



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

Il giorno 29 giugno 2022, alle ore 14:30 presso la Sala Alumni (2° piano) dell'Università Ca' Foscari Venezia, si è tenuta una riunione congiunta dei Comitati per lo Sport Universitario dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia. Per agevolare la partecipazione, la riunione, inizialmente convocata in presenza, è stata svolta in modalità duale con videoconferenza, previa comunicazione via mail e con il consenso dei componenti. La riunione si è svolta con il seguente ordine del giorno:

Comunicazioni

1. Approvazione verbale seduta del 28 marzo 2022;
2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2021 per parere obbligatorio;
3. Programma delle attività e degli investimenti – 2023;
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti per il Comitato dell'Università Ca' Foscari:

1. prof.ssa Maria Antonietta Baldo – Delegata della Rettrice
2. dott. Gabriele Rizzetto – Direttore Generale
3. dott. Massimo Zanotto – Presidente del C.U.S. e rappresentante del C.U.S.I.
4. dott. Ivano Sambo – Rappresentante del C.U.S.I.

Sono presenti per il Comitato dell'Università I.U.A.V. di Venezia:

5. dott. Alberto Domenicali – Direttore Generale
6. dott. Massimo Zanotto – Presidente del C.U.S. e rappresentante del C.U.S.I.
7. avv. Dario Bianchini – Rappresentante del C.U.S.I.
8. sig.ra Lucrezia Ludovici – Rappresentante degli Studenti
9. sig.ra Giulia Berto – Rappresentante degli Studenti

Sono assenti giustificati il prof. Stefano Munarin, Delegato del Rettore per l'Università I.U.A.V. e la sig.ra Sara Gavioli, rappresentante degli studenti per l'Università Ca' Foscari.

È assente non giustificata la sig.ra Sant Xuan Mai, rappresentante degli studenti per l'Università Ca' Foscari.

Presiede la riunione la prof.ssa Maria Antonietta Baldo e assume le funzioni di segretario verbalizzante la Direttrice dell'Ufficio Promozione Culturale dell'Università Ca' Foscari, dott.ssa Veronica Gusso, la quale è assistita, ai fini della verbalizzazione, dalla dott.ssa Dalila Anghetti, impiegata dell'Università Ca' Foscari.

Partecipano, inoltre, il dott. Flavio Dal Corso, funzionario dell'Università I.U.A.V. di Venezia, e la dott.ssa Elisa Visentini, Segretario Generale del C.U.S Venezia.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 2/

Anno Accademico 2021-2022

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

**Comunicazioni**

Nulla da comunicare.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 3/

Anno Accademico 2021-2022

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

**1. Approvazione verbale seduta del 28 marzo 2022**

La Presidente invita i Comitati ad approvare il verbale della precedente riunione, già trasmesso a tutti i componenti.

Tutti i presenti alla seduta odierna, presenti anche in quella del 28 marzo 2022, approvano all'unanimità il relativo verbale.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

**2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2021**

La Presidente fa presente che il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 (allegato "A"), assieme alla relativa documentazione allegata (allegati "B", "C", "D"), sono stati approvati dal Consiglio Direttivo del C.U.S., dall'Assemblea dei Soci e dal Collegio dei Revisori dei Conti. La Presidente ricorda che i Comitati per lo Sport sono tenuti a esprimere parere obbligatorio, ma non vincolante, sul bilancio consuntivo annuale del C.U.S. Venezia.

La Presidente invita quindi il dott. Massimo Zanotto a illustrare il bilancio consuntivo del C.U.S Venezia, anno 2021.

Il dott. Zanotto illustra il Bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2021 ed espone quanto riportato nella Relazione tecnica e morale del Presidente (allegato "C"). Fa presente che il bilancio si è chiuso positivamente, grazie anche al lavoro accurato svolto in fase di bilancio preventivo, nel quale, in virtù dell'esperienza del 2020, erano state previste eventuali limitazioni allo svolgimento delle attività, nonché una minore partecipazione da parte dell'utenza.

Nella prima parte dell'anno, oltre al perseverare di limitazioni che non consentivano la ripresa delle attività al chiuso, se non limitatamente all'attività agonistica, che hanno comportato un drastico calo nell'utilizzo della palestra fitness, sono venute a mancare anche le entrate da parte delle scuole che solitamente utilizzano gli Impianti Sportivi Universitari e il palasport Gianquinto per la loro attività curricolare di educazione fisica.

Nonostante ciò, è stato svolto uno scrupoloso lavoro di monitoraggio e di analisi di eventuali opportunità di sostegno da parte dei vari organi di Governo nazionale e territoriale, che ha permesso di ottenere dei rilevanti contributi per il finanziamento di attività ed eventi sportivi quali, ad esempio, i Campionati Nazionali Universitari invernali in Val di Zoldo. Allo stesso tempo, una grande agevolazione è stata ottenuta dal Comune di Venezia che ha ridotto alcune voci di costo normalmente previste per il Palasport.

In tal modo il bilancio si è chiuso con un leggero attivo che, tra l'altro, ha permesso di acquistare nuove attrezzature sportive per l'allenamento all'aperto che, a partire dal periodo pandemico, si è consolidato come una nuova attività dell'offerta sportiva.

La Presidente ringrazia per l'esposizione e chiede il parere dei Direttori Generali.

Il dott. Domenicali e il dott. Rizzetto si esprimono entrambi positivamente rispetto al bilancio.

La Presidente invita dunque i Comitati a esprimere il proprio parere obbligatorio, ma non vincolante, sul bilancio consuntivo annuale del C.U.S.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 5/

Anno Accademico 2021-2022

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti sul bilancio consuntivo 2021 del C.U.S. Venezia, all'unanimità:

**deliberano**

1) parere favorevole al bilancio consuntivo del C.U.S. Venezia per l'anno 2021, la cui documentazione viene allegata al presente verbale.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

**3. Programma delle attività e degli investimenti - 2023**

La Presidente introduce il programma delle attività 2023 del C.U.S. Venezia (allegato "E") che, insieme al Piano Finanziario 2023 (allegato "F") dovranno essere approvati dai Comitati ai sensi della Legge 394/77 e, successivamente, trasmessi al MUR per la definizione del contributo ministeriale da assegnare ai due Atenei per lo svolgimento delle attività sportive.

La Presidente ricorda le finalità e gli obiettivi del C.U.S. Venezia, come esposti nel programma stesso, e illustra quindi l'organizzazione delle attività, con la speranza di un continuo miglioramento nella situazione pandemica che consentirà, auspicabilmente, lo svolgimento delle attività nel loro complesso.

L'offerta sportiva 2023, oltre alle consuete attività che ricalcano la scia degli anni precedenti, prevede il potenziamento delle attività all'aperto che si sono consolidate in periodo pandemico come, ad esempio, l'implementazione della palestra fitness all'aperto. Un'altra interessante iniziativa recentemente sviluppatasi è il gruppo podistico di corsa collettiva, che sta coinvolgendo molti colleghi di Ateneo in maniera attiva.

Un'importante novità riguarda la proposta di utilizzo degli spazi sportivi della Parrocchia sita in Via Aleardi a Mestre, che sarebbe a disposizione per attività sia all'aperto, per calcio e frisbee, che al chiuso, per corsi di pilates, M.E.T. e zumba. Ciò rappresenta un'importante opportunità per incrementare degli spazi sportivi offerti agli studenti e, in particolare, a coloro che studiano presso il Campus di Via Torino e a quanti risiedono a Mestre o in terraferma.

La Presidente prosegue poi ad elencare le altre attività che il C.U.S. Venezia propone, così come riportato nel programma:

- attività organizzate in collaborazione con i due Atenei, quali i corsi di voga e il corso di scacchi;
- attività organizzate in collaborazione con altre società del territorio, vale a dire quelle attività per le quali il C.U.S. non possiede gli impianti (ad esempio la piscina) e che sono offerte da altre strutture a prezzi agevolati. Tra questi, la Presidente cita con piacere anche il calcio femminile e il rugby femminile;
- attività agonistica con partecipazione ai Campionati Nazionali Universitari con sport di squadra e individuali:
- giochi degli Atenei Veneziani e giochi dei dipartimenti;
- attività internazionale e interuniversitaria con il torneo di basket "Leone di San Marco", che giungerà alla quarta edizione, e con il "Torneo Internazionale di Pallavolo



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

Femminile” in Campo San Giacomo dall’Orio. Quest’ultimo è un evento che è entrato a far parte della tradizione e che si ripete ogni anno con grande successo e partecipazione, coinvolgendo vari C.U.S. italiani nonché realtà internazionali. Altro tipo di attività internazionale è svolta tramite scambi sportivo-culturali con Università straniere, che potrebbero rinnovarsi in base agli accordi che verranno presi con gli Atenei partner. Si cerca inoltre di coinvolgere nelle attività sportive gli studenti internazionali *incoming*, collaborando ad esempio alle *Welcome Week* organizzate dall’Ufficio Relazioni Internazionali di Ca’ Foscari;

- attività federale e promozionale;
- attività di formazione;
- attività invernali organizzate dal C.U.S. Venezia. In questo ambito continua la collaborazione con la Val Zoldana per la realizzazione del Campus Invernale, vale a dire una settimana di attività sulla neve a prezzi agevolati per studenti. Oltre a questi, sono organizzati anche i CUSSnowDay, delle giornate sulla neve rivolte a studenti, personale universitario e tesserati C.U.S. Venezia. Saranno altresì organizzati nuovamente, a cura del C.U.S. Venezia e dei due Atenei veneziani, i Campionati Nazionali Universitari che si svolgeranno nel mese di marzo. In tale occasione verrà riproposta un’iniziativa sperimentata nel 2022 e che ha ottenuto un ottimo risultato: i Giochi Sportivi Universitari di Sci Alpino, vale a dire delle sfide alle quali possono partecipare anche studenti non tesserati F.I.S.I. e quindi non atleti, nonché personale universitario, con l’obiettivo di stare insieme praticando sport.

Saranno infine bandite anche nel 2023 le quattro borse di studio “Bravi nello studio, bravi nello sport”, due per Ateneo, che sono rivolte a tutti gli iscritti non residenti nel Comune di Venezia, che avranno ottenuto buoni risultati scolastici e che saranno disponibili a partecipare all’attività agonistica con le squadre del C.U.S. Venezia.

La Presidente conclude e passa la parola al dott. Zanotto per illustrare il relativo Piano Finanziario.

Il dott. Zanotto illustra quindi il Piano Finanziario 2023 (allegato “F”) spiegandone la composizione.

Nella prima colonna sono riportati i costi complessivi legati alla gestione dell’attività universitaria e degli impianti.

Nella seconda colonna sono previsti i costi che vengono sostenuti dai fondi ministeriali ex legge 394/77, per i quali è stata prevista, in base allo storico degli anni precedenti, un’entrata pari a 77.950,00 euro, destinata alle spese di funzionamento. Su questo punto il



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

dott. Zanotto si sofferma a precisare che, per il 2023, il finanziamento del M.U.R. dovrebbe tornare ai valori di pre-pandemia.

Nella terza colonna è riportata la copertura economica derivante da introiti.

Nella quarta colonna sono previste quelle spese per attività qualificanti direttamente finanziate dai due Atenei, per un importo complessivo di 70.000,00 euro.

Nella quinta colonna compaiono le spese che saranno direttamente a carico del C.U.S Venezia.

La penultima colonna riguarda il contributo degli Atenei allo sviluppo degli impianti e si riferisce al progetto, ancora non definitivo, di sviluppo e realizzazione di un impianto polifunzionale nell'area di Calle dei Guardiani, nell'ambito della rimodulazione degli "orti urbani". A tal proposito il dott. Zanotto aggiorna i presenti che proseguono i contatti con il Comune di Venezia per il passaggio degli orti che, non appena sarà concluso, permetterà di effettuare programmazione reale circa il progetto.

Infine, l'ultima colonna riguarda il contributo degli Atenei alle attività di voga, per le quali il C.U.S. svolge funzioni di segreteria senza un diretto intervento strategico nella programmazione delle attività, che è in carico agli uffici di Ateneo di competenza.

La Presidente ringrazia il dott. Zanotto dell'esposizione e, in relazione all'ultima colonna "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei", sottolinea che l'importo indicato nel Piano Finanziario si basa su una stima effettuata sulla base dei costi sostenuti nell'anno precedente e, pertanto, segnala la necessità di prevedere una riunione dei Comitati per discutere della programmazione dello Sport del Remo per l'anno 2023, possibilmente nel mese di settembre.

La dott.ssa Gusso interviene per fornire alcuni chiarimenti in merito alle ultime due colonne.

In merito alla colonna "Contributo Atenei sviluppo impianti" precisa che l'eventuale trasferimento da parte degli Atenei è vincolato all'approvazione del progetto "orti urbani".

In merito alla colonna "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei" precisa che il trasferimento, come già preannunciato dalla Presidente, avverrà in subordine all'approvazione della programmazione delle attività di voga prevista nella prossima seduta, quando le grandi attività dell'anno corrente, quali la Regata Storica, si saranno concluse. Sottolinea infine che il contributo complessivo delle Università è subordinato alle decisioni degli organi dei due Atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo.

La Presidente ringrazia e invita i componenti ad esprimere le proprie osservazioni.

Il dott. Domenicali si esprime favorevole al Piano Finanziario esposto, stando alle condizioni ricordate dalla dott.ssa Gusso circa l'approvazione del bilancio dei due Atenei.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

La Presidente propone dunque di approvare la programmazione delle attività ex Legge 394/1977 per l'anno 2023 e il relativo piano finanziario, predisposti dal C.U.S. Venezia, con esclusione delle colonne "Contributo Atenei sviluppo impianti" e "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei", per le motivazioni espresse. Propone di confermare il contributo degli Atenei, da ripartire al 50%, per complessivi 70.000,00 euro. Invita i Comitati a esprimersi in merito.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti di programmazione 2023

**deliberano**

- 1) l'approvazione della programmazione delle attività sportive (all. "E") e del relativo piano finanziario (all. "F") per l'anno 2023, con esclusione delle colonne "Contributo Atenei sviluppo impianti" e "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei";
- 2) l'approvazione della programmazione della gestione degli impianti sportivi di Calle dei Guardiani relativamente alle attività previste per l'anno 2023 e il contributo complessivo a carico dei due Atenei per il 2023, quantificato in 70.000,00 euro. Tale contributo è subordinato alle decisioni degli organi dei due Atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo.

