



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

Il giorno 15 giugno 2021, alle ore 16:15, si è tenuta mediante videoconferenza, a seguito dell'emergenza dovuta al Covid-19 e alle conseguenti misure adottate dal Governo, una riunione congiunta dei Comitati per lo Sport Universitario dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, con il seguente ordine del giorno:

Comunicazioni

1. Approvazione verbale seduta del 26 aprile 2021;
2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2020;
3. Programma delle attività e degli investimenti – 2022;
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti per il Comitato dell'Università Ca' Foscari:

1. dott.ssa Maria Antonietta Baldo – Delegata della Rettrice
2. dott. Gabriele Rizzetto – Direttore Generale
3. dott. Massimo Zanotto – Rappresentante del C.U.S.
4. dott. Ivano Sambo – Rappresentante del C.U.S.I.

Sono presenti per il Comitato dell'Università I.U.A.V. di Venezia:

1. prof. Stefano Munarin – Delegato del Rettore
2. dott. Alberto Domenicali – Direttore Generale
3. dott. Massimo Zanotto – Rappresentante del C.U.S.
4. avv. Dario Bianchini – Rappresentante del C.U.S.I.

Sono assenti giustificati il sig. Massimiliano Pavan e il sig. Omar Agostini, Rappresentanti degli Studenti Ca' Foscari.

Sono assenti giustificati la sig.ra Emma Neri e il sig. Nicolò Tiepolo, Rappresentanti degli Studenti IUAV.

Presiede la riunione la dott.ssa Maria Antonietta Baldo e assume le funzioni di segretario verbalizzante la Direttrice dell'Ufficio Promozione Culturale dell'Università Ca' Foscari, dott.ssa Veronica Gusso, la quale è assistita, ai fini della verbalizzazione, dal dott. Antonio Tripodi, funzionario dell'Ateneo.

Partecipano, inoltre, il dott. Flavio Dal Corso, funzionario dell'Università I.U.A.V. di Venezia, la dott.ssa Elisa Visentini, Segretario Generale del C.U.S Venezia e la dott.ssa Dalila Anghetti, impiegata dell'Università Ca' Foscari.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 2/

Anno Accademico 2020-2021

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

**Comunicazioni**

Nulla da comunicare.



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

la Presidente

Pag. 3/

Anno Accademico 2020-2021

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

**1. Approvazione verbale seduta del 26 aprile 2021**

La Presidente invita i Comitati ad approvare il verbale della precedente riunione, già trasmesso a tutti i componenti.

Tutti i presenti alla seduta odierna, presenti anche in quella del 26 aprile 2021, approvano all'unanimità il relativo verbale.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

**2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2020**

La Presidente fa presente che il Bilancio consuntivo, esercizio 2020, con allegata Relazione finanziaria (allegati "A" e "B") è stato approvato dal Consiglio Direttivo del CUS, dall'Assemblea dei Soci e dal Collegio dei Revisori dei Conti. La Presidente ricorda che i Comitati per lo Sport sono tenuti a esprimere parere obbligatorio, ma non vincolante, sul bilancio consuntivo annuale del C.U.S.

La Presidente invita quindi il dott. Massimo Zanotto a illustrare il bilancio consuntivo del C.U.S Venezia, anno 2020.

Il dott. Zanotto espone quanto riportato nella Relazione morale del Presidente (allegato "C"), sottolineando che bilancio si è concluso in pareggio e con un utile di gestione di 1.359,74 euro. Fa notare come vi sia stato un considerevole calo delle entrate causato da un'inferiore partecipazione alle attività sportive a causa dell'emergenza Covid-19. Un ulteriore calo delle entrate è stato causato da un ridimensionamento degli affitti per l'utilizzo degli impianti sportivi che nel passato provenivano soprattutto da scuole e altre società sportive. Sono invece aumentate le entrate derivanti da contributi straordinari erogati dal M.U.R., dal C.U.S.I., dal C.O.N.I. Le Federazioni Sportive hanno contribuito abbattendo i costi di affiliazione e partecipazione durante l'emergenza sanitaria. Al contempo, ulteriori risorse sono derivate da sponsorizzazioni e dalla partecipazione a bandi "sociali" per alcuni progetti (come, ad esempio, per la disabilità psichica). Dunque, l'esercizio 2021 si sarebbe concluso con un avanzo di 7.333,74 euro se non fosse stato ritenuto opportuno collocare la posta di 5.974,00 euro nel Fondo rischi, in previsione di eventuali difficoltà derivanti dalle incertezze per il 2021.

La Presidente ribadisce, come già sottolineato nelle sedute precedenti, la soddisfazione per essere riusciti, grazie anche agli aiuti straordinari che sono venuti da più parti, a chiudere il bilancio in pareggio e, anzi, con un piccolo utile. A tal proposito, anche la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (allegato "D") rileva che nonostante una consistente diminuzione delle entrate a causa dell'emergenza pandemica mondiale, il CUS Venezia è riuscito a contenere i costi nella misura utile a determinare un avanzo di gestione di 1.359,74 euro.

La Presidente chiede il parere dei Direttori Generali.

Il dott. Domenicali ringrazia e commenta positivamente il bilancio, assolutamente coerente rispetto alla relazione preannunciata dal dott. Zanotto nella precedente seduta. Dichiara di essere favorevolmente sorpreso del fatto che la gestione del C.U.S. si sia conclusa positivamente, sia dal punto di vista del bilancio che per le numerose attività offerte



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

nonostante le criticità. Sottolinea ancora che il C.U.S. ha dimostrato una grande sensibilità verso gli studenti, restituendo le quote versate agli studenti fuorisede che non hanno avuto la possibilità di usufruire dei servizi.

Anche il dott. Rizzetto riscontra piena coerenza con quanto esposto nella precedente riunione. Preso atto che il 2020 e il 2021 sono stati degli anni particolari a causa della pandemia, porge l'auspicio che nel 2022 si possa tornare ai normali livelli di strutturazione del bilancio.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti sul bilancio consuntivo 2020 del C.U.S. Venezia, all'unanimità:

**deliberano**

1) parere favorevole al bilancio consuntivo del C.U.S. Venezia per l'anno 2020, la cui documentazione viene allegata al presente verbale.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

**2. Programma delle attività e degli investimenti - 2022**

La Presidente introduce il programma delle attività del C.U.S. 2022 (allegato "E"), spiegando come questo sia stato formulato in maniera tale da tener conto delle possibili limitazioni ma anche prevedendo, in maniera ottimistica, un ritorno alla normalità. Dunque, per il 2022 si conta di tornare a proporre un'offerta sportiva e motoria pari a quella del passato, se non più ricca, introducendo alcune novità che in quest'ultimo anno si sono dimostrate fattibili e apprezzate dall'utenza, come le attività svolte all'aperto. L'augurio è di riprendere il trend di crescita della partecipazione degli universitari che si era consolidato prima del 2020. Un importante obiettivo è quello di sostenere tale crescita anche tramite una migliore comunicazione delle attività in sinergia con le due Università, un punto che era stato evidenziato anche dai rappresentanti degli studenti nelle precedenti riunioni. La Presidente nota che, nell'ultimo anno, è emerso un miglior coordinamento nella comunicazione tra gli uffici CUS, Ca' Foscari e IUAV, ed esprime la speranza che ciò possa portare a un incremento della partecipazione degli studenti alle attività.

La Presidente ricorda le finalità e gli obiettivi del C.U.S. Venezia, come esposti nel programma stesso, e invita il dott. Zanotto a presentare le attività in maniera più dettagliata.

Il dott. Zanotto spiega come le attività per il 2022 si dividono principalmente in: attività organizzate direttamente dal C.U.S.; attività offerte in convezione con altre società sportive; partecipazione ad altre attività nazionali e internazionali. Inoltre, anche per il 2022 il C.U.S. Venezia organizzerà i Campionati Nazionali Universitari (C.N.U.) invernali. Nel 2022 riprenderanno i Giochi degli Atenei Veneziani, i Giochi dei Dipartimenti e, probabilmente, altre attività all'aperto quali *plogging*, *beach volley* e *nordic walking*. Nel programma sono state inserite anche le attività svolte in collaborazione con le Università Ca' Foscari e IUAV: il progetto voga e il nuovo progetto scacchistico, promosso da Ca' Foscari e finalizzato a un percorso di conoscenza della disciplina degli scacchi destinato agli studenti e al personale dei due Atenei.

Il Presidente esprime preoccupazione per il fatto che, dalle statistiche nazionali, risulti che circa il 50% dei praticanti ha abbandonato l'attività sportiva e buona parte di questi abbandoni si riferiscono all'età scolastica. Dunque, nell'auspicio di un miglioramento della situazione sanitaria, bisognerà lavorare anche dal punto di vista psicologico per riportare gli studenti all'attività sportiva.

La Presidente ringrazia per l'esposizione e sottolinea che, insieme agli aspetti psicologici, bisogna anche tenere in considerazione la crisi economica che è ricaduta su molte



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

famiglie. In merito al progetto di sviluppo degli scacchi, segnala il buon successo che l'attività, per ora online, sta ottenendo in termini di adesioni. Sono recentemente ripartite anche le attività di voga, limitate per ora all'attività agonistica relativamente al dragon boat e ai corsi amatoriali di kayak e di voga veneta.

In merito alle attività di voga, la Presidente segnala la necessità di prevedere una riunione dei Comitati, possibilmente nel mese di settembre, per discutere della programmazione dello sport del remo per l'anno 2022.

La dott.ssa Gusso sottolinea che sono stati somministrati dei questionari di gradimento ai partecipanti ai corsi di voga. Pertanto, nella prossima riunione, potranno essere presentati dati e informazioni utili a formulare nel migliore dei modi la proposta delle attività per il 2022. A conclusione del suo intervento segnala l'alto numero dei partecipanti ai corsi, che rappresenta un ottimo indicatore della volontà da parte degli studenti di tornare alla normalità.

La Presidente ringrazia per l'intervento e invita il dott. Zanotto a relazionare sul Piano Finanziario dell'anno 2022.

Il dott. Zanotto spiega che il Piano Finanziario 2022 (allegato "F") è stato costruito come nei precedenti anni, ovvero: nella prima colonna sono previste le spese complessive di gestione sia per le attività che per gli impianti; nella seconda colonna sono previsti i costi che vengono sostenuti dai fondi ministeriali ex legge 394/77 (per cui è stata prevista, in base allo storico degli anni precedenti un'entrata pari a 75.950,00 euro, destinata alle spese di funzionamento); nella terza colonna è prevista la copertura economica derivante da introiti. Nella quarta colonna, sono previste quelle spese per attività qualificanti direttamente finanziate dai due Atenei, per un importo complessivo di 70.000,00 euro, (ipotizzando una ripresa come ai livelli pre-Covid). Nella quinta colonna compaiono le spese che saranno direttamente a carico del C.U.S Venezia.

