8 € 1,00	€ 8,00
	Equizi	€ 96,00		8 € 0,50	€ 4,00
				28 € 0,20	€ 5,60
				30 € 0,10	€ 3,00
				1 € 0,05	€ 0,05
				1 € 0,02	€ 0,02
				1 € 0,01	€ 0,01
		€ 96,00			€ 6.204,68
				TOT.	6.204,68
8 MDB da 2		€ 16,00		Reintegri emessi	
6 MDB da 16		€ 96,00		da riscuotere	
		€ 112,00		TOT.	€ 8.612,68



L'ECONOMO  
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

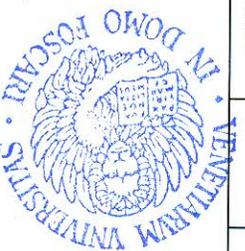
# REGISTRO FONDO ECONOMALE

<b>Fondo economale</b>	<b>Responsabile fondo economale</b>	
FONDOAMMCE - Fondo economale Amm Cen	101769---NALESSO Antonio	01/01/2019 - 05/04/2019
<b>Ammontare residuo</b>	<b>Ammontare apertura</b>	<b>Ammontare entrate da reintegrare</b>
8.612,68	15.000,00	1.160,00
		<b>Ammontare spese da reintegrare</b>
		7.547,32

Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num DG	Data DG	Num reg DG	Soggetto	Descrizione DG	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
1	Apertura	1	30/01/2019	Apertura Fondo Economale 2019	Doc Apertura Fondo Economale			1	101769 - NALESSO Antonio	Apertura Fondo Economale 2019		15.000,00	
2	Spesa	1	06/02/2019	PARTECIPAZIONE FIERA JOB&ORIENTA	Missione		18/01/2019	334	250539 - GARBUIO BEATRICE	PARTECIPAZIONE FIERA JOB&ORIENTA			13,90
3	Spesa	2	06/02/2019	PARTECIPAZIONE FIERA JOB&ORIENTA	Missione		18/01/2019	335	250539 - GARBUIO BEATRICE	PARTECIPAZIONE FIERA JOB&ORIENTA			17,90
4	Spesa	3	06/02/2019	nr. 1 contrassegno fattura nr. 94 VACEN del 21/12/2018,	Generico Uscita			123	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno fattura nr. 94 VACEN del 21/12/2018,			2,00
5	Spesa	4	06/02/2019	spesa acquisto lampadina per ufficio, ABIF	Generico Uscita			122	102987 - RAUCH Roberta	spesa acquisto lampadina per ufficio			3,50
6	Spesa	5	06/02/2019	Spesa per acquisto materiale di cancelleria, asia	Generico Uscita			121	101085 - RIMO Daniela	Spesa per acquisto materiale di cancelleria			45,00
7	Spesa	6	06/02/2019	Spesa acquisto libri, progetto LEI	Generico Uscita			120	253479 - CAPUTO Immacolata	Spesa acquisto libri, progetto LEI			25,20
8	Spesa	7	06/02/2019	nota di addebito 01 del 28/01/2019 ufficio orientamento	Generico Uscita			115	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nota di addebito 01 del 28/01/2019 ufficio orientamento			2,00
9	Spesa	8	06/02/2019	N. 2 agende da tavolo per ufficio affari legali	Generico Uscita			112	101313 - FORMENTI Roberto	N. 2 agende da tavolo per ufficio affari legali			20,00
10	Spesa	9	06/02/2019	Toner compatibile Lexmark	Generico Uscita			111	101204 - TRIPODI Antonio	Toner compatibile Lexmark			106,00



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num Dg	Data Dg	Num reg Dg	Soggetto	Descrizione Dg	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
11	Spesa	10	06/02/2019	rimborso biglietti ACTV per ritiro/consegna cellulari di servizio	Generico Uscita			108	101794 - ZECCHIN Elisabetta	rimborso biglietti ACTV per ritiro/consegna cellulari di servizio			12,00
12	Spesa	11	06/02/2019	Rimborso pranzo relatori convegno "Scrivere in Italiano"	Generico Uscita			107	101780 - FERRARIN Federica	Rimborso pranzo relatori convegno "Scrivere in Italiano"			56,00
13	Spesa	12	06/02/2019	nr. 1 contrassegno protillo 0003456 del 22/01/2019	Generico Uscita			106	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno protillo 0003456 del 22/01/2019			16,00
14	Spesa	13	06/02/2019	nr. 6 contrassegni per protillo 2806, 2808 del 18.01.2018; protillo 4251 del - Gennaio. Note addebito nr. 25, - 1 con CUP rispettivamente: F72C16000610006; H72F15000330005; H7ZF15000290005,	Generico Uscita			104	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 6 contrassegni per protillo 2806, 2808 del 18.01.2018; protillo 4251 del - Gennaio. Note addebito nr. 25, - 1 con CUP rispettivamente: F72C16000610006; H72F15000330005; H7ZF15000290005,			12,00
15	Spesa	14	06/02/2019	Rimborso stampa cartellone A2, materiale promozionale	Generico Uscita			102	199919 - BIN ROBERTA	Rimborso stampa cartellone A2, materiale promozionale			10,00
16	Spesa	15	06/02/2019	Acquisto di materiale di cancelleria	Generico Uscita			101	101523 - PREITE Maria Rosa	Acquisto di materiale di cancelleria			24,00
17	Spesa	16	06/02/2019	Rimborso biglietto autobus aeroporto-piazzale Roma- per visita partner	Generico Uscita			98	199919 - BIN ROBERTA	Rimborso biglietto autobus aeroporto-piazzale Roma- per visita partner			16,00
18	Spesa	17	06/02/2019	nr. 1 contrassegno attestazione protillo 0003093 del 21/01/2019	Generico Uscita			97	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno attestazione protillo 0003093 del 21/01/2019			2,00
19	Spesa	18	06/02/2019	nr. 1 contrassegno protillo 0001813 del 14/01/2019	Generico Uscita			96	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno protillo 0001813 del 14/01/2019			2,00
20	Spesa	19	06/02/2019	Rimborso spesa acquisto due contrassegni, per protillo 71551 del 21/12/2018 e protillo 1814 del 14/01/2019	Generico Uscita			95	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	Rimborso spesa acquisto due contrassegni, per protillo 71551 del 21/12/2018 e protillo 1814 del 14/01/2019			4,00
21	Spesa	20	06/02/2019	Rinnovo canone speciale anno 2019	Generico Uscita			144	172460 - RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Rinnovo canone speciale anno 2019			408,85
22	Spesa	21	07/02/2019	Demolizione autovettura SEAT Alambra	Fattura Acquisto	1/E-2019	18/01/2019	277	240822 - F.LLI ARTUSO GROUP	Demolizione autovettura SEAT Alambra			105,18