Alle ore 15:00 il dott. Rizzetto lascia la riunione.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

**4. Varie ed eventuali**

Il dott. Zanotto comunica che il bando relativo alle borse di studio "Bravi nello studio, bravi nello sport" è stato predisposto e verrà trasmesso a breve agli uffici di Ateneo di competenza. Informa inoltre i presenti che, per tramite del Presidente della Municipalità di Venezia che lavora presso ESU Venezia, è in programma un incontro con il Direttore ESU per discutere di eventuali ambiti di collaborazione.

La dott.ssa Gusso si esprime contenta della collaborazione che recentemente è stata instaurata con la nuova governance di ESU Venezia, su vari aspetti culturali, e spera in una collaborazione in ambito sportivo anche per l'ampio bacino di studenti che ESU raccoglie.

Il dott. Zanotto si dice d'accordo e prosegue informando che la squadra di pallavolo femminile rappresenterà l'Italia ai Campionati Europei Universitari EUSA in programma a Lodz (Polonia) dal 14 al 23 luglio. Tale rappresentanza è stata conseguita grazie al titolo di Campione Nazionale Universitario, ottenuto negli ultimi Campionati Nazionali Universitari del 2019, nel periodo antecedente la pandemia. La partecipazione è coordinata dal CUS Venezia e la squadra gareggerà in rappresentanza dei due Atenei. Essendo che, dal punto di vista tecnico, l'iscrizione era permessa ad un solo Ateneo, è stato scelto di partecipare sotto il nome di Università Veneziane.

Sempre riguardo la pallavolo femminile, la squadra di serie C è stata recentemente promossa a un passaggio di categoria, entrando nella serie B2.

Altre importanti soddisfazioni arrivano dai Campionati Nazionali Universitari - C.N.U. Primavera di Cassino dove il C.U.S. Venezia ha riportato notevoli risultati: nell'atletica, categoria 1500 metri, Eleonora Vandi (studentessa Ca' Foscari) ha conquistato la medaglia d'oro; nel karate si sono distinte le atlete Desi Rubini (studentessa Ca' Foscari) e Sara Biondo (studentessa I.U.A.V.) con due medaglie d'argento.

Per celebrare gli importanti traguardi raggiunti e per presentare la squadra che rappresenterà l'Italia ai Campionati E.U.S.A., il dott. Zanotto chiede se vi sia la possibilità di organizzare un incontro tra le atlete e i due Rettori delle Università.

La Presidente accoglie con grande piacere la proposta. La dott.ssa Gusso si impegna a contattare le Segreterie dei due Rettori per organizzare l'incontro in condivisione con il C.U.S.

La Presidente chiede alle due rappresentanti degli studenti I.U.A.V. presenti alla riunione se vogliono esprimersi circa dubbi riguardo gli argomenti discussi o con idee da sottoporre.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

Prende la parola la sig.ra Lucrezia Ludovici che apre dicendosi molto contenta dello stretto rapporto di collaborazione instaurato con il C.U.S. Venezia, avendo così raggiunto l'importante obiettivo di fare da portavoce tra C.U.S. e studenti. Ad esempio, indirizzando le matricole verso il C.U.S. per usufruire della vantaggiosa offerta sportiva a prezzi convenienti ma anche attraverso attività di comunicazione e di promozione sui social. Esempi di buona riuscita sono stati il *plogging* e i corsi di voga, dove la partecipazione della popolazione studentesca IUAV è stata consistente.

La dott.ssa Visentini constata che la collaborazione con i rappresentanti degli studenti si sta dimostrando vantaggiosa ed efficace e dovrebbe essere implementata in maniera ancora più ampia per poter raggiungere gli studenti nelle iniziative che sono a loro dirette. Anche la Presidente si esprime soddisfatta di questa collaborazione, alla quale i Comitati sono sempre stati aperti ma che raramente in passato ha trovato un riscontro. Ringrazia quindi le due rappresentanti presenti alla riunione del loro supporto attivo.

La sig.ra Ludovici ringrazia e prosegue con il tema dell'utilizzo per attività sportiva degli spazi della Parrocchia in Via Aleardi a Mestre. Ritiene che ciò rappresenti un grande traguardo, soprattutto nell'ottica della più ampia rivendicazione degli spazi iniziata dagli studenti, dopo che gli spazi di Ateneo hanno subito un netto calo a partire dalla pandemia. Riguardo le borse di studio "Bravi nello studio, bravi nello sport", pone all'attenzione dei Comitati la possibilità di ampliare, in futuro, la gamma di attività per le quali le borse sono riservate. Inoltre, sarebbe un'ottima opportunità se le attività sportive potessero permettere agli studenti di maturare CFU extra.

La Presidente interviene per informare che la questione CFU è stata molto dibattuta in passato ma non ha mai ottenuto l'approvazione da parte degli organi competenti in materia di didattica. È invece attivo il Regolamento per lo status di studente-atleta che, sulla base del possesso di determinati requisiti, permette di accedere a diverse agevolazioni per lo studente che ne beneficia.

Anche il dott. Zanutto interviene per chiarire l'aspetto delle borse di studio. Spiega che da un punto di vista tecnico le borse possono essere concesse solo per quegli sport che vengono svolti in maniera agonistica e per i quali è concesso lo status di atleta dalle Federazioni di appartenenza. Inoltre, tali borse nascono dalla volontà di incentivare la residenzialità degli studenti e vengono elargite solo a coloro che praticano sport agonistici di squadra in quanto, per praticare uno sport di squadra, è necessario allenarsi in città. Al contrario, gli atleti di sport individuali si allenano con i loro preparatori atletici anche fuori dal territorio veneziano e, dunque, non incentiverebbe la presenza degli studenti in città.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 12/

Anno Accademico 2021-2022

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2022**

La sig.ra Ludovici ringrazia entrambi dei chiarimenti e auspica che lo sviluppo delle nuove residenze universitarie possa essere un'opportunità e un incentivo per poter rivalutare il criterio di residenzialità degli studenti.

La Presidente ringrazia per gli spunti e rinnova il piacere per la collaborazione instaurata, grazie alla quale il C.U.S. viene maggiormente percepito dalla comunità studentesca.

Non essendoci nulla da discutere ulteriormente, alle ore 15:30 la seduta è tolta.

Il Segretario verbalizzante  
(dott.ssa Veronica Gusso)

La Presidente  
(prof.ssa Maria Antonietta Baldo)



**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021**

<b>COSTI (USCITE)</b>		<b>Consuntivo Es. 2021</b>
<b>U1.</b>	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	175.412,01
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	77.440,11
U1.3.	Collaborazioni organizzative	11.319,12
U1.4.	Spese gestioni impianti	68.858,43
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	492,00
	<b>TOTALE</b>	<b>333.521,67</b>
<b>U2.</b>	<b>SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA</b>	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	30.987,17
U2.6.	Attività promozionale sportiva	120.015,51
U2.7.	Attività agonistico sportiva	93.968,31
U2.8.	Attività sportiva scolastica	18.177,44
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	1.218,78
U2.11.	Spese assistenza medica	32,71
	<b>TOTALE</b>	<b>264.399,92</b>
<b>U3.</b>	<b>SPESE GENERALI GESTIONE ENTE</b>	
U3.22.	Acquisto beni consumo	8.583,02
U3.23.	Spese utilizzo servizi	35.949,56
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	1.396,94
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	2.115,55
	<b>TOTALE</b>	<b>48.045,07</b>
<b>U4.</b>	<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	
U4.32.	Quote associative	4.210,00
	<b>TOTALE</b>	<b>4.210,00</b>
<b>U5.</b>	<b>SPESE DIVERSE</b>	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	6.127,86
	<b>TOTALE</b>	<b>6.127,86</b>
<b>U6.</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	1.942,99
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	39.013,59
	<b>TOTALE</b>	<b>40.956,58</b>
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>697.261,10</b>
	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)</b>	<b>10.988,36</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>708.249,46</b>

<b>U10.</b>	<b>USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI</b>	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021 - RICAVI**

<b>E1.1. Tesseramento sociale</b>		
E1.1.01.	Tesseramento sociale	
E1.1.02.	Quote dei soci	1.100,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.100,00</b>

<b>E1.2. Quote di contribuzione dei soci e tesserati</b>		
E1.2.01.	Quote frequenza corsi adulti	
E1.2.02.	Quote frequenza corsi giovanili	
E1.2.03.	Quote frequenza corsi universitari	55.733,30
E1.2.04.	Quote iscrizione centri estivi	41.178,00
E1.2.05.	Quote iscrizioni attività varie	38.908,50
E1.2.07.	Quote iscrizioni interfacoltà	
<b>TOTALE</b>		<b>135.819,80</b>

<b>E1.3. Quote di contribuzione da soci delle sezioni</b>		
E1.3.01.	Contributo per l'attività sportiva	106.430,00
E1.3.02.	Quote corsi agonistici	
E1.3.03.	Contributo materiale sportivo	
E1.3.04.	Indennità preparazione atleti	
E1.3.05.	Contributo sponsor	29.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>135.430,00</b>

<b>E2.6. Contributi MIUR Legge 394/77</b>		
E2.6.01.	Contributi MIUR Legge 394/77	65.292,25
<b>TOTALE</b>		<b>65.292,25</b>

<b>E2.7. Contributi Università</b>		
E2.7.01.	Contributo studenti Università	
E2.7.02.	Contributo convenzione Università	70.000,00
E2.7.03.	Contributi straordinari Università	51.500,17
<b>TOTALE</b>		<b>121.500,17</b>

<b>E2.8. Contributi CUSI / CONI</b>		
E2.8.01.	Contributi CUSI / CONI	15.840,00
E2.8.06.	Contributo straordinario - CUSI/CONI	18.277,00
<b>TOTALE</b>		<b>34.117,00</b>

<b>E2.9. Contributi CONI e Federazioni Sportive Nazionali</b>		
E2.9.01.	Coni regionale	1.500,00
E2.9.02.	Coni provinciale	
E2.9.03.	Contributi da federazione sportiva	600,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.100,00</b>

<b>E2.10. Contributi da Enti per il diritto allo studio</b>		
E2.10.01.	Contributi da Enti per il diritto allo studio	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>E2.11. Contributi e liberalità da terzi</b>		
E2.11.01.	Contributi dalla Regione	
E2.11.02.	Contributi dalla Provincia	
E2.11.03.	Contributi dal Comune	16.974,34
E2.11.04.	Contributi da aziende	4.656,10
E2.11.05.	Contributi da privati per liberalità	31.614,13
E2.11.06.	Contributo Stato Enti pubblici	
E2.11.07.	Contributi Comunità Europea	
<b>TOTALE</b>		<b>53.244,57</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021 - RICAVI**

<b>E3.12.</b>	<b>Rendite e proventi patrimoniali</b>	
E3.12.01.	Interessi attivi	2,53
E3.12.02.	Rendite di titoli pubblici	
	<b>TOTALE</b>	<b>2,53</b>

<b>E4.14.</b>	<b>Entrate per attività e gestione impianti</b>	
E4.14.01.	Cessione di servizi a terzi	2.529,08
E4.14.02.	Locazione impianti a terzi	116.309,70
E4.14.03.	Sponsorizzazioni e pubblicità	4.524,76
E4.14.04.	Manifestazioni sportive	
	<b>TOTALE</b>	<b>123.363,54</b>

<b>E5.36.</b>	<b>Entrate impreviste e varie</b>	
E5.36.01.	Recuperi e rimborsi	2.000,00
E5.36.02.	Cancellazione debiti	
E5.36.03.	Entrate impreviste	25.317,12
E5.36.04.	Abbuoni attivi	0,08
E5.36.05.	Arrotondamenti	4,91
E5.36.20.	Sopravvenienze attive	8.957,49
	<b>TOTALE</b>	<b>36.279,60</b>

<b>E10.90.</b>	<b>Entrate per organizzazione gare e manifestazioni</b>	
E10.90.01.	Entrate per organizzazione gare e manifestazioni	
E10.90.02.	Entrate gestione club e bar	
E10.90.03.	Entrate per realizzazione impianti	
E10.90.04.	Entrate per sponsorizzazioni	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E10.91.</b>	<b>Recupero di somme pagate per conto terzi</b>	
E10.91.01.	Recupero di somme pagate per conto terzi	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E10.95.</b>	<b>Contributo per acquisto beni</b>	
E10.95.01.	Contributi per acquisto beni L. 394/77	
E10.95.02.	Contributi per acquisto beni Università	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021 - COSTI**

<b>U1.1. Oneri per il personale dipendente</b>		
U1.1.01.	Stipendi lordi	132.080,72
U1.1.02.	Contributi previdenziali	35.463,38
U1.1.03.	Trattamento di fine rapporto	7.634,43
U1.1.04.	Altri oneri del personale	233,48
<b>TOTALE</b>		<b>175.412,01</b>

<b>U1.2. Servizi in appalto a terzi</b>		
U1.2.01.	Manutenzioni degli impianti	
U1.2.02.	Pulizie impianti e uffici	29.375,27
U1.2.03.	Manutenzione dei campi sportivi	
U1.2.04.	Sorveglianza e guardiania	48.064,84
U1.2.05.	Altri servizi	
<b>TOTALE</b>		<b>77.440,11</b>

