



Università
Ca' Foscari
Venezia

**Bilancio di Ateneo al 31.12.2023 consolidato con gli enti
controllati**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		2023	2022
ATTIVO			
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	282.616.411	274.368.757
I	IMMATERIALI	172.011.939	168.969.777
II	MATERIALI	109.242.278	105.011.941
III	FINANZIARIE	1.362.194	387.040
B	ATTIVO CIRCOLANTE	270.667.909	222.172.180
I	RIMANENZE	38.354	39.744
II	CREDITI	159.283.997	103.430.905
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	111.345.558	118.701.531
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI	13.616.154	11.567.754
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	739.380	763.080
TOTALE ATTIVO		567.639.854	508.871.771
PASSIVO			
A	PATRIMONIO NETTO	179.394.281	177.368.204
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	46.012.784	45.490.869
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	96.885.115	95.380.954
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	16.638.171	17.119.316
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.993.489	2.036.005
D	DEBITI	67.641.508	78.772.313
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	124.672.112	105.860.577
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	177.300.292	127.715.357
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		567.639.854	508.871.771
CONTI D'ORDINE		198.468.852	180.711.485

**Nella sezione dei Conti d'Ordine è stato recepito solo il valore del bilancio dell'Ateneo, dove gli stessi devono comparire sulla base di quanto previsto dal DI 394/2017, mentre non sono presenti nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari a seguito dell'abrogazione del comma 3 dell'art. 2424 c.c..*

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2023	2022
A	PROVENTI OPERATIVI	
I	52.353.283	44.664.086
II	125.328.941	124.008.772
III	0	0
IV	7.921.359	8.031.669
V	7.239.176	7.334.160
VI	0	0
VII	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	184.038.686
B	COSTI OPERATIVI	
VIII	-107.529.795	-101.204.493
IX	-59.567.709	-60.863.312
X	-11.749.004	-11.466.988
XI	-90.166	-213.631
XII	-4.285.165	-4.045.866
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	-177.794.291
A-B	9.620.920	6.244.395
C	-620.895	-683.079
D	-5.575	-52.737
E	-1.963	-3.643
F	-5.936.508	-5.773.046
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-268.110

Riferimenti normativi e area di consolidamento

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 *Schemi di bilancio consolidato delle Università*. Tale decreto prevede l'obbligo di sua redazione in capo alle università a decorrere dall'esercizio 2016.

L'articolo 1 del decreto 248 in tema di "Area di consolidamento" prevede che in essa rientrino i seguenti soggetti:

- a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Risponde a tali requisiti Fondazione Università Ca' Foscari.

Contenuti del bilancio consolidato e modalità di sua redazione

Il bilancio consolidato espone la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico di un gruppo di enti, di cui uno detiene il controllo dell'altro o degli altri, superando le distinte personalità giuridiche. Nel bilancio consolidato:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo si sommano alle corrispondenti attività e passività e ai singoli componenti del conto economico della controllata;
- b) si elimina il valore della partecipazione nell'ente controllato e la corrispondente quota del capitale dell'ente controllato;
- c) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Al fine di dare evidenza dei rapporti dimensionali fra capogruppo e controllata, si riportano di seguito i principali dati del bilancio di esercizio 2023 degli enti compresi nell'area di consolidamento:

	Ateneo Ca' Foscari	Fondazione Ca' Foscari
Totale Attivo patrimoniale	562.442.714	8.869.944
Disponibilità Liquide	108.120.463	3.225.095
Patrimonio Netto	179.045.060	68.140
Totale proventi operativi	188.355.849	10.643.589
Totale costi operativi	178.863.530	10.518.687
Utile di esercizio	3.052.279	0

Le elisioni per elementi patrimoniali che hanno carattere di reciprocità attengono essenzialmente:

- ✓ al valore della partecipazione iscritta alla voce *Immobilizzazioni finanziarie* nel bilancio di Ca' Foscari (secondo la valutazione al costo sostenuto per l'acquisizione della stessa in applicazione del D. l. 394/2017)

- e alla corrispondente quota del Patrimonio Netto di Fondazione;
- ✓ al valore dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante (crediti di Fondazione nei confronti dell'Ateneo e crediti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione);
- ✓ alle poste di Patrimonio Netto;
- ✓ al valore dei debiti iscritti nelle Passività (debiti di Fondazione verso l'Ateneo e debiti dell'Ateneo verso Fondazione).

