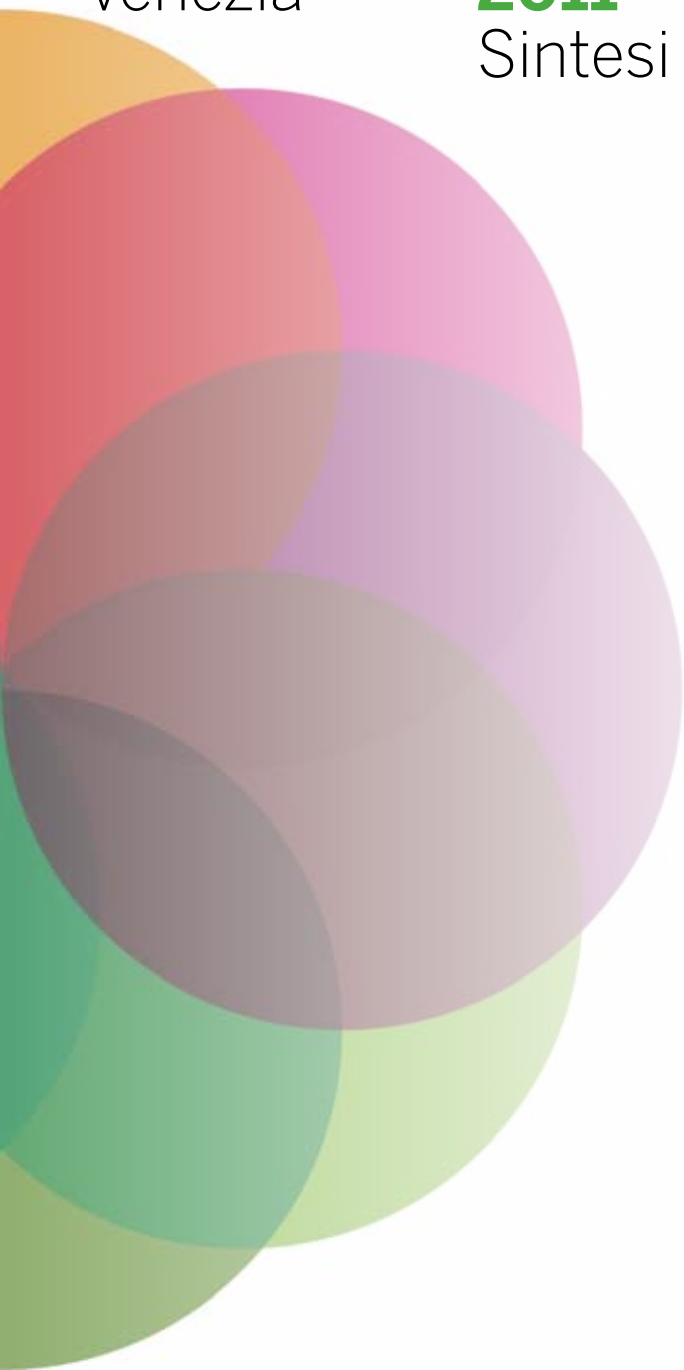




Università  
Ca' Foscari  
Venezia

# **Ca' Foscari** **Report di Sostenibilità** **2011**

Sintesi



# Questo report

Per il secondo anno i risultati ottenuti da Ca' Foscari rispetto agli obiettivi dichiarati nella Carta degli Impegni di Sostenibilità vengono raccolti in un report annuale, disponibile online sul sito [www.unive.it/sostenibilita](http://www.unive.it/sostenibilita), di cui questa pubblicazione rappresenta una sintesi.

Il report si riconferma per l'ateneo come il principale strumento di dialogo con i propri stakeholder sulle tematiche di sostenibilità, in coerenza con l'impegno alla trasparenza e con la volontà di consolidare un sistema di monitoraggio, peso e verifica degli impegni.

Proprio per ampliare il numero di interlocutori, Ca' Foscari ha scelto quest'anno di pubblicare il report anche in lingua inglese e contemporaneamente di dare vita a [www.unive.it/sustainability](http://www.unive.it/sustainability), versione inglese del sito web tematico dedicato alla sostenibilità, consapevole dell'importanza di fare rete a livello internazionale, soprattutto riguardo a questioni che hanno necessariamente una portata globale.

[www.unive.it/sostenibilita](http://www.unive.it/sostenibilita)



# Sommario

L'Università Ca' Foscari Venezia .....	1
La nostra sostenibilità .....	2
Carta degli Impegni di Sostenibilità - CIS .....	3
Dati in breve .....	4
Performance sociale .....	4
Performance ambientale .....	4
Performance economica .....	5
Monitoraggio aree di intervento della CIS .....	7
Promuovere la sostenibilità .....	13
FOCUS ON	
Internazionalizzazione .....	16
Didattica & Ricerca .....	20
Dematerializzazione .....	24
Edilizia sostenibile .....	25
Carbon Management .....	26

## Lettera del Rettore

*La sostenibilità è un valore che ha assunto un'importanza strategica nella nostra società. È una idea che fa da linea guida, con una dimensione sociale, ambientale ed economica. Non è più possibile immaginare di intraprendere qualsiasi tipo di attività senza mettere tra i fattori chiave delle scelte proprio la sostenibilità. Agire e pensare in base a questo criterio permette di mettere in campo processi virtuosi con ricadute articolate su tutti gli ambiti coinvolti. È una scelta di respiro e lungimirante.*

*Per questo ne abbiamo fatto il principio ispiratore della nuova Ca' Foscari e questo secondo Report di Sostenibilità sintetizza i risultati finora conseguiti. Se la prima edizione è stata per tutti, non solo a Venezia e in Veneto, una novità, questo lavoro numero due è la conferma di un percorso strutturato ormai divenuto prassi consolidata nel nostro ateneo. La prof.ssa Chiara Mio, mia delegata alla Sostenibilità, e lo staff che assieme a lei si impegna su questi temi, hanno costruito un vero e proprio modello di comportamento e un sistema di monitoraggio, peso e verifica degli impegni capaci di rendere Ca' Foscari un'assoluta avanguardia.*

*È per me quindi un orgoglio portare questa pubblicazione alla conferenza delle Nazioni Unite sullo Sviluppo Verde che si svolge a giugno a Rio de Janeiro. È il segno di come ciascuno potrebbe operare per dare un contributo significativo e determinante nel campo della sostenibilità. Agendo cioè dal basso, ognuno per la parte di propria competenza. Ognuno collocando un tassello che componga un quadro più complesso. L'Università può e deve avere un ruolo in questo meccanismo. Ca' Foscari questo spazio di attività non solo se lo è costruito, ma ne è diventata attore principale grazie ad una stretta collaborazione con il Ministero dell'Ambiente, che nel nostro ateneo ha trovato un partner affidabile, scientificamente preparato e strutturalmente dinamico e pronto a mettersi in gioco. Tra le tante iniziative che stiamo portando avanti segnalo quelle di impatto maggiormente simbolico come le tesi solo in formato digitale, i libretti universitari via web, così come quella di introdurre solo in forma digitale i questionari sulla qualità della didattica che un tempo venivano stampati. Ma è la somma di tante misure, piccole e grandi, che davvero conta. Ed è ciò che racconta questo Report, che vuole dare unitarietà a quanto abbiamo fatto e investito per rendere più sostenibile il nostro ateneo.*

Il Rettore  
Carlo Carraro



## L'Università Ca' Foscari Venezia

L'Università Ca' Foscari, nata il 6 agosto 1868 come Scuola Superiore di Commercio, è la prima business school in Italia e la seconda in Europa. Oggi è una moderna università con circa **20.000 studenti** e più di **5.000 matricole** all'anno.

Su impulso del rettore Carlo Carraro Ca' Foscari ha completato quest'anno la riorganizzazione di ateneo: gli studenti possono ora scegliere tra **45** corsi di laurea gestiti da **8** Dipartimenti, che svolgono contemporaneamente ricerca e didattica, e **6** Scuole Interdipartimentali che realizzano corsi multidisciplinari.

Completano l'offerta la **Summer School**, la **Ca' Foscari Challenge School** e la **Scuola di Dottorato** che gestiscono rispettivamente i corsi estivi e gli scambi internazionali, l'alta formazione e i dottorati.