<b>U1.3. Collaborazioni organizzative</b>		
U1.3.01.	Gestione impianti sportivi	
U1.3.02.	Organizzazione e funz. uffici	
U1.3.03.	Organizzazioni gare	
U1.3.04.	Ufficio stampa	2.765,74
U1.3.05.	Centro studi	
U1.3.06.	Progettazione impianti sportivi	
U1.3.07.	Consulenze per la sicurezza	944,88
U1.3.08.	Collaborazioni diverse	7.608,50
<b>TOTALE</b>		<b>11.319,12</b>

<b>U1.4. Spese gestioni impianti</b>		
U1.4.01.	Spese combustibile e gas	16.543,82
U1.4.02.	Energia e forza motrice	21.061,58
U1.4.03.	Acqua	1.858,03
U1.4.04.	Materiali per pulizie	857,18
U1.4.05.	Materiali per manutenzione	680,74
U1.4.06.	Manutenzioni e riparazioni ordinarie	5.083,50
U1.4.07.	Assistenza impianti tecnologici	
U1.4.08.	Attrezzatura e materiale impianto	
U1.4.09.	Tassa sui rifiuti	1.682,73
U1.4.10.	Spese telefoniche	501,11
U1.4.11.	Spese per assicurazioni	2.346,39
U1.4.12.	Leasing beni strumentali	
U1.4.13.	Noleggio beni strumentali	
U1.4.99.	Spese varie per gestione impianti	18.243,35
<b>TOTALE</b>		<b>68.858,43</b>

<b>U1.5. Spese utilizzo impianti di terzi</b>		
U1.5.01.	Spese utilizzo impianti di terzi	492,00
U1.5.02.	Spese impianti in comodato	
<b>TOTALE</b>		<b>492,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021 - COSTI**

<b>U2.4. Attività nazionale universitaria</b>		
U2.4.01.	Spese partecipazione C.N.U.	30.187,17
U2.4.02.	Criterium universitari	
U2.4.99.	Altre manifestazioni nazionali	800,00
<b>TOTALE</b>		<b>30.987,17</b>

<b>U2.6. Attività promozionale sportiva</b>		
U2.6.01.	Spese organizzazione tornei interfacoltà	800,00
U2.6.02.	Spese organizzazione tornei studenteschi	
U2.6.03.	Spese per attività intercus	
U2.6.04.	Spese attività culturale, convegni, corsi	9.188,00
U2.6.05.	Spese arbitri, giudici, commissari, medici	
U2.6.06.	Compensi a istruttori, tecnici, maestri	32.531,75
U2.6.07.	Spese per collaboratori tecnico organizzativi	1.670,00
U2.6.08.	Assicurazione atleti	
U2.6.09.	Materiale sportivo e indumenti	6.427,33
U2.6.10.	Spese per premi, coppe, medaglie	
U2.6.11.	Spese pubblicazioni sociali	
U2.6.12.	Spese attività internazionale	38.034,12
U2.6.13.	Spese utilizzo impianti	
U2.6.14.	Spese manifesti, depliant, stampa	2.080,78
U2.6.99.	Spese varie per attività promoz. sportiva	29.283,53
<b>TOTALE</b>		<b>120.015,51</b>

<b>U2.7. Attività agonistico sportiva</b>		
U2.7.01.	Spese attività sportiva federale	31.814,83
U2.7.02.	Spese per tornei e manifestazioni	8.878,00
U2.7.03.	Compensi a tecnici	50.025,00
U2.7.04.	Materiale sportivo e indumenti gara	3.250,48
<b>TOTALE</b>		<b>93.968,31</b>

<b>U2.8. Attività sportiva scolastica</b>		
U2.8.01.	Spese per corsi giovanili	
U2.8.02.	Spese per centri estivi	1.683,31
U2.8.03.	Spese organizzazione tornei	
U2.8.04.	Compensi per tecnici e istruttori per corsi	
U2.8.05.	Compensi per tecnici e istruttori centri estivi	15.467,50
U2.8.06.	Spese per attrezzature e materiali	1.026,63
U2.8.99.	Spese varie per attiv. agonistico sportiva	
<b>TOTALE</b>		<b>18.177,44</b>

<b>U2.10. Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo</b>		
U2.10.01.	Acquisto attrezzature e mat.le sport di consumo	1.218,78
U2.10.02.	Acquisto attrezzature in leasing	
<b>TOTALE</b>		<b>1.218,78</b>

<b>U2.11. Spese assistenza medica</b>		
U2.11.01.	Compensi a medici	
U2.11.02.	Spese visite mediche	
U2.11.03.	Spese fisioterapiche	
U2.11.04.	Acquisto medicinali	32,71
U2.11.05.	Pronto soccorso	
<b>TOTALE</b>		<b>32,71</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021 - COSTI**

<b>U3.22. Acquisto beni consumo</b>		
U3.22.01.	Cancelleria e stampati	1.811,93
U3.22.02.	Acquisto pubblicazioni e abbonamenti	345,25
U3.22.03.	Materiali di consumo macchine ufficio	
U3.22.04.	Materiali per le pulizie uffici	
U3.22.05.	Attrezzature per ufficio	
U3.22.06.	Manutenzione macchine ufficio	3.366,05
U3.22.09.	Spese varie per beni di consumo	
U3.22.10.	Leasing macchine ufficio	
U3.22.11.	Noleggio macchine ufficio	3.059,79
<b>TOTALE</b>		<b>8.583,02</b>

<b>U3.23. Spese utilizzo servizi</b>		
U3.23.01.	Consulenze amministrative	8.257,36
U3.23.02.	Legali e notari	1.196,00
U3.23.03.	Assistenza e acquisto programmi	7.766,24
U3.23.04.	Realizzazione sito web	
U3.23.05.	Gestione sito web	
U3.23.06.	Spese telefoniche	216,34
U3.23.07.	Spese postali	561,02
U3.23.08.	Spese di assicurazione	4.044,05
U3.23.09.	Spese manutenzione ordinaria sede	
U3.23.10.	Spese condominiali	
U3.23.11.	Abbonamenti radio tv	
U3.23.12.	Stampa e pubblicità	1.251,68
U3.23.13.	Spese gestione automezzi	
U3.23.14.	Imposte e tasse	7.793,00
U3.23.16.	Energia, acqua, gas uffici	1.894,13
U3.23.17.	Leasing automezzi	
U3.23.18.	Noleggio automezzi	
U3.23.99.	Spese varie per utilizzo servizi	2.969,74
<b>TOTALE</b>		<b>35.949,56</b>

<b>U3.24. Spese degli organi amministrativi</b>		
U3.24.01.	Spese per congressi e assemblee	73,64
U3.24.02.	Spese riunioni consiglio	
U3.24.03.	Rimborsi per trasferte	
U3.24.06.	Spese per corsi formazione dirigenti	
U3.24.99.	Spese varie organi	1.323,30
<b>TOTALE</b>		<b>1.396,94</b>

<b>U3.25. Spese e compensi revisori dei conti</b>		
U3.25.01.	Spese e compensi revisori dei conti	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U3.26. Altri oneri e spese</b>		
U3.26.01.	Oneri tributari	
U3.26.02.	Oneri finanziari	
U3.26.05.	Oneri e spese diverse	2.115,55
<b>TOTALE</b>		<b>2.115,55</b>

<b>U4.32. Quote associative</b>		
U4.32.01.	Quote associative CUSI	4.210,00
U4.32.02.	Quote associative altri organismi	
<b>TOTALE</b>		<b>4.210,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021 - COSTI**

<b>U5.40. Spese non classificabili in altre voci</b>		
U5.40.01.	Rimborsi e restituzioni	485,00
U5.40.02.	Spese varie ed impreviste	5.499,32
U5.40.03.	Arrotondamenti	8,08
U5.40.04.	Cancellazione crediti	
U5.40.20.	Sopravvenienze passive	135,46
<b>TOTALE</b>		<b>6.127,86</b>

<b>U6.1. Ammortamenti beni immateriali</b>		
U6.1.01.	Quota di ammortamento costi di impianto	
U6.1.05.	Quota di ammortamento software	642,04
U6.1.10.	Quota di ammortamento costi manutenz. beni di terzi	1.300,95
U6.1.15.	Quota di ammortamento costi omologaz. campi	
U6.1.20.	Quota di ammortamento costi studi, ricerca marketing	
U6.1.25.	Quota ammortamento mat. sportivo sponsor	
<b>TOTALE</b>		<b>1.942,99</b>

<b>U6.2. Ammortamenti beni materiali</b>		
U6.2.01.	Quota di ammortamento impianti sportivi	
U6.2.05.	Quota di ammortamento attrezzature sportive	35.187,63
U6.2.10.	Quota di ammortamento fabbricati	
U6.2.15.	Quota di ammortamento mobili e arredi	1.816,98
U6.2.20.	Quota di ammortamento macchine d'ufficio	578,60
U6.2.25.	Quota di ammortamento automezzi	
U6.2.30.	Quota di ammortamento barche e natanti	125,00
U6.2.35.	Quota di ammortamento attrezzatura tecnico/scientifica	581,42
U6.2.40.	Quota di ammortamento immobilizzaz. in corso di acquisiz.	
U6.2.45.	Quota di ammortamento manutenz. straord. immobili	
U6.2.70.	Quota di ammortamento altri beni	723,96
<b>TOTALE</b>		<b>39.013,59</b>

<b>U10.90. Uscite per organizzazione gare e manifestazioni</b>		
U10.90.01.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.90.02.	Uscite gestione club e bar	
U10.90.03.	Uscite per realizzazione impianti	
U10.90.04.	Uscite per sponsorizzazioni	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U10.91. Somme pagate per conto terzi</b>		
U10.91.01.	Somme pagate per conto terzi	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U10.95. Utilizzo per acquisto beni contribuito</b>		
U10.95.01.	Utilizzo per acquisto beni contribuito L. 394/77	
U10.95.02.	Utilizzo per acquisto beni contribuito Università	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

**ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2021  
SEZIONI AGONISTICHE**

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)							DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti			U2.7. Altre spese		TOTALE USCITE
Atletica Leggera	16.449,00	300,00		16.749,00	1.251,84		4.500,00	1.825,80				7.577,64	9.171,36
Judo	14.604,00		53,90	14.657,90	4.833,13		10.550,00	44,18				15.427,31	-769,41
Pallamano	11.023,00		65,00	11.088,00	7.516,51		5.000,00					12.516,51	-1.428,51
Pallavolo	65.354,00	300,00	10.624,56	76.278,56	18.213,35	8.878,00	29.975,00	1.380,50				58.446,85	17.831,71
<b>TOTALI</b>	<b>107.430,00</b>	<b>600,00</b>	<b>10.743,46</b>	<b>118.773,46</b>	<b>31.814,83</b>	<b>8.878,00</b>	<b>50.025,00</b>	<b>3.250,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>93.968,31</b>	<b>24.805,15</b>

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021**  
**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVITA'</b>		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.378,52
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	564.840,23
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
4.	CASSA, BANCA, C/C POSTALI	18.896,55
5.	CREDITI	161.448,21
6.	CREDITI V/ASSICURAZIONI TFR	109.456,42
7.	CREDITI V/ERARIO - PREVIDENZIALI	9.458,94
8.	ANTICIPAZIONI ATTIVE	546,94
9.	RATEI E RISCONTI ATTIVI	21.035,53
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>896.061,34</b>

<b>BENI UNIVERSITA'</b>	20.382,26
-------------------------	-----------

<b>PASSIVITA'</b>		
10.	DEBITI V/FORNITORI	129.546,86
11.	BANCA C/C PASSIVO	
14A.	DEBITI V/ALTRI SOGGETTI	279,40
14B.	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	7.659,87
15.	DEBITI V/ERARIO	-35.567,14
16A.	FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R.	136.292,61
16B.	FONDO LIQUIDAZIONE IMPOSTE	
16C.	FONDI SPESE FUTURE	5.974,00
17A.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	5.953,25
17B.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	504.824,03
18.	MUTUI E PRESTITI PASSIVI	25.000,00
19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	33.517,60
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>813.480,48</b>

<b>PATRIMONIO:</b>		
<b>FONDO DOTAZIONE</b>		50.000,00
<b>FONDO RISERVA</b>		0,00
<b>AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI</b>		21.592,50
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2021</b>		10.988,36
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>896.061,34</b>

<b>UNIVERSITA' C/BENI IN USO</b>	20.382,26
----------------------------------	-----------

**RELAZIONE FINANZIARIA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021**  
(NOTA INTEGRATIVA)

Il bilancio è stato predisposto in conformità allo schema, ai principi ed ai criteri del regolamento di contabilità deliberato dal CUSI e dei principi indicati nello Statuto e nel Regolamento del CUS.

Il Bilancio dell'esercizio al 31.12.2021 è costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Rendiconto Economico, redatti in unità di euro; al bilancio è allegato il prospetto delle Entrate e Uscite relative all'attività sportiva delle sezioni.

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato un sistema di contabilità economico – patrimoniale, secondo i principi contabili contenuti nei regolamenti approvati dal CUSI.

Nella predisposizione del bilancio non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopraindicati, inoltre non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo.

Al Conto Economico sono allegati i dettagli analitici delle entrate (ricavi) e delle uscite (costi) per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio.

Il Rendiconto delle entrate e uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/77 e dal finanziamento delle Università, è stato separatamente trasmesso agli Atenei e ai Comitati per lo Sport riunitosi precedentemente in data 28 Marzo 2022.

Il **Rendiconto Economico** di competenza dell'Esercizio 2021 presenta un Utile di gestione di **Euro 10.988,36**.