Le elisioni per elementi economici che hanno carattere di reciprocità attengono per la parte prevalente ai trasferimenti operati dall'Ateneo a favore della Fondazione nell'ambito delle convenzioni quadro per la gestione dei master, degli eventi, dell'editoria, della valorizzazione e sviluppo, delle altre attività regolate dalla convenzione, o per la gestione di progetti finanziati, nonché il trasferimento del Fondo di gestione. Per quanto attiene al Fondo di Gestione, finalizzato alla copertura di costi generali, esso è costituito da una componente fissa di euro 150.000 e da una componente variabile in misura proporzionata alla copertura della eventuale perdita. Va segnalato che nel 2023 Fondazione è stata destinataria di un contributo particolare da parte dell'Ateneo, dell'importo 434.301 a titolo di contributo aggiuntivo a fronte del risultato di bilancio della Fondazione. L'effettiva erogazione del contributo è stata condizionata alla presentazione di un piano di risanamento e rilancio che desse concreta evidenza delle azioni da porre immediatamente in atto per il ripristino dell'equilibrio economico-finanziario, anche alla luce degli indirizzi che l'Ateneo riterrà di dare in merito allo sviluppo delle attività svolte da Fondazione in qualità di ente strumentale dell'Ateneo. La volontà di riconoscimento del contributo aggiuntivo alle condizioni suddette è stata espressa dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31/05/2024. Il Piano di Risanamento e Rilancio è stato approvato dagli Organi di Ateneo nel mese di dicembre 2024.

Per quanto riguarda i trasferimenti operati dalla Fondazione a favore dell'Ateneo essi riguardano principalmente la gestione dei master (incentivi da erogare al personale dell'Ateneo, quote 3% e 6%, ecc.), i trasferimenti a favore del Fondo di Supporto alla Ricerca e del Fondo Comune di Ateneo a valere sui progetti finanziati, e rimborsi spese.

I costi di esercizio a carico del bilancio di Ateneo per servizi resi da Fondazione ammontano a complessivi euro 5.146.550. I ricavi di esercizio registrati nel bilancio di Ateneo di provenienza Fondazione ammontano ad euro 1.117.537.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi che hanno gravato sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Trasferimenti relativi a entrate Master	2.268.224
Eventi	819.356
Fondo di gestione – quota copertura costi generali	250.000
Contributo aggiuntivo anno 2023 a fronte presentazione Piano di Risanamento e Rilancio	434.301
Attività Edizioni Ca' Foscari	255.627
<i>Contributo editoriale</i>	80.000
<i>Costi per pubblicazioni e editoria</i>	175.627
Attività di promozione e reclutamento studentesco	167.769
Contributo per le attività dell'Area Valorizzazione e Sviluppo	100.000
Contributo a sostegno delle spese per la gestione degli spazi	86.230
Trasferimenti per collaborazione nell'attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" DM 934/2022	90.713
Seminario "Advanced Seminar in the Humanities on "Literature and Culture in the Ancient world: Greece and Rome"	119.155
Progetto ALI - apprendimento in Libia dell'Italiano	100.303
Contributo Strategy Innovation Forum SIF	50.000

Supporto ai laboratori orientamento al lavoro	47.971
Progetto Regionalismo	40.800
Contamination Lab	33.500
Progetto UNI4JUSTICE	30.000
Acquisizione servizi formativi	27.420
Progetto Bulgari	27.000
Progetto Glaxo	26.667
Supporto dipartimenti di eccellenza	26.156
Attività svolte nell'ambito dei lavori con il Consiglio Regionale del Veneto	25.000
Progetto di riorganizzazione dei processi e servizi tecnico amministrativi delle aziende socio sanitarie venete	21.600
Attività svolte nell'ambito dell'accordo tra Università Ca' Foscari Venezia, ISTAT e Dipartimento della Famiglia	21.000
Contributi di iscrizione a corsi formazione insegnanti	20.162
Attività di supervisione e coordinamento della produzione scientifica in ambito economico	13.801
Trasferimenti per contributi a progetti finanziati su FSR	13.294
Progetto VALUE4MONEY	4.518
Servizio di Traduzioni	2.651
Altro	23.332
TOTALE	5.146.550

Si riporta di seguito il dettaglio dei trasferimenti operati da Fondazione a favore dell'Ateneo e registrati sul bilancio di Ca' Foscari.