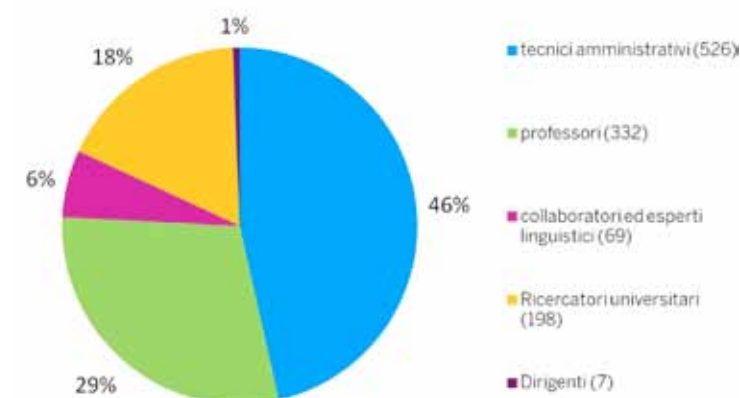
L'ateneo svolge attività di ricerca, consulenza e formazione per conto terzi, intrattiene rapporti con molte istituzioni culturali, nazionali e internazionali, e organizza circa **800** eventi ogni anno. Le Biblioteche di ateneo contano un patrimonio di oltre 1 milione di volumi. È parte integrante dell'ateneo la "**Fondazione Università Ca' Foscari Venezia**", controllata dal MIUR, che si occupa dei rapporti con le imprese sia per il placement che per la formazione permanente.

### Didattica

#### Anno accademico 2010-11

Corsi di laurea triennale attivati	15
Corsi di laurea magistrale attivati	33
Master universitari di primo livello attivati	12
Master universitari di secondo livello attivati	6

### Personale



# La nostra sostenibilità

L'Università Ca' Foscari Venezia dal 2010 ha intrapreso un percorso che mira ad includere la sostenibilità in tutte le attività dell'ateneo, integrandola nei processi e nelle procedure esistenti, con il coinvolgimento attivo di tutto il personale.

**Ha quindi avviato una rendicontazione sistematica delle responsabilità e dei doveri** che ha nei confronti dei propri stakeholder interni ed esterni, aderendo ai principi e alle pratiche di Responsabilità Sociale delle Imprese (RSI) e adottando comportamenti che tengono in considerazione gli aspetti ambientali, etici e di corporate governance.

Il compito di coordinare e monitorare questi progetti è stato affidato alla Prof.ssa **Chiara Mio**, Delegato del rettore alla sostenibilità ambientale e alla responsabilità sociale d'ateneo, assieme all'**Ufficio Processi e Progetti Speciali**, una struttura interna già esistente.

L'Ateneo ha redatto la propria **policy di sostenibilità**, documento in cui Ca' Foscari ha individuato le aree d'intervento strategiche e le linee d'azione in merito alla sostenibilità, che prevede da un lato il rispetto degli impegni e dall'altro la promozione dei valori di responsabilità sociale presso tutta la comunità ca'foscarina. Nel 2011 la policy è stata integrata all'interno del Piano Strategico triennale con l'obiettivo **"Assumere un orientamento trasversale di sostenibilità"** che è stato declinato in:

1. Potenziamento della didattica di sostenibilità
2. Potenziamento della ricerca di sostenibilità
3. Favorire l'acquisizione di processi e comportamenti sostenibili

## Tappe fondamentali

- 8 luglio 2010** Approvazione prima **Carta degli Impegni di Sostenibilità** – CIS 2010-12
- 23 luglio 2010** Accordo con il Ministero dell'Ambiente per il progetto pilota **Carbon Management**
- 24 novembre 2010** Avvio del progetto **Ra.Di.Ca. - Raccolta Differenziata a Ca' Foscari**
- 27 maggio 2011** **Delibera da parte del CdA** del piano strategico in cui la sostenibilità risulta uno dei dieci obiettivi strategici
- 8 luglio 2011** Pubblicazione del **1° Report di Sostenibilità** (Re.So. 2010) e approvazione della **CIS 2011-13**
- 14 luglio 2011** Nuovo accordo **"Addendum"** al Progetto Carbon Management con il Ministero dell'Ambiente
- 23 settembre 2011** Pubblicazione delle **Linee guida per il Carbon Management negli Atenei Italiani**
- 2 ottobre 2011** Entrata in vigore del nuovo **Statuto d'ateneo** con l'introduzione dei principi della sostenibilità (art. 3.3) e della Carta degli Impegni di Sostenibilità (art. 53)

## Carta degli Impegni di Sostenibilità - CIS

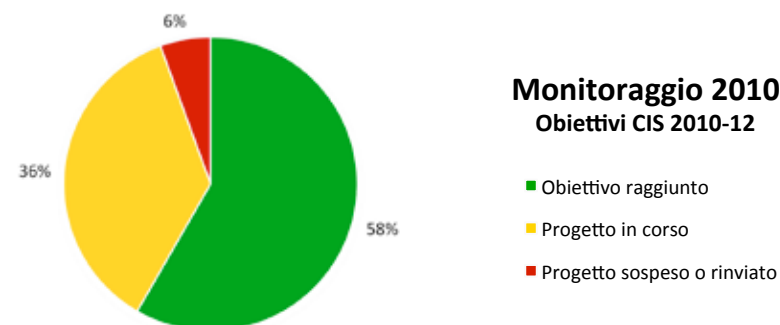
*"La carta degli impegni per la sostenibilità definisce gli obiettivi volti a minimizzare l'impatto dell'università sull'ambiente e sulle risorse naturali, ad aumentare la coesione sociale e a ridurre le disuguaglianze al suo interno, a favorire la crescita culturale e il progresso economico sostenibile del territorio"* (art. 53 – Statuto d'ateneo).

La CIS si configura come il **documento operativo** della policy di sostenibilità e si integra con gli altri strumenti di controllo della performance messi in campo da Ca' Foscari per rendere conto ai propri stakeholder del suo operato.

Con questo documento pluriennale l'ateneo descrive i comportamenti che si impegna ad adottare suddivisi nelle **10 aree** ritenute maggiormente rilevanti. Per ognuna di esse sono identificati gli **obiettivi strategici ed operativi** declinati in **azioni, target temporali** e relativi **presidi gestionali**.

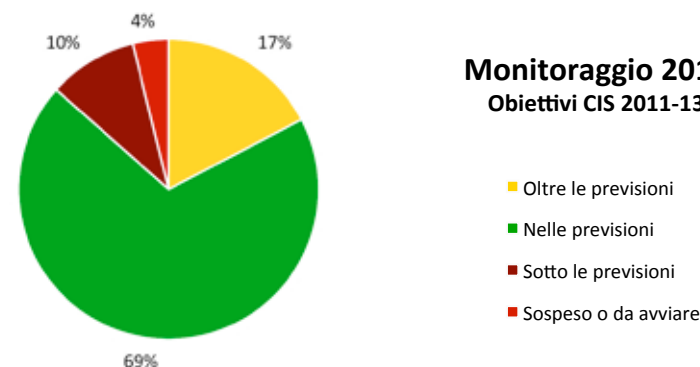
Gli impegni stabiliti nella CIS sono **ridefiniti ogni anno** coinvolgendo le direzioni e le unità organizzative responsabili dei vari impegni. La rimodulazione viene effettuata sulla base dei **periodici monitoraggi** svolti sulle azioni e sul livello di raggiungimento degli obiettivi, valutando di volta in volta le criticità per poter predisporre gli opportuni adeguamenti.

Ciascun obiettivo è perseguito con **progetti trasversali** e tramite specifici **piani d'azione** a breve e medio termine, in modo da supportare le azioni nel tempo, in un'**ottica collaborativa** che superi le rigidità delle strutture divisionali.



**Monitoraggio 2010**  
Obiettivi CIS 2010-12

- Obiettivo raggiunto
- Progetto in corso
- Progetto sospeso o rinviato



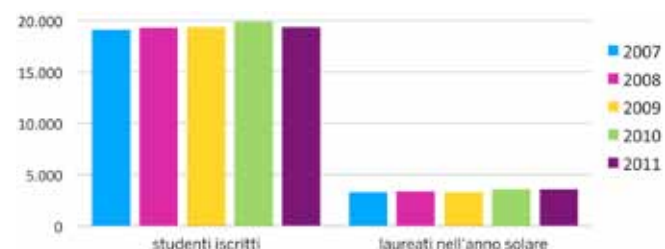
**Monitoraggio 2011**  
Obiettivi CIS 2011-13

- Oltre le previsioni
- Nelle previsioni
- Sotto le previsioni
- Sospeso o da avviare

# Dati in breve

## Performance sociale

		2011 rispetto al 2010
Studenti iscritti	19.346	-2,68%
Laureati nell'anno solare	3.563	+0,23%
Contratti di telelavoro	26	+23,81%
Personale appartenente alle categorie protette	72,0%	+10,77%