La Presidente ringrazia per l'esposizione e chiede quale sia il riscontro dell'utenza rispetto ai corsi. Il dott. Zanotto spiega che ci sono alcune attività che riscontrano da sempre un ampio seguito, come le convenzioni con le piscine, il sub e lo yoga, che è continuato anche online nel periodo Covid. Per tali attività sono stati previsti dei costi che si ritengono molto vicini al vero; per altre attività, come ad esempio il *nordic walking* che è in fase iniziale, è stata effettuata una stima per approssimazione, in quanto non si può conoscere il riscontro dell'utenza.

La Presidente ringrazia e invita i componenti ad esprimere le proprie osservazioni.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

La dott.ssa Gusso interviene per fornire alcuni chiarimenti in merito alle ultime due colonne. In merito alla colonna "Contributo Atenei sviluppo impianti" precisa che l'eventuale trasferimento da parte degli Atenei è vincolato all'approvazione del progetto di sviluppo e realizzazione di un impianto polifunzionale nell'area di Calle dei Guardiani, nell'ambito della rimodulazione degli "orti urbani". Sottolinea che il contributo complessivo delle Università è subordinato alle decisioni degli organi dei due Atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo. In merito alla colonna "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei" precisa che il trasferimento, come già preannunciato dalla Presidente, avverrà in subordine all'approvazione della programmazione delle attività di voga, prevista nella prossima seduta.

In merito alla voce "Contributo Atenei sviluppo impianti", il dott. Zanotto precisa che deve verificare con le autorità comunali lo sviluppo della situazione in merito alla rimodulazione degli orti urbani. Se il progetto "orti urbani" non dovesse essere approvato, si intende comunque procedere con un intervento sul campo polivalente, al fine di rivestirlo con pavimentazione in materiale sintetico.

La Presidente propone di approvare la programmazione delle attività ex Legge 394/1977 per l'anno 2022 e il relativo piano finanziario, predisposti dal C.U.S. Venezia, con esclusione delle colonne "Contributo Atenei sviluppo impianti" e "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei", per le motivazioni espresse. Propone di confermare il contributo degli Atenei, da ripartire al 50%, per complessivi 70.000,00 euro. Invita i Comitati a esprimersi in merito.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti di programmazione 2022.

**deliberano**

- 1) l'approvazione della programmazione delle attività sportive (all. "E") e del relativo piano finanziario (all. "F") per l'anno 2022, con esclusione delle colonne "Contributo Atenei sviluppo impianti" e "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei";
- 2) l'approvazione della programmazione della gestione degli impianti sportivi di Calle dei Guardiani relativamente alle attività previste per l'anno 2022 e il contributo complessivo a carico dei due Atenei per il 2022, quantificato in 70.000,00 euro. Tale contributo è subordinato alle decisioni degli organi dei due Atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo.





**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e  
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 15 GIUGNO 2021**

**2. Varie ed eventuali**

**“Bravi nello studio, bravi nello sport” - Le borse di studio del C.U.S. Venezia**

Il dott. Zanotto informa che anche quest'anno è volontà del C.U.S. riproporre le borse di studio “Bravi nello studio, bravi nello sport”, in attesa dell'approvazione formale dei bandi da parte degli uffici degli Atenei. Preannuncia che la novità del bando è che si prevedrà un punteggio minimo di idoneità sportiva, oltre al punteggio minimo già previsto di valutazione del merito. Evidenzia inoltre che le scadenze del bando saranno adeguate ai termini previsti dagli Atenei per le iscrizioni.

La Presidente esprime la volontà di continuare a bandire le borse di studio, che sono un momento promozionale ormai consolidato per lo sport universitario, e propone di rimandare l'approvazione delle borse a una successiva riunione, sulla base del bando che sarà proposto con le modifiche già anticipate.

Alle ore 17:15 la seduta è tolta.

Il Segretario verbalizzante  
(dott.ssa Veronica Gusso)

La Presidente  
(dott.ssa Maria Antonietta Baldo)



**BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020**

<b>COSTI (USCITE)</b>		<b>Consuntivo Es. 2020</b>
<b>U1.</b>	<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	
U1.1.	Oneri per il personale dipendente	120.701,38
U1.2.	Servizi in appalto a terzi	61.428,68
U1.3.	Collaborazioni organizzative	18.236,96
U1.4.	Spese gestione impianti	40.632,53
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi	18,00
	<b>TOTALE</b>	<b>241.017,55</b>
<b>U2.</b>	<b>SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPORTIVA</b>	
U2.4.	Attività nazionale universitaria	4.047,39
U2.6.	Attività promozionale sportiva	123.037,15
U2.7.	Attività agonistico sportiva	76.633,72
U2.8.	Attività sportiva scolastica	17.400,20
U2.10.	Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo	
U2.11.	Spese assistenza medica	24,33
	<b>TOTALE</b>	<b>221.142,79</b>
<b>U3.</b>	<b>SPESE GENERALI GESTIONE ENTE</b>	
U3.22.	Acquisto beni consumo	11.683,41
U3.23.	Spese utilizzo servizi	39.750,76
U3.24.	Spese degli organi amministrativi	2.394,39
U3.25.	Spese e compensi revisori dei conti	
U3.26.	Altri oneri e spese	2.650,20
	<b>TOTALE</b>	<b>56.478,76</b>
<b>U4.</b>	<b>QUOTE ASSOCIATIVE</b>	
U4.32.	Quote associative	7.360,00
	<b>TOTALE</b>	<b>7.360,00</b>
<b>U5.</b>	<b>SPESE DIVERSE</b>	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci	23.403,63
	<b>TOTALE</b>	<b>23.403,63</b>
<b>U6.</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali	1.645,40
U6.2.	Ammortamenti beni materiali	14.262,90
	<b>TOTALE</b>	<b>15.908,30</b>
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>565.311,03</b>
	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO (UTILE)</b>	<b>1.359,74</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>566.670,77</b>

<b>U10.</b>	<b>USCITE PER CONTABILITÀ SPECIALI</b>	
U10.90.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.91.	Somme pagate per conto terzi	
U10.95.	Utilizzo per acquisto beni contributo	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020 - RICAVI**

<b>E1.1. Tesseramento sociale</b>		
E1.1.01.	Tesseramento sociale	
E1.1.02.	Quote dei soci	1.020,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.020,00</b>

<b>E1.2. Quote di contribuzione dei soci e tesserati</b>		
E1.2.01.	Quote frequenza corsi adulti	
E1.2.02.	Quote frequenza corsi giovanili	
E1.2.03.	Quote frequenza corsi universitari	35.179,50
E1.2.04.	Quote iscrizione centri estivi	25.135,00
E1.2.05.	Quote iscrizioni attività varie	61.254,00
E1.2.07.	Quote iscrizioni interfacoltà	
<b>TOTALE</b>		<b>121.568,50</b>

<b>E1.3. Quote di contribuzione da soci delle sezioni</b>		
E1.3.01.	Contributo per l'attività sportiva	65.134,50
E1.3.02.	Quote corsi agonistici	
E1.3.03.	Contributo materiale sportivo	
E1.3.04.	Indennità preparazione atleti	
E1.3.05.	Contributo sponsor	9.835,00
<b>TOTALE</b>		<b>74.969,50</b>

<b>E2.6. Contributi MIUR Legge 394/77</b>		
E2.6.01.	Contributi MIUR Legge 394/77	123.710,20
<b>TOTALE</b>		<b>123.710,20</b>

<b>E2.7. Contributi Università</b>		
E2.7.01.	Contributo studenti Università	
E2.7.02.	Contributo convenzione Università	70.000,00
E2.7.03.	Contributi straordinari Università	51.698,50
<b>TOTALE</b>		<b>121.698,50</b>

<b>E2.8. Contributi CUSI / CONI</b>		
E2.8.01.	Contributi CUSI / CONI	17.257,00
E2.8.06.	Contributo straordinario - CUSI/CONI	17.325,00
<b>TOTALE</b>		<b>34.582,00</b>

<b>E2.9. Contributi CONI e Federazioni Sportive Nazionali</b>		
E2.9.01.	Coni regionale	
E2.9.02.	Coni provinciale	
E2.9.03.	Contributi da federazione sportiva	3.803,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.803,00</b>

<b>E2.10. Contributi da Enti per il diritto allo studio</b>		
E2.10.01.	Contributi da Enti per il diritto allo studio	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>E2.11. Contributi e liberalità da terzi</b>		
E2.11.01.	Contributi dalla Regione	1.000,00
E2.11.02.	Contributi dalla Provincia	
E2.11.03.	Contributi dal Comune	1.000,00
E2.11.04.	Contributi da aziende	4.654,60
E2.11.05.	Contributi da privati per liberalità	7.858,00
E2.11.06.	Contributo Stato Enti pubblici	
E2.11.07.	Contributi Comunità Europea	
<b>TOTALE</b>		<b>14.512,60</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020 - RICAVI**

<b>E3.12.</b>	<b>Rendite e proventi patrimoniali</b>	
E3.12.01.	Interessi attivi	2,41
E3.12.02.	Rendite di titoli pubblici	
	<b>TOTALE</b>	<b>2,41</b>

<b>E4.14.</b>	<b>Entrate per attività e gestione impianti</b>	
E4.14.01.	Cessione di servizi a terzi	
E4.14.02.	Locazione impianti a terzi	35.487,56
E4.14.03.	Sponsorizzazioni e pubblicità	6.253,85
E4.14.04.	Manifestazioni sportive	
	<b>TOTALE</b>	<b>41.741,41</b>

<b>E5.36.</b>	<b>Entrate impreviste e varie</b>	
E5.36.01.	Recuperi e rimborsi	3.591,88
E5.36.02.	Cancellazione debiti	
E5.36.03.	Entrate impreviste	22.367,91
E5.36.04.	Abbuoni attivi	
E5.36.05.	Arrotondamenti	1,26
E5.36.20.	Sopravvenienze attive	3.101,60
	<b>TOTALE</b>	<b>29.062,65</b>

<b>E10.90.</b>	<b>Entrate per organizzazione gare e manifestazioni</b>	
E10.90.01.	Entrate per organizzazione gare e manifestazioni	
E10.90.02.	Entrate gestione club e bar	
E10.90.03.	Entrate per realizzazione impianti	
E10.90.04.	Entrate per sponsorizzazioni	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E10.91.</b>	<b>Recupero di somme pagate per conto terzi</b>	
E10.91.01.	Recupero di somme pagate per conto terzi	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

<b>E10.95.</b>	<b>Contributo per acquisto beni</b>	
E10.95.01.	Contributi per acquisto beni L. 394/77	
E10.95.02.	Contributi per acquisto beni Università	
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020 - COSTI**

<b>U1.1. Oneri per il personale dipendente</b>		
U1.1.01.	Stipendi lordi	92.398,82
U1.1.02.	Contributi previdenziali	24.132,04
U1.1.03.	Trattamento di fine rapporto	3.706,91
U1.1.04.	Altri oneri del personale	463,61
<b>TOTALE</b>		<b>120.701,38</b>