CAUSALE DEL TRASFERIMENTO	IMPORTO
Quota 3% master	98.228
Quota 6% master	67.432
Incentivi master	433.247
Rimborsi missioni master	28.116
Accordo quadro orientamento e placement	107.370
Trattenute su progetti FSR e FCA	101.453
Altri trasferimenti a dipartimenti su progetti	154.762
Rimborsi da Fondazione per concessione spazi, servizi Centro Stampa e licenze LinkedIn	123.988
Merchandising	1.941
Altro ¹	1.000
TOTALE	1.117.537

Data la non perfetta corrispondenza delle poste relative a operazioni reciproche dovuta alla diversa modalità di gestione delle poste nei rispettivi bilanci per l'applicazione del principio di competenza economica, anche in relazione alla registrazione di operazioni in fase di chiusura di bilancio, si è ritenuto prevalente il dato della capogruppo. Le differenze vengono espone nel prospetto di seguito riportato:

¹¹ Si riferisce ad una sopravvenienza attiva derivante dalla chiusura di un debito iscritto nel passivo patrimoniale per un valore superiore a quanto effettivamente dovuto.

Università Ca' Foscari esercizio 2023			
Rispetto a Fondazione Ca' Foscari			
Attivo		Passivo	
Crediti	644.515	Debiti	2.318.759
Totale	644.515	Totale	2.318.759
Costi		Ricavi	
Costi	5.146.550	Ricavi	1.117.537
Totale	5.146.550	Totale	1.117.537

Fondazione Ca' Foscari esercizio 2023			
Attivo		Passivo	
Crediti	2.318.016	Debiti	792.902
Ratei /risconti Attivi	606.576	Risconti passivi	842.227
Totale	2.924.592	Totale	1.635.129
Costi		Ricavi	
Costi	1.000.288	Ricavi	5.039.141
Totale	1.000.288	Totale	5.039.141

Si riporta di seguito una tabella che dà evidenza della riconciliazione delle posizioni debitorie/creditorie, con la spiegazione delle differenze:

SITUAZIONE RISULTANTE DAL BILANCIO DELL'ATENEO AL 31/12/2023 CONFRONTATA CON PARTITARI DI FONDAZIONE

AMBITO	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Trasferimento quote iscrizione master	878.636	878.636	0	
Progetto europeo "ESG risk management framework for the financial sector"	280.062	280.062	0	
Trasferimento per "Piano attività annuale"	259.052	259.052	0	
Trasferimento Quota partner Fondazione Ca' Foscari	151.383	134.343	17.040	Progetto "SMART DIM – SMART Digital Inclusive Manufacturing in avvio nel 2024
Contributo attività Development Office - anno 2023	100.000	100.000	0	
Contributo editoriale	80.000	76.923	3.077	La differenza è data dalla diversa modalità di rilevazione dell'IVA 4%
"Art Night Venezia 2022". Esercizio 2023	30.000	30.000	0	
Pubblicazioni e editoria	25.578	25.150	428	La differenza è data dalla diversa modalità di rilevazione dell'IVA 4%
Contributi di iscrizione a corsi	19.844	19.844	0	
Attività di promozione	17.761	17.761	0	
Trasferimento per CLab "Urban Innovation Bootcamp"	13.500	13.500	0	
Progetto LAB	10.842	11.294	-452	Ritenuta alla fonte 4% (DPR 600 29/09/73 art.28)
Traferimento per Competency Lab	7.000	7.000	0	
Organizzazione convegni	4.878	4.228	650	Come da rendicontazione di FCF
Trasferimento per Spese per attività scavo archeologico nell'ambito progetto "Vivere d'Acqua. Archeologie tra Lio Piccolo e Cavallino"	3.480	3.480	0	
Trasferimento bonus docenti	1.758	1.758	0	
Trasferimento Laboratorio di Economia Sperimentale "Questionario sulle preferenze sociali"	684	684	0	