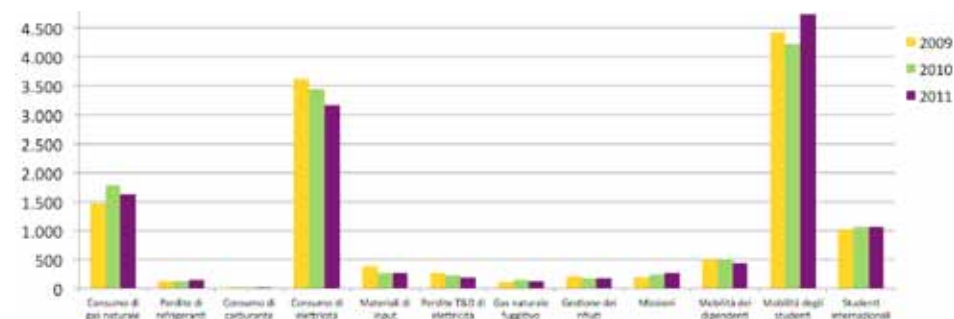


## Performance ambientale

I consumi energetici annuali sono direttamente influenzati da molteplici fattori che possono essere solo parzialmente controllati e stimati. A titolo esemplificativo e non esaustivo rientrano tra tali fattori: l'ampliamento dei servizi erogati nella quantità e negli orari di servizio attuati; le attività legate alla ricerca scientifica; le condizioni meteorologiche complessive. Per una disamina completa della casistica si rimanda alla versione integrale del Re.So. 2011.

		2011 rispetto al 2010
Consumo di energia elettrica (kW/h)	7.997.686	+7,2%
Consumo di gas (m³)	831.971	-16,4%
Consumo di acqua (m³)	115.613	-11,6%
Emissioni per studente (Kg. di CO <sub>2</sub> eq)	603	+3,1%
Emissioni per dipendente (Kg. di CO <sub>2</sub> eq)	10.882	-1,1%
Emissioni per m² (Kg. di CO <sub>2</sub> eq)	156	-0,3%

## EMISSIONI GHG



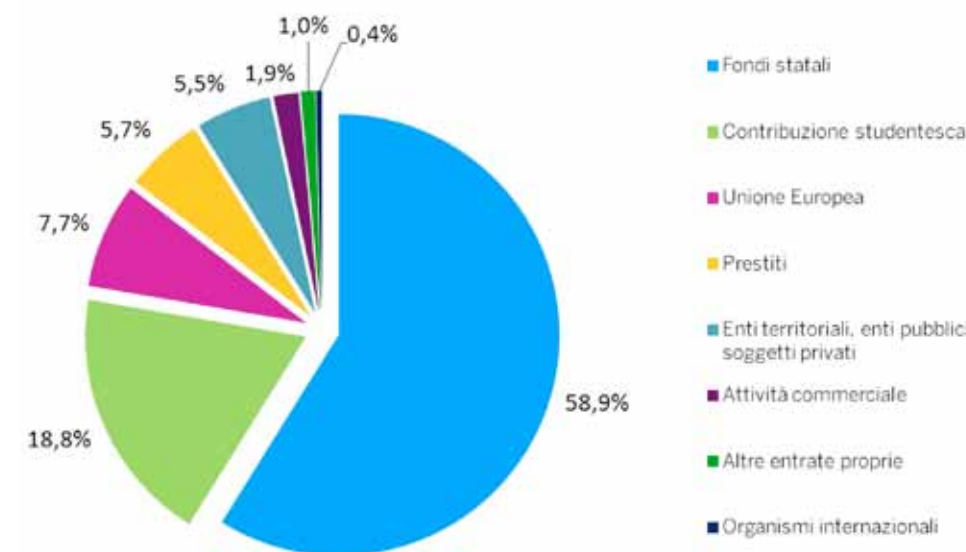
## Performance economica

Dal 2011 i fondi dell'Unione Europea comprendono anche gli importi relativi ai fondi FSE precedentemente classificati come entrate da Enti territoriali (Regione).

## Entrate 2011

Fonte (in migliaia di €)	2011*	rispetto al 2010
Fondi statali	84.534	+2%
Unione Europea	11.102	+295%
Enti territoriali, enti pubblici e soggetti privati	7.936	-37%
Organismi internazionali	622	-44%
Contribuzione studentesca	26.991	+5%
Prestiti	8.222	-18%
Attività commerciale	2.667	-12%
Altre entrate proprie	1.488	+1%
<b>TOTALE ENTRATE (al netto di partite di giro)</b>	<b>143.564</b>	<b>+3%</b>

\* dati pre-consuntivo suscettibili di lievi variazioni. I dati consuntivi saranno pubblicati, non appena disponibili, nella versione web del Re.So. sul sito [www.unive.it/sostenibilita](http://www.unive.it/sostenibilita)

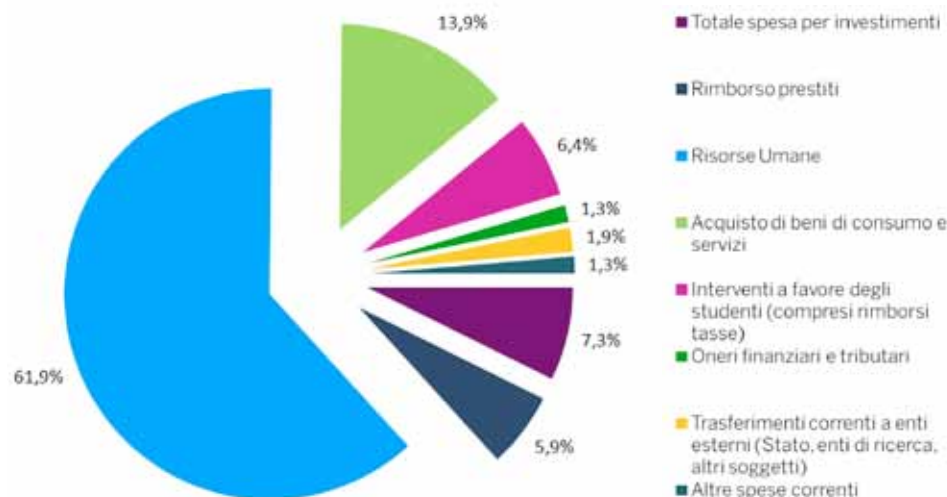




## Composizione della spesa nel 2011

Voce	Importo (in migliaia di €)*
Interventi edilizi	5.449
Acquisto di beni durevoli	3.397
Trasferimenti per investimenti ad altre università	433
Partecipazioni	39
<b>Totale spesa per investimenti</b>	<b>9.320</b>
<b>Rimborso prestiti</b>	<b>7.537</b>
Risorse Umane	78.868
Acquisto di beni di consumo e servizi	17.748
Interventi a favore degli studenti (compresi rimborsi tasse)	8.102
Oneri finanziari e tributari	1.697
Trasferimenti correnti a enti esterni (Stato, enti di ricerca, altri soggetti)	2.412
Altre spese correnti	1.706
<b>Totale spese correnti</b>	<b>110.535</b>

\* dati pre-consuntivo suscettibili di lievi variazioni. I dati consuntivi saranno pubblicati, non appena disponibili, nella versione web del Re.So. sul sito [www.unive.it/sostenibilita](http://www.unive.it/sostenibilita)



## Monitoraggio aree di intervento della CIS

Ogni area di intervento in cui è suddivisa la CIS prevede uno o più obiettivi strategici che vengono perseguiti mediante **attività concrete**.

Di seguito una sintesi degli **azioni continue**, i **risultati raggiunti nel 2011** e gli **obiettivi programmati** per il 2012.