L'attività sportiva del CUS è attuata nell'ambito delle specifiche attività istituzionali:

- A) Attività di formazione e formazione sportiva
- B) Attività sportiva universitaria (CUSI)
- C) Attività agonistico-sportiva (CONI e Federazioni Nazionali Sportive)

Nel corso dell'esercizio le **Entrate** (ricavi) ammontano a complessivi **Euro 708.249,46** il cui andamento, rispetto all'esercizio 2020 assume la seguente configurazione:

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

<b>ENTRATE</b>	<b>COD.</b>	<b>Es. 2020</b>	<b>Es. 2021</b>	<b>Differenza (+) (-)</b>
A. Contributi MIUR L. 394/77	E.2.6	123.710,20	65.292,25	-58.417,95
B. Contributi Università	E.2.7	121.698,50	121.500,17	-198,33
C. Contributi CONI – CUSI	E.2.8	34.582,00	34.117,00	-465,00
D. Contr. Fed. Sportive	E.2.9	3.803,00	2.100,00	-1.703,00
E. Quote freq. Soci	E.1.2	121.568,50	135.819,80	+14.251,30
F. Quote associative	E.1.1	1.020,00	1.100,00	+80,00
G. Contr. Sezioni agonistiche	E.1.3	74.969,50	135.430,00	+60.460,50
H. Contributi e liberalità da terzi	E.2.11	14.512,60	53.244,57	+38.731,97
I. Entrate gestione impianti	E.4	41.741,41	123.363,54	+81.622,13
J. Entrate diverse, Rendite	E.5/E.3	29.065,06	36.282,13	+7.217,07
<b>TOTALE (Euro)</b>		<b>566.670,77</b>	<b>708.249,46</b>	<b>+141.578,69</b>

Dal confronto delle Entrate degli esercizi 2020 e 2021 si rilevano le seguenti principali variazioni che rilevano la progressiva ripresa delle attività dopo la situazione pandemica COVID19. Gli introiti derivanti da frequentazione dei soci e degli utenti terzi sono via via aumentati mentre i contributi elargiti dalle Autorità (MIUR) sono diminuiti.

- contributi MIUR L.394/77 (Tab.1 lett. A) sono diminuiti di Euro 58.417,95=
- contributi Università (Tab.1 lett. B) sono diminuiti impercettibilmente di Euro 198,33=
- contributi CONI/CUSI (Tab. 1 lett. C) sono diminuiti Euro 465,00=
- contributi da parte delle federazioni sportive sono diminuiti di Euro 1.703,00=
- le quote di frequenza Soci, quote associative e quote di contribuzione soci delle sezioni agonistiche (Tab.1- lett. E, F, G) sono aumentate di Euro 74.791,80=
- i contributi provenienti da altri Enti (Tab.1 lett. H) sono aumentati di Euro 38.731,97=
- le entrate per la gestione impianti (Tab.1 lett. I) sono aumentate di Euro 81.622,13=
- le entrate diverse (Tab.1 lett. J) sono aumentate di Euro 7.217,07=

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Per agevolare la lettura del Bilancio 2021 è opportuno riclassificare le entrate secondo le **fonti di finanziamento** ed in particolare:

**TAB. 2**

ENTRATE	Es. 2020	Es. 2021
1. Contributi MIUR e Università (E.2.6 - E.2.7)	245.408,70	186.792,42
2. Contributi Enti e Quote associative per utilizzo impianti (E.1.1 – E.1.2 – E.4.14)	164.329,91	260.283,34
3. Quote Associative e Contributi Enti per attività federale agonistica (E.1.3 - E.2.8 – E.2.9)	113.354,50	171.647,00
4. Contributi e liberalità da terzi (E.2.10-E.2.11)	14.512,60	53.244,57
5. Altre entrate e Rendite (E.3.12 – E.5.36)	29.065,06	36.282,13
<b>TOTALE (Euro)</b>	<b>566.670,77</b>	<b>708.249,46</b>

La TAB. 2 permette di valutare il rapporto tra le entrate provenienti dall'Università (punto 1), rispetto alle entrate derivanti dall'attività associativa e dall'attività sportiva.

Nell'ambito dei contributi e liberalità da terzi sono compresi contributi erogati da Enti locali e regionali, da aziende e da privati per complessivi Euro 53.244,57; detti contributi sono stati prevalentemente erogati a sostegno dell'attività sportiva agonistica.

Le USCITE (costi) relative all'esercizio 2021 ammontano a complessivi Euro **697.261,10**=

Di seguito si riporta il raffronto delle Uscite, relative agli esercizi 2020 e 2021, distinte per **obiettivo di spesa**.

**TAB. 3**

USCITE	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Differenza (+) (-)
<b>A. Gestione impianti</b> , personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib., (U.1 –U.3)	297.496,31	381.566,74	84.070,43
<b>B. Attività Sportive</b> , educative, ricreative e promozionali universitarie (U.2.4 – U.2.6 –U.2.8 –U.2.11 –U.4.32)	151.869,07	173.422,83	21.553,76
<b>C. Attività Agonistiche</b> Universitarie e non universitarie (U.2.7)	76.633,72	93.968,31	17.334,59
<b>D. Costruz.</b> , ristrutturazione impianti, acquisto beni; <b>ammortamenti</b> (U.6.2)	14.262,90	39.013,59	24.750,69
<b>E. Acquisto attrezzature</b> e materiali sportivi di consumo (U.2.10)	0,00	1.218,78	1.218,78
<b>F. Acquisto Beni e Servizi</b> da ammortizzare (U.6.1)	1.645,40	1.942,99	297,59
<b>G. Altri oneri</b> (U.5.40)	23.403,63	6.127,86	-17.275,77
<b>TOTALE (Euro)</b>	<b>565.311,03</b>	<b>697.261,10</b>	<b>131.950,07</b>

Il Presidente  
(Massimo Zanutto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Il confronto tra fonti di finanziamento e obiettivi di spesa, rende possibili alcune valutazioni interpretative:

L'incidenza della copertura dai fondi MIUR e universitari sul fabbisogno delle spese strutturali (Tab. 3 lettera A) rispetto al 2020 è stata molto inferiore passando da una copertura quasi totale a meno del 50% (186.792,42 su 381.566,74 Euro). Ciò testimonia una ripresa della contribuzione per entrate da partecipazione delle sezioni agonistiche e degli utenti terzi al sostegno della società.

Quanto sopra descritto viene sinteticamente riepilogato nel seguente prospetto:

**TAB. 4**

<b>GESTIONE IMPIANTI/ATT. SPORT.</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	
Spese per gestione impianti		381.566,74	100%
Spese attività promozione universitaria		173.422,83	
Contributi Ministero e Università	186.792,42		33.65%
<b>Quota spese finanziate del Bilancio CUS</b>		<b>368.197,15</b>	<b>66.34%</b>

L'analisi della tabella 4 fa rilevare che i contributi pubblici concorrono al finanziamento per il 33.65% del totale specifico delle spese per la gestione impianti sportivi dell'Università e per la promozione e organizzazione delle attività sportive universitarie.

Le entrate derivanti da:

- E.1.3 – Euro 135.430,00 per contributi degli associati
- E.2.9 – Euro 2.100,00 contributi delle federazioni
- E.2.11 – Euro 53.244,57 contributi e liberalità di terzi

per un ammontare complessivo di Euro 190.774,57=, provvedono alla copertura del 100% delle spese sostenute per l'attività agonistica (U.2.7) che ammontano a complessivi Euro 93.968,31 (v.Tab. 3 lett. C) e contribuiscono alla copertura, per esempio, delle spese per attività educative e promozionali (Tab. 3 punto B e Tab. 5) infatti la differenza tra ricavi e costi delle sezioni agonistiche determina un avanzo Euro 96.806,26 (Tab. 5).

Quanto sopra indicato viene sintetizzato nel prospetto:

**TAB. 5**

<b>ATTIVITA SPORTIVA AGONISTICA</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	
Uscite per attività agonistica		93.968,31	44,%
Entrate sezioni agonistiche	190.774,57		100%
<b>Differenza globale delle sezioni</b>	<b>96.806,26</b>		<b>55.8%</b>

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Mianello Moro)

Il prospetto delle Sezioni agonistiche, allegato al Bilancio, riepiloga la gestione dell'attività sportiva in relazione alle Entrate ed Uscite afferenti alle singole sezioni e analizza l'uscita globale di competenza di ciascuna sezione (Cap. U.2.7).

Per una più comprensibile lettura del bilancio è necessario analizzare gli allegati di spesa:

- U.1.1 – Euro 175.412,01: comprende gli stipendi, il TFR maturato nell'anno e gli oneri contributivi del personale dipendente: n.1 segretario a tempo pieno, n.4 segretarie part-time e n.1 addetto agli impianti.
- U.1.2 – Euro 77.440,11: per la gestione ordinaria degli impianti affidati ad imprese esterne che anche nel 2021 è stata oggetto di un controllo di gestione accurato per contenere i costi dati i problemi derivanti dalla pandemia.
- U.1.3 – Euro 11.319,12: per collaborazioni organizzative e prestazioni di lavoro autonomo relative agli impianti e al funzionamento delle segreterie e dell'ufficio stampa, alle consulenze fiscali e tributarie, GDPR e Responsabile Sicurezza L. 626.
- U.1.4 – Euro 68.858,43: per le spese di funzionamento degli impianti sportivi.
- U.1.5 – Euro 492,00: per spese utilizzo impianti di terzi.
- U.2.4 – Euro 30.987,17: i Campionati Nazionali Universitari nel 2021 si sono svolti per il CUS venezia come organizzatore in ValDiZoldo per l'edizione invernale con ottimo risultato di partecipazione e un soddisfacente risultato economico grazie anche al contributo del Dipartimento per lo Sport del Governo Italiano. Non si sono tenuti i Campionati primaverili (sempre causa pandemia) seppur la preparazione sia stata effettuata; si sono tenuti i campionati per alcune discipline nell'autunno 2021 (canoa, canottaggio e criterium di tiro a volo).
- U.2.6 – Euro 120.015,51: per le spese sostenute per l'organizzazione dei Campionati Interdipartimentali ed inoltre per l'organizzazione delle attività sportive universitarie locali e internazionali (progetto Voga, Torneo San Giacomo dell'Orio, borse di studio, CNU EUSA, ecc. spese legate a tali attività sia agonistica che promozionale)
- U.2.7 – Euro 93.968,31: per le spese di partecipazione ai Campionati federali (Euro 40.692,83), per l'acquisto di materiale sportivo (Euro 3.250,48), per gli allenatori delle sezioni sportive (Euro 50.025,00).
- U.2.8 – Euro 18.127,44: per le spese relative all'organizzazione dei Campus Sportivi – Educamp CONI e della promozione sportiva nelle scuole della città.
- U.2.10 – Euro 1.218,78, per l'acquisto di attrezzature e materiale sportivo di consumo.
- U.2.11 – Euro 32,71: per spese relative all'assistenza medica.
- U.3.22 – Euro 8.583,02: per l'acquisto di beni di consumo per il funzionamento delle segreterie - cancelleria, attrezzature ufficio, materiali di consumo.
- U.3.23 – Euro 35.949,56: per spese utilizzo servizi destinati al funzionamento generale del Centro, comprendenti postali, telefoniche, programmi informatici ed inoltre a consulenze amministrative e per la tenuta dei libri paga.

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

- U.3.24 – Euro 1.396,94: per spese organi amministrativi per congressi, assemblee, riunioni Consiglio Direttivo.
- U.3.26 – Euro 2.115,55: altri oneri e spese riferito a oneri tributari, interessi passivi bancari.
- U.4.32 – Euro 4.210,00: quote associative.
- U.5.40 – Euro 6.127,86: per spese non classificabili in altre voci.
- U.6.1 – Euro 1.942,99: per gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.
- U.6.2 – Euro 39.013,59: per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati i seguenti scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2021 approvato dal C.D. che vede le entrate ed uscite a pareggio a Euro 718.100,00

MINORI ENTRATE (-) Euro..... -9.850,54

MINORI USCITE (-) Euro ..... -24.838,90

DIFFERENZA (+) Euro ..... +10.988,36

Lo Stato Patrimoniale al 31.12.2019 espone sinteticamente i seguenti valori

PATRIMONIO	VALORI	VALORI	DIFFERENZA
	01.01.2021	31.12.2021	(+/-)
FONDO DOTAZIONE	50.000,00	50.000,00	0,00
FONDO RISERVA	0,00	0,00	0,00
AVANZO (DISAVANZO) ESERCIZI PRECEDENTI	20.232,76	21.592,50	+1.359,74
AVANZO (DISAVANZO) ESERCIZIO	1.359,74	10.988,36	+9.628,62

Le voci dell'attivo indicate nello Stato Patrimoniale al 31- 12 – 2021 vengono illustrate con riferimento alle singole categorie.

Nelle immobilizzazioni immateriali risultano iscritte le seguenti poste:

1) Software	Euro.....	5.695,12
2) Manutenzioni beni di terzi	Euro.....	4.683,40
<b>(A) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>10.378,52</b>

Nelle immobilizzazioni materiali sono compresi i seguenti valori:

1) Impianti sportivi	Euro .....	
2) Attrezzature sportive	Euro .....	446.974,32
3) Mobili e Arredi	Euro .....	73.247,03
4) Macchine Ufficio	Euro .....	2.893,00
5) Automezzi	Euro .....	

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Gianello Moro)

6) Barche e Natanti	Euro .....	15.410,58
7) Macchine e attrezz. impianti	Euro .....	7.752,32
8) Manutenzione beni di terzi	Euro .....	3.642,92
9) Altri beni	Euro .....	14.920,06
<b>(B) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>564.840,23</b>

Il totale complessivo delle immobilizzazioni aumenta a **Euro 575.218,75 (A+B)**, tale valore risulta rettificato dai fondi iscritti nel passivo e costituiti da:

1) F/Amm. Software	Euro .....	4.270,64
2) F/Amm. Manutenzioni beni terzi	Euro .....	4.961,26
3) F/Amm. Altri oneri pluriennali	euro .....	
4) F/Amm. Impianti sportivi	euro .....	
5) F/Amm. Attrezzature sportive	Euro .....	400.212,59
6) F/Amm. Mobili e arredi	Euro .....	69.603,51
7) F/Amm. Macchine Ufficio	Euro .....	2.400,00
8) F/Amm. Automezzi	euro .....	
9) F/Amm. Barche e Natanti	Euro .....	15.410,58
10) F/Amm. Macchine e Attr. Imp.	Euro .....	2.186,75
11) F/Amm. Apparecch. Tecnico-Scientifiche	euro .....	
12) F/Amm. Altri beni	Euro .....	11.731,95
<b>(C) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>510.777,28</b>

Il valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali al netto dei Fondi di Ammortamento è di Euro 64.441,47 (A+B-C).