Progetto UNI4JUSTICE	0	20.000	-20.000	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari nell'esercizio 2023 e che non sono state contabilizzate nel medesimo esercizio dall'Ateneo
Rilevazione del contributo aggiuntivo legato al Piano di Risanamento e Rilancio	434.301	434.301	0	Si precisa che nel bilancio di Ca' Foscari la posta non è registrata come debito, ma come accantonamento a Fondo oneri differiti, poiché all'atto della chiusura del bilancio dell'Ateneo si configurava come debito soggetto a condizione
TOTALE	2.318.759	2.318.016	743	

AMBITO	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI CA' FOSCARI VERSO FONDAZIONE	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DI FONDAZIONE NEI CONFRONTI DI CA' FOSCARI	DIFFERENZA	NOTE ESPLICATIVE
	(A)	(B)	(A-B)	
Compensi a docenti su attività di master	183.063	249.883	-66.820	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Una parte dei fondi è già stata trasferita all'Ateneo nel 2024
Master - quote 3% e 6%	165.660	167.269	-1.609	La differenza è spiegata dal fatto che l'Ateneo procede alla rilevazione del credito solo nel momento in cui le quote da trasferire vengono comunicate. Fondazione ha rilevato dei debiti per quote di competenza a.a. 2023/2024 che saranno oggetto di rilevazione al termine dell'anno accademico.
Servizi resi a Fondazione (Veniceat, Centro Stampa e Concessione spazi)	117.441	126.954	-9.514	La differenza è in parte imputabile a all'effetto pro rata IVA
Contributi all'attività di Ricerca	101.453	134.640	-33.187	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2023 in chiusura.
Crediti commerciali relativi a orientamento e placement universitario - Attività 2023	46.836	46.836	0	

Crediti per convenzioni su progetti	22.284	18.861	3.423	La differenza è spiegata da un non perfetto allineamento nella gestione contabile dei progetti.
Rimborsi missioni a docenti	6.674	12.168	-5.494	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2023 in chiusura.
Vendita presso Shop Ca' Foscari	1.088	1.088	0	
Altri rimborsi spese	16	3.666	-3.650	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2023 in chiusura.
Attività Career Service	0	2.016	-2.016	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2023 in chiusura.
Trasferimenti a dipartimenti per attività di docenza	0	29.520	-29.520	La differenza è imputabile a poste registrate nel bilancio di Fondazione Ca' Foscari che non sono state oggetto di comunicazione all'Ateneo in tempo utile per essere recepite nel bilancio 2023 in chiusura.
TOTALE	644.515	792.902	-148.387	

È stata inoltre operata una elisione relativa al valore dell'avviamento della Edizioni Ca' Foscari, incorporata in Fondazione nel 2020.

Si precisa che a fini di consolidamento viene operata la sola verifica delle posizioni intercompany con particolare riferimento alle posizioni finanziarie. Non si dispone degli elementi per verificare con precisione le rilevazioni di costo e ricavo esposte nel bilancio della partecipata, anche quale conseguenza dell'adozione di diversi criteri di rilevazione contabile (ad esempio, nel caso dei master, criterio di cassa per l'Ateneo, criterio della competenza economica per l'ente gestore), e non è oggetto di analisi il bilancio della partecipata nella sua interezza.

Il risultato economico di gruppo risulta un utile pari ad euro 3.055.979, corrispondente alla somma dei risultati economici dei due enti a meno di un importo di euro 3.700 scaturente dall'operazione infragruppo relativa alla incorporazione, avvenuta nel 2020, dell'attività della Edizioni Ca' Foscari srl (prima ente controllato dall'Ateneo) in Fondazione Ca' Foscari.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE con elisioni e rettifiche