### GOVERNANCE

**Promuovere la politica di sostenibilità e metterla a sistema in tutte prassi dell'ateneo**

#### Azioni continue

- effettuare monitoraggi periodici delle azioni stabilite nella CIS e pubblicarne i risultati in un report annuale
- revisionare annualmente gli impegni CIS sulla base delle criticità e delle esigenze segnalate dalle varie Unità Operative Responsabili
- integrare gli impegni di sostenibilità con il piano degli obiettivi di ciascun dirigente
- dare visibilità alle attività e ai risultati conseguiti nell'ambito della policy di sostenibilità attraverso tutti i canali dell'ateneo
- sviluppare relazioni a livello internazionale con altri atenei sostenibili

#### Risultati 2011

- è stato istituito un nuovo ufficio centrale di coordinamento che ha favorito la consultazione delle parti sociali al fine di rimodulare la nuova offerta formativa sulla base delle effettive esigenze del mercato del lavoro
- la sostenibilità è stata integrata nel piano operativo di ciascun dirigente o responsabile: il 58% degli obiettivi dei vari uffici dell'ateneo riguardano tematiche di sostenibilità
- sono stati realizzati 11 convegni dal Comitato Pari Opportunità sui temi dell'identità, del genere, dell'immigrazione e dei diritti

#### Obiettivi 2012

- sviluppare un sistema di gestione per la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro
- valorizzare l'offerta formativa sostenibile già attivata e sviluppare linee guida per individuare gli insegnamenti direttamente o indirettamente riferibili a scopi di formazione ed educazione ambientale e sociale
- realizzare un piano di eventi dedicati alla sostenibilità

## POLITICHE PER GLI STUDENTI

**Promuovere la soddisfazione degli studenti, sostenendo il diritto allo studio, aumentando l'efficienza dei servizi e incoraggiandone il coinvolgimento sui temi della sostenibilità**

### Azioni continue

- aumentare i servizi ad alto valore aggiunto per gli studenti: più procedure disponibili online, servizi più efficienti per studenti, studenti part-time e neolaureati
- coinvolgere i rappresentanti degli studenti per inserire la sostenibilità nelle iniziative studentesche
- progettare attività specifiche per studenti al fine di favorire la conoscenza e la diffusione di comportamenti sostenibili

### Risultati 2011

- è stato realizzato il concorso a premi per studenti "Differenziatest" sulle modalità di riciclo, a cui hanno partecipato 369 studenti
- è stato operato il restyling e la riprogettazione del portale d'ateneo per adattarlo alle esigenze degli utenti
- è stata sviluppata la biblioteca digitale, rendendo consultabili oltre 25.000 e-journal e quasi 27.000 e-book
- è stata definita la corretta procedura per la gestione dei reclami e delle lamentele presso l'URP – Ufficio Relazioni Pubbliche dell'ateneo

### Obiettivi 2012

- mettere in opera il progetto "cash-less" che prevede l'utilizzo di un'unica tessera per accedere ai servizi di fotocopisteria disponibili in ogni sede dell'ateneo
- attuare azioni di rafforzamento per l'utilizzo della carta multiservizi come unico strumento per la gestione dei rapporti finanziari tra ateneo e studenti
- sviluppare ulteriori applicazioni web per sostituire procedure precedentemente gestite con l'utilizzo di supporto cartaceo

## RIFIUTI

**Tutelare l'ambiente e il territorio attraverso la corretta gestione dei rifiuti**

### Azioni continue

- rilevare e monitorare le quantità di rifiuti prodotti suddivise per frazione

### Risultati 2011

- la raccolta differenziata è stata attivata in 10 sedi dell'ateneo, coprendo il 62% degli insediamenti totali

### Obiettivi 2012

- mettere a sistema le procedure di raccolta e monitoraggio dei consumi previste dal progetto pilota Ra.Di.Ca. - Raccolta Differenziata a Ca' Foscari
- predisporre la procedura attuativa del nuovo regolamento per la gestione dei rifiuti speciali della facoltà di scienze (adempimento SISTRI)

## SUPPLY CHAIN

**Predisporre un sistema di Sustainable Public Procurement - SPP, cioè attuare prassi di acquisto che rispondano non solo ai classici criteri di funzionalità ed economicità, ma tengano anche conto dei principi di sostenibilità**

### Azioni continue

- utilizzare criteri di selezione sociali e ambientali nelle scelte d'acquisto di beni e servizi e stesura di apposite linee guida d'ateneo

### Risultati 2011

- sono stati stipulati 10 contratti di fornitura con criteri sociali e ambientali, che equivalgono al 71% del valore economico totale dei contratti attivi
- è stata effettuata la sperimentazione di una piattaforma attraverso cui le strutture dell'ateneo possono effettuare ordini telematici di materiali direttamente presso i fornitori preselezionati dall'ateneo

### Obiettivi 2012

- mettere a regime la piattaforma interna di e-procurement dedicata alle strutture interne

## POLITICHE PER IL PERSONALE

**Promuovere il benessere dei lavoratori dell'ateneo e favorire l'assunzione di responsabilità da parte del personale**

### Azioni continue

- realizzare interventi formativi per diffondere la conoscenza delle tematiche di sostenibilità
- aumentare progressivamente il numero di posti in telelavoro

### Risultati 2011

- sono state attivate 3 convenzioni a sostegno della genitorialità
- sono state assunte 2 nuove risorse dedicate ai progetti di sostenibilità, è stato rinnovato l'incarico per una figura dedicata al progetto Carbon Management ed è entrato in servizio l'Energy Manager
- sono stati realizzati due seminari sull'alimentazione consapevole all'interno delle attività formative sul benessere lavorativo
- è stato redatto il primo documento di valutazione dei rischi per l'uso di sostanze cancerogene nelle sedi dell'ateneo
- è stato coinvolto il personale di 6 strutture d'ateneo per valutare il rischio stress da lavoro correlato

### Obiettivi 2012

- realizzare incontri formativi di tipo manageriale a sostegno della cultura del risultato
- operare un'analisi dei rischi chimici, fisici, biologici e radioattivi presenti in ateneo

## ENERGIA

**Migliorare la performance dell'efficienza energetica delle strutture dell'ateneo. Gli obiettivi continui del progetto pilota "Carbon Management" dal 2011 sono stati integrati in quest'area**

### Azioni continue

- rilevare sistematicamente i consumi energetici all'interno di un database dinamico-comparativo
- monitorare i consumi energetici delle strutture attraverso rilevazioni della contabilità economico-patrimoniale e analitica e attraverso i dispositivi di telecontrollo

### Risultati 2011

- è stato avviato il piano di Energy Management di ateneo con l'obiettivo di efficientare le prestazioni energetiche e impiegare fonti rinnovabili
- è stata effettuata la diagnosi energetica di tutti gli edifici dell'ateneo
- per gli edifici dei nuovi insediamenti sono state ottenute le certificazioni ACE (Attestati di Certificazione Energetica)
- è stata effettuata la valutazione per il possibile utilizzo di fonti di energia rinnovabili in alcune sedi dell'ateneo
- si è conclusa la fase iniziale del progetto Carbon Management, che ha dato come output le relative Linee Guida

### Obiettivi 2012

- valutare le opportunità tecnologiche per la gestione delle emissioni CO<sub>2</sub> in modo sistematico
- avviare progetti che prevedono l'utilizzo di fonti rinnovabili
- avviare la procedura per l'ottenimento della certificazione LEED relativa all'insediamento di Ca' Foscari

## ACQUA

**Migliorare la performance dell'efficienza energetica nella gestione dell'acqua**

### Azioni continue

- rilevare in modo sistematico i consumi idrici, implementando un database dinamico per le analisi

### Risultati 2011

- sono state effettuate azioni di manutenzione ordinaria che hanno reso il sistema più efficiente permettendo un risparmio del 11,6% rispetto al 2010
- è stato installato un nuovo refrigeratore presso la sede della Biblioteca di Servizio Didattico che ha permesso di risparmiare sul consumo d'acqua

### Obiettivi 2012

- effettuare ulteriori interventi di contenimento dei consumi idrici

## MATERIALI

**Tutelare l'ambiente e il territorio aumentando la digitalizzazione e la dematerializzazione nelle procedure dell'ateneo**

### Azioni continue

- migliorare le procedure contabili attraverso l'uso dell'ordinativo informatico

### Risultati 2011

- sono stati sostituiti 110 PC desktop con altrettanti thin client su server centralizzati
- è stato esteso il protocollo informatico al 61% delle strutture dell'ateneo permettendo un risparmio del 5% nel consumo di carta
- è stata avviata la sperimentazione della procedura per eliminare il libretto cartaceo
- è stato esteso il Codice delle Amministrazioni Digitale (CAD) al 70% dell'ateneo

### Obiettivi 2012

- avviare l'attività editoriale digitale di ateneo "Ca' Foscari digital publishing"
- completare la digitalizzazione di tutte le tesi di laurea
- eliminare il libretto cartaceo e i verbali di laurea per tutti i corsi

## MOBILITÀ

**Ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> predisponendo un piano per la mobilità aziendale**

### Azioni continue

- sottoporre annualmente un questionario per rilevare le abitudini di mobilità del personale e degli studenti

### Risultati 2011

- sono state rinnovate le convenzioni con il trasporto pubblico locale per ottenere abbonamenti a prezzo agevolato per il personale e nel 2011 sono stati sottoscritti 471 abbonamenti annuali

### Obiettivi 2012

- sviluppare un calcolatore interattivo di CO<sub>2</sub> per monitorare la propria impronta di carbonio e favorire comportamenti più sostenibili



## INNOVAZIONE

Investire nella ricerca sui temi della sostenibilità economica, sociale ed economica, aumentando il contatto con gli stakeholder, potenziando gli investimenti e valorizzando le competenze presenti in ateneo

### Azioni continue

- ricercare fonti di finanziamento nazionali e internazionali dedicate alla sostenibilità
- organizzare eventi speciali per divulgare le ricerche innovative dell'ateneo
- facilitare l'accesso e la fruibilità delle informazioni sui progetti di ricerca relativi alla sostenibilità

### Risultati 2011

- è stata realizzata un'anagrafe strutturata per mappare le competenze di ricerca
- è stato realizzato un evento aperto alla cittadinanza con circa 3.000 partecipanti
- sono stati segnalati 25 bandi dedicati alla sostenibilità ed è stato realizzato un convegno informativo

### Obiettivi 2012

- creare uno strumento per selezionare le competenze di ricerca presenti in ateneo sui temi della sostenibilità
- valorizzare l'anagrafe strutturata della ricerca attraverso l'integrazione nel sito istituzionale della piattaforma per le competenze

## Promuovere la sostenibilità

### Strumenti di comunicazione

Ca' Foscari ha scelto di supportare le sue politiche di innovazione investendo in nuovi strumenti e nuove risorse di comunicazione affiancando al sito istituzionale il **webmagazine Infoscari**, il profilo sui principali social network (**facebook** e **twitter**) e l'invio di **newsletter** tematiche e della rivista cartacea Ca' Foscari.