Le voci dell'Attivo relative alle disponibilità finanziarie sono iscritte al valore nominale in relazione ai seguenti valori:

- BANCA C/C	Euro .....	14.232,42
- CARTA CREDITO	Euro.....	4.664,13
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>18.896,55</b>

La voce Crediti di Euro 161.448,21 è stata iscritta al valore nominale e comprende:

Crediti V/Clienti	Euro .....	161.117,21
Crediti per fatture da emettere	Euro .....	
Crediti diversi	Euro .....	.331,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>161.448,21</b>

La voce Crediti Vs/Assicurazione TFR di Euro 109.456,42 rappresenta il valore della polizza stipulata a garanzia del TFR dei dipendenti, il cui controvalore al 31.12.2021 pari a Euro 121.357,48 concorre alla copertura dell'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti che al 31.12.2021 è di Euro 136.292,61.

- Crediti v/assicurazioni TFR	Euro .....	109.456,42
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>109.456,42</b>

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

La voce Crediti Vs/Erario di Euro 58.382,83 è iscritta al valore nominale con riferimento a:

- Erario c/IVA a credito (attività p. 15 SP)	Euro .....	48.923,89
- Crediti vs erario	Euro.....	9.458,94
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>58.382,83</b>

La voce Anticipazioni Attive di Euro 546,94 nominali, rappresenta il credito per anticipazioni da rendicontare da parte di dirigenti delle sezioni o dipendenti.

Le poste del Passivo dello Stato Patrimoniale comprendono:

**DEBITI:**

Debiti V/Fornitori	Euro .....	92.735,38
Debiti V/Collaboratori	Euro .....	7.377,00
Debiti V/Professionisti	Euro .....	
Debiti V/Dipendenti	Euro .....	12.068,48
Fatture da ricevere	Euro .....	36.814,46
Note di accredito da emettere	Euro .....	0,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>148.995,32</b>

Valutato al valore nominale delle fatture ricevute e al valore nominale del debito maturato per le fatture da ricevere.

**BANCA C/C PASSIVO** Euro 35.752,59 corrispondente al saldo dell'estratto c/c della banca riconciliato con le scritture contabili.

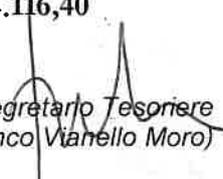
**DEBITI DIVERSI** per complessivi €1.897,62 iscritti al valore nominale e corrispondenti alle seguenti categorie:

- Debiti V/Inps	Euro.....	1.537,16
- Debiti V/Inail	Euro.....	7,86
- Fondo assistenza sanitaria	Euro.....	72,00
-Altri debiti diversi	Euro.....	280,60
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>1.897,62</b>

**DEBITI V/ERARIO** per €1.674,33 nominali comprensiva delle seguenti poste:

- Erario c/Rit. lavoro autonomo	Euro.....	200,00
- Erario c/Rit. Dipendenti	Euro.....	2.246,44
- Iva a debito scissione pagamenti	Euro.....	11.869,96
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>14.116,40</b>

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

**FONDI SPESE FUTURE** per €124.669,45 comprendono:

- Fondo rischi	Euro.....	5.974,00
- F/Accantonamento TFR dipendente	Euro.....	136.292,61
	<b>Totale</b> _____	<b>142.266,61</b>

I Fondi Spese future sono relativi al Fondo accantonamento TFR che è iscritto sulla base di valutazioni certe calcolate alla fine dell'esercizio.

**RATEI E RISCOINTI PASSIVI** Euro 21.035,53 iscritti al valore nominale e corrispondente alla seguente categoria:

- Ratei attivi	Euro.....	4.000,00
- Risconti attivi	Euro.....	17.035,53
	<b>Totale</b> _____	<b>21.035,53</b>

Il calcolo dell'IVA e IRAP è stato determinato in regime di contabilità ordinaria.

Per quanto riguarda le imposte in acconto per l'anno 2021 pari a (IRES Euro 7.698) compensati per Euro 5000,00 di credito IVA e Euro 57,00 da credito IPEF).

I beni dell'Università acquistati con fondi L. 394/77 sono indicati nell'attivo e nel passivo di pari importo per Euro 20.382,26, trattandosi di beni di terzi.

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Di seguito lo schema con la composizione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto:

<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>2021</b>	<b>Esercizio precedente (2020)</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza %</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Disponibilità liquide	18.897	31.365	-12.468	-39,80%
Crediti entro 12 mesi	161.488	164.900	-3.412	-0,21%
Crediti tributari utilizzabili entro 12 mesi	9.459	9.459	0	0,00%
Titoli finanziari liquidi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Crediti diversi entro 12 mesi	547	1.564	-1.017	+65,10%
Ratei e risconti attivi entro 12 mesi	21.036	5.233	+15.803	+302,00%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>211.427</b>	<b>212.521</b>	<b>-1.094</b>	<b>-0,51%</b>
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>				
Debiti commerciali entro 12 mesi	131.643	148.995	-17.352	-11,70%
Debiti tributari entro 12 mesi	14.506	1.674	+12.832	+76,66%
Debiti vs enti previdenziali entro 12 mesi	7.939	1.898	+6.041	+31,83%
Debiti vs il personale entro 12 mesi (incl. TFR entro 12 mesi)	9.170	12.068	-2.898	-24,10%
Debiti vs banche entro il limite di affidamento	0	35.753	-35.753	-100,00%
Debiti vs banche oltre il limite di affidamento	0	0	0	0,00%
Prestiti/Mutui scadenti entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Debiti diversi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Ratei e risconti passivi entro 12 mesi	33.517	33.213	+304	+0,10
<b>TOTALE PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>196.775</b>	<b>233.601</b>	<b>-36.826</b>	<b>-15,80%</b>
<b>TOTALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>+14.652</b>	<b>-21.080</b>	<b>+35.732</b>	<b>+169,50%</b>
<b>CCN al netto degli affidamenti bancari (CCN-deb.vs banche entro fido)</b>	<b>14.652</b>	<b>14.673</b>	<b>-21</b>	<b>-0,002%</b>

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2021</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza %</b>
<b>DA BILANCIO D'ESERCIZIO</b>				
Utile esercizio	10.988	1.360	+9.628	+708%
Utili esercizi precedenti	21.593	20.233	+1.360	+6,80%
Fondi di Riserva	0	0	0	0,00%
Fondo di Dotazione	50.000	50.000	0	0,00%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>82.581</b>	<b>71.593</b>	<b>+10.988</b>	<b>+15,40%</b>
Eventuali Fondi spese future/Riserve previsionali Fondo rischi	142.267	134.623	+7.644	+5,70%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ALLARGATO (PN + F.di spese future)</b>	<b>224.848</b>	<b>206.216</b>	<b>+18.632</b>	<b>+9,04%</b>

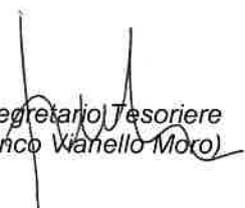
  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello More)

Il presente Bilancio 2021 viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci, quale rendiconto finale della gestione del periodo, con la consapevolezza che tutti i valori riportati corrispondono alle scritture contabili ed alla documentazione di spesa regolarmente annotata e conservata secondo gli obblighi di legge.

L'Utile di Amministrazione 2021 è pari a Euro 10.988,36. Non sussisteva disavanzo di gestione dall'esercizio precedente.

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)



## **RELAZIONE TECNICA e MORALE DEL PRESIDENTE PER L'ANNO 2021**

Anche nel 2021 lo svolgimento delle attività è stato regolato dalle disposizioni tese a ridurre il diffondersi della pandemia che hanno inevitabilmente limitato una parte di quanto programmato.

Fino a giugno 2021 non è stato possibile utilizzare gli spazi al chiuso per svolgere attività amatoriale individuale e di squadra, i corsi, la palestra fitness.

Si è fatto quindi un grande sforzo per riuscire a continuare a proporre comunque lo svolgimento dell'attività sportiva, predisponendo gli spazi esterni con le attrezzature necessarie per offrire un servizio e mantenere un rapporto con gli iscritti e con gli studenti.

Abbiamo quindi utilizzato la terrazza e l'area verde per le attività di fitness ed i corsi, ed il campo polivalente per l'attività di volley amatoriale.

Da settembre è stato possibile riaprire tutte le attività anche se sono rimaste in vigore tutte le normative stringenti già previste dal Governo e dai vari organismi sportivi a cui si è aggiunta la necessità di controllo del Green Pass per accedere alle attività.

Tutto ciò ha richiesto un continuo adattamento organizzativo che ha impegnato tutta la struttura intesa sia come personale che come dirigenti volontari. L'aumento del numero degli accessi quotidiani, della ripresa delle attività mattutine ha richiesto la riorganizzazione dei turni di lavoro e per questo voglio ringraziare i nostri dipendenti e sottolineare la disponibilità e l'impegno.

I ricavi per la pratica sportiva nei primi 7 mesi dell'anno sono stati di gran lunga inferiori ai costi vivi sostenuti per la pratica dell'attività stessa, senza considerare i costi del personale e delle utenze.

In questo periodo sono mancate anche le entrate da parte delle scuole che utilizzano per la loro attività curricolare gli Impianti Sportivi Universitari ed il palasport Gianquinto.

Da sottolineare che vi è stata una diminuzione degli studenti universitari per il fatto che una gran parte ha seguito le lezioni on-line.

Fortunatamente era stato predisposto un bilancio attento e scrupoloso che teneva in considerazione le possibili situazioni negative. Anche quest'anno è stato svolto un gran lavoro di monitoraggio di tutte le opportunità di sostegno da parte dei vari organi di Governo nazionale e territoriale. Si è

predisposta tutta la documentazione prevista e si è inoltre partecipato a diversi bandi che consentissero di accedere a fondi per attività strutturata, nuove progettualità ed in alcuni casi a crediti di imposta.

In particolare segnalo la partecipazione ad un bando del Consiglio dei Ministri, dipartimento sport, finalizzato ai grandi eventi sportivi nazionali in relazione all'organizzazione dei Campionati Nazionali Universitari Invernali in Val di Zoldo che oltre al finanziamento del Dipartimento di oltre 9.000 € ha avuto un contributo anche da Regione Veneto di 3.000.

Un importante contributo è arrivato anche dal Comune di Venezia per i Campus estivi sportivi Educamp, e dal CONI Veneto. Da segnalare che gli Educamp hanno avuto un grande successo di partecipazione ed hanno aderito anche molti ragazzi provenienti dalle famiglie del personale universitario.

Un'azione costante di controllo di gestione delle spese e la massima attenzione da parte di tutti i responsabili delle attività ha permesso di chiudere positivamente il bilancio 2021.

Dobbiamo però continuare a tenere alta l'attenzione anche nei prossimi anni alla luce di alcuni fattori che incideranno fortemente sulla vita di tutte le società sportive ed in particolare modo di quelle che hanno in gestione impianti sportivi.

- Il caro energia che già ha cominciato pesantemente a manifestarsi e temo continuerà ancora per molto.

- La nuova riforma dello sport che porterà comunque ad un aumento del "costo lavoro" per la parte tecnico-sportiva. L'aumento sarà considerevole se verrà applicata in toto la riforma Spadafora o minore se come viene auspicato, entreranno in vigore decreti correttivi. la partenza è prevista al 1 luglio 2022 per cui capiremo qualcosa in più.

- I provvedimenti di supporto straordinari governativi e delle Amministrazioni Locali che sono necessariamente a termine.

- L'ultima considerazione riguarda la mutata richiesta di sport anche a seguito della pandemia.

Dovremo essere capaci di cogliere le nuove e mutate richieste e presentare un'offerta diversa. Solo in questo modo e con l'impegno a controllare i costi ed individuare nuove opportunità di finanziamento riusciremo ad affrontare il nuovo scenario e a mettere in atto anche gli interventi di riqualificazione degli impianti sportivi universitari. A questo proposito segnalo che sta procedendo con il comune di Venezia, l'iter per la concessione degli spazi "degli orti".

Sarà necessario operare internamente, qualificando sempre più l'offerta, ma soprattutto dovremo essere capaci di lavorare in sinergia con tutti i nostri interlocutori, creare rete, andare incontro alle esigenze della nostra comunità di riferimento con un'attenzione particolare alla sostenibilità, intesa in tutte le sue valenze.

È un percorso che il CUS segue da sempre e che ci permette di essere un punto di riferimento sul territorio ma che va sempre più implementato.

Venendo alle attività sviluppate nel 2021, voglio proprio partire da quelle organizzate in collaborazione con Enti Pubblici e sportivi.

È stato avviato con successo il progetto "MOVA - Muoversi Orientandosi ad una Vita Attiva." rivolto agli anziani che prevede diversi step. Formazione dei laureati in scienze motorie, attività di monitoraggio e testing delle attività, proposta di attività motorie adeguate al target e momenti di socializzazione. Sono 60 i partecipanti, numero che pensavamo di raggiungere solo al 3°anno di attività. Il progetto ha vinto il bando del Comune di Venezia "Condominio e Reti solidali, La città Sicura di sé" cofinanziato dall'Unione Europea, fondi PON Metro.

Il CUSI ha avuto un finanziamento dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il progetto "Siamo Sport", rivolto a persone con disabilità psichica. Abbiamo aderito al bando proponendo un'attività per persone tra i 30 e 50 anni in collaborazione con l'Associazione Buon Pastore. Un'attività di rieducazione posturale condotta da un laureato in scienze motoria ed una psicologa. Erano previste 12 sedute ma visto il successo riscontrato da parte dei partecipanti e delle loro famiglie, abbiamo raddoppiato il numero delle lezioni.