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num DG	Data DG	Num reg DG	Soggetto	Descrizione DG	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
23	Spesa	22	11/02/2019	Anticipo per pagamento revisione n. 2 estintori mezzi acqui	Generico Uscita solo Coge			11	272160 - CAPPELLA ELGA	Anticipo per pagamento revisione n. 2 estintori mezzi acqui			75,00
24	Spesa	23	11/02/2019	Revisione n. 2 estintori mezzi acqui - Antincendi Marghera	Generico Uscita			173	272160 - CAPPELLA ELGA	Revisione n. 2 estintori mezzi acqui - Antincendi Marghera			73,20
25	Spesa	24	11/02/2019	Anticipo per servizi taxi Rettorato	Generico Uscita solo Coge			12	100538 - FORNASER Loreta	Anticipo per servizi taxi Rettorato			150,00
26	Spesa	25	11/02/2019	Anticipo per trasporto Santrams del 7/2/19	Generico Uscita solo Coge			13	101131 - SCIBELLI Sandra	Anticipo per trasporto Santrams del 7/2/19			125,00
27	Spesa	26	11/02/2019	nr. 1 contrassegno protillo 0007112 del 07/02/2019 - Uff. Bilancio	Generico Uscita			176	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno protillo 0007112 del 07/02/2019 - Uff. Bilancio			2,00
28	Spesa	27	11/02/2019	Anticipo per spese di affissione locandine progetto "Sensibilizzazioni"	Generico Uscita solo Coge			14	102639 - MORETTI Daniela	Anticipo per spese di affissione locandine progetto "Sensibilizzazioni"			125,00
29	Spesa	28	11/02/2019	Spese di affissione locandine progetto "Sensibilizzazioni"	Generico Uscita			180	170460 - COMUNE DI VENEZIA	Spese di affissione locandine progetto "Sensibilizzazioni"			120,00
30	Spesa	29	11/02/2019	Biglietti treno per spostamento presso sede di Treviso	Generico Uscita			181	101371 - RUFFATO Fabio	Biglietti treno per spostamento presso sede di Treviso			3,80
31	Spesa	30	11/02/2019	Copie chiavi Pal. Malcanton	Generico Uscita			182	101371 - RUFFATO Fabio	Copie chiavi Pal. Malcanton			4,50
32	Spesa	31	11/02/2019	Working lunch per riunione plenaria del Team 5 "Green Challenges"	Generico Uscita			183	104991 - MANGNAN Carole	Working lunch per riunione plenaria del Team 5 "Green Challenges"			64,60
33	Spesa	32	11/02/2019	Nastro doppioadesivo	Generico Uscita			185	110006 - GARDONIO Andrea	Nastro doppioadesivo			11,19
34	Spesa	33	11/02/2019	Biglietti actv per spostamenti di servizio	Generico Uscita			186	110006 - GARDONIO Andrea	Biglietti actv per spostamenti di servizio			38,00
35	Spesa	34	11/02/2019	Igienizzazione, pittura, struttura toghe, accessori e tovaglie	Generico Uscita			187	177704 - Associazione Amici di Casa Famiglia ONLUS	Igienizzazione, pittura, struttura toghe, accessori e tovaglie			200,00
36	Spesa	35	11/02/2019	N. 4 libri per Ca' Foscari. Tour	Generico Uscita			114	102122 - LUCANO Giorgia	N. 4 libri per Ca' Foscari. Tour			80,00
37	Spesa	36	11/02/2019	nr. 10 contrassegni per note di addebito - Uff. Pers. Docente	Generico Uscita			193	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 10 contrassegni per note di addebito - Uff. Pers. Docente			20,00
38	Entrata	1	11/02/2019	Recupero anticipo x revisione n. 2 estintori mezzi acqui	Generico Entrata solo Coge			13	272160 - CAPPELLA ELGA	Recupero anticipo x revisione n. 2 estintori mezzi acqui		75,00	