La sostenibilità e le notizie relative a eventi ed iniziative vengono veicolate tramite tutti i canali disponibili, in particolare per il 2011 si segnalano:

- ▶ **Portale tematico Ca' Foscari Sostenibile**: dall'aprile 2011 Ca' Foscari ha messo online un sito tematico dedicato alla sostenibilità con l'obiettivo di raccogliere tutte le informazioni e le comunicazioni relative alle sue politiche di sostenibilità. Il portale raccoglie sia le informazioni sulle **attività cafoscarine** che approfondimenti esterni sui temi della sostenibilità. Nella sezione news vengono pubblicate non solamente le iniziative di Ca' Foscari, ma anche gli **eventi** e i **momenti di incontro** realizzati nel territorio urbano e regionale
- ▶ **Infoscari**: il webmagazine dell'ateneo ha raccolto nel 2011 **22 notizie** relative alle attività di sostenibilità dell'ateneo
- ▶ **Blog del Rettore**: nello strumento principale del Rettore per comunicare all'esterno, sono stati pubblicati **16 post** relativi a tematiche di sostenibilità
- ▶ **Youcafoscar**: nel canale youtube sono raccolte **numerosi video** divulgativi in merito a progetti ed iniziative dell'ateneo sulla sostenibilità
- ▶ **Radio Ca' Foscari**: negli ultimi tre anni la radio d'ateneo ha sempre partecipato alla campagna nazionale "**m'illumino di meno**" realizzando programmi speciali di approfondimento sulle attività di sostenibilità dell'ateneo

### Eventi ed iniziative

Nel 2011 sono stati organizzati diversi eventi e iniziative per promuovere la partecipazione attiva degli studenti alle tematiche della sostenibilità, tra queste segnaliamo:

- ▶ **Matricole**: durante tutti gli incontri di accoglienza alle matricole sono state presentate le iniziative di **Ca' Foscari Sostenibile**
- ▶ **La colazione sostenibile**: in collaborazione con i fornitori, in tutti i distributori automatici sono stati resi disponibili **alimenti** biologici, equo-solidali, bilanciati e funzionali
- ▶ **Associazioni studentesche**: l'associazione studentesca **AIESEC**, grazie al bando di **3.000 euro** indetto dall'ateneo, ha realizzato un ciclo di quattro workshop; ha svolto lezioni interattive in lingua inglese presso le classi quarte e quinte delle scuole superiori che hanno aderito all'iniziativa; ha realizzato i "Green Spritz", momenti conviviali e di confronto sulla Green Economy
- ▶ **Settimana europea per la riduzione dei rifiuti 2011**: l'ateneo ha partecipato organizzando il "**differenziatest**" concorso a premi per studenti sulle modalità di riciclo e realizzando il convegno "**A tavola con la sostenibilità**" relativo ai temi dell'alimentazione sana e responsabile
- ▶ **Ca' Foscari Sostenibile per l'Arte**: durante la Venetoneight, notte dei ricercatori, Ca' Foscari in collaborazione con l'**Accademia di Belle Arti di Venezia** ha realizzato un percorso di installazioni collegate ai temi della sostenibilità con l'obiettivo di stimolare un "**dibattito sostenibile**" su risparmio energetico, riduzione dei materiali utilizzati, contenimento dell'impatto ambientale



## **focus on**

**internazionalizzazione  
didattica e ricerca  
dematerializzazione  
edilizia sostenibile  
carbon management**

# Internazionalizzazione

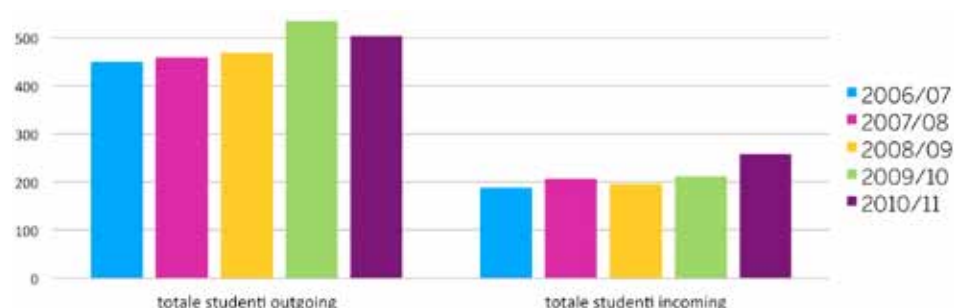
[WWW.UNIVE.IT > INTERNAZIONALE]

Ca' Foscari promuove l'**internazionalizzazione** di tutto l'ateneo sul piano scientifico-culturale attraverso network, **progetti e accordi di formazione e ricerca**, promuovendo la **mobilità incoming e outgoing** di studenti, docenti e personale tecnico amministrativo.

L'offerta formativa è arricchita da **corsi di studio** a titolo multiplo o congiunto in collaborazione con università straniere, attività formative in lingue diverse dall'italiano. L'ateneo inoltre promuove e favorisce la mobilità in uscita e in ingresso a fini di studio, tirocinio, ricerca, docenza o formazione professionale.

## Studenti

	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11
Totale studenti outgoing	449	459	468	535	503
Totale studenti incoming	187	206	196	211	257
Studenti stranieri iscritti ai corsi istituzionali	3,0%	3,3%	3,6%	4,4%	4,7%



- Per gli studenti internazionali incoming, Ca' Foscari ha istituito una serie di servizi ed iniziative specifiche: gli **International Welcome Days**, i programmi **Meet a Mate** e **Buddy**, servizi dedicati di accoglienza, orientamento e tutorato. Ogni anno vengono inoltre promosse ulteriori attività per favorire l'**integrazione degli studenti internazionali** e valorizzare la loro esperienza a Venezia e nell'ateneo.
- Nel 2011 è stata attivata una **procedura online per la pre-valutazione** di candidati stranieri all'iscrizione ai corsi di Laurea e Laurea Magistrale, che consente agli studenti di conoscere con congruo anticipo la situazione amministrativa e la coerenza del percorso di studi già svolto rispetto a quello a cui aspirano. Questo permette di **limitare l'utilizzo di materiale cartaceo** e di **migliorare la qualità dei servizi** per gli studenti incoming.

## Personale

Ricercatori e docenti stranieri	2007	2008	2009	2010	2011
Ricercatori stranieri presenti in sede	10	11	12	13	14
Assegnisti di ricerca di nazionalità estera	2	8	16	14	13
Visiting professors	0	0	0	6	21
Docenti e ricercatori stranieri (% su totale)	4,5%	4,7%	4,4%	4,9%	5,2%



- Ca' Foscari dà la possibilità al **personale amministrativo e docente** di migliorare la propria formazione tramite l'adesione a programmi internazionali di mobilità quali ad esempio il **Lifelong Learning Programme-Erasmus**.
- Accoglie e valorizza la permanenza a Ca' Foscari di professori, ricercatori e studiosi di elevata qualificazione scientifica appartenenti a istituzioni straniere universitarie, di ricerca o di alta formazione per l'**internazionalizzazione** e lo **sviluppo culturale e scientifico** dell'ateneo. Promuove inoltre la figura del **Visiting Professor** (o Visiting Researcher, qualora non svolga attività didattica).
- Ogni due anni l'ateneo organizza la **Erasmus Staff Training Week**, una settimana in cui Ca' Foscari accoglie il personale tecnico amministrativo di altre università coinvolgendo tutte le strutture dell'ateneo, dando così modo al proprio personale di fare un'**esperienza di scambio internazionale** pur restando nell'abituale luogo di lavoro.