Il CUSI ha sviluppato un interessante percorso di formazione on-line per dirigenti under 35 chiamato CUSI NEXT. 20 lezioni di approfondimento su tematiche amministrative, organizzative di marketing e comunicazione. Sono stati ben 6 i partecipanti legati al CUS Venezia.

Abbiamo collaborato con il CONI Veneto alla realizzazione del presidio dello sport l'8 maggio. Una manifestazione effettuata in contemporanea nei sette capoluoghi di provincia, per sottolineare le difficoltà dello sport di base, fortemente penalizzato dalla pandemia.

Abbiamo aderito al progetto "Corri, Salta, Zoga" del Comune di Venezia che proponeva di utilizzare spazi della città per promuovere attività sportiva motoria. Sono state organizzate ben 7 giornate da luglio a settembre, in alcuni campi veneziani ed in spiaggia che hanno consentito di far conoscere le nostre attività.

Per conto della Fondazione Sport City ed in stretta collaborazione con l'assessorato allo sport del Comune, abbiamo coordinato l'attività dello Sport City Day a Sant'Elena, cui hanno aderito altre 15 società sportive del Comune.

il 12 giugno abbiamo organizzato una serie di attività sportive insieme al Panathlon per i festeggiamenti dei 70 anni di vita dell'associazione.

Voglio poi ringraziare per la stretta collaborazione gli uffici delle 2 Università con cui vi è stato un confronto continuo e che ha permesso di proporre anche nuove iniziative come quella degli scacchi, che si è avviata negli ultimi mesi del 2021 e quella del podismo che stata messa a punto nel mese di dicembre e che è stata avviata nel 2022.

Si è aderito a "Just the woman I am", manifestazione promossa dal CUS Torino per raccogliere fondi per la ricerca. Il 7 marzo si è corso a distanza ed su percorsi a scelta personale, con la partecipazione di studenti e personale delle 2 università e associati CUS.

Il giorno 10 Novembre è stato organizzato il plogging, una iniziativa coinvolgente che sposa attenzione all'ambiente e attività motoria, con il coinvolgimento di circa 50 persone.

Oltre a quanto previsto come attività continuativa presso gli impianti CUS è stata offerta l'opportunità di praticare altre attività sportive in convenzione con altre società. Anche in questo caso le restrizioni hanno ridotto il numero dei partecipanti rispetto agli anni scorsi.

Dopo alcuni spostamenti, a fine marzo 2021 siamo riusciti ad organizzare l'edizione n.60 dei CNU invernali. L'evento internazionale ha visto una partecipazione molto numerosa segno della volontà dei giovani di ritrovarsi. Sono state messe in atto tutte le misure di sicurezza previste e per tutto il nostro gruppo di lavoro, personale e volontari abbiamo inoltre previsto tamponi ogni 2 giorni. L'ingente sforzo organizzativo è stato ripagato dalla presenza di 220 atleti per ogni giornata di gara con 22 nazioni presenti, in rappresentanza di tutti e 5 i continenti.

Per il territorio della Valzoldana è stato uno dei pochissimi momenti di apertura durante la stagione, un piccolo ma importante contributo all'indotto economico della zona visto che si sono superate nelle 3 giornate le 1000 presenze alberghiere. La soddisfazione da parte di tutti i nostri interlocutori ha fatto sì che ci venisse assegnata anche l'edizione 2022.

I Campionati Nazionali Universitari Primavera, previsti a Cassino (FR) a maggio ed i campionati europei universitari EUSA (European University Sport Association) a Belgrado in luglio non si sono tenuti a causa dell'emergenza pandemica. Per i CNU primavera si tornerà a maggio a Cassino, mentre per gli EUSA la sede nel 2022 sarà LODZ, in Polonia.

Parteciperemo con la squadra di volley femminile, nella veste di campione d'Italia Universitaria 2019. La partecipazione sarà come Università di Venezia e non come CUS.

Sono stati invece organizzati ad ottobre 2021 i C.N.U. di Canoa e Kayak a Sabaudia. Abbiamo partecipato all'evento con 4 studenti (2 Ca' Foscari e 2 luav) con lusinghieri piazzamenti ed un titolo nazionale con Manuel Scomparin.

Il 9 novembre a Vetralla si è svolto il criterium CUSI di tiro a volo a cui ha partecipato la studentessa di Ca' Foscari Carolina Paganin.

Venerdì 17 e sabato 18 settembre si è svolta la 46<sup>a</sup> edizione del "Torneo di Pallavolo Femminile San Giacomo" cui hanno partecipato oltre alla nostra squadra le rappresentative del CUS Padova, del CUS Bergamo e del CUS Torino. La manifestazione ha rappresentato come sempre un momento di coinvolgimento sociale con un forte valore di aggregazione. presenti il Rettore del CUS Bergamo e Vice Presidente CRUI, prof. Remo Morzenti Pellegrini, il presidente CUSI, Antonio Dima, il Vice Sindaco Andrea Tomaello, oltre a 2 dirigenti dell'Istituto per il Credito Sportivo che ha sostenuto la manifestazione e si sono gettate le basi per un rapporto diretto.

Da segnalare inoltre il supporto alle attività di voga che, pur nelle difficoltà oggettive, ha riscontrato come sempre un gran successo. Emozionante come sempre il Palio delle Università Su Galeoni In Canal Grande durante la Regata Storica.

Da segnalare anche il successo degli equipaggi femminili ai campionati nazionali di Dragon Boat.

Il 3 e 10 Novembre in collaborazione con gli uffici di promozione degli Atenei, sono state organizzate due giornate di incontro presso il Pala Antenore Energia per presentare le attività e far conoscere l'impianto.

Anche nel 2021 è stato indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" promosso in sinergia con Ca' Foscari e luav per premiare gli studenti atleti meritevoli nello studio e disponibili a partecipare all'attività federale con le rappresentative del CUS Venezia.

Hanno acquisito la borsa di studio Alice Mizzan e Lorenzo Fiammengo (Università Ca' Foscari) e Rebecca Pappalardo e Barbara Judith Salzano (Università luav).

Il giorno 20 Dicembre si è svolta nell'Aula Magna di luav la presentazione dell'attività per la stagione 2021/2022. Soddisfazione per la possibilità di ritrovarsi nuovamente in presenza con una sala da tutto esaurito.

Ci hanno accompagnato nella presentazione il Rettore Iuav, Benno Albrecht con i delegati allo sport, Maria Antonietta Baldo e Stefano Munarin, Andrea Tomaello, Vice Sindaco del Comune di Venezia, e Francesco Calzavara, Assessore al Bilancio della Regione Veneto.

Nell'occasione è stato comunicato che il premio del CUS "Sport è cultura" è stato assegnato per il 2021 a Rebecca Borga, neo laureata di Ca' Foscari che ha partecipato ai giochi Olimpici di Tokio.

Per quanto riguarda le attività che proponiamo negli Impianti Sportivi Universitari, da segnalare che palestra fitness ed i corsi di pilates, Zumba e MET hanno visto una ripresa della frequenza alla ripresa da settembre in poi che fa ben sperare per il futuro. È stato concretizzato l'acquisto di alcune nuove attrezzature indoor ed anche una postazione multifunzione per il chalistenics che è stata posizionata in terrazza ed offrirà nuove alternative di allenamento per i tesserati.

Un ottimo risultato è stato raggiunto con la proposta dei Campus Sportivi Estivi Educamp. Sono stati 206 i partecipanti superando non solo i 130 del 2020 ma anche i 184 del 2019 pre pandemia.

Per quanto riguarda le sezioni si è avuta una grossa difficoltà con le limitazioni che hanno penalizzato alcune attività, con i cambi di protocollo, con le interruzioni per qualche periodo senza una chiara programmazione da parte delle federazioni. Da parte di tutti è stato fatto un grosso sforzo e ringrazio dirigenti e tecnici per l'impegno durante tutto l'anno.

L'atletica leggera ha proposto i corsi negli spazi esterni degli Impianti Sportivi Universitari. Abbiamo avuto 59 iscrizioni, rispetto alle 66 del 2020 e alle 75 del 2019.

La sezione Judo nella prima parte dell'anno ha potuto svolgere indoor esclusivamente l'attività agonistica, mentre all'aperto sono state proposte per i più piccoli e per la psicomotricità.

Da settembre riprese tutte le attività sia agonistiche che amatoriali. 81 gli iscritti, in leggero aumento rispetto ai 79 del 2020, ma in calo rispetto ai 145 del 2019.

Dal punto di vista agonistico ottimi risultati con il raggiungimento delle finali nazionali da parte delle atlete allenate da Marika Vianello, Reika Zambon nella categoria cadetti e Sophia Randazzo nella categoria Assoluti.

Per quanto riguarda la pallamano l'attività è continuata sempre, essendo pianificata solo quella agonistica. Soddisfazione per la convocazione nel team Italia di Leo Andreotta e Marco Zanon.

Importante il rapporto di collaborazione siglato con la Pallamano Oriago che prevede la partecipazione di atleti senior del CUS nel campionato di A2 cui è iscritto l'Origano che nel contempo metterà a disposizione del CUS atleti per la partecipazione ai 2 campionati giovanili, Under 20 e Under 17. Come nel 2020 sono 26 gli atleti iscritti, mentre nel 2019 erano 41.

La sezione pallavolo ha partecipato a 9 campionati particolarmente ridotti nel numero di giornate di gara. La squadra maschile ha raggiunto il 4 posto in girone e la femminile il 5. È stato effettuato anche un ritiro di 5 giorni con i gruppi giovanili.

Alla ripresa dell'anno sportivo, positivo il numero di iscrizioni che è arrivato a 334, più che nel 2019 in cui erano state 293, e del 2020 in cui erano rimaste a 221, come i risultati delle 2 squadre di serie C che si trovano ai primi posti nei rispettivi gironi.

I numeri complessivi dell'attività CUS sono stati di 1.466 tesserati, di cui 395 universitari. Non siamo ovviamente ai livelli 2019 ma i segnali sono incoraggianti.

Questa assemblea rappresenta l'ultima prima di quella elettiva del 2023, mi auguro che possa essere un anno in cui l'attività non incontri limitazioni, segnale che significherebbe innanzitutto che l'emergenza sanitaria è alle spalle.

Concludo ringraziando il Consiglio per il supporto e l'attività svolta da ciascuno e l'assemblea per l'attenzione. Solo con il supporto di tutti avremo la forza di superare le sfide che ci aspettano.

## 1. TAB. TESSERATI

TESSERATI CUSI	UNIVERSITARI	NON UNIVERSITARI	ATTIVITA'
755	271	484	Corsi/Attività Promozionale Sportiva
48	37	11	Interfacoltà e CNU
284	87	197	Sezioni Agonistiche
379	0	379	Corsi/Attività Promozionale Sportiva giovanile
<b>1.466</b>	<b>395</b>	<b>1.071</b>	<b>TOTALE</b>

## 2. TAB. DIRIGENTI/TECNICI SEZIONE

SEZIONI	DIRIGENTI	TECNICI	ISTRUTTORI
<u>ATLETICA</u>	ANTONIO SCARPA CORRADINA NOCIFORA (MEDICO)	MAURIZIO DUSE CINZIA QUIETO	FEDERICO SCARPA MATTEO QUAGLIO

<b><u>JUDO</u></b>		FRANCO DE CARLI MARGHERITA DE CAL DANIELE MAINENTI MARIKA VIANELLO ANDREA FACCIOLI FABIO CONSOLI	-
<b><u>JU JITSU</u></b>	IVANO SAMBO FRANCO VIANELLO MORO STEFANO VARPONI (MEDICO)	ANDREA FACCIOLI	
<b><u>PALLAVOLO</u></b>	STEFANO MINUCCI BARBARA VIO ELENA POLITI FABIO PAZZI CARLO STEFANUTTO DAVIDE MARINELLI MASSIMO FOSCATO CHIARA CORBERI SIMONA DALLA PIETA' MICHELE LACHIN ALVISE RIZZO MATTIA CARGNELUTTI BARBARA ZENNARI NICOLA BUSATO LISA NEGRELLO GIOVANNI THEI NICOLA DESTRO LUCA SCARSO	ALBERTA ROCCA ANDREA GRANDESE ANDREA ZANOTTO MATTEO POZZANA GIULIA TONEGATO FEDERICA APPIOTTI SARA SCARPA ENRICO ROCCABELLA FILIPPO BIANCHI MARCO CEDOLINI ENRICO ZOPPELLO	FEDERICO GUERRIERO ANNA GIERARDINI

### 3. TAB. TECNICI CORSI

<b>SETTORE</b>	<b>TECNICI</b>	<b>ISTRUTTORI</b>
<b>TENNIS</b>	-	GILBERO FAVARO
<b>FITNESS</b>	-	MAURIZIO DUSE NAZZARENO MANCINI RICCARDO RACCANELLI MATTEO BELLOT NICOLA DINNELLA
<b>MET PILATES ZUMBA</b>	-	MARA TOSONI BEATRICE DEI ROSSI
<b>PSICOMOTRICITA' RELAZIONALE</b>	-	RAFFAELLA MARCHIORI
<b>CENTRI ESTIVI</b>		LUCIA AMADIO FRANCESCO BAROLO LEO CASTELLI MARCO CEDOLINI ELENA D'ISEPPI PIETRO DONEGA ANNA GIERARDINI MARCO GIERARDINI GIUSEPPE LA GRASTA FRANCESCA MARCONATI ELISA MONTANARI SARA SCARPA ANDREA ZANOTTO

SPORT D'ACQUA		GIUSEPPE BARICHELLO JESSICA BARICHELLO DALIDA ANGHETTI SERGIO MAZZUCCO ITALO ONGARO ELISA EMILIOZZI BASTASIN SERGIO CIOCHINA STEFAN RUMONATO ROCCO COLOMBO PIETRO CAVAGNIN GINO CITTATO ANDREA MASO UGO CHERUBINI SAMUELE DAMUZZO MARTINA DAMIANO AMEDEO SANTI TOMMASO MOLIN MAURIZIO JORGE ALEJANDRO
---------------	--	---