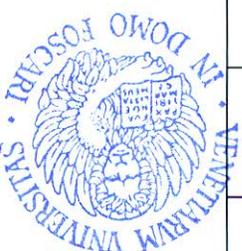
Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num Dg	Data Dg	Num reg Dg	Soggetto	Descrizione Dg	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
39	Entrata	2	11/02/2019	Recupero anticipo per spese di affissione locandine progetto "Sensibilizzazioni"	Generico Entrata solo Coge			14	102639 - MORETTI Daniela	Recupero anticipo per spese di affissione locandine progetto "Sensibilizzazioni"		125,00	
40	Spesa	37	14/02/2019	Biglietti treno per spostamento presso sede di Treviso	Generico Uscita			209	256904 - SILANE YASMIN	Biglietti treno per spostamento presso sede di Treviso			11,90
41	Spesa	38	14/02/2019	nr. 2 contrassegni per stipula partnership "Active Learning Lab" - Uff. Offerta Formativa	Generico Uscita			210	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 2 contrassegni per stipula partnership "Active Learning Lab" - Uff. Offerta Formativa			32,00
42	Spesa	39	14/02/2019	Servizio taxi del Rettorato del 10/1/19	Generico Uscita			211	100538 - FORNASER Loretta	Servizio taxi del Rettorato del 10/1/19			85,00
43	Spesa	40	14/02/2019	Copia chiave sgabuzzino 1° piano Rio Novo	Generico Uscita			212	103810 - BALLARIN Adriano	Copia chiave sgabuzzino 1° piano Rio Novo			1,50
44	Spesa	41	14/02/2019	Anticipo per pagamento libri Uff. Orientamento	Generico Uscita solo Coge			24	102639 - MORETTI Daniela	Anticipo per pagamento libri Uff. Orientamento			71,00
45	Spesa	42	14/02/2019	N. 3 libri x Uff. Orientamento	Generico Uscita			213	102639 - MORETTI Daniela	N. 3 libri x Uff. Orientamento			66,00
46	Entrata	3	14/02/2019	Recupero anticipo per pagamento libri Uff. Orientamento	Generico Entrata solo Coge			26	102639 - MORETTI Daniela	Recupero anticipo per pagamento libri Uff. Orientamento		71,00	
47	Entrata	4	20/02/2019	Recupero anticipo per pagamento servizio di trasporto SANITTRANS	Generico Entrata solo Coge			33	101131 - SCIBELLI Sandra	Recupero anticipo per pagamento servizio di trasporto SANITTRANS		125,00	
48	Spesa	43	22/02/2019	Servizi taxi del Rettorato del 14, 15 e 17/2/19	Generico Uscita			250	100538 - FORNASER Loretta	Servizi taxi del Rettorato del 14, 15 e 17/2/19			121,30
49	Spesa	44	22/02/2019	Biglietti actv per spostamenti di servizio	Generico Uscita			251	104949 - GRANDI Elena	Biglietti actv per spostamenti di servizio			6,00
50	Spesa	45	22/02/2019	Spesa per spostamenti per sopralluoghi	Generico Uscita			252	103930 - GIROTTO Luigi	Spesa per spostamenti per sopralluoghi			95,70
51	Spesa	46	22/02/2019	Materiale da cantiere x Ca' Bottacin	Generico Uscita			253	103930 - GIROTTO Luigi	Materiale da cantiere x Ca' Bottacin			12,60
52	Spesa	47	22/02/2019	nr. 4 contrassegni per cessione di diritti di proprietà intellettuale - Uff. Promozione dell'Innovazione	Generico Uscita			254	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 4 contrassegni per cessione di diritti di proprietà intellettuale - Uff. Promozione dell'Innovazione			64,00
53	Spesa	49	22/02/2019	Trasporto in idroambulanza x evento del 7/2/19	Generico Uscita			256	163434 - SANITTRANS SP. SRL	Trasporto in idroambulanza x evento del 7/2/19			100,00
54	Spesa	50	22/02/2019	Caricabatterie x cellulare di servizio	Generico Uscita			257	112012 - POMPELE Tiziano	Caricabatterie x cellulare di servizio			9,90