<b>U1.2. Servizi in appalto a terzi</b>		
U1.2.01.	Manutenzioni degli impianti	
U1.2.02.	Pulizie impianti e uffici	31.155,17
U1.2.03.	Manutenzione dei campi sportivi	
U1.2.04.	Sorveglianza e guardiania	30.273,51
U1.2.05.	Altri servizi	
<b>TOTALE</b>		<b>61.428,68</b>

<b>U1.3. Collaborazioni organizzative</b>		
U1.3.01.	Gestione impianti sportivi	
U1.3.02.	Organizzazione e funz. uffici	
U1.3.03.	Organizzazioni gare	
U1.3.04.	Ufficio stampa	3.422,10
U1.3.05.	Centro studi	
U1.3.06.	Progettazione impianti sportivi	
U1.3.07.	Consulenze per la sicurezza	528,86
U1.3.08.	Collaborazioni diverse	14.286,00
<b>TOTALE</b>		<b>18.236,96</b>

<b>U1.4. Spese gestioni impianti</b>		
U1.4.01.	Spese combustibile e gas	9.679,56
U1.4.02.	Energia e forza motrice	10.438,49
U1.4.03.	Acqua	2.765,79
U1.4.04.	Materiali per pulizie	593,34
U1.4.05.	Materiali per manutenzione	349,20
U1.4.06.	Manutenzioni e riparazioni ordinarie	5.320,15
U1.4.07.	Assistenza impianti tecnologici	
U1.4.08.	Attrezzatura e materiale impianto	
U1.4.09.	Tassa sui rifiuti	916,08
U1.4.10.	Spese telefoniche	832,84
U1.4.11.	Spese per assicurazioni	2.939,39
U1.4.12.	Leasing beni strumentali	
U1.4.13.	Noleggio beni strumentali	
U1.4.99.	Spese varie per gestione impianti	6.797,69
<b>TOTALE</b>		<b>40.632,53</b>

<b>U1.5. Spese utilizzo impianti di terzi</b>		
U1.5.01.	Spese utilizzo impianti di terzi	18,00
U1.5.02.	Spese impianti in comodato	
<b>TOTALE</b>		<b>18,00</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020 - COSTI**

<b>U2.4. Attività nazionale universitaria</b>		
U2.4.01.	Spese partecipazione C.N.U.	2.772,39
U2.4.02.	Criterium universitari	
U2.4.99.	Altre manifestazioni nazionali	1.275,00
<b>TOTALE</b>		<b>4.047,39</b>

<b>U2.6. Attività promozionale sportiva</b>		
U2.6.01.	Spese organizzazione tornei interfacoltà	
U2.6.02.	Spese organizzazione tornei studenteschi	
U2.6.03.	Spese per attività intercus	
U2.6.04.	Spese attività culturale, convegni, corsi	6.000,00
U2.6.05.	Spese arbitri, giudici, commissari, medici	
U2.6.06.	Compensi a istruttori, tecnici, maestri	37.140,50
U2.6.07.	Spese per collaboratori tecnico organizzativi	1.500,00
U2.6.08.	Assicurazione atleti	
U2.6.09.	Materiale sportivo e indumenti	7.870,79
U2.6.10.	Spese per premi, coppe, medaglie	
U2.6.11.	Spese pubblicazioni sociali	
U2.6.12.	Spese attività internazionale	42.278,73
U2.6.13.	Spese utilizzo impianti	
U2.6.14.	Spese manifesti, depliant, stampa	533,80
U2.6.99.	Spese varie per attività promoz. sportiva	27.713,33
<b>TOTALE</b>		<b>123.037,15</b>

<b>U2.7. Attività agonistico sportiva</b>		
U2.7.01.	Spese attività sportiva federale	29.717,02
U2.7.02.	Spese per tornei e manifestazioni	
U2.7.03.	Compensi a tecnici	44.305,00
U2.7.04.	Materiale sportivo e indumenti gara	2.611,70
<b>TOTALE</b>		<b>76.633,72</b>

<b>U2.8. Attività sportiva scolastica</b>		
U2.8.01.	Spese per corsi giovanili	
U2.8.02.	Spese per centri estivi	2.208,62
U2.8.03.	Spese organizzazione tornei	
U2.8.04.	Compensi per tecnici e istruttori per corsi	
U2.8.05.	Compensi per tecnici e istruttori centri estivi	14.808,50
U2.8.06.	Spese per attrezzature e materiali	383,08
U2.8.99.	Spese varie per attiv. agonistico sportiva	
<b>TOTALE</b>		<b>17.400,20</b>

<b>U2.10. Acquisto attrezzature e mat.le sportivo di consumo</b>		
U2.10.01.	Acquisto attrezzature e mat.le sport di consumo	
U2.10.02.	Acquisto attrezzature in leasing	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U2.11. Spese assistenza medica</b>		
U2.11.01.	Compensi a medici	
U2.11.02.	Spese visite mediche	
U2.11.03.	Spese fisioterapiche	
U2.11.04.	Acquisto medicinali	24,33
U2.11.05.	Pronto soccorso	
<b>TOTALE</b>		<b>24,33</b>

**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020 - COSTI**

<b>U3.22. Acquisto beni consumo</b>		
U3.22.01.	Cancelleria e stampati	1.319,18
U3.22.02.	Acquisto pubblicazioni e abbonamenti	43,89
U3.22.03.	Materiali di consumo macchine ufficio	
U3.22.04.	Materiali per le pulizie uffici	
U3.22.05.	Attrezzature per ufficio	
U3.22.06.	Manutenzione macchine ufficio	5.999,01
U3.22.09.	Spese varie per beni di consumo	
U3.22.10.	Leasing macchine ufficio	
U3.22.11.	Noleggio macchine ufficio	4.321,33
<b>TOTALE</b>		<b>11.683,41</b>

<b>U3.23. Spese utilizzo servizi</b>		
U3.23.01.	Consulenze amministrative	9.938,50
U3.23.02.	Legali e notari	
U3.23.03.	Assistenza e acquisto programmi	11.880,80
U3.23.04.	Realizzazione sito web	
U3.23.05.	Gestione sito web	
U3.23.06.	Spese telefoniche	813,70
U3.23.07.	Spese postali	577,00
U3.23.08.	Spese di assicurazione	3.451,05
U3.23.09.	Spese manutenzione ordinaria sede	
U3.23.10.	Spese condominiali	
U3.23.11.	Abbonamenti radio tv	
U3.23.12.	Stampa e pubblicità	
U3.23.13.	Spese gestione automezzi	
U3.23.14.	Imposte e tasse	8.179,87
U3.23.16.	Energia, acqua, gas uffici	1.419,70
U3.23.17.	Leasing automezzi	
U3.23.18.	Noleggio automezzi	
U3.23.99.	Spese varie per utilizzo servizi	3.490,14
<b>TOTALE</b>		<b>39.750,76</b>

<b>U3.24. Spese degli organi amministrativi</b>		
U3.24.01.	Spese per congressi e assemblee	127,50
U3.24.02.	Spese riunioni consiglio	
U3.24.03.	Rimborsi per trasferte	1.933,00
U3.24.06.	Spese per corsi formazione dirigenti	
U3.24.99.	Spese varie organi	333,89
<b>TOTALE</b>		<b>2.394,39</b>

<b>U3.25. Spese e compensi revisori dei conti</b>		
U3.25.01.	Spese e compensi revisori dei conti	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U3.26. Altri oneri e spese</b>		
U3.26.01.	Oneri tributari	
U3.26.02.	Oneri finanziari	
U3.26.05.	Oneri e spese diverse	2.650,20
<b>TOTALE</b>		<b>2.650,20</b>

<b>U4.32. Quote associative</b>		
U4.32.01.	Quote associative CUSI	7.360,00
U4.32.02.	Quote associative altri organismi	
<b>TOTALE</b>		<b>7.360,00</b>



**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020 - COSTI**

<b>U5.40. Spese non classificabili in altre voci</b>		
U5.40.01.	Rimborsi e restituzioni	1.770,90
U5.40.02.	Spese varie ed impreviste	14.488,12
U5.40.03.	Arrotondamenti	8,59
U5.40.04.	Cancellazione crediti	4.880,00
U5.40.20.	Sopravvenienze passive	2.256,02
<b>TOTALE</b>		<b>23.403,63</b>

<b>U6.1. Ammortamenti beni immateriali</b>		
U6.1.01.	Quota di ammortamento costi di impianto	
U6.1.05.	Quota di ammortamento software	916,81
U6.1.10.	Quota di ammortamento costi manutenz. beni di terzi	728,59
U6.1.15.	Quota di ammortamento costi omologaz. campi	
U6.1.20.	Quota di ammortamento costi studi, ricerca marketing	
U6.1.25.	Quota ammortamento mat. sportivo sponsor	
<b>TOTALE</b>		<b>1.645,40</b>

<b>U6.2. Ammortamenti beni materiali</b>		
U6.2.01.	Quota di ammortamento impianti sportivi	
U6.2.05.	Quota di ammortamento attrezzature sportive	9.678,41
U6.2.10.	Quota di ammortamento fabbricati	
U6.2.15.	Quota di ammortamento mobili e arredi	1.664,51
U6.2.20.	Quota di ammortamento macchine d'ufficio	578,60
U6.2.25.	Quota di ammortamento automezzi	
U6.2.30.	Quota di ammortamento barche e natanti	1.095,79
U6.2.35.	Quota di ammortamento attrezzatura tecnico/scientifica	407,89
U6.2.40.	Quota di ammortamento immobilizzaz. in corso di acquisiz.	
U6.2.45.	Quota di ammortamento manutenz. straord. immobili	
U6.2.70.	Quota di ammortamento altri beni	837,70
<b>TOTALE</b>		<b>14.262,90</b>

<b>U10.90. Uscite per organizzazione gare e manifestazioni</b>		
U10.90.01.	Uscite per organizzazione gare e manifestazioni	
U10.90.02.	Uscite gestione club e bar	
U10.90.03.	Uscite per realizzazione impianti	
U10.90.04.	Uscite per sponsorizzazioni	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U10.91. Somme pagate per conto terzi</b>		
U10.91.01.	Somme pagate per conto terzi	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

<b>U10.95. Utilizzo per acquisto beni contribuito</b>		
U10.95.01.	Utilizzo per acquisto beni contribuito L. 394/77	
U10.95.02.	Utilizzo per acquisto beni contribuito Università	
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>

**ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO - ESERCIZIO 2020**  
**SEZIONI AGONISTICHE**

SEZIONE	ENTRATE (RICAVI)				USCITE (COSTI)							DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	
	E1.3. Quote di contribuzione da soci	E2.9. Contributi CONI e Federazioni	E2.11. Contributi e liberalità da te.	TOTALE ENTRATE	U2.7.01. Spese attività sportiva feder.	U2.7.02. Spese per tornei e manifestaz.	U2.7.03. Compensi a tecnici	U2.7.04. Materiale sportivo e indumenti			U2.7. Altre spese		TOTALE USCITE
Atletica Leggera	11.829,00	50,00		11.879,00	1.108,51		3.000,00					4.108,51	7.770,49
Judo	12.737,00	2.103,00		14.840,00	2.806,55		8.900,00	331,50				12.038,05	2.801,95
Pallamano	2.900,50	1.000,00	3.353,00	7.253,50	7.680,23		8.785,00	1.676,70				18.141,93	-10.888,43
Pallavolo	38.503,00		3.505,00	42.008,00	17.634,73		23.620,00	603,50				41.858,23	149,77
Voga													
<b>TOTALI</b>	<b>65.969,50</b>	<b>3.153,00</b>	<b>6.858,00</b>	<b>75.980,50</b>	<b>29.230,02</b>	<b>0,00</b>	<b>44.305,00</b>	<b>2.611,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.146,72</b>	<b>-166,22</b>

**BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020**  
**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVITA'</b>		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.378,52
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	550.244,52
3.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
4.	CASSA, BANCA, C/C POSTALI	31.365,28
5.	CREDITI	164.900,24
6.	CREDITI V/ASSICURAZIONI TFR	101.456,42
7.	CREDITI V/ERARIO - PREVIDENZIALI	9.458,94
8.	ANTICIPAZIONI ATTIVE	1.564,27
9.	RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.233,10
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>874.601,29</b>

<b>BENI UNIVERSITA'</b>	20.382,26
-------------------------	-----------

<b>PASSIVITA'</b>		
10.	DEBITI V/FORNITORI	148.995,82
11.	BANCA C/C PASSIVO	35.752,59
14A.	DEBITI V/ALTRI SOGGETTI	352,60
14B.	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	1.545,02
15.	DEBITI V/ERARIO	-47.249,56
16A.	FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R.	128.648,91
16B.	FONDO LIQUIDAZIONE IMPOSTE	
16C.	FONDI SPESE FUTURE	5.974,00
17A.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	7.288,91
17B.	FONDI DI AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	463.487,34
18.	MUTUI E PRESTITI PASSIVI	25.000,00
19.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	33.213,16
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>803.008,79</b>

<b>PATRIMONIO:</b>		
<b>FONDO DOTAZIONE</b>		50.000,00
<b>FONDO RISERVA</b>		0,00
<b>AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI</b>		20.232,76
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2020</b>		1.359,74
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>874.601,29</b>

<b>UNIVERSITA' C/BENI IN USO</b>	20.382,26
----------------------------------	-----------

## RELAZIONE FINANZIARIA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2020

(NOTA INTEGRATIVA)

Il bilancio è stato predisposto in conformità allo schema, ai principi ed ai criteri del regolamento di contabilità deliberato dal CUSI e dei principi indicati nello Statuto e nel Regolamento del CUS.

Il Bilancio dell'esercizio al 31.12.2020 è costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Rendiconto Economico, redatti in unità di euro; al Bilancio è allegato il prospetto delle Entrate e Uscite relative all'attività sportiva delle sezioni.

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato un sistema di contabilità economico - patrimoniale, secondo i principi contabili contenuti nei regolamenti approvati dal CUSI.

Nella predisposizione del bilancio non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopraindicati, inoltre non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo.

Al Conto Economico sono allegati i dettagli analitici delle entrate (ricavi) e delle uscite (costi) per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio.

Il Rendiconto delle entrate e uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/77 e dal finanziamento delle Università, è stato separatamente trasmesso agli Atenei e ai Comitati per lo Sport riunitosi precedentemente in data 26 Aprile 2021.

Il **Rendiconto Economico** di competenza dell'Esercizio 2020 presenta un Utile di gestione di **€1.359,74**.

L'attività sportiva del CUS è attuata nell'ambito delle specifiche attività istituzionali:

- A) Attività di formazione e formazione sportiva
- B) Attività sportiva universitaria (CUSI)
- C) Attività agonistico-sportiva (CONI e Federazioni Nazionali Sportive)

Nel corso dell'esercizio le **Entrate** (ricavi) ammontano a complessivi **€566.670,77**= il cui andamento, rispetto all'esercizio 2019 assume la seguente configurazione:

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

<b>ENTRATE</b>	<b>COD.</b>	<b>Es. 2019</b>	<b>Es. 2020</b>	<b>Differenza (+) (-)</b>
A. Contributi MIUR L. 394/77	E.2.6	83.023,92	123.710,20	+40.686,28
B. Contributi Università	E.2.7	146.450,00	121.698,50	-24.751,50
C. Contributi CONI - CUSI	E.2.8	29.312,00	34.582,00	+5.270,00
D. Contr. Fed. Sportive	E.2.9	128,00	3.803,00	+3.675,00
E. Quote freq. Soci	E.1.2	258.465,66	121.568,50	-136.897,16
F. Quote associative	E.1.1	1570,00	1.020,00	-550,00
G. Contr. Sezioni agonistiche	E.1.3	144.401,52	74.969,50	-69.432,02
H. Contributi e liberalità da terzi	E.2.11	29.082,95	14.512,60	-14.570,35
I. Entrate gestione impianti	E.4	215.308,34	41.741,41	-173.566,93
J. Entrate diverse, Rendite	E.5/E.3	33.452,87	29.065,06	-4.387,81
<b>TOTALE (Euro)</b>		<b>941.195,26</b>	<b>566.670,77</b>	<b>-374.524,49</b>

Dal confronto delle Entrate degli esercizi 2019 e 2020 si rilevano le seguenti principali variazioni principalmente dovute alla mancata partecipazione degli utenti causa emergenza COVID19.

- contributi MIUR L.394/77 (Tab.1 lett. A) sono aumentati di €40.686,28=
- contributi Università (Tab.1 lett. B) sono diminuiti di €24.751,50=
- contributi CONI/CUSI (Tab. 1 lett. C) sono aumentati di €5.270,00=
- contributi da parte delle fedrazioni sportive sono aumentati di € 3.675,00=
- le quote di frequenza Soci, quote associative e quote di contribuzione soci delle sezioni agonistiche (Tab.1- lett. E, F, G) sono diminuite di €206.879,18=
- i contributi provenienti da altri Enti (Tab.1 lett. H) sono diminuiti di €14.570,35=
- le entrate per la gestione impianti (Tab.1 lett. I) sono diminuite di €173.566,93=
- le entrate diverse (Tab.1 lett. J) sono diminuite di €4.387,81=

Per agevolare la lettura del Bilancio 2020 è opportuno riclassificare le entrate secondo le **fonti di finanziamento** ed in particolare:

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

TAB. 2

<b>ENTRATE</b>	<b>Es. 2019</b>	<b>Es. 2020</b>
1. <b>Contributi MIUR e Università</b> (E.2.6 - E.2.7)	229.473,92	245.408,70
2. <b>Contributi Enti e Quote associative per utilizzo impianti</b> (E.1.1 - E.1.2 - E.4.14)	475.344,00	164.329,91
3. <b>Quote Associative e Contributi Enti per attività federale agonistica</b> (E.1.3 - E.2.8 - E.2.9)	173.840,52	113.354,50
4. <b>Contributi e liberalità da terzi</b> (E.2.10-E.2.11)	29.082,95	14.512,60
5. <b>Altre entrate e Rendite</b> (E.3.12 - E.5.36)	33.452,87	29.065,06
<b>TOTALE (Euro)</b>	<b>941.194,26</b>	<b>566.670,77</b>

La TAB. 2 permette di valutare il rapporto tra le entrate provenienti dall'Università (punto 1), rispetto alle entrate derivanti dall'attività associativa e dall'attività sportiva.

Nell'ambito dei contributi e liberalità da terzi sono compresi contributi erogati da Enti locali e regionali, da aziende e da privati per complessivi €14.512,60; detti contributi sono stati prevalentemente erogati a sostegno dell'attività sportiva agonistica.

Le **USCITE** (costi) relative all'esercizio 2020 ammontano a complessivi **€565.311,03=**

Di seguito si riporta il raffronto delle Uscite, relative agli esercizi 2019 e 2020, distinte per **obiettivo di spesa**.

TAB. 3

<b>USCITE</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Differenza (+) (-)</b>
<b>A. Gestione impianti</b> , personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib., (U.1 -U.3)	494.185,37	297.496,31	-196.689,56
<b>B. Attività Sportive</b> , educative, ricreative e promozionali universitarie (U.2.4 - U.2.6 -U.2.8 -U.2.11 -U.4.32)	259.339,19	151.869,07	-107.470,12
<b>C. Attività Agonistiche</b> Universitarie e non universitarie (U.2.7)	150.495,38	76.633,72	-73.861,66
<b>D. Costruz., ristrutturazione impianti, acquisto beni; ammortamenti</b> (U.6.2)	15.433,78	14.262,90	-1.170,88
<b>E. Acquisto attrezzature</b> e materiali sportivi di consumo (U.2.10)	6.978,40	0,00	-6.978,40
<b>F. Acquisto Beni e Servizi</b> da ammortizzare (U.6.1)	1.578,88	1.645,40	+66,52
<b>G. Altri oneri</b> (U.5.40)	11.956,86	23.403,63	+11.446,77
<b>TOTALE (Euro)</b>	<b>939.967,86</b>	<b>565.311,03</b>	<b>374.656,83</b>

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Il **confronto tra fonti di finanziamento e obiettivi di spesa**, rende possibili alcune valutazioni interpretative:

**Le entrate** derivanti dai contributi Università e MIUR di €245.408,70 hanno contribuito in maniera quasi paritetica a sostenere i fabbisogni strutturali (Tab. 3 lettera A). Diminuiscono invece in maniera significativa a causa dell'emergenza sanitaria tutte le entrate relative alla partecipazione all'attività sportiva. Quanto sopra descritto viene sinteticamente riepilogato nel seguente prospetto:

**TAB. 4**

<b>GESTIONE IMPIANTI/ATT. SPORT.</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	
Spese per gestione impianti		297.496,31	100%
Spese attività promozione universitaria		151.869,07	
Contributi Ministero e Università	245.408,70		54.70%
<b>Quota spese finanziate del Bilancio CUS</b>		203.956,68	45.30%

L'analisi della tabella 4 fa rilevare che i contributi pubblici concorrono al finanziamento per il 54.70% del totale specifico delle spese per la gestione impianti sportivi dell'Università e per la promozione e organizzazione delle attività sportive universitarie.

**Le entrate** derivanti da:

- E.1.3 - € 74.969,50 per contributi degli associati
- E.2.9 - € 3.803,00 contributi delle federazioni
- E.2.11 - € 14.512,60 contributi e liberalità di terzi

per un ammontare complessivo di €93.285,10=, provvedono alla copertura del 100% delle spese sostenute per l'attività agonistica (U.2.7) che ammontano a complessivi €76.633,72 (v.Tab. 3 lett. C).

La differenza tra ricavi e costi delle sezioni agonistiche determina un sopravanzo di €16.651,38 (Tab. 5).