#### 4. TAB. DIPENDENTI

NOMINATIVO	FUNZIONE	UFFICIO/IMPIANTO
ELISA VISENTINI	<b>Segretario Generale</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
STEFANIA ZANINI	<b>Resp. Contabile</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
DANIELA MENIN	<b>Segretaria</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
MERCEDES GARCIA GARCIA	<b>Segretaria</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
CAMILLA MAROTTA	<b>Segreteria</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
DAVIDE NOVELLO	<b>Operaio</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA

Venezia, 02 maggio 2022

IL PRESIDENTE CUS  
(Massimo Zanotto)



**CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO DI VENEZIA**

**C.U.S. Venezia A.S.D.**

**RELAZIONE**

**del Collegio Revisori Conti al Bilancio dell'esercizio 2021**

Il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 2021 predisposto e approvato dal Consiglio Direttivo, è stato redatto secondo le indicazioni dell'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità deliberato dal CUSI ed espone in sintesi i seguenti valori:

**CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2021**

<u>RICAVI (entrate)</u>	Euro	708.249,46
<u>COSTI (uscite)</u>	Euro	697.261,10
<b><u>AVANZO esercizio 2021</u></b>	Euro	<b>10.988,36</b>

**STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2021**

<u>ATTIVITA'</u>	Euro	948.230,48
<u>PASSIVITA'</u>	Euro	865.649,62
<u>PATRIMONIO NETTO</u>	Euro	<b>82.580,86</b>

**Il Patrimonio Netto è costituito da:**

<u>FONDO DI DOTAZIONE</u>	Euro	50.000,00
<u>FONDO RISERVA</u>	Euro	0,00
<u>AVANZO Esercizi precedenti</u>	Euro	21.592,50
<b><u>AVANZO Amm.ne al 31.12.21</u></b>	Euro	<b>10.988,36</b>
<u>PATRIMONIO NETTO</u>	Euro	<b>82.580,86</b>

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione ai sensi dello Statuto CUS, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei Cus, dell'art. 11.7 del manuale di Contabilità dei Cus e degli art. 2403, 2407, 2429 comma 2° del Codice Civile.



Il Bilancio dell'esercizio 2021 è stato redatto secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità sociale è stata adeguata alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico redatto con il principio della competenza illustra analiticamente i costi e ricavi della gestione che determinano il seguente risultato:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2021 Euro 10.988,36=.

La **gestione economica** dell'esercizio confrontata con i valori contenuti nel Bilancio Preventivo 2021 presenta i seguenti scostamenti:

<u>MINORI ENTRATE (Ricavi)</u>	Euro	9.850,54
<u>MINORI USCITE (Costi)</u>	Euro	20.838,90
<u>DIFFERENZA</u>	Euro	10.988,36

Pur in ottica di ripresa il CUS Venezia ha mantenuto un criterio prudenziale nella compilazione del Bilancio previsionale 2021. Le minori entrate sono state ancora determinate dal protrarsi della situazione pandemica generale pur avendo redatto il bilancio previsionale 2021 con criterio di prudenza. Nonostante ciò il controllo di gestione continuativo e il monitoraggio dei costi ha permesso di ottenere un risultato utile di Euro 10.988,36.

In riferimento alla **gestione finanziaria** il Collegio esamina i seguenti valori al 31.12.2021:

CASSA E BANCHE	Euro	18.896,55
CREDITI E ANTICIP.NI ATTIVE	Euro	333.079,65
RATEI e RISCONTI ATTIVI	Euro	21.035,53
Totale Disponibilità < 12 mesi	Euro	373.011,73

BANCHE c/PASSIVO	Euro	0,00
DEBITI V/FORNITORI	Euro	154.088,13
RATEI E RISCONTI PASSIVI	Euro	33.517,60
Totale debiti < 12 mesi	Euro	187.605,73

AVANZO FINANZIARIO 2021	Euro	185.406,00
-------------------------	------	------------

La differenza fra Crediti e Debiti a breve termine determina un AVANZO FINANZIARIO di Euro 185.406,00.

I fondi spese future sono costituiti da:

**Fondo T.F.R. personale**

- Euro 136.292,61 rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti; alla sua copertura concorrono le seguenti attività finanziarie di Euro 109.456,42 dati dai Crediti v/fondi di investimento TFR, con controvalore al 31.12.2021 pari a euro 121.357,48.

Il Collegio informa di aver verificato che tutti i valori contenuti nello Stato Patrimoniale ed i relativi criteri di valutazione, in particolare attesta:

- a) la cassa è a zero;
- b) la banca corrisponde al saldo contabile riconciliato con gli estratti dei c/c bancari;
- c) i crediti e i debiti sono corrispondenti ai valori nominali risultanti dalla contabilità;
- d) le immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte al costo storico sono rettificate dagli appositi fondi di ammortamenti;
- e) ci sono risconti passivi pari a euro 33.517,60;
- f) la Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nell'art. 11.4 del Manuale allegato al Regolamento Amministrazione del CUSI;

Il Collegio dei Revisori conferma di aver partecipato alle riunioni del Consiglio Direttivo e di aver periodicamente effettuato i controlli della contabilità e dei documenti sociali; la contabilità risulta regolarmente tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di amministrazione del CUSI adottato dal CUS e secondo le norme contenute nello Statuto Sociale.

Il Collegio conseguentemente attesta quanto segue:

- a) I libri dei verbali del Consiglio Direttivo (verbali del 18 Gennaio 2022 fino a pag. 118) e dell'Assemblea Soci (27 Maggio 2021 fino a pagina 97) sono regolarmente tenuti e aggiornati;
- b) Il libro dei Soci è stato tenuto nella forma di schedario ed è stato aggiornato nel rispetto delle norme statutarie e regolamentari; i soci aventi diritto al voto sono n. 67.
- c) I libri contabili sono aggiornati regolarmente;
  - libro giornale aggiornato al 31 Dicembre 2020 pag. 2020/103
  - cespiti pag. 2020/006
  - inventari con bilancio di verifica ed elenco clienti e fornitori 2020, composto da 8 pagine.
  - esterometro secondo trimestre 2021.
- d) Il libro unico del personale è depositato presso lo Studio Sinisi Della Vedova ed i libri IVA relativi alla contabilità commerciale risultano regolarmente aggiornati;
- e) Il mod. UNICO ENC 2021 relativo al periodo di imposta 2020 è stato regolarmente inviato all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 21092910383928071 – 000001 presentata il 29.09.2021); il modello IRAP 2021 periodo di imposta 2020 è stato regolarmente inviato all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 21092911410447037 – 000001 presentata il 29.09.2021);
- f) Il mod. IVA 2021 anno 2020 è stato regolarmente trasmesso all'agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 21022414382616198 – 000004 del 24.02.2021) e così anche le liquidazioni periodiche.
- g) Il mod. 770/2021 semplificato del sostituto d'imposta dell'anno 2020 è stato regolarmente trasmesso all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 21102909403328638– 000044 presentata il 29.10.2021)
- h) L'invio telematico delle CU 2021 anno 2020 è stato regolarmente effettuato in data 23.02.2021 (Dichiarazione Protocollo n. 21022316303212091 – dal 000001 al 000091).
- i) I compensi previsti per il personale dipendente sono stati regolarmente pagati; sono stati versati gli oneri previdenziali assicurativi e le ritenute erariali verificati a campione; è stato aggiornato il TFR



dei dipendenti e il relativo accantonamento è iscritto nel Bilancio; dei versamenti è stato fornito un dettaglio comprensivo di date di pagamento, crediti utilizzati in compensazione (IVA, incentivo e contributi)

- l) I compensi di lavoro autonomo e le prestazioni professionali sono state pagate con applicazione delle vigenti norme tributarie e previdenziali;
- m) I compensi e rimborsi a tecnici e operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle vigenti normative fiscali. La verifica è stata effettuata a campione

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha verificato gli importi inseriti nel prospetto della determinazione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto e ne attesta la correttezza.

Il Collegio dei Revisori nell'ambito delle sue competenze di controllo ha verificato le rendicontazioni trasmesse alle Università in relazione alle esistenti convenzioni per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria realizzata nell'esercizio.

Il Collegio dei Revisori dopo aver relazionato in merito al Bilancio Consuntivo 2021 e preso atto delle decisioni deliberate dal Consiglio Direttivo esprime il proprio parere favorevole all'approvazione.

Venezia, 26 Aprile 2022

Il Collegio

Prof. Giorgio Stefano Bertinetti

Rag. Antonio Ceriani

Dott. Lorenzo Vimercati

**PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA E RICREATIVA PER GLI STUDENTI  
UNIVERSITARI - ANNO 2023  
EX LEGGE 28.06.77 N° 394 e FONDI DI ATENEO**

Ci auguriamo che nel 2023 continui il miglioramento della situazione emergenziale sanitaria e che, come già sta succedendo in questi primi mesi del 2022, possano continuare tutte le attività proposte senza particolari limitazioni, pur con la consueta attenzione a tutti gli aspetti di sicurezza.

L'esperienza di questi 2 anni ci ha portato a proporre nuove iniziative che rispondano alle mutate esigenze che ci sono state evidenziate e proposte dagli studenti e dai nostri associati ed in linea con le nuove tendenze che caratterizzano le richieste di pratica sportiva e motoria.

Le adesioni degli studenti alle attività proposte in questi primi mesi del 2022 sono soddisfacenti e ci stiamo avvicinando ai numeri del 2019 in cui si era raggiunto il record di partecipazione ed ottima è stata la richiesta di partecipazione ai Campionati Nazionali Universitari Invernali e Primavera.

In linea con le finalità stabilite dallo Statuto e con gli impegni concordati nelle convenzioni in essere con l'Università Ca' Foscari e Luav il CUS Venezia propone attività che abbiano le finalità di:

- sostenere la diffusione della pratica sportiva universitaria, organizzando attività e corsi nelle diverse discipline sportive a livello non competitivo e ricreativo oltre che attività agonistica sia a livello territoriale che nell'ambito delle manifestazioni nazionali di sport universitario universitario e delle federazioni sportive;
- valorizzare lo sport in tutte le sue valenze ed aspetti culturali e sociali sviluppando in particolare con le Università progetti legati alla sostenibilità.
- collaborare all'implementazione dell'offerta individuando nuovi spazi ed attività che siano in line con le strategie e le politiche delle Università veneziane, e permettano di raggiungere tutti gli studenti ed il personale.
- consolidare la comunicazione delle attività rivolte agli universitari in collaborazione e sinergia con i due Atenei, prevedendo un coordinamento continuativo su visibilità social network e scambio di materiale informativo verso gli studenti e il personale universitario;
- continuare la collaborazione con le due Università relativamente al progetto borse di studio "Bravi nello studio, bravi nello sport" ed ai progetti legati alla dual career come quelli esistenti "studente atleta"
- organizzare, in collaborazione con le due Università e le istituzioni sportive alcune iniziative formative su tematiche legate allo sviluppo delle politiche sportive nei suoi diversi aspetti con particolare attenzione alla riforma del lavoro sportivo e a progettualità legate alla sostenibilità.

Queste le attività che si intende proporre nell'anno 2023 rivolte sia agli studenti che al personale universitario:

**ORGANIZZAZIONE DIRETTA DI CORSI E ATTIVITÀ  
PRESSO GLI IMPIANTI SPORTIVI DI CALLE DEI GUARDIANI**

**Palestra Piccola**

- Corsi di judo – ju jitsu e difesa personale
- Corsi di pilates
- Corsi di m.e.t.
- Corsi di zumba

**Palestra Principale**

- Noleggio per attività di calcetto
- Noleggio per attività di basket
- Corsi e noleggio per attività di volley
- Attività di pallamano

**Palestra Fitness**

- Circuito cardio-fitness
- Potenziamento con pesi
- Preparazione atletica
- Circuiti training
- Rieducazione posturale
- Recupero funzionale e muscolare
- Personal trainer (allenamenti controllati e personalizzati)
- Ginnastica con pesi rassodante e dimagrante
- Calisthenics (allenamento funzionale all'aperto, novità assoluta a Venezia)

**Campi all'aperto**

- Attività di tennis
- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di atletica leggera
- Attività podistica - corsa collettiva

**Struttura in Via Aleardi a Mestre**

possibilità di utilizzare gli spazi sportivi della Parrocchia per offrire attività agli studenti del campus di Via Torino e a quanti risiedono a Mestre o in terraferma.

- Noleggio campo da calcio
- Corsi di Ultimate Freesbee
- Corsi di pilates
- Corsi di m.e.t.
- Corsi di zumba

### **Attività in montagna (sci alpino)**

- CUSnowDay Uscita di una giornata in Valzoldana, per la pratica dello sci e l'opportunità di conoscere il territorio.

### **PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON LE UNIVERSITÀ:**

- corsi ed attività di voga alla veneta in caorlina, pagaia in dragon boat, canoa e kayak, SUP** in collaborazione con Università Ca' Foscari Venezia e luav di Venezia, presso il Centro Remiero Sacca San Biagio di Venezia. Il C.U.S. Venezia collaborerà sia per la promozione dei corsi che per lo svolgimento dell'attività agonistica della squadra universitaria di canottaggio, di dragon boat e dei galeoni delle Università Veneziane.
- corso e pratica del mondo degli scacchi.** In collaborazione con gli uffici di Ca' Foscari e luav.