## Network sostenibili

[[WWW.UNIVE.IT/SOSTENIBILITA](http://WWW.UNIVE.IT/SOSTENIBILITA) > CHI SIAMO > CERTIFICAZIONI E NETWORK INTERNAZIONALI]

Nel corso del 2011 Ca' Foscari ha aderito ad alcune importanti iniziative e reti internazionali che si occupano di aggregare le istituzioni e gli atenei che si impegnano a promuovere la diffusione della cultura di sostenibilità.

### Global Compact Network e PRME



**PRME** Principles for Responsible Management Education

Il Global Compact Network è una rete multi-stakeholder promossa dall'ONU che unisce governi, imprese, agenzie delle Nazioni Unite, organizzazioni sindacali e della società civile con lo scopo di **promuovere su scala globale 10 principi** universali nell'ambito dei diritti umani, del lavoro e della tutela dell'ambiente e della lotta alla corruzione. L'iniziativa **PRME** – Principles for Responsible Management Education declina questo impegno in altri 6 principi specifici per i centri di studio di alta formazione.

- ▶ Ca' Foscari ha **integrato i principi del Global Compact e del PRME** negli obiettivi stabili dalla Carta degli Impegni di Sostenibilità.
- ▶ Il Delegato alla sostenibilità ambientale e responsabilità sociale dell'ateneo è entrato a far parte dello **Steering Committee** del network Italia.
- ▶ Ca' Foscari ha partecipato al sondaggio **"The Issue of Poverty in Management Education. Challenges. Opportunities. Solutions"** con il quale il PRME indagava le modalità e le soluzioni adottate per fronteggiare il tema della povertà. I risultati saranno presentati a giugno 2012 al 3<sup>rd</sup> Global Forum for Responsible Management Education a Rio de Janeiro.

### UI GreenMetric World University Ranking 2011



UI GreenMetric World University Ranking 2011 è una classifica internazionale elaborata dall'**Universitas Indonesia** per mappare a livello internazionale l'impegno dei vari atenei per diventare più eco-sostenibili. Nel 2011 hanno partecipato 178 università di 42 Paesi. Dai risultati dei sondaggi viene elaborato ogni anno un ranking che ha l'obiettivo di fornire un **quadro delle misure e delle politiche attuate** in merito alla sostenibilità dalle università di tutto il mondo.

- ▶ Ca' Foscari ha partecipato al ranking 2011 ed è risultata al 120° posto, posizionandosi come **terzo ateneo italiano**.

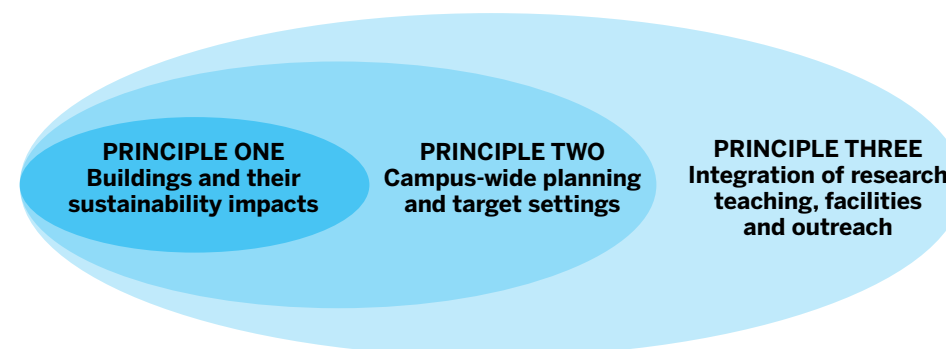
## ISCN – International Sustainable Campus Network



L'International Sustainable Campus Network è un forum globale che supporta gli istituti accademici nello scambio di idee, informazioni e best practice al fine di **integrare la sostenibilità nelle prassi del proprio ateneo**. Vi aderiscono già 25 università in tutto il mondo che si sono impegnate a fissare i propri obiettivi sulla base di tre principi condivisi e a riferire in modo trasparente e regolare sui progressi effettuati.

I tre principi base a cui si fa riferimento sono:

- Principio 1. "Edifici e loro impatti sulla sostenibilità"
- Principio 2. "Pianificazione per il campus e definizione degli obiettivi"
- Principio 3. "Integrazione della ricerca, della didattica, dei servizi e delle azioni di sensibilizzazione"



- ▶ Nel 2012 Ca' Foscari è il **secondo ateneo italiano** ad aderire al forum ISCN.

### Altre iniziative

Nel 2011 Ca' Foscari ha partecipato a due conferenze internazionali sui temi della sostenibilità:

- ▶ **Integrating Sustainability into business schools** presso la University of Nottingham
- ▶ **EUA Annual Conference 2012: The sustainability of European Universities** presso la University of Warwick

# Didattica & Ricerca

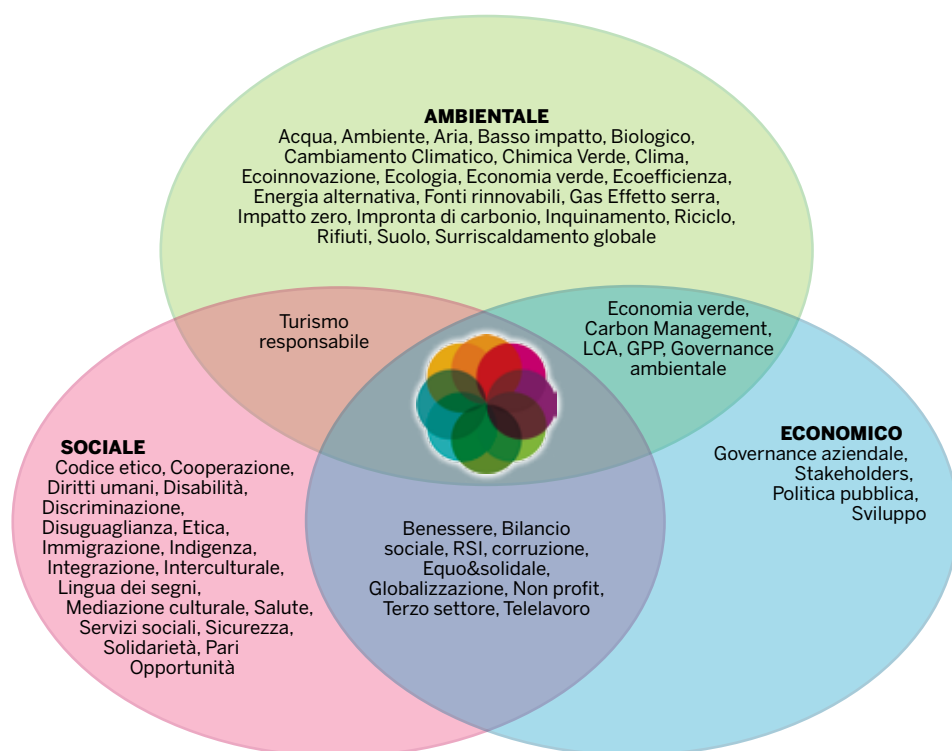
[WWW.UNIVE.IT/SOSTENIBILITA > DIDATTICA & RICERCA]

Ca' Foscari ha deciso di porre tra i suoi obiettivi strategici quello di potenziare la ricerca e la didattica di sostenibilità. Il 2011 ha visto l'ateneo impegnato nella prima fase di questo impegno, ovvero la **valorizzazione dell'esistente** e l'individuazione degli **strumenti più efficaci** per aumentare sempre più la quantità e la qualità dei contenuti sostenibili all'interno dell'offerta formativa e della ricerca d'ateneo.

Per ottenere la mappatura della didattica e della ricerca sono state individuate alcune **parole chiave** utili per operare la selezione all'interno dei database d'ateneo e del database nazionale Uniservice.

Il lavoro è stato coordinato dall'**Ufficio Processi e Progetti Speciali** dell'Amministrazione Centrale e realizzato con la collaborazione dei **Dipartimenti e delle Scuole Interdipartimentali**.

## Parole chiave suddivise per le tre dimensioni della sostenibilità



## Didattica

Il nuovo modello organizzativo attuato a Ca' Foscari nel 2011 ha portato alla creazione di un **unico presidio centralizzato per progettare l'offerta formativa** dell'intero ateneo, al fine di ottimizzare le risorse ed armonizzare tempistiche e programmi.