Quanto sopra indicato viene sintetizzato nel prospetto:

**TAB. 5**

<b>ATTIVITA SPORTIVA AGONISTICA</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>USCITE</b>	
Uscite per attività agonistica		76.633,72	100%
Entrate sezioni agonistiche	93.285,10		122%
<b>Differenza globale delle sezioni</b>	16.651,38		22%

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Il prospetto delle Sezioni agonistiche, allegato al Bilancio, riepiloga la gestione dell'attività sportiva in relazione alle Entrate ed Uscite afferenti alle singole sezioni e analizza l'uscita globale di competenza di ciascuna sezione (Cap. U.2.7).

Per una più comprensibile lettura del bilancio è necessario analizzare gli allegati di spesa:

- U.1.1 – €120.701,38: comprende gli stipendi, il TFR maturato nell'anno e gli oneri contributivi del personale dipendente: n.1 segretario a tempo pieno dal 4 settembre 2020, n.4 segretarie part-time e n.1 addetto agli impianti. Tale voce vede una sostanziale diminuzione rispetto al 2019 in relazione alla compressione delle uscite che si è attuata su questa voce ricorrendo alla Cassa Integrazione in deroga secondo le opportunità offerte dal DPCM Cura Italia del 13 Marzo 2021 e successive modifiche e proroghe.
- U.1.2 – €61.428,68: per la gestione ordinaria degli impianti affidati ad imprese esterne. Questa voce è stata il principale capitolo di spesa in cui si è agito per comprimere le spese e garantire la sostenibilità del CUS Venezia durante il periodo di pandemia. Si è notevolmente ridotto da €160.959,88 ad, appunto, €61.428,68.
- U.1.3 – €18.236,96: per collaborazioni organizzative e prestazioni di lavoro autonomo relative agli impianti e al funzionamento delle segreterie e dell'ufficio stampa, alle consulenze fiscali e tributarie, GDPR e Responsabile Sicurezza L. 626. Oltre a ciò in questa voce è compreso il compenso di un collaboratore che successivamente è stato assunto.
- U.1.4 – €40.632,53: per le spese di funzionamento degli impianti sportivi. Altra voce in cui si è tentata la massima compressione dei costi.
- U.1.5 – €18.00: per spese utilizzo impianti di terzi.
- U.2.4 – €4.047,39: i Campionati Nazionali Universitari nel 2020 non si sono tenuti né come attività primaverile né come invernale. Tuttavia questi ultimi avevano visto avviata la fase organizzativa già dal Gennaio 2020 per poi interrompersi a Marzo 2020.
- U.2.6 – €123.037,15: per le spese sostenute per l'organizzazione dei Campionati Interdipartimentali ed inoltre per l'organizzazione delle attività sportive universitarie locali e internazionali (progetto Voga, Torneo San Giacomo dell'Orio, borse di studio, CNU EUSA, ecc. spese legate a tali attività sia agonistica che promozionale)
- U.2.7 – €76.633,72: per le spese di partecipazione ai Campionati federali (€29.717,02), per l'acquisto di materiale sportivo (€2.611,70), per gli allenatori delle sezioni sportive (€44.305,00).
- U.2.8 – €17.400,20: per le spese relative all'organizzazione dei Centri Estivi e della promozione sportiva nelle scuole della città.
- U.2.10 – €0, nessuna spesa per l'acquisto di attrezzature e materiale sportivo di consumo.
- U.2.11 – €24.33: per spese relative all'assistenza medica.
- U.3.22 – €11.683,41: per l'acquisto di beni di consumo per il funzionamento delle segreterie - cancelleria, attrezzature ufficio, materiali di consumo.
- U.3.23 – €39.750,76: per spese utilizzo servizi destinati al funzionamento generale del Centro, comprendenti postali, telefoniche, programmi informatici ed inoltre a consulenze amministrative e per

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)



la tenuta dei libri paga.

- U.3.24 – €2.394,39: per spese organi amministrativi per congressi, assemblee, riunioni Consiglio Direttivo.
- U.3.26 – €2.650,20: altri oneri e spese riferito a oneri tributari, interessi passivi bancari.
- U.4.32 – €7.360,00: quote associative.
- U.5.40 – €23.403,63: per spese non classificabili in altre voci.
- U.6.1 - €1.645,40: per gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.
- U.6.2 - €14.262,90: per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati i seguenti scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2020 approvato dal C.D. che vede le entrate ed uscite a pareggio a €908.307,00:

MINORI ENTRATE (-) euro.....-341.636,23

MINORI USCITE (-) euro ..... -342.995,97

DIFFERENZA (+) euro ..... +1.359,74

Lo **Stato Patrimoniale al 31.12.2019** espone sinteticamente i seguenti valori

PATRIMONIO	VALORI	VALORI	DIFFERENZA
	01.01.2020	31.12.2020	(+/-)
FONDO DOTAZIONE	50.000,00	50.000,00	0,00
FONDO RISERVA	0,00	0,00	0,00
AVANZO (DISAVANZO) ESERCIZI PRECEDENTI	14.264,66	20.232,76	+5.968,10
AVANZO (DISAVANZO) ESERCIZIO	5.968,10	1.359,74	-4.608,36

Le voci dell'attivo indicate nello Stato Patrimoniale al 31- 12 - 2020 vengono illustrate con riferimento alle singole categorie.

Nelle immobilizzazioni immateriali risultano iscritte le seguenti poste:

1) Software euro..... 5.695,12

2) Manutenzioni beni di terzi euro..... 4.683,40

**(A) Totale** \_\_\_\_\_ **10.378,52**

  
Il Presidente  
(Massimo Zenotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Nelle immobilizzazioni materiali sono compresi i seguenti valori:

1) Impianti sportivi	euro .....	
2) Attrezzature sportive	euro .....	437.165,98
3) Mobili e Arredi	euro .....	70.705,91
4) Macchine Ufficio	euro .....	2.893,00
5) Automezzi	euro .....	
6) Barche e Natanti	euro .....	15.410,58
7) Macchine e attrezz. impianti	euro .....	7.752,32
8) Manutenzione beni di terzi	euro .....	3.642,92
9) Altri beni	euro .....	12.673,81
<b>(B) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>550.244,52</b>

Il totale complessivo delle immobilizzazioni aumenta a €560.623,04 (A+B), tale valore risulta rettificato dai fondi iscritti nel passivo e costituiti da:

1) F/Amm. Software	euro .....	3.628,60
2) F/Amm. Manutenzioni beni terzi	euro .....	3.660,31
3) F/Amm. Altri oneri pluriennali	euro .....	
4) F/Amm. Impianti sportivi	euro .....	
5) F/Amm. Attrezzature sportive	euro .....	365.024,96
6) F/Amm. Mobili e arredi	euro .....	67.786,53
7) F/Amm. Macchine Ufficio	euro .....	1.821,40
8) F/Amm. Automezzi	euro .....	
9) F/Amm. Barche e Natanti	euro .....	16.241,13
10) F/Amm. Macchine e Attr. Imp.	euro .....	1.605,33
11) F/Amm. Apparecch. Tecnico-Scientifiche	euro .....	
12) F/Amm. Altri beni	euro .....	11.007,99
<b>(C) Totale</b>	<b>_____</b>	<b>470.776,25</b>

Il valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali al netto dei Fondi di Ammortamento è di €89.846,79 (A+B-C).

Le voci dell'Attivo relative alle disponibilità finanziarie sono iscritte al valore nominale in relazione ai seguenti valori:

- BANCA C/C	euro .....	28.787,32
- CARTA CREDITO	euro.....	2.577,96
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>31.365,28</b>

La voce Crediti di €164.900,24 è stata iscritta al valore nominale e comprende:

Crediti V/Clients	euro .....	164.590,24
Crediti per fatture da emettere	euro .....	
Crediti diversi	euro .....	310,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>164.900,24</b>

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

La voce Crediti Vs/Assicurazione TFR di € 101.456,42 rappresenta il valore della polizza stipulata a garanzia del TFR dei dipendenti, il cui controvalore al 31.12.2020 pari a € 117.675,05 concorre alla copertura dell'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti che al 31.12.2020 è di €128.648,91.

- Crediti v/assicurazioni TFR	euro .....	101.456,42
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>101.456,42</b>

La voce Crediti Vs/Erario di €58.382,83 è iscritta al valore nominale con riferimento a:

- Erario c/IVA a credito (attività p. 15 SP)	euro .....	48.923,89
- Crediti vs erario	euro.....	9.458,94
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>58.382,83</b>

La voce Anticipazioni Attive di €1.564,27 nominali, rappresenta il credito per anticipazioni da rendicontare da parte di dirigenti delle sezioni o dipendenti.

Le poste del Passivo dello Stato Patrimoniale comprendono:

**DEBITI:**

Debiti V/Fornitori	euro .....	92.735,38
Debiti V/Collaboratori	euro .....	7.377,00
Debiti V/Professionisti	euro .....	
Debiti V/Dipendenti	euro .....	12.068,48
Fatture da ricevere	euro .....	36.814,46
Note di accredito da emettere	euro .....	0,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>148.995,32</b>


Valutato al valore nominale delle fatture ricevute e al valore nominale del debito maturato per le fatture da ricevere.

**BANCA C/C PASSIVO** €35.752,59 corrispondente al saldo dell'estratto c/c della banca riconciliato con le scritture contabili.

**DEBITI DIVERSI** per complessivi €1.897,62 iscritti al valore nominale e corrispondenti alle seguenti categorie:

- Debiti V/Inps	euro.....	1.537,16
- Debiti V/Inail	euro.....	7,86
- Fondo assistenza sanitaria	euro.....	72,00
-Altri debiti diversi	euro.....	280,60
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>1.897,62</b>

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)



Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)



**DEBITI V/ERARIO** per €1.674,33 nominali comprensiva delle seguenti poste:

- Erario c/Rit. lavoro autonomo	euro.....	200,00
- Erario c/Rit. Dipendenti	euro.....	671,33
- Iva a debito scissione pagamenti	euro.....	803,00
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>1.674,33</b>

**FONDI SPESE FUTURE** per €124.669,45 comprendono:

- Fondo rischi	euro.....	5.974,00
- F/Accantonamento TFR dipendente	euro.....	128.648,91
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>134.622,91</b>

I Fondi Spese future sono relativi al Fondo accantonamento TFR che è iscritto sulla base di valutazioni certe calcolate alla fine dell'esercizio.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI** €5.233,10 iscritti al valore nominale e corrispondente alla seguente categoria:

- Ratei attivi	euro.....	4.000,00
- Risconti attivi	euro.....	1.233,10
<b>Totale</b>	<b>_____</b>	<b>5.233,10</b>

Il calcolo dell'IVA e IRAP è stato determinato in regime di contabilità ordinaria.

Per quanto riguarda le imposte in acconto per l'anno 2020 pari a ( IRAP euro 10.203,00) si è applicata la normativa di favore prevista nei "vari decreti COVID".

I beni dell'Università acquistati con fondi L. 394/77 sono indicati nell'attivo e nel passivo di pari importo per €20.382,26, trattandosi di beni di terzi.