### **PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON ALTRE SOCIETÀ:**

- corsi di tennis tavolo**  
in convenzione con il Tennis Tavolo Venezia presso il Palasport Arsenale
- corsi yoga**  
in convenzione con Jaya Yoga presso S.Polo di Venezia
- corsi sub**  
in convenzione presso la Piscina di Sacca S.Biagio di Venezia
- attività di nuoto libero**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- corsi di nuoto**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- corsi di aquagym e aquagag**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- corsi di hydrobike**  
in convenzione presso le Piscina di S.Alvise di Venezia
- corsi di pallanuoto**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio di Venezia
- corsi di scherma (spada e fioretto)**  
in convenzione con il Circolo Scherma Mestre
- pattinaggio artistico**  
in convenzione presso il pattinodromo dell'A.S. Skating di Mestre (Ve)
- uso campo sportivo da atletica leggera**  
in locazione presso il Campo S.Giuliano di Mestre (Ve)
- partecipazione a Campus invernali ed estivi**  
organizzati in tutto l'arco dell'anno, in collaborazione con la Valzoldana.
- corsi di calcio femminile**  
in convenzione con Net.Uno Venezia Lido



- corsi di rugby a 15 maschile e di rugby a 7 femminile**  
in convenzione con Venezia Rugby
- corsi di vela su cabinati**  
in convenzione con Race&Cruise presso l'Isola della Certosa di Venezia
- Attività di bocce**  
in convenzione con la Bocciofila Maria Cucco – Dorsoduro (Ve)

### **PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI NAZIONALI UNIVERSITARI DELLA NEVE E SPORT DI SQUADRA ED INDIVIDUALI**

Il C.U.S. Venezia allestirà la rappresentativa universitaria veneziana per la partecipazione ai Campionati Nazionali Universitari Invernali e Primaverili, sia di squadra che individuali. Le discipline per cui è possibile partecipare sono indicativamente (da confermare per i primaverili in base alla disponibilità di CUS camerino che ospiterà la fase finale):

- sci alpino
- calcio
- calcio a 5
- pallacanestro
- pallavolo
- rugby a 7
- atletica leggera
- canoa kayak
- canottaggio
- golf
- karate
- judo
- lotta greco romana / libera
- pugilato
- scherma
- taekwondo
- tennis
- tennistavolo
- tiro a segno
- vela.

Il CUS Venezia organizzerà anche nel 2023 i Campionati Nazionali Universitari Invernali in Val di Zoldo dal 20 al 22 marzo.

I CNU primaverili 2023 si svolgeranno invece a Camerino con calendario da definire a cura del CUSI.

### **GIOCHI DEGLI ATENEI VENEZIANI**

Riguardo l'attività interdipartimentale riservata agli studenti universitari iscritti agli Atenei veneziani, il C.U.S. Venezia, intende organizzare la nuova edizione dei Giochi degli Atenei di calcio a 5 e se vi sarà richiesta di volley, basket e tennis.



## **GIOCHI DEI DIPARTIMENTI**

Il CUS Venezia con le Università Cà Foscari e IUAV organizzerà una nuova edizione dei Giochi dei Dipartimenti, una sfida ludico-sportiva rivolta agli studenti che parteciperanno in rappresentanza del loro dipartimento.

L'obiettivo è soprattutto quello di divertirsi e stare insieme ed anche la scelta dei giochi segue quest'ottica.

Per dare nuovo vigore a questa attività sarà importante un supporto diretto nella comunicazione da parte delle due Università e la collaborazione dei rappresentanti degli studenti.

L'idea è di prevedere due giornate: una presso gli impianti sportivi universitari ed una presso Venezia Spiagge al Lido di Venezia. Al termine sarà consegnato il trofeo che resterà al dipartimento vincitore fino all'anno successivo.

## **ATTIVITA' INTERNAZIONALE ED INTERUNIVERSITARIA.**

Il CUS Venezia intende organizzare nel mese di settembre 2023 il classico "Torneo Internazionale di Pallavolo Femminile" in Campo S. Giacomo dall'Orio con l'obiettivo di renderlo sempre più un evento che oltre alla valenza sportiva, sviluppi sempre più un forte valore di aggregazione e di coinvolgimento sociale. Si intende portarlo ad almeno 6 squadre. Se le condizioni lo permetteranno si organizzerà anche la terza edizione del "Venice Green Volley", il torneo di Green Volley che si svolge al Parco san Giuliano e che coinvolge universitari anche a livello internazionale.

Sarà riproposta l'organizzazione del torneo di basket "Leone di San Marco" che giungerà alla 4° edizione a cui aderiscono le squadre delle università trivenete oltre alla partecipazione di una università slovena.

Se sarà possibile saranno organizzate nuovamente attività di incontro con università straniere, come ad esempio lo scambio culturale e sportivo con il Dipartimento delle Attività fisiche e sportive dell'Università di Tolosa.

Da segnalare la fattiva e continua collaborazione che è prevista già anche con l'avvio della stagione 2022/2023 con gli uffici di internazionalizzazione delle università che offrono le attività sportive/culturali in Venezia in collaborazione con il CUS (Es. welcome week di Unive a gennaio e settembre).

## **"BRAVI NELLO STUDIO, BRAVI NELLO SPORT" - LE BORSE DI STUDIO DEL C.U.S. VENEZIA CHE PREMIANO I TALENTI DELLO STUDIO E DELLO SPORT**

Anche nel 2023 sarà indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" promosso dal C.U.S. Venezia in sinergia con le locali Università Ca' Foscari e Iuav per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con quattro borse di studio (due per Ateneo). L'iniziativa è rivolta a tutti gli iscritti (non residenti nel Comune di Venezia) già immatricolati presso gli atenei veneziani o che si immatricoleranno per la prima volta nell'anno accademico 2022/2023. Gli studenti richiedenti, devono aver ottenuto buoni risultati

scolastici ed essere disponibili a partecipare all'attività agonistica con le squadre del CUS Venezia nonché ad essere selezionati per le rappresentative universitarie veneziane.

### **ATTIVITÀ FEDERALE E PROMOZIONALE**

Il C.U.S. Venezia, affiliato alle Federazioni Sportive del CONI, svolgerà attività federale nelle discipline di:

- Atletica Leggera Maschile e Femminile
- Judo e Ju Jitsu Maschile e Femminile
- Pallavolo Maschile e Femminile
- Pallamano Maschile.
- Sci alpino maschile e femminile

### **ATTIVITA' DI FORMAZIONE**

Il CUS Venezia organizzerà corsi di formazione che saranno rivolti agli studenti universitari e al mondo sportivo su temi di interesse generale da condividere con le due Università Veneziane. Visto il successo dei convegni organizzati in precedenza e che hanno visto la partecipazione della cittadinanza, anche universitaria, e di persone coinvolte nel mondo sportivo a tutti i livelli, l'idea sarà di proseguire con tematiche di approfondimento dei temi esposti precedentemente.

Inoltre il CUS. Venezia intende riproporre i corsi di abilitazione e di aggiornamento all'uso del defibrillatore in collaborazione con la società "Salvamento Agency" di Mestre.

### **ORGANIZZAZIONE ATTIVITA' INVERNALI**

Continua la collaborazione con la PromoZoldo, per il **CAMPUS INVERNALE** in ValZoldana che consente agli studenti di vivere una settimana sulla neve a prezzi e condizioni agevolate sia per quanto riguarda i costi di vitto e alloggio sia per quelli dello skipass e dei corsi con i maestri.

Oltre a questo saranno organizzati i **CUSnowDay**, giornate sulla neve rivolte a studenti e personale universitario e tesserati CUS con la possibilità di raggiungere e sciare nel comprensorio del Civetta ad un costo conveniente.

Queste giornate saranno organizzate tra gennaio e febbraio anche in vista dell'organizzazione a marzo 2023 per la quinta volta l'edizione invernale dei **CNU Campionati Nazionali Universitari - Open**, che saranno, come anticipato sopra, organizzati dal 20 al 22 Marzo.

I CNU Invernali 2023 proporranno anche una iniziativa che, nel 2022 come test, hanno avuto un ottimo riscontro con la partecipazione di oltre 100 persone: i **Giochi Sportivi Universitari di Sci Alpino** che coinvolgono su gare di slalom gigante in due o tre giornate tutto il mondo universitario dei CUS a prescindere dal livello tecnico. Un'occasione per stare insieme praticando attività sportiva.



## **ALTRE ATTIVITA'**

Nell'ambito delle varie attività e in modo trasversale il CUS Venezia intende riproporre ed implementare attivistiche possano sensibilizzare sui temi della sostenibilità in stretta collaborazione con gli uffici delle Università.

Venezia, 20 giugno 2022

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Zanotto', written over the printed name of the President.

**PIANO FINANZIARIO ANNO 2023  
PER APPROVAZIONE COMITATI SPORT GIUGNO 2022**

	Gestione attività + impianti	Bozza L.394/77 ex	Copertura economica con introiti presunti	A carico degli Atenei	A carico del Cus Venezia	Contributo Atenei sviluppo impianti	Gestione Cus Venezia progetto voga a carico Atenei
<b>I° SPESE GESTIONE IMPIANTI</b>							
Manutenzione	€ 15.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -
Assistenza tecnica su strumentazione imp.							
Fornitori	€ 50.000,00	€ 14.000,00	€ 20.000,00	€ -	€ 16.000,00	€ -	€ -
Custodia	€ 35.000,00	€ 7.000,00	€ 20.000,00	€ -	€ 8.000,00	€ -	€ -
Pulizie	€ 60.000,00	€ -	€ 30.000,00	€ -	€ 30.000,00	€ -	€ -
Varie	€ 36.000,00	€ 4.000,00	€ 8.000,00	€ -	€ 24.000,00	€ -	€ -
	<b>€ 196.000,00</b>	<b>€ 25.000,00</b>	<b>€ 83.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 78.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ -</b>
<b>II° AFFITTO IMPIANTI</b>							
Locazione palestre	€ 10.000,00		€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -
	<b>€ 10.000,00</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>III° ATTREZ. MATERIALE SPORTIVO</b>							
Campionati Nazionali Universitari	€ 6.000,00	€ 3.500,00	€ -		€ 2.500,00	€ -	€ -
Materiale sportivo vario	€ 5.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -
	<b>€ 11.000,00</b>	<b>€ 6.500,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.500,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>IV° REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO COMPLETAMENTO IMPIANTI SPORTIVI</b>							
Adeguamento e integrazione funzionale degli impianti sportivi	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -
	<b>€ 40.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 40.000,00</b>	<b>€ -</b>
<b>V° SPESE GENERALI GESTIONE</b>							
Corsi di sub	€ 6.500,00	€ -	€ 1.000,00	€ 1.500,00	€ 4.000,00	€ -	€ -
Corsi di yoga	€ 10.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ -	€ -
Corsi di scherma	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di pattinaggio artistico	€ 500,00	€ -	€ 100,00	€ 300,00	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di canoa	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di dragon boat	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di voga alla veneta	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Attività di nuoto libero	€ 6.500,00	€ -	€ 2.000,00	€ 4.000,00	€ 500,00	€ -	€ -
Corsi di nuoto	€ 4.000,00	€ -	€ 500,00	€ 1.800,00	€ 1.700,00	€ -	€ -
Corsi di aquagym	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ 500,00	€ -	€ -
Corsi di vela	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di golf	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Tennis Tavolo	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Hydrobike	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Pallanuoto	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Nordick Walking	€ 200,00	€ -	€ -	€ -	€ 200,00	€ -	€ -
C.N.U. invernali	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 4.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
C.N.U. primaverili	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ 7.000,00	€ 8.000,00	€ -	€ -
Giochi degli Atenei: calcio a 5	€ 1.500,00	€ -	€ 500,00	€ 1.500,00	€ 500,00	€ -	€ -
Giochi dei Dipartimenti	€ 3.000,00			€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Pallavolo S.Giacomo dall'Orio	€ 8.000,00	€ -	€ -	€ 6.500,00	€ 1.500,00	€ -	€ -
Attività internazionale	€ 20.000,00	€ 4.000,00	€ 2.000,00	€ 6.000,00	€ 8.000,00	€ -	€ -
Attività nazionale	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ -
Attività locale	€ 9.000,00	€ -	€ -	€ 4.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ -
Attività intercus	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ 1.400,00	€ 600,00	€ -	€ -
Tecnici, istruttori sportivi	€ 70.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00	€ 7.500,00	€ 20.500,00	€ -	€ -
Borse di studio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Gestione barche e natanti	€ 200,00	€ -	€ -	€ 200,00	€ -	€ -	€ -
Progetto voga collaborazione Atenei	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
- Organizzazione corsi voga	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.200,00
- Organizzazione eventi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 33.800,00
- Attività Agonistica	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.500,00
- Varie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.000,00
- Evento Cambridge Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
- Manutenzione imbarcazioni Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
Contratti ass. tecnica	€ 10.000,00	€ -	€ 4.400,00	€ 4.000,00	€ 1.600,00	€ -	€ -
Materiale per pulizie	€ 3.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ 1.000,00	€ -	€ -
Servizi telefonici	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Assicurazioni varie	€ 3.600,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 850,00	€ -	€ -
Imposte e tasse	€ 7.500,00	€ -	€ 6.500,00	€ 1.300,00	€ 300,00	€ -	€ -
Attività Sportiva Federale	€ 13.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 7.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Tesseramento Cusi	€ 6.700,00	€ 3.700,00	€ -	€ 2.500,00	€ 500,00	€ -	€ -
Miglioramento web-comunication	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ 1.000,00	€ 2.500,00	€ -	€ -
Ufficio comunicazione	€ 5.500,00	€ 2.500,00	€ 2.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -
	<b>€ 236.600,00</b>	<b>€ 31.950,00</b>	<b>€ 65.000,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>	<b>€ 69.650,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 75.500,00</b>
<b>VI° PERSONALE</b>							
Stipendi e salari	€ 92.000,00	€ 14.500,00	€ 37.000,00	€ -	€ 40.500,00	€ -	€ -
	<b>€ 92.000,00</b>	<b>€ 14.500,00</b>	<b>€ 37.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 40.500,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 585.600,00</b>	<b>€ 77.950,00</b>	<b>€ 185.000,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>	<b>€ 202.650,00</b>	<b>€ 50.000,00</b>	<b>€ 75.500,00</b>