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num DG	Data DG	Num reg DG	Soggetto	Descrizione DG	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
55	Spesa	51	22/02/2019	Spesa per acquisto materiale di cancelleria	Generico Uscita			258	101085 - RIMO Daniela	Spesa per acquisto materiale di cancelleria			42,40
56	Spesa	52	22/02/2019	nr. 1 contrassegno x notula Pres Dos Santos Diogo - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			259	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno x notula Pres Dos Santos Diogo - Uff. Ricerca Nazionale			2,00
57	Spesa	53	22/02/2019	nr. 2 contrassegni per richiesta autorizzazione allo scarico reflui - Uff. Speciale Sviluppo Edilizio	Generico Uscita			260	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 2 contrassegni per richiesta autorizzazione allo scarico reflui - Uff. Speciale Sviluppo Edilizio			32,00
58	Spesa	54	06/03/2019	Biglietti pick up aeroporto studenti Internazionali	Generico Uscita			255	105892 - GAMBA Elisa	Biglietti pick up aeroporto studenti Internazionali			178,00
59	Spesa	55	08/03/2019	Nr. 1 contrassegno protillo 11001 del 26/02/2019 - Uff. Bilancio	Generico Uscita			354	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	Nr. 1 contrassegno protillo 11001 del 26/02/2019 - Uff. Bilancio			2,00
60	Spesa	56	08/03/2019	Rimborso biglietti treno x spostamento c/o sede di Treviso	Generico Uscita			352	103651 - CAVALLIN Silvia	Rimborso biglietti treno x spostamento c/o sede di Treviso			6,25
61	Spesa	57	08/03/2019	Spesa per acquisto metro	Generico Uscita			353	102294 - GUSSO Veronica	Spesa per acquisto metro			4,50
62	Spesa	58	08/03/2019	fotocopie x inaugurazione anno accademico	Generico Uscita			351	102294 - GUSSO Veronica	fotocopie x inaugurazione anno accademico			1,20
63	Spesa	59	08/03/2019	Calamite e contenitori	Generico Uscita			350	102294 - GUSSO Veronica	Calamite e contenitori			21,50
64	Spesa	60	08/03/2019	spese postali al 20/02/2019	Generico Uscita			355	100899 - TAVINI Antonio	spese postali al 20/02/2019			549,35
65	Spesa	61	08/03/2019	Anticipo per evento del 27/2 - "Il giorno del Ricordo"	Generico Uscita solo Coge			95	104942 - COLLU Valentina	Anticipo per evento del 27/2 - "Il giorno del Ricordo"			100,00
66	Spesa	62	14/03/2019	Contributo ad Associazione culturale Compianatiche per lo svolgimento della Giornata del Ricordo	Generico Uscita			485	104942 - COLLU Valentina	Contributo ad Associazione culturale Compianatiche per lo svolgimento della Giornata del Ricordo			100,00
67	Spesa	63	14/03/2019	Nr. 7 contrassegni per Nota di Debito n° 73 del 12/02/2019, n° 86 del 15/02/19, n° 132 del 26/02/19, n° 157 del 07/03/19, n° 158 del 01/03/19, n° 159 del 1-3-19 e nr. 179 del 8-3-19	Generico Uscita			447	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	Nr. 7 contrassegni per Nota di Debito n° 73 del 12/02/2019, n° 86 del 15/02/19, n° 132 del 26/02/19, n° 157 del 07/03/19, n° 158 del 01/03/19, n° 159 del 1-3-19 e nr. 179 del 8-3-19			14,00



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num DG	Data DG	Num reg DG	Soggetto	Descrizione DG	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
68	Spesa	64	14/03/2019	Spesa contributo libero convenzione Friuladria 2017-2021 periodo 23/1-04/03/2019	Generico Uscita			489	100152 - GIOVE Veronica	Disp. di liquidazione n. 335/2019 - Rettorato			221,48
69	Spesa	65	14/03/2019	Nr. 3 contrassegni per domanda profilo nr. 2332 del 22.01.2018 - Uff. Gestione Edifici	Generico Uscita			449	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	Nr. 3 contrassegni per domanda profilo nr. 2332 del 22.01.2018 - Uff. Gestione Edifici			48,00
70	Spesa	66	14/03/2019	nr. 1 contrassegno profilo 11862 del 28/02/2019 - Uff. Controllo di Gestione	Generico Uscita			451	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno profilo 11862 del 28/2/19 - Uff. Bilancio			2,00
71	Spesa	67	14/03/2019	nr. 1 contrassegno rep. n. profilo 11862 28/2/19 - Uff. Bilancio	Generico Uscita			452	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno rep. n. profilo 56161 dell'11/10/18 - Uff. Controllo di Gestione			16,00
72	Spesa	68	14/03/2019	Spesa rimborso biglietti Trentitalia e Activ x spostamenti di servizio	Generico Uscita			455	100280 - CEOLDO Sonia	Spesa rimborso biglietti Trentitalia e Activ x spostamenti di servizio			29,50
73	Spesa	69	14/03/2019	Spesa biglietti di viaggio mestre - venezia	Generico Uscita			456	101723 - VENTURINI Alessandro	Spesa biglietti di viaggio mestre - venezia			27,00
74	Spesa	70	14/03/2019	Spesa affissione locandine evento "Educazione: i disturbi alimentari", comune di Venezia del 26/03/2019	Generico Uscita			457	216302 - Comune di Venezia - Tributi locali	Spesa affissione locandine evento "Educazione: i disturbi alimentari", comune di Venezia del 26/03/2019			120,00
75	Spesa	71	14/03/2019	Rimborso per conto prof.ssa Bianchi Luisa, spese per pranzi Presidio di Qualità	Generico Uscita			448	102121 - MUFFATO Eleonora	Rimborso per conto prof.ssa Bianchi Luisa, spese per pranzi Presidio di Qualità			42,00
76	Spesa	72	14/03/2019	Anticipo per pagamento servizio taxi in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico	Generico Uscita solo Coge			104	104942 - COLLU Valentina	Anticipo per pagamento servizio taxi in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico			274,00
77	Spesa	73	14/03/2019	Anticipo per riparazione vetro cell. di servizio ing. Piazza	Generico Uscita solo Coge			105	101794 - ZECCHIN Elisabetta	Anticipo per riparazione vetro cell. di servizio ing. Piazza			190,00
78	Entrata	5	14/03/2019	Recupero anticipo per evento del 27/2 - Giorno del ricordo	Generico Entrata solo Coge			76	104942 - COLLU Valentina	Recupero anticipo per evento del 27/2 - Giorno del ricordo		100,00	
79	Spesa	74	21/03/2019	Anticipo per acquisto alimenti per attività formativa volontari SCU	Generico Uscita solo Coge			120	137448 - RUZZA Antonio	Anticipo per acquisto alimenti per attività formativa volontari SCU			200,00