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Di seguito lo schema con la composizione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto:

<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>2020</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza %</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Disponibilità liquide	31.365	21.416	+9.949	+46.50%
Crediti entro 12 mesi	164.900	218.392	-53.492	-24.50%
Crediti tributari utilizzabili entro 12 mesi	9.459	9.459	0	0,00%
Titoli finanziari liquidi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Crediti diversi entro 12 mesi	1.564	816	+748	+91.70%
Ratei e risconti attivi entro 12 mesi	5.233	4.840	+393	+82,00%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>212.521</b>	<b>254.923</b>	<b>-42.402</b>	<b>-16.70%</b>
<b>PASSIVO CIRCOLANTE</b>				
Debiti commerciali entro 12 mesi	148.995	258.737	-109.742	-42.50%
Debiti tributari entro 12 mesi	1.674	3.560	-1.886	-53.00%
Debiti vs enti previdenziali entro 12 mesi	1.898	4.722	-2.824	-60.00%
Debiti vs il personale entro 12 mesi (incl. TFR entro 12 mesi)	12.068	4.249	+7.819	+184.01%
Debiti vs banche entro il limite di affidamento	35.753	42.103	-6.350	-15.10%
Debiti vs banche oltre il limite di affidamento	0	0	0	0,00%
Prestiti/Mutui scadenti entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Debiti diversi entro 12 mesi	0	0	0	0,00%
Ratei e risconti passivi entro 12 mesi	33.213	0	+33.213	
<b>TOTALE PASSIVO CIRCOLANTE</b>	<b>233.601</b>	<b>313.371</b>	<b>-79.770</b>	<b>-25.50%</b>
<b>TOTALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>-21.080</b>	<b>-58.448</b>	<b>+37.368</b>	<b>+64.00%</b>
<b>CCN al netto degli affidamenti bancari (CCN-deb.vs banche entro fido)</b>	<b>14.673</b>	<b>16.345</b>	<b>-1.672</b>	<b>-10.30%</b>

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2020</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza %</b>
<b>DA BILANCIO D'ESERCIZIO</b>				
Utile esercizio	1.360	1.227	+6.107	+498%
Utili esercizi precedenti	20.233	19.006	+1.227	+6.5%
Fondi di Riserva	0	0	0	0,00%
Fondo di Dotazione	50.000	50.000	0	0,00%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>71.593</b>	<b>70.233</b>	<b>7.334</b>	<b>+10.50%</b>
Eventuali Fondi spese future/Riserve previsionali Fondo rischi	134.623	124.669		%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ALLARGATO (PN + F.di spese future)</b>	<b>206.216</b>	<b>194.902</b>		%

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

Il presente Bilancio 2020 viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci, quale rendiconto finale della gestione del periodo, con la consapevolezza che tutti i valori riportati corrispondono alle scritture contabili ed alla documentazione di spesa regolarmente annotata e conservata secondo gli obblighi di legge.

L'Utile di Amministrazione 2020 è pari a €1.359,74. Non sussisteva disavanzo di gestione dall'esercizio precedente.

  
Il Presidente  
(Massimo Zanotto)

  
Il Segretario Tesoriere  
(Franco Vianello Moro)

## RELAZIONE TECNICA E MORALE DEL PRESIDENTE PER L'ANNO 2020

La premessa inevitabile è legata alla situazione derivante dall'emergenza per la pandemia che ha creato una situazione difficilissima per tutti i settori della vita sociale ed economica in tutto il mondo.

Come CUS Venezia ci siamo trovati di fronte a problematiche elevate dal punto di vista tecnico, organizzativo ed anche economico per cui tutta l'offerta è stata modificata ed adattata di volta in volta sulla base dei vari protocolli sanitari, sulla base dei protocolli del Ministero dello sport, del CONI e delle singole federazioni.

Con la collaborazione di tutte le nostre componenti abbiamo impostato un percorso che ci garantisce la sopravvivenza ed il mantenimento dei livelli della nostra offerta in risposta anche alle sollecitazioni che ci sono arrivate da parte di tutti i nostri interlocutori. Vi garantisco che per poter garantire l'attività è stato necessario un grandissimo impegno organizzativo tenendo anche conto che per un periodo è stato necessario prevedere la CIG per il personale per cercare di raggiungere un equilibrio economico visto l'inevitabile calo dei ricavi per mancanza di nuove iscrizioni e per il sottoutilizzo degli spazi che abitualmente vengono utilizzati dalle scuole o da altre società imposto dalle regole di distanziamento sociale e sicurezza sanitaria.

Abbiamo cercato di dare risposte adeguate ed abbiamo cercato di reagire cercando di fare squadra, di essere comunità. Un lavoro che ha visto attive e propositive tutte le nostre componenti, il personale, il consiglio direttivo, i tecnici ed i dirigenti, i nostri tesserati e le famiglie con la disponibilità a dare un aiuto anche alle persone che avevano bisogno nella nostra città, da qui il supporto nella distribuzione dei buoni famiglia e delle mascherine.

È stato fondamentale in tutto questo periodo il supporto e la vicinanza che abbiamo sentito e toccato con mano da parte di tutte le istituzioni con cui siamo in contatto e che ringrazio fortemente, le Università, il Governo ed in particolare modo il Ministero Istruzione Università Ricerca, il Comune di Venezia, oltre ovviamente al CUSI, il CONI e le nostre Federazioni.

Fondamentalmente possiamo considerare 5 periodi diversi nel corso dell'anno con attività che poi vedremo nel dettaglio.

Il primo è corrispondente ai mesi di gennaio e febbraio.

I programmi e le attività si stavano sviluppando con successo anche se coincidenti con le prime preoccupazioni legate alle notizie provenienti dalla Cina.

Buoni livelli di partecipazione sulle attività già programmate e nuove iniziative, come la giornata di accoglienza dedicata agli studenti stranieri e l'organizzazione di un convegno sui temi della disabilità programmato presso la sede luav del Cotonificio il 6 marzo.

A fine febbraio un primo stop di 2 giorni e quindi il blocco totale legato al lockdown nei mesi di marzo, aprile e maggio che rappresenta il secondo periodo.

In questi mesi le attività erano ovviamente sospese a qualsiasi livello e sono state offerti alcuni allenamenti ed incontri online relativamente ad alcune discipline sportive.

Ci tengo a sottolineare che in questo periodo come CUS abbiamo sostenuto l'Amministrazione Comunale offrendo il supporto come volontari.

Abbiamo consegnato porta a porta i buoni famiglia ai nuclei più in difficoltà nei sestieri di San Marco, Castello e Cannaregio in 3 diversi momenti.

Successivamente abbiamo consegnato le mascherine ai residenti nel sestiere di San Marco, oltre 3.000 consegne.

Ed infine per un periodo, alla riapertura, controllo in alcuni parchi pubblici.

Ringrazio le circa 30 persone che hanno dato la disponibilità nei diversi momenti. Un impegno civico e sociale a cui hanno aderito anche una decina di studenti universitari anche non veneziani.

Il terzo periodo è coinciso con la riapertura, da fine maggio fino ai primi di settembre. Gradatamente è stato possibile riaprire le attività, inizialmente solo quelle all'aperto e via via anche una parte di quelle indoor adattando le attività e i protocolli di accesso per la sicurezza alle disposizioni di legge

In questo periodo i regolamenti sono cambiati quasi di settimana in settimana e di conseguenza ha portato ad un lavoro continuo di aggiornamento attraverso incontri e lettura delle diverse documentazioni.

Per garantire ancora più sicurezza è stato definito un accordo con il dottor Giampaolo Pecere, esperto di organizzazione sanitaria, che ringrazio molto per il prezioso supporto e che ha iniziato ad affiancarci nel controllo e nell'attivazione dei protocolli di sicurezza e consulenza nel caso di necessità di attivazione delle procedure di tracciamento.

Sono state ovviamente attivate procedure straordinarie e ordinarie di sanificazione e igienizzazione di spazi e attrezzature e la revisione di tutte le procedure di accesso ed utilizzo degli spazi.

Tutto ciò ha comportato la predisposizione di sistemi di controllo, presidio e prenotazione diversi che hanno impegnato direttamente il personale interno ed esterno ed i nostri dirigenti e tecnici nella verifica del rispetto delle procedure di sicurezza previste.

Il quarto periodo è coinciso con la ripresa della stagione sportiva da fine agosto. Pur essendo protocolli stringenti, tutte le attività sportive potevano essere effettuate e si è ripartiti con un'offerta completa.

L'adesione è stata positiva anche se ovviamente la partecipazione è stata notevolmente ridotta rispetto agli anni precedenti.

Dal 26 ottobre è iniziato il nuovo periodo di blocco delle attività con regolamenti ancora diversi rispetto a tutti i periodi precedenti.

Le attività sportive agonistiche ritenute di preminente livello nazionale sono state consentite per cui nel nostro caso Judo, pallavolo e pallamano hanno continuato gli allenamenti regolarmente per alcuni dei rispettivi gruppi agonistici.

Tutte le altre attività potevano essere svolte esclusivamente all'aperto in maniera individuale senza prevedere esercizi a coppie o di gruppo (con variazioni quindi dal punto di vista tecnico), senza utilizzo degli spogliatoi, con il rispetto del distanziamento.



La nostra offerta è quindi continuata negli spazi all'aperto, campi sportivi, terrazza, giardino con modalità ed orari diversi. Le iniziative proposte hanno comunque incontrato l'interesse di molti tesserati che hanno apprezzato la disponibilità e la volontà di offrire comunque tutto ciò che era possibile offrire.

Se queste sono state le difficoltà dal punto di vista tecnico ed organizzativo voglio soffermarmi su quelle di carattere economico.

Il blocco delle attività sportive ha avuto come conseguenza la riduzione drastica delle entrate derivanti dalle quote associative e di partecipazione dei nostri tesserati e delle quote pagate dalle società sportive per utilizzare l'impianto "Gianquinto" che abbiamo in gestione. Oltre a questo il blocco dell'attività scolastica in presenza con la rinuncia da parte degli Istituti Scolastici ad utilizzare per molti mesi gli spazi palestra resto il "Gianquinto" e presso gli "Impianti Sportivi Universitari" e consequenzialmente il pagamento di quanto previsto. Al Gianquinto le scuole hanno utilizzato l'impianto per 2 mesi e mezzo, mentre presso gli impianti Universitari 3 mesi rispetto ai 9 abituali.

Per quanto riguarda la riduzione delle quote di partecipazione vi indico il dato degli iscritti alle attività svolte direttamente dal CUS che nella stagione 2019/20 erano state 1668, mentre in quella 2020/2021 si sono ridotte a 890. Un calo complessivo del 46,6 % che arriva al 70,2 per l'attività di palestra fitness e al 51 % per i corsi di pilates, zumba ecc.

Un'ulteriore riduzione si è avuta per la crisi che ha colpito la gran parte delle aziende che sostenevano come partner la nostra attività. Soprattutto quelle legate al settore turistico non sono state in grado di onorare i loro impegni. Abbiamo comunque deciso di mantenere la loro visibilità per dare un supporto, in attesa di periodi che ci auguriamo migliori.