STATO PATRIMONIALE		BILANCIO DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2023	2022
ATTIVO		2023							
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE	282.499.632	220.478	0	220.478	-100.000	-3.700	282.616.411	274.368.757
I	IMMATERIALI	171.950.087	65.552	0	65.552	0	-3.700	172.011.939	168.969.777
II	MATERIALI	109.087.352	154.926	0	154.926	0	0	109.242.278	105.011.941
III	FINANZIARIE	1.462.194	0	0	0	-100.000	0	1.362.194	387.040
B	ATTIVO CIRCOLANTE	266.328.949	7.301.489	743	7.302.232	-644.515	-2.318.759	270.667.909	222.172.180
I	RIMANENZE	29.250	9.104	0	9.104	0	0	38.354	39.744
II	CREDITI	158.179.236	4.067.290	743	4.068.033	-644.515	-2.318.759	159.283.997	103.430.905
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	108.120.463	3.225.095	0	3.225.095	0	0	111.345.558	118.701.531
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI	13.576.968	71.925	-32.739	39.186	0	0	13.616.154	11.567.754
D	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	37.164	1.276.053	-573.837	702.216	0	0	739.380	763.080
TOTALE ATTIVO		562.442.714	8.869.945	-605.833	8.264.112	-744.515	-2.322.459	567.639.854	508.871.771
PASSIVO									
A	PATRIMONIO NETTO	179.045.060	68.140	384.781	452.921	-18.500	-85.200	179.394.281	177.368.204
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	36.496.382	100.000	0	100.000	0	-100.000	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO	46.012.784	0	0	0	0	0	46.012.784	45.490.869
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	96.535.894	-31.860	384.781	352.921	-18.500	14.800	96.885.115	95.380.954
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.072.472	0	0	0	-434.301	0	16.638.171	17.119.316
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.548.078	445.411	0	445.411	0	0	1.993.489	2.036.005
D	DEBITI	65.167.329	5.151.537	-148.387	5.003.150	-1.884.456	-644.515	67.641.508	78.772.313
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	124.672.112	0	0	0	0	0	124.672.112	105.860.577
F	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	174.937.663	3.204.855	-842.227	2.362.629	0	0	177.300.292	127.715.357

TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	562.442.714	8.869.945	-605.833	8.264.111	-2.337.257	-729.715	567.639.854	508.871.771
CONTI D'ORDINE	198.468.852	0	0	0	0	0	198.468.852	180.711.485

PROSPETTO CONTO ECONOMICO con elisioni e rettifiche

		BILANCI DA CONSOLIDARE				ELISIONI		CONSOLIDATO	
		Bilancio Ca' Foscari	Bilancio Fondazione Ca' Foscari	Rettifiche su bilancio Fondazione Ca' Foscari	Valore rettificato	Su Ca' Foscari	Su Fondazione	2023	2022
CONTO ECONOMICO									
A	PROVENTI OPERATIVI								
I	PROVENTI PROPRI	51.914.611	6.595.351	107.408	6.702.759	-1.117.537	-5.146.550	52.353.283	44.664.086
II	CONTRIBUTI	122.812.002	2.516.939	0	2.516.939	0	0	125.328.941	124.008.772
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	7.921.359	0	0	0	0	0	7.921.359	8.031.669
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.707.876	1.531.300	0	1.531.300	0	0	7.239.176	7.334.160
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)		188.355.849	10.643.590	107.408	10.750.998	-1.117.537	-5.146.550	192.842.759	184.038.686
B	COSTI OPERATIVI								
VIII	COSTI DEL PERSONALE	-105.559.757	-1.970.038	0	-1.970.038	0	0	-107.529.795	-101.204.493
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-57.888.166	-8.060.879	117.250	-7.943.629	-5.146.550	-1.117.537	-59.567.709	-60.863.312
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-11.657.449	-95.255	0	-95.255	0	-3.700	-11.749.004	-11.466.988
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-90.166	0	0	0	0	0	-90.166	-213.631
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-3.667.991	-392.516	-224.658	-617.174	0	0	-4.285.165	-4.045.866
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)		-178.863.530	-10.518.687	-107.408	-10.626.096	-5.146.550	-1.121.237	-183.221.839	-177.794.291
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	9.492.319	124.903	0	124.903	-6.264.087	-6.267.787	9.620.920	6.244.395

C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-626.126	5.231	0	5.231	0	0	-620.895	-683.079
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-5.575			0			-5.575	-52.737
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-1.963			0			-1.963	-3.643
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-5.806.376	-130.132		-130.132			-5.936.508	-5.773.046
	RISULTATO DI ESERCIZIO	3.052.279	0	0	0			3.055.979	-268.110