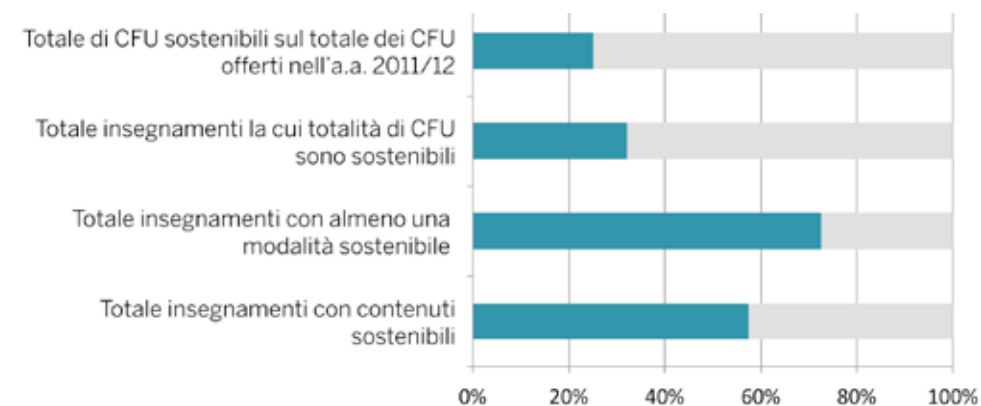
Nell'ottica di potenziare la didattica di sostenibilità, l'offerta formativa 2011/12 è stata analizzata nel dettaglio per individuare i **contenuti di sostenibilità** presenti anche solo parzialmente nei singoli **insegnamenti dell'ateneo**. Sono inoltre stati individuati anche i corsi che vengono tenuti con **modalità sostenibili**, ovvero riducendo l'utilizzo di risorse cartacee a favore di strumenti online interattivi e di software open source.

Questa prima selezione è stata operata dai Dipartimenti e dalle Scuole Interdipartimentali, mentre dal prossimo anno accademico **ogni professore** in fase di compilazione della scheda d'insegnamento potrà segnalare se il proprio corso presenti aspetti di sostenibilità nei contenuti e nelle metodologie di insegnamento.

## Risultati di sintesi

### Anno Accademico 2011/12

Totale insegnamenti con contenuti sostenibili	702
Totale insegnamenti con almeno una modalità sostenibile (dispense digitali, strumenti opensource, forum virtuali, ...)	886
Totale insegnamenti la cui totalità di CFU sono sostenibili	393
Totale di CFU sostenibili sul totale dei CFU offerti nell'a.a. 2011/12	2683/10732





## Ricerca

In un momento particolarmente difficile della vita delle Università, Ca' Foscari ha ritenuto cruciale instaurare **relazioni più strette con il tessuto produttivo** regionale al fine di mettere a disposizione del sistema socio-economico persone altamente qualificate capaci di interpretare, orientare e rispondere ad una esigenza di conoscenza scientifica e tecnologica avanzata.

La ricerca è stata riorganizzata nel corso dell'a.a. 2010/11 con la riduzione dei Dipartimenti da 19 a 8, nei quali sono confluiti anche i Centri di ricerca di ateneo che continuano comunque a seguire progetti di particolare rilevanza scientifica per conto dei docenti afferenti al dipartimento.

Per estendere la prospettiva di sostenibilità anche al campo della ricerca, nel 2011 si è disegnata una **Mappatura delle ricerca in chiave di sostenibilità** declinata sotto 3 aspetti: docenti interessati alla sostenibilità, progetti di ricerca tematici in ambito nazionale e internazionali e pubblicazioni tematiche.

### Risultati di sintesi

#### Profilo dei docenti interessati alla sostenibilità

Docenti con competenze di sostenibilità	89 (17,38% del totale)
Docenti con ricerche in corso nell'ambito della sostenibilità	91 (17,77% del totale)
Docenti con finanziamenti su tematiche di sostenibilità	53 (10,35% del totale)

### Progetti di ricerca tematici in ambito nazionale e locale

- **"Qualità della ricerca e documentazione scientifica nelle scienze pedagogiche"**: progetto di ricostruzione delle ontologie delle Scienze della Educazione e della Formazione per acquisire rappresentazioni e mappe concettuali sperimentando strumentazioni Open Access e Open Culture.
- **"Approcci integrati alla valutazione dello stato ecologico e alla gestione alienica degli ecosistemi acquatici di transizione"**: il progetto mira a costruire un approccio di valutazione ecosistemico per le acque di transizione, con particolare riferimento agli ecosistemi lagunari italiani
- **"Orizzonti"**: progetto per la rivitalizzazione e la riqualificazione commerciale all'interno dei centri storici, finalizzato ad incentivare il rilancio del servizio di prossimità, la riqualificazione e la rivitalizzazione delle aree urbane centrali e situazioni di maggior sicurezza urbana.
- **"Tutela della salute e prevenzione dai rischi di inquinamento antropico"**: il progetto mira a favorire lo sviluppo sostenibile dell'arcipelago delle Galapagos, cercando di equilibrare i bisogni primari della popolazione con la crescita economica e sociale, favorendo la tutela delle condizioni igienico sanitarie, dalla salute pubblica e la preservazione dell'area naturale.
- **"Azioni per il potenziamento ed il recupero della biodiversità vegetale delle formazioni forestali planiziali relitte o di reimpianto"**: prevede lo studio delle modalità di conservazione ex-situ e riproduzione vivaistica delle specie nemorali erbacee al fine di valutare come conservare e successivamente propagare le specie, per renderle disponibili ad azioni di recupero ambientale.

## Progetti di ricerca tematici internazionali

- **"MEDINA - Marinecoastal Ecosystem monitoring Dynamics and Indicators for North Africa"**: finanziato dal VII PQ sul tema Environment. Il progetto mira ad accrescere la capacità dei paesi del Nord Africa di monitorare gli ecosistemi delle loro aree costiere e la conseguente capacità di implementare politiche, convenzioni e protocolli ambientali.
- **"NANOFORART - NANO-materials FOR the conservation and preservation of movable and immovable ARTworks"**, finanziato dal VII PQ sul tema Environment. Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare e sperimentare nuovi nano materiali che permettano la conservazione di opere d'arte e monumenti.
- **"FORCE - Fisheries and aquaculture-oriented research capacity in Egypt"**, finanziato sul VII PQ. Lo scopo di questo progetto è di aumentare la capacità del Egyptian National Institute of Oceanography and Fisheries (NIOF) di produrre attività di ricerca per implementare politiche per lo sviluppo sostenibile della pesca e dell'acquacoltura in Egitto e, più in generale, delle regioni mediterranee del Nord Africa.
- **"MD - emergence by Design"**, finanziato dal VII PQ sul tema ICT, aspira ad ideare una serie di processi, supportati in parte dall'ICT, che aiutino a mobilitare la società civile per costruire un futuro socialmente sostenibile.
- **"PRECSTUDE - Precarious work amongst students in Europe"**, finanziato dalla DG Employment, Social Affairs and Inclusion. Il progetto propone uno studio comparato del problema della precarietà del lavoro giovanile in 7 diversi Paesi europei.

### Pubblicazioni tematiche

Nel 2010 è stato avviato un database che raccoglie tutti i prodotti della ricerca (pubblicazioni) sui temi della sostenibilità, utilizzando il portale per la ricerca Uniservice.

Il 2011 conta **73 pubblicazioni tematiche** (10,4% del totale) e i contributi più forti in termini quantitativi provengono dai docenti di discipline scientifiche, seguiti da quelli di ambito economico che spesso si intreccia con quello sociale.

## Dematerializzazione

Ca' Foscari ha inserito tra i propri obiettivi strategici la **dematerializzazione** e il parallelo **potenziamento della digitalizzazione** dei processi amministrativi per conseguire, da un lato, cambiamenti di tipo organizzativo e sociale e dall'altro per ottenere impatti eco-sostenibili, come ad esempio la diminuzione dei consumi energetici e di materiali, la riduzione del volume di rifiuti e una minore necessità di spostarsi fisicamente per il personale.

### CAD – Codice dell'Amministrazione Digitale

Il CAD definisce un'ampia gamma di azioni a cui tutti i settori dell'Amministrazione pubblica sono tenuti a uniformarsi per innovare la gestione amministrativa. Ca' Foscari ha avviato questo processo continuo, realizzando molteplici azioni nel 2011, tra cui:

- ▶ **Protocollo informatizzato** ora attivo presso le strutture di ateneo
- ▶ **Posta elettronica certificata** disponibile per tutti i centri di costo e per i principali uffici dell'Amministrazione centrale
- ▶ **Ordinativo informatico** ora effettuato esclusivamente in modalità telematica
- ▶ Applicazioni telematiche per gestire l'intero ciclo autorizzativo del personale
- ▶ Dal 2011 i **questionari sulla valutazione della qualità dei servizi e della didattica** sono compilati **online** e i risultati sono pubblicati all'interno di un'apposita sezione del sito web d'ateneo.