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num Dg	Data Dg	Num reg Dg	Soggetto	Descrizione DG	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
80	Entrata	6	21/03/2019	Recupero anticipo per servizio taxi in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico	Generico Entrata solo Coge			101	104942 - COLLU Valentina	Recupero anticipo per servizio taxi in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico		274,00	
81	Entrata	7	21/03/2019	Recupero anticipo per riparazione vetro cellulare di servizio	Generico Entrata solo Coge			102	101794 - ZECCHIN Elisabetta	Recupero anticipo per riparazione vetro cellulare di servizio		190,00	
82	Spesa	75	22/03/2019	spesa per acquisto copie chiavi	Generico Uscita			570	272160 - CAPPELLA ELGA	spesa per acquisto copie chiavi			6,00
83	Spesa	76	22/03/2019	nr. 1 contrassegno nota di addebito del 20/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			569	88016 - Università "Ca' Foscari" di VENEZIA	nr. 1 contrassegno nota di addebito del 20/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale			2,00
84	Spesa	77	22/03/2019	Nr. 1 contrassegno protollo 15594 del 19/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			568	88016 - Università "Ca' Foscari" di VENEZIA	Nr. 1 contrassegno protollo 15594 del 19/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale			2,00
85	Spesa	78	22/03/2019	Spesa cartucce stampante e risma di carta per telelavoro	Generico Uscita			567	99957 - VISENTIN Michela	Spesa cartucce stampante e risma di carta per telelavoro			35,49
86	Spesa	79	22/03/2019	Rimborso spese caffetteria in favore degli studenti	Generico Uscita			566	102292 - SCARPA Micaela	Rimborso spese caffetteria in favore degli studenti			29,00
87	Spesa	80	22/03/2019	Spesa riparazione vetro smartphone di proprietà Ca' Foscari	Generico Uscita			563	101794 - ZECCHIN Elisabetta	Spesa riparazione vetro smartphone di proprietà Ca' Foscari			190,00
88	Spesa	81	22/03/2019	spesa servizio taxi acquo per cambio di agenda del Rettore	Generico Uscita			562	104942 - COLLU Valentina	spesa servizio taxi acquo per cambio di agenda del Rettore			274,00
89	Spesa	82	22/03/2019	nr. 2 contrassegni nr. protocollo 14687 e 14679 del 14/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			561	88016 - Università "Ca' Foscari" di VENEZIA	nr. 2 contrassegni nr. protocollo 14687 e 14679 del 14/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale			4,00
90	Spesa	83	22/03/2019	nr. 4 contrassegni per notule nr. protollo 14370, 14365 del 13/03/2019, 13246 e 13244 del 07/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			560	88016 - Università "Ca' Foscari" di VENEZIA	nr. 4 contrassegni per notule nr. protollo 14370, 14365 del 13/03/2019, 13246 e 13244 del 07/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale			8,00
91	Spesa	84	22/03/2019	Spesa rimborso biglietti activ	Generico Uscita			559	199919 - BIN ROBERTA	Spesa rimborso biglietti activ			3,00
92	Spesa	85	22/03/2019	Spesa acquisto di materiale di cancelleria	Generico Uscita			558	101085 - RIMO Daniela	Spesa acquisto di materiale di cancelleria			72,00