Vi è stata sicuramente anche una riduzione dei costi di gestione, personale di guardiania ed utenze, ma nettamente inferiore alla diminuzione delle entrate.

Va considerato anche un aumento dei costi legati alla possibilità di far svolgere l'attività in sicurezza, sanificazione, materiali per igienizzazione e pulizia, segnaletica, test sierologia e tamponi.

Con la riapertura sono stato attivate anche le modalità di recupero dei periodi non utilizzati dagli utenti mettendo a disposizione un voucher da poter utilizzare alla riapertura delle attività. Nel caso di alcuni studenti che non avrebbero continuato a frequentare in presenza e che quindi non avrebbero più abitato a Venezia si è provveduto anche al rimborso diretto delle quote. Ovviamente anche questo ha portato ad una riduzione delle entrate. Abbiamo particolarmente apprezzato la scelta di alcuni utenti di rinunciare al voucher per contribuire a sostenere le attività CUS.

La situazione previsionale nei mesi del lockdown era veramente drammatica e si prospettava una chiusura con un potenziale disavanzo di quasi 100.000 €.

Insieme alla segreteria si è operato per ricercare tutte le possibili opportunità che venivano messe a disposizione dalle Amministrazioni Pubbliche, dal CONI e Sport e Salute, dalle singole federazioni e abbiamo studiato una serie di bandi che potevano portare qualche risorsa.

Anche questa è stata una mole di lavoro enorme per poter predisporre tutti i documenti richiesti che ha però permesso di giungere ad una chiusura positiva del bilancio.

Di seguito le azioni che hanno permesso di raggiungere questo risultato.

Citavo prima gli interventi del Governo che sono stati relativi a:

- Concessione di un contributo a fondo perduto PMI, art.25 del “DL Rilancio”. Presentata la pratica che deve essere ancora approvata.
- Credito di imposta per le spese relative ai materiali di sanificazione ed igienizzazione.
- Possibilità di aderire alla CIG per i dipendenti. La abbiamo utilizzata nel periodo del lockdown per un totale di 18 settimane prevedendo nel periodo di blocco totale, solo 5 ore di servizio a settimana per ciascuna delle 5 persone di segreteria e totale per Davide Novello.
- Contributo agli istruttori sportivi, attraverso Sport e Salute, regolarmente incaricati e che non godevano di altre fonti di reddito. Contributo che è andato direttamente agli istruttori
- Possibilità di accedere ad un contributo a tasso zero dell’Istituto di Credito Sportivo. Abbiamo predisposto tutta la documentazione con la concessione di un prestito di 25.000 € che potrà essere ritornato in 6 anni con rate mensili a partire dal 3 anno dalla concessione.
- Il MIUR ha anticipato da settembre a marzo la disponibilità del fondo della Legge 394 facilitando così la liquidità. Ha inoltre aumentato del 50 % la disponibilità annuale, iniziativa che ci ha veramente permesso di avere un grande sollievo.
- Abbiamo presentato la domanda per un contributo legato ai Grandi Eventi Sportivi alla Presidenza del Consiglio ed abbiamo ricevuto un contributo di circa 9.000 €.

Il Comune di Venezia è intervenuto in questo modo:

- Relativamente alla gestione del Palasport “Gianquinto”, ha eliminato il pagamento della tariffa annuale di concessione, e rinunciato alla quota parte delle utenze.
- Ha indetto un bando relativo ai Centri Estivi a cui abbiamo partecipato e ricevuto un contributo di circa 12.500 €.
- Ha fornito del materiale di sanificazione.

Il CUSI ha deciso di supportare i singoli CUS prevedendo:

- Un contributo straordinario legato all’emergenza.
- Garantendo comunque i fondi legati all’attività dei CNU, anche se non si sono disputati
- Rinunciando al 10 % di sua spettanza relativamente alla seconda tranche del MIUR.

Il CONI Regionale ha indetto un bando a cui abbiamo aderito, ottenendo un contributo di 1.000 €

Le Federazioni Sportive a cui siamo associati sono venute incontro alle società riducendo o annullando le quote di affiliazione, di tesseramento, e per molti campionati anche le tasse gare o di partecipazione.

Incredibilmente siamo inoltre riusciti a chiudere nel mese di ottobre un contratto triennale di sponsorizzazione con Antenore Energia, azienda padovana di distribuzione gas ed energia elettrica. È un accordo che ci dà un importante supporto, maggior sicurezza e nuova forza ed energia per affrontare le sfide dei prossimi anni.

Tutto ciò unito agli sforzi fatti da tutto il mondo CUS per ridurre i costi di gestione preventivati ha permesso di giungere ad una chiusura di bilancio positiva per 7.333,74, di cui 5.974 inseriti a fondo rischi, dando un risultato finale di 1359,74 euro.

Per far capire come è cambiato il mondo nel 2019 abbiamo avuto entrate per 941.195,26 mentre nel 2020 si sono ridotte a 566.670,77. Le uscite sono invece passate da 939.967,87 a 559.337,03 Una riduzione di circa il 40 %.

Nella predisposizione del bilancio preventivo 2021 abbiamo cercato di essere particolarmente prudenti alla luce dell'esperienza 2020 considerando che ci sarebbero potuti essere degli ulteriori momenti di sospensione dell'attività.

Nei periodi in cui è stato possibile siamo riusciti a realizzare una serie di attività che di seguito elenchiamo ed alcune che sono state bloccate poco prima della realizzazione.

Come già indicato le attività nelle palestre CUS, corsi, palestra fitness, agonismo sono state attivate nei periodi in cui era possibile. Nei periodi di sosta forzata sono state proposte attività online da molte delle nostre discipline.

Anche le attività rivolte agli studenti universitari in convenzione con altre società e strutture del territorio per completare l'offerta a favore del mondo universitario si sono interrotte dal vivo ed in alcuni casi, yoga ad esempio, hanno proseguito on-line.

Purtroppo non è stato possibile finalizzare l'organizzazione del tradizionale **torneo di Calcio a 5**, che era già definito per il periodo da marzo a maggio 2020 e per cui erano già arrivate numerose adesioni.

Nel 2020 i Campionati Nazionali Universitari Primavera, previsti a Torino alla fine di maggio 2020, non si sono tenuti a causa dell'emergenza pandemica.

Nei primi mesi dell'anno si era già iniziata la preparazione in vista soprattutto delle fasi eliminatorie degli sport di squadra. Le squadre erano già state allestite ed avevano iniziato gli allenamenti. Per la prima partita del torneo maschile di pallavolo prevista a Caserta erano già stati acquistati i biglietti per il volo di andata e ritorno.

La squadra di volley femminile, nella veste di campione d'Italia Universitaria 2019, aveva aderito ai campionati europei universitari **EUSA** (European University Sport Association) previsti in luglio a Belgrado, iniziando gli allenamenti e pagando la quota di adesione.

I campionati sono stati poi spostati al 2021 e quindi cancellati.

Il **Cus Venezia**, in collaborazione con **l'Università Ca' Foscari di Venezia** e **l'Università Iuav di Venezia**, e **CUSI**, aveva in carico l'organizzazione della 60<sup>a</sup> edizione dei Campionati Nazionali Universitari in Val Zoldana ed erano fissati a fine marzo.

Ovviamente sospesi sono stati riprogrammati dal 18 al 20 dicembre ma anche in questo caso all'inizio di dicembre abbiamo definito di spostarli al mese di marzo 2021. Tutto ciò ha comunque comportato impegno organizzativo ed alcune spese che poi sono state utili per l'edizione di marzo. Sull'evento si è avuto un contributo di **Regione Veneto** ed uno più importante dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri all'interno del bando grandi eventi internazionali.

Il 2 febbraio è stato organizzato il **CUS SNOW DAY**, l'uscita sulle nevi della Valzoldana che ha visto la partecipazione di 47 persone di cui 34 universitari, tra cui molti stranieri,

offrendo la possibilità di provare una nuova disciplina sportiva e conoscere lo scenario delle Dolomiti.

In collaborazione con gli uffici dedicati dell'Università Ca' Foscari, il CUS Venezia il 2 marzo ha organizzato una giornata di benvenuto agli studenti stranieri prevedendo un'edizione particolare dei Giochi dei Dipartimenti. La sfida ludico-sportiva si è disputata in un clima festoso e ha coinvolto circa 25 studenti che hanno avuto la possibilità di visitare e conoscere gli impianti sportivi universitari ed avere un'informazione diretta su tutte le attività a disposizione degli studenti.

Giovedì 6 marzo presso la Sede luav - Cottonificio era stato organizzato un seminario di approfondimento dal titolo "Sport e Disabilità: potenzialità e problematiche" rivolto a studenti, tecnici e dirigenti di società sportive. Dopo i saluti istituzionali erano previsti gli interventi di Valeria TATANO - Professore di Tecnologia dell'architettura presso l'Università luav di Venezia"; Elena GRIMALDO - Psicologa e psicoterapeuta; Oscar DE PELLEGRIN - Campione Paralimpico di Tiro con l'Arco e Tiro a Segno; Chiara COLTRI - Capitano Nazionale di Basket in carrozzina, Consigliere nazionale CUSI.

Purtroppo anche questo incontro è stato sospeso a pochi giorni dall'evento e sarà ricalendrarizzato appena possibile.

I "masegni" di Campo San Giacomo dell'Orio hanno ospitato venerdì 18 e sabato 19 settembre la 45a edizione del tradizionale torneo internazionale di pallavolo femminile Memorial "Francesca Bardelle", che ha rappresentato un importante segnale di ripresa dell'attività ed un momento di coinvolgimento sociale con l'attività rivolta ai bambini in mattinata. È stato uno dei primi tornei o manifestazioni sportive realizzate a livello nazionale con regolamenti molto complessi.

Alla manifestazione erano state invitate le rappresentative del CUS Padova, del CUS Bergamo e del CUS L'Aquila (che ha dovuto rinunciare all'ultimo momento per alcuni casi COVID tra le atlete) oltre a 2 rappresentative del CUS Venezia.

La partecipazione del CUS Bergamo, provincia che più ha pagato in vittime la prima ondata della pandemia, ha rappresentato un momento toccante. Entrambe le rappresentative avevano al seguito il delegato del Rettore e ci è arrivato un saluto ed un omaggio da parte dei Rettori.

Anche per l'anno accademico 2020/21 è stato indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" promosso dal C.U.S. Venezia in sinergia con le locali Università Ca' Foscari e IUAV per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con quattro borse di studio (due per Ateneo). Hanno acquisito la borsa di studio Savic Leo e Uliano Mirko per Ca' Foscari e Gottardi Francesco e Dal Col Dylan Jordan per luav.

Non essendo possibile organizzare in presenza l'abituale presentazione del CUS alla città, il 15 dicembre abbiamo deciso di procedere ad un incontro virtuale che è stato sicuramente un momento molto importante per il livello di partecipazione degli intervenuti, il vertice di tutti i nostri mondi di riferimento.