### Servizi bibliotecari

- ▶ Nel 2011 quasi **27.000 e-book** e **reference work** sono disponibili agli studenti presso le sedi bibliotecarie o in remoto
- ▶ È stato attivato il servizio di **noleggio di notebook**
- ▶ Sono state digitalizzate oltre **1.600 pagine di documenti** che si aggiungono alle tesi di dottorato per implementare gli archivi digitali disponibili
- ▶ Tutti gli abbonamenti cartacei sono stati convertiti in altrettanti abbonamenti digitali rendendo disponibili circa **26.000 e-journal**

### Cash-less

Il progetto cash-less mira a fornire all'utenza di ateneo l'accesso a molteplici servizi avvalendosi di un'unica **tessera multiservizi** per la gestione elettronica del denaro. Nel 2011 è partito il sottoprogetto **Printing Management** finalizzato a rendere disponibili in tutte le sedi dell'ateneo dispositivi di stampa, fotocopia e acquisizione immagini sia al personale che agli studenti.

### Mav on demand

A partire dalla seconda rata di tasse e contributi dell'a.a. 2010/11 è stata istituita la nuova procedura di pagamento delle tasse "**MAV on demand**" che permette agli studenti di ottenere, anche sul cellulare, un codice da utilizzare per effettuare il pagamento in un qualsiasi istituto bancario. Questo sistema, oltre ad incrementare il **gradimento degli studenti** sulla qualità dei servizi, permette di **ottimizzare le procedure**, i materiali e i costi per la stampa e l'invio degli avvisi di pagamento, oltre che minimizzare gli errori di recapito.

## Edilizia sostenibile

Coerentemente con la propria policy di sostenibilità l'ateneo ha avviato una serie di azioni per rendere le proprie strutture **maggiormente performanti dal punto di vista energetico e ambientale**. Questo prevede una serie di interventi di efficientamento e, ove possibile, l'utilizzo di **fonti di energia rinnovabili**, pur tenendo conto della peculiarità di Ca' Foscari dovuta al numero significativo di edifici storici.

### Energy Management

All'interno dell'Area Servizi Immobiliari e Acquisti, dal 2011 è stato potenziato l'**ufficio di Energy Management** con l'obiettivo di rendere più efficienti gli impianti meccanici ed elettrici presenti nelle sedi dell'Università. Il personale dell'ufficio si occupa di:

- ▶ **Effettuare audit e sopralluoghi** presso le sedi per conoscere i vari aspetti energetici e poterli valutare e confrontare
- ▶ Creare e aggiornare **banche dati dettagliate dei consumi** di gas, energia elettrica ed acqua di ogni sede.
- ▶ Effettuare **confronti tra le varie soluzioni** adottate nelle sedi e l'efficacia degli interventi già messi in opera
- ▶ Proporre **soluzioni migliorative sugli impianti esistenti** e redigere progetti per l'implementazione di nuove tecnologie

### Eco-conversione della sede di San Giobbe

Il Ministero dell'Ambiente ha pubblicato durante l'anno 2011 il bando denominato "**DM n. 468 del 19 maggio 2011 - Accesso al cofinanziamento di progetti per l'impiego delle tecnologie per l'efficienza energetica e delle fonti rinnovabili nelle strutture edilizie di proprietà pubblica**", che prevede il cofinanziamento da parte del Ministero dell'Ambiente di progetti proposti dalle amministrazioni pubbliche per il miglioramento dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse energetiche. L'Università Ca' Foscari ha deciso di sviluppare uno **studio di fattibilità**, avvalendosi anche delle competenze di professionisti esterni, per la partecipazione a tale bando. Gli interventi proposti mirano a:

- ▶ **Diminuire l'energia necessaria** per soddisfare le esigenze della sede
  - ▶ **Migliorare l'efficienza** degli impianti esistenti
  - ▶ Aumentare la quota di energia prodotta da **fonti rinnovabili**
- Sono state stimate una diminuzione dei consumi elettrici pari a circa il **63%**; una diminuzione dei consumi di gas naturale di circa il **6%** e una diminuzione di emissioni di CO<sub>2</sub> del **45%**.

### Progetto LEED

Nel corso del 2011 l'ateneo ha iniziato la verifica dei requisiti minimi richiesti per poter ottenere la **certificazione LEED EB: O&M** per la sede storica di Ca' Foscari. Tale certificazione risulterebbe una delle prime su un edificio storico di pregio e per ottenerla sarà necessario adottare criteri più stringenti in ambito di sostenibilità ambientale rispetto a quelli attualmente esistenti. Da un punto di vista organizzativo il lavoro permetterà di ottenere spazi più sani dove studiare o lavorare, contribuendo ad una maggiore produttività, salute, comfort e sicurezza dei suoi occupanti.

# Carbon Management

[WWW.UNIVE.IT/SOSTENIBILITA > CARBON MANAGEMENT]

Nell'ambito della propria politica di sostenibilità ambientale, nel 2010 Ca' Foscari ha avviato in collaborazione con il **Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM)** il progetto pilota "Carbon Management" e, nel 2011, l'Addendum al progetto.

Obiettivo del progetto "Carbon Management" è la messa a punto di **metodologie di calcolo** delle emissioni di CO<sub>2</sub> efficaci per le strutture complesse quali sono gli Atenei, e successivamente la **definizione degli obiettivi di riduzione delle emissioni GHG**, da raggiungere attraverso l'implementazione di appositi piani di risparmio, efficienza ed efficacia.

Per il 2012 nell'ambito del progetto "Addendum" è prevista inoltre la progettazione e lo sviluppo di un **calcolatore CO<sub>2</sub>**, strumento disponibile online con il quale è possibile calcolare la propria impronta di carbonio e ottenere suggerimenti su come ridurre il proprio impatto.

## Output di progetto per il 2011

- ▶ Completata la raccolta e analisi dei **dati sui consumi energetici** diretti ed indiretti di tutte le sedi dell'ateneo
- ▶ Calcolata la **carbon footprint di Ca' Foscari** per gli anni 2009 e 2010
- ▶ Pubblicazione delle **Linee guida per il Carbon Management negli Atenei Italiani**, in cui sono descritti sia il modello utilizzato che i risultati della sua applicazione all'Università Ca' Foscari
- ▶ Attività di **comunicazione mirata** attraverso l'apposita sezione sul sito web tematico e l'organizzazione di eventi a carattere divulgativo
- ▶ Conseguimento dell'**Attestato di Convalida** per gli anni 2009 e 2010, con cui **Bureau Veritas Italia** certifica che la verifica dell'inventario GHG è stata condotta conformemente ai requisiti previsti dalla norma **ISO 14064-3:2006**

Verifica dell'Inventario di GHG dell'Università Ca' Foscari Venezia  
condotta conformemente ai requisiti previsti dalla Norma  
ISO 14064-3:2006  
Bureau Veritas Italia SpA



Move Forward with Confidence



Ca' Foscari  
Alumni

## La sostenibilità degli Alumni

***Sostenibile è per me quello sviluppo che rende l'uomo felice e grato di crescere lavorando con altre persone, per realizzare un bene/servizio che migliora almeno un po' l'ambiente e la società in cui viviamo.***

**Dott. Gianluca De Nardi** partner risorse umane negozi Cuorebio e NaturaSi, Ecornaturasi S.p.A.

***Se l'Università, favorendo il merito, produce ricerca scientifica, ottimizzazioni dei processi e dei servizi, indirizza culturalmente i cittadini verso consumi meno energivori, può dare un grande contributo alla Sostenibilità senza che questa venga pauperisticamente trasformata nello slogan "comportiamoci da poveri".***

**Dott. Mario Morino** Direzione Amm.ne & Finanza, S.I.F.A. S.c.p.A.

***È poter dire un giorno di aver contribuito a creare un mondo migliore di come lo si è trovato, senza aver compromesso la stessa possibilità alle future generazioni.***

**Dott. Elvis Colla** Marketing & Sales Director presso TEXA S.p.A.

***E' l'uomo l'unico elemento atto a preservare l'ambiente, a beneficio delle attuali e soprattutto future generazioni: la scelta e la diffusione di uno stile di vita virtuoso, che minimizzi gli impatti ambientali diretti e indiretti, sono determinate da ciascuno di noi.***

**Dott.ssa Anna Taddei** Responsabile Brand Management e Relazioni Esterne Agsm Verona S.p.A.

**sostenibilita@unive.it**  
**www.unive.it/sostenibilita**

Il report è stato chiuso il 13 giugno 2012

Contenuti > Ufficio Processi e Progetti Speciali  
Layout > Giovanni Possamai