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num Dg	Data Dg	Num reg Dg	Soggetto	Descrizione Dg	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
93	Spesa	86	22/03/2019	Spesa pranzo e biglietti bus per pia accompagnatore e artista in occasione evento ArtPrize	Generico Uscita			557	176844 - BONFANTE ANNA	Spesa pranzo e biglietti bus per pia accompagnatore e artista in occasione evento ArtPrize			61,50
94	Spesa	87	22/03/2019	nr. 4 contassegni per request for payment protollo 11930 del 01/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			565	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 4 contassegni per request for payment protollo 11930 del 01/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale			8,00
95	Entrata	8	22/03/2019	Recupero anticipo per acquisto alimenti attività formativa volontari SCU	Generico Entrata solo Coge			104	137448 - RUZZA Antonio	Recupero anticipo per acquisto alimenti attività formativa volontari SCU		200,00	
96	Spesa	88	27/03/2019	Attivazione per marzo ed aprile di n. 2 hotspot portatili	Generico Uscita			617	102128 - FERRINI Matteo	Attivazione per marzo ed aprile di n. 2 hotspot portatili			60,00
97	Spesa	89	27/03/2019	Copia chiave ufficio Ca' Dalla Zorza	Generico Uscita			618	297257 - PASTRELLO Daniele	Copia chiave ufficio Ca' Dalla Zorza			1,50
98	Spesa	90	27/03/2019	Disp. di liquidazione n. 411/2019 - Rettorato	Generico Uscita			619	100152 - GIOVE Veronica	Disp. di liquidazione n. 411/2019 - Rettorato			173,18
99	Spesa	91	27/03/2019	spese postali - rendiconto del 25/03/2019	Generico Uscita			621	100899 - TAVINI Antonio	spese postali - rendiconto del 25/03/2019			701,12
100	Spesa	92	27/03/2019	Acquisto lettore schede compact flash	Generico Uscita			622	181759 - RABITTI ALVISE	Acquisto lettore schede compact flash			15,00
101	Spesa	93	27/03/2019	Acquisto alimenti per attività formativa "Cooking Management" - Formazione Generale volontari SCU	Generico Uscita			623	137448 - RUZZA Antonio	Acquisto alimenti per attività formativa "Cooking Management" - Formazione Generale volontari SCU			171,18
102	Spesa	94	27/03/2019	Nr. 1 contassegno protollo 16451 del 21/03/2019 - Uff. Bilancio	Generico Uscita			624	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	Nr. 1 contassegno protollo 16451 del 21/03/2019 - Uff. Bilancio			2,00
103	Spesa	95	27/03/2019	Stampe formato 100X70 x Open Day	Generico Uscita			625	102639 - MORETTI Daniela	Stampe formato 100X70 x Open Day			65,00
104	Spesa	96	02/04/2019	Nr. 1 contassegno protollo 18458 del 29/03/2019 - Uff. Bilancio	Generico Uscita			680	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	Nr. 1 contassegno protollo 18458 del 29/03/2019 - Uff. Bilancio			2,00
105	Spesa	97	02/04/2019	nr. 2 contassegni per note nr. protollo 11930 del 01/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale	Generico Uscita			681	88016 - Università "Ca Foscari" di VENEZIA	nr. 2 contassegni per note nr. protollo 11930 del 01/03/2019 - Uff. Ricerca Nazionale			4,00



Num prog	Tipo scrittura	Numero scrittura	Data Scrittura	Descrizione	Tipo Dg	Num DG	Data DG	Num reg DG	Soggetto	Descrizione DG	Numero scrittura reintegro	Ammontare entrate	Ammontare spese
106	Spesa	98	03/04/2019	spese postali - rendiconto del 03/04/2019	Generico Uscta			685	100899 - TAVINI Antonio	spese postali - rendiconto del 03/04/2019			761,45
<b>TOTALE</b>												<b>16.160,00</b>	<b>7.547,32</b>



L'ECONOMO  
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI SUI CONTI GIUDIZIALI 2018 DELL'UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA

Il Collegio dei Revisori:

- visto l'articolo 139 del codice di giustizia contabile, approvato con D.lgs. 174/2016, rubricato (Presentazione del conto) che prevede che *1. Gli agenti che vi sono tenuti, entro il termine di sessanta giorni, salvo il diverso termine previsto dalla legge, dalla chiusura dell'esercizio finanziario, o comunque dalla cessazione della gestione, presentano il conto giudiziale all'amministrazione di appartenenza. 2. L'amministrazione individua un responsabile del procedimento che, espletata la fase di verifica o controllo amministrativo previsti dalla vigente normativa, entro trenta giorni dalla approvazione, previa parificazione del conto, lo deposita, unitamente alla relazione degli organi di controllo interno, presso la sezione giurisdizionale territorialmente competente.*
- considerato che l'invio della suddetta documentazione alla competente Sezione Giurisdizionale della Corte dei Conti, entro sessanta giorni dall'approvazione del bilancio, deve essere corredata altresì del:
  - a. conto della gestione dell'Istituto cassiere;
  - b. conto della gestione dei responsabili del servizio di cassa interna;
- visto il Decreto del Direttore Generale n. 580/2018 che nomina il Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza, dott.ssa Martina Nardo, responsabile del procedimento per la parificazione ed il deposito dei conti giudiziali;
- visti i verbali del Collegio dei Revisori dei Conti, relativi ad alcuni Dipartimenti verificati nel 2018, n. 29 del 20/2 (CLA) , 31 del 27/3 (Amm. Centrale e DEC), 32 del 19/4 (DAIS e DSMN), 35 del 25-26/6 (DSAAM e SELISI), 37 del 3/9 (DFBC ed ECLT), 39 del 4/10 (Amm. Centrale), 41 del 24/10 (SBA e CFSIE), 43 del 29-30/11 (DSLCC e DSU) e 44 del 7/12/2018 (DMA) nei quali viene riscontrata la regolarità delle procedure amministrative esaminate a campione, relative al pagamento delle spese relative al fondo economale ed alle verifiche di cassa di Ateneo;
- visti i verbali di verifica di cassa n. 31 del 27/3 e n. 36 del 12/7/2018 nei quali viene

riscontrato l'allineamento tra situazione contabile dell'Ateneo e situazione dell'istituto cassiere .

Tutto ciò premesso e considerato, il Collegio prende atto che:

le risultanze al 31 dicembre 2018 del conto presso l'Istituto cassiere concordano con la contabilità dell'Ente al 31 dicembre 2018;

il totale del Fondo Economale risultante dai registri degli agenti contabili per l'anno 2018 è conforme a quanto risultante dal sistema di contabilità U-GOV in uso in Ateneo, come risulta dalle singole attestazioni rese dai medesimi;

il Responsabile del procedimento, nominato con DDG n. 580/2018, ha parificato i conti giudiziali con sottoscrizione della documentazione

Venezia, 05/04/2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Francesco D'Amaro

Dott. Pasqualino Castaldi

Dott. Massimiliano Staiano

Handwritten signatures of Francesco D'Amaro and Pasqualino Castaldi. The signature of Francesco D'Amaro is written in black ink and is positioned above the signature of Pasqualino Castaldi, which is written in blue ink.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

## SITUAZIONE CASSA

Esercizio	UE Autonomia	IBAN	Data situazione
2018	UE-A - Università 'CA' FOSCARI di VENEZIA	IT81N0633602020000046602815	31/12/2018

CASSA INIZIALE: 103.779.469,11

SITUAZIONE SULL'EMESSO		SITUAZIONE SUL TRASMESSO		SITUAZIONE SUL RISCOENTRATO	
Ordinativo di incasso	250.620.888,29	Ordinativo di incasso	250.620.888,29	Ordinativo di incasso	250.620.888,29
Ordinativo di pagamento	240.231.245,97	Ordinativo di pagamento	240.231.245,97	Ordinativo di pagamento	240.231.245,97
Cassa corrente	114.169.111,43	Cassa corrente	114.169.111,43	Cassa corrente	114.169.111,43
Sospesi in entrata	0,00	Sospesi in entrata	0,00	Sospesi in entrata	0,00
Sospesi in uscita	0,00	Sospesi in uscita	0,00	Sospesi in uscita	0,00
Totale	114.169.111,43	Totale	114.169.111,43	Totale	114.169.111,43

EDIT AGRICOLE PRIVADORA S.P.A.

VERIFICA DI CASSA DEL 21.03.2019

ISOBERIA 00326 VENEZIA - SAN MARCO

704905 UNIVERSITA' VENEZIA CA' POSCARI

ESERCIZIO 2018

E N T R A T E

Conto Di Diritto

Conto Di Patto

Conto Di Cassa Dell'esercizio 2017

103.779.469,11

103.779.469,11

Riscosse

250.620.888,29

250.620.888,29

Da Riscuotere

A Copertura

Accessioni Da Regolarizzare Con Reversali

totale delle Entrate

354.400.357,40

354.400.357,40

U S C I T E

Conto Di Diritto

Conto Di Patto

Deficienza Di Cassa Dell'esercizio 2017

Pagati

240.231.245,97

240.231.245,97

Da Pagare

A Copertura

pagamenti Da Regolarizzare Con Mandati

totale Delle Uscite

240.231.245,97

240.231.245,97

Saldo Risultante Dal Conto Di Diritto

114.169.111,43

Saldo Risultante Dal Conto Di Patto

114.169.111,43

Saldo Concesso

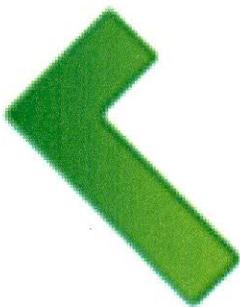
Utilizzo: Attuale

Saldo Fondi Speciali: C/C

BI

Articole Viaggianti

Importo Vincolato



Firmato da PIERINO BIASINUTTO

La Firma è stata verificata correttamente

Dettagli ▼

Salva Certificato

Data della verifica: **05/04/2019 11:13:25 (UTC)**

Data della firma da PC: **22/03/2019 01:30:11 (UTC)**

Nome: **PIERINO**

Cognome: **BIASINUTTO**

Codice fiscale: **IT:BSNPRM63P22E473Z**

Organizzazione: **CREDIT AGRICOLE FRUILADRIA S.P.A./01369030935**

Identificativo del certificato (IUT): **PROV-648-1501773085963**

Tipo di certificato: **Sottoscrizione**

KeyUsage: **A**

Algoritmo digest: **2.16.840.1.101.3.4.2.1 (SHA256)**

Ente certificatore: **Actalis Qualified Certificates CA G1**

Seriale del certificato X509: **8417860724677594442**

Scadenza del certificato: **03/08/2022 15:01:28 (UTC)**

Policy Qualifier ID: **1.3.6.1.5.5.7.2.2**

Explicit Text: **Il presente certificato è valido solo per firme apposte con procedura automatica.**

*The certificate may only be used for unattended / automatic digital signatures.*

Termina

Visualizza

Salva

Apri cartella

Report

Salva Certificati

## Elaborazioni Massive

Elenco modelli disponibili

Caricamento massivo

Elenco Elaborazioni

Attenzione, eventuali elaborazioni sottomesse mediante le funzioni di invio massivo (FTP o HTTP), saranno visualizzate in questa lista entro 5 minuti dall'invio.

[Aggiorna stato elaborazioni](#)

Risultati della ricerca

Sono stati trovati 93 risultati

Elenco Elaborazioni

Download	Data Immissione	Trasmissione	Stato	Modello
	12/01/2018 12:03:50	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/01/2018 11:35:36	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	13/12/2017 12:41:40	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	11/12/2017 11:31:29	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	11/12/2017 11:15:02	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	08/11/2017 15:21:38	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	08/11/2017 15:13:44	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	08/11/2017 12:24:04	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	10/10/2017 15:11:10	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	10/10/2017 14:49:42	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼

Pagina 6 di 10 - Mostra 10 risultati per pagina

[Precedente](#) [Successiva](#)

## Elaborazioni Massive

Elenco modelli disponibili

Caricamento massivo

Elenco Elaborazioni

Attenzione, eventuali elaborazioni sottomesse mediante le funzioni di invio massivo (FTP o HTTP), saranno visualizzate in questa lista entro 5 minuti dall'invio.

[Aggiorna stato elaborazioni](#)

Risultati della ricerca

Sono stati trovati 93 risultati

Elenco Elaborazioni

Download	Data Immissione	Trasmissione	Stato	Modello
	11/04/2018 10:32:34	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	11/04/2018 10:11:48	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	11/04/2018 09:48:32	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	14/03/2018 10:20:57	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	13/03/2018 10:45:29	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	13/03/2018 10:19:32	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/02/2018 12:00:03	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	09/02/2018 14:32:57	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	09/02/2018 12:43:03	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/01/2018 12:52:05	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼

Pagina 5 di 10 - Mostra 10 risultati per pagina

[Precedente](#) [Successiva](#)

## Elaborazioni Massive

Elenco modelli disponibili

Caricamento massivo

Elenco Elaborazioni

Attenzione, eventuali elaborazioni sottomesse mediante le funzioni di invio massivo (FTP o HTTP), saranno visualizzate in questa lista entro 5 minuti dall'invio.

[Aggiorna stato elaborazioni](#)

Risultati della ricerca

Sono stati trovati 93 risultati

Elenco Elaborazioni

Download	Data Immissione	Trasmissione	Stato	Modello
	06/08/2018 11:02:17	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	13/07/2018 10:37:38	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	13/07/2018 10:22:48	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	13/07/2018 10:02:28	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/06/2018 15:25:26	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/06/2018 15:11:39	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/06/2018 14:47:21	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	09/05/2018 11:40:13	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	09/05/2018 11:10:43	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	09/05/2018 10:27:04	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼

Pagina 4 di 10 - Mostra 10 risultati per pagina

[Precedente](#)

[Successiva](#)

## Elaborazioni Massive

Elenco modelli disponibili

Caricamento massivo

Elenco Elaborazioni

Attenzione, eventuali elaborazioni sottomesse mediante le funzioni di invio massivo (FTP o HTTP), saranno visualizzate in questa lista entro 5 minuti dall'invio.

[Aggiorna stato elaborazioni](#)

Risultati della ricerca

Sono stati trovati 93 risultati

Elenco Elaborazioni

Download	Data Immissione	Trasmissione	Stato	Modello
	15/10/2018 11:34:25	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	15/10/2018 11:24:20	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	15/10/2018 10:29:47	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/10/2018 11:06:25	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/09/2018 11:47:14	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/09/2018 11:35:35	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/09/2018 10:45:25	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	12/09/2018 10:24:20	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	06/08/2018 11:54:20	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼
	06/08/2018 11:40:09	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI▼

Pagina 3 di 10 - Mostra 10 risultati per pagina

[Precedente](#)

[Successiva](#)

## Elaborazioni Massive

Elenco modelli disponibili

Caricamento massivo

Elenco Elaborazioni

Attenzione, eventuali elaborazioni sottomesse mediante le funzioni di invio massivo (FTP o HTTP), saranno visualizzate in questa lista entro 5 minuti dall'invio.

[Aggiorna stato elaborazioni](#)

### Risultati della ricerca

Sono stati trovati 93 risultati

### Elenco Elaborazioni

Download	Data Immissione	Trasmissione	Stato	Modello
	21/12/2018 14:41:52	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	21/12/2018 14:23:50	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	19/12/2018 09:01:47	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	12/12/2018 19:33:26	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	12/12/2018 12:45:51	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	12/11/2018 11:10:57	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	12/11/2018 10:58:23	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	12/11/2018 10:16:37	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	15/10/2018 12:18:08	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	15/10/2018 11:49:13	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI

Pagina 2 di 10 - Mostra 10 risultati per pagina

[Precedente](#) [Successiva](#)

## Elaborazioni Massive

Elenco modelli disponibili

Caricamento massivo

Elenco Elaborazioni

Attenzione, eventuali elaborazioni sottomesse mediante le funzioni di invio massivo (FTP o HTTP), saranno visualizzate in questa lista entro 5 minuti dall'invio.

[Aggiorna stato elaborazioni](#)

### Risultati della ricerca

Sono stati trovati 93 risultati

### Elenco Elaborazioni

Download	Data Immissione	Trasmissione	Stato	Modello
	13/03/2019 12:38:25	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	13/03/2019 12:25:44	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	18/02/2019 10:03:20	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	13/02/2019 11:17:47	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	13/02/2019 11:07:52	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	13/02/2019 10:38:46	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	13/02/2019 09:35:31	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata <b>Elaborazione eseguita correttamente</b>	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	13/02/2019 09:18:37	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Elaborazione terminata con warning	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	11/01/2019 15:48:44	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI
	11/01/2019 15:43:05	MASSIVO	Fase 5 di 5 - elaborazione terminata Errori nella fase di validazione	003 - UTENTE PA - OPERAZIONI SU FATTURE ESISTENTI

Pagina 1 di 10 - Mostra 10 risultati per pagina

[Successiva](#)