Oltre alla presenza in diretta live per tutta la durata della presentazione, della Rettrice Lipiello, del Rettore Ferlenga e del Vice Sindaco ed assessore allo sport del Comune di Venezia Andrea Tomaello, abbiamo avuto la presenza in diretta o con intervento registrato

del Sindaco del Comune di Venezia Luigi Brugnaro e dei 5 presidenti nazionali delle nostre federazioni di riferimento, CUSI, FIDAL, FIGH, FIJLKAM e FIPAV e del presidente regionale CONI Veneto.

Inoltre è arrivato il saluto di alcuni campioni di livello internazionale delle diverse discipline e di alcuni studenti, sportivi di alto livello, che hanno aderito al progetto studente/atleta di Ca' Foscari e Luav.

Nel corso della cerimonia si è anche proceduto alla consegna del premio "Sport è Cultura" che è andato al dott. Vittorio Selle, ex atleta della pallamano, per il suo ruolo di direttore dell'organizzazione sanitaria nell'USSL 3. Un riconoscimento per il suo lavoro e di quanti hanno operato incessantemente nella sanità pubblica in questo anno drammatico.

Pur con tutte le difficoltà connesse alle difficoltà organizzative ed agli stringenti protocolli sanitari abbiamo organizzato i CAMPUS SPORTIVI da giugno a settembre. L'offerta si è limitata ad attività nei nostri impianti e abbiamo puntato su uno staff di livello ancora più elevato degli anni scorsi. È stata un'iniziativa che è andata incontro alle esigenze di molte famiglie e abbiamo ricevuto tantissimi ringraziamenti.

Il ruolo sociale del CUS Venezia è stato rimarcato dall'avvio del progetto MOVA, in collaborazione con l'assessorato Servizi Sociali del Comune di Venezia, rivolto alla popolazione anziana della città e a fine dicembre la partecipazione al bando SIAMO SPORT indetto dal CUSI rivolto alle persone con disabilità psichica e motoria. Il nostro progetto è stato approvato ed ammesso a contributo.

Nell'ambito della collaborazione con il Comune di Venezia Settore Servizi alla persona e alle Famiglie, abbiamo aderito al progetto "Reddito di inclusione attiva - R.I.A." attraverso cui abbiamo dato la possibilità di operare all'interno della nostra struttura da febbraio a dicembre con una persona indicata dagli uffici.

Un'ultima parola sugli impianti. L'iter per l'ampliamento degli impianti sportivi universitari e la convenzione con l'Università Luav per la gestione del campo sportivo di Santa Marta hanno subito un rallentamento ma è viva la possibilità di portare a termine entrambi i progetti.

L'ultimo passaggio voglio farlo sull'attività delle sezioni sportive del CUS che rappresentano uno dei nostri punti di forza. L'attività agonistica è rimasta praticamente sospesa e non vi sono particolari risultati da segnalare se non la convocazione di alcuni atleti della pallamano a raduni delle nazionali.

Voglio ringraziare tutti i dirigenti ed i tecnici per gli sforzi fatti per portare avanti comunque l'attività e per essere riusciti a mantenere vivi sia i gruppi agonistici, mantenendo alto il livello qualitativo che quelli legati ai corsi o all'attività amatoriale.

Inevitabilmente c'è stata una riduzione dei partecipanti. Nel complesso siamo passati da 529 iscritti nella stagione 2019/2020 a 373 nel 20/21 per un calo del 29,5 %.

Il calo più elevato si riscontra nelle attività dei corsi al chiuso. Lo Judo ha avuto una diminuzione del 55,1 % e la pallavolo del 43,5 %. L'atletica che si svolge all'aperto del 15,5 % mentre il tennis solo del 3 % come iscritti, ma con un aumento delle ore a persona.

Come attività agonistica la pallamano ha il 34,1% in meno di tesserati, lo Judo il 15,4 e la pallavolo l'1,5 % in più, frutto di una riduzione del 7,5 % delle tesserate ma di un aumento del 26,5 dei tesserati maschi.

L'auspicio è che possa esserci una reale ripartenza di tutto il nostro mondo. con la certezza che possiamo contare su un grande gruppo che è riuscito a cooperare insieme nel momento della difficoltà e che sono convinto saprà riportare ai consueti livelli di attività il CUS. Quanto più saremo capaci di essere coesi ed attenti alle mutate esigenze dei nostri interlocutori offrendo attività anche diverse da quelle abitualmente messe a disposizione tanto più raggiungeremo i nostri obiettivi.

Ancora grazie e CUS Venezia sempre avanti.

A conclusione trovate qui di seguito alcune tabelle che costituiscono parte integrante di questa relazione e in cui sono indicati il quadro numerico dei partecipanti alle attività CUS suddivisi per attività e il prospetto degli incarichi dirigenziali e tecnici.

#### 1. TAB. TESSERATI

TESSERATI CUSI	UNIVERSITARI	NON UNIVERSITARI	ATTIVITA'
1.150	689	461	Corsi/Attività Promozionale Sportiva
79	71	8	Interfacoltà e CNU
307	103	204	Sezioni Agonistiche
368	0	368	Corsi/Attività Promozionale Sportiva giovanile
<b>1.904</b>	<b>863</b>	<b>1.041</b>	<b>TOTALE</b>

#### 2. TAB. DIRIGENTI/TECNICI SEZIONE

SEZIONI	DIRIGENTI	TECNICI	ISTRUTTORI
<u>ATLETICA</u>	ANTONIO SCARPA CORRADINA NOCIFORA (MEDICO)	MAURIZIO DUSE CINZIA QUIETO	LUCA FUSCO FEDERICO SCARPA MATTEO QUAGLIO
<u>JUDO</u>	IVANO SAMBO FRANCO VIANELLO MORO STEFANO VARPONI (ME- DICO)	FRANCO DE CARLI MARGHERITA DE CAL DANIELE MAINENTI MARIKA VIANELLO ANDREA FACCIOLI FABIO CONSOLI	
<u>JU JITSU</u>		ANDREA FACCIOLI	

<b><u>PALLAVOLO</u></b>	STEFANO MINUCCI BARBARA VIO ELENA POLITI FABIO PAZZI CARLO STEFANUTTO DAVIDE MARINELLI MASSIMO FOSCATO CHIARA CORBERI SIMONA DALLA PIETA' MICHELE LACHIN ALESSANDRO ANDREANELLI ALVISE RIZZO MATTIA CARGNELUTTI BARBARA ZENNARI NICOLA BUSATO LISA NEGRELLO CRISTINA NASCIMBEN	ALBERTA ROCCA ANDREA GRANDESE ANDREA ZANOTTO MATTEO POZZANA GIULIA TONEGATO FEDERICA APPIOTTI SEBASTIANO PALOMBELLA ENRICO ROCCABELLA FILIPPO BIANCHI ALFIO RIBON MARCO CEDOLINI ENRICO ZOPPELLO	P.FILIPPO TREVISAN ELISABETTA BEGOLO FEDERICO GUERRIERO
<b><u>PALLAMANO</u></b>	GIUSEPPE FACCO ANDREOLA TONINI ELEONORA BALDAN MICHELE SCARPA NICOLETTA MOBILIO ALESSANDRO GIORNI MICHAEL PENNA DORIANNA GAZZARI GIAMPAOLO PECERE (MEDICO)	CLAUDIO MORANDIN FERRUCCIO VEGHIN	LUCA ERVIGI SEBASTIANO VARPONI BEATRICE ZENNARO

### 3. TAB. TECNICI CORSI

<b>SETTORE</b>	<b>TECNICI</b>	<b>ISTRUTTORI</b>
<b>TENNIS</b>	-	FILIPPO LAZZARI GILBERO FAVARO
<b>FITNESS</b>	-	MAURIZIO DUSE NAZZARENO MANCINI RICCARDO RACCANELLI MATTEO BELLOT NICOLA DINNELLA
<b>MET PILATES ZUMBA</b>	-	MARA TOSONI BEATRICE DEI ROSSI
<b>PSICOMOTRICITA' RELAZIONALE</b>	-	RAFFAELLA MARCHIORI
<b>CENTRI ESTIVI</b>		LUCA ERVIGI ANDREA ZANOTTO FEDERICO SCARPA GIACOMO ZAFALON LUCIA AMADIO ANNA GIERARDINI MARCO GIERARDINI ELISA MONTANARI SILVIA MENEGHINI FRANCESCA MARCONATI SARA FENZO FRANCESCO CALDERAN LAURA MORTINI VERA MUNZI FANNY ZAMBELLI MARCO CEDOLINI

<b>SPORT D'ACQUA</b>	-	GIUSEPPE BARICHELLO JESSICA BARICHELLO DALIDA ANGHETTI SERGIO MAZZUCCO SARA NAZZARI ITALO ONGARO ALBERTO VIANELLO LETIZIA NUSCIS CHIARA BROCARDO ELISA CHESINI CAROLINA GUARNOTTA FEDERICA LOMBARDI VERONICA BERTI CARLOTTA RIZZATO LISA COLA ALICE SCOPINICH ANITA SERENA MARTINA DAMUZZO SILVANO ROSSI CECILIA BELLATI MONICA FAVARO JORGE ALEJANDRO CARREGNO MENDOZA
----------------------	---	---

#### 4. TAB. DIPENDENTI

NOMINATIVO	FUNZIONE	UFFICIO/IMPIANTO
ELISA VISENTINI	<b>Segretario Generale dal 04.09.2020 dipendente</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
STEFANIA ZANINI	<b>Resp. Contabile</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
DANIELA MENIN	<b>Segretaria</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
MERCEDES GARCIA GARCIA	<b>Segretaria</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
CAMILLA MAROTTA	<b>Segreteria</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA
DAVIDE NOVELLO	<b>Operaio</b>	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI – 30123 VENEZIA

Venezia, 26 maggio 2021

IL PRESIDENTE CUS  
(Massimo Zanotto)





# CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO DI VENEZIA

C.U.S. Venezia A.S.D.

## RELAZIONE

del Collegio Revisori Conti al Bilancio dell'esercizio 2020

Il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 2020 predisposto e approvato dal Consiglio Direttivo, è stato redatto secondo le indicazioni dell'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità deliberato dal CUSI ed espone in sintesi i seguenti valori:

### CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2020

<u>RICAVI (entrate)</u>	Euro	566.670,77
<u>COSTI (uscite)</u>	Euro	565.311,03
<u>AVANZO esercizio 2020</u>	Euro	<b>1.359,74</b>

### STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2020

<u>ATTIVITA'</u>	Euro	874.601,29
<u>PASSIVITA'</u>	Euro	803.008,79
<u>PATRIMONIO NETTO</u>	Euro	<b>71.592,50</b>

Il Patrimonio Netto è costituito da:

<u>FONDO DI DOTAZIONE</u>	Euro	50.000,00
<u>FONDO RISERVA</u>	Euro	0,00
<u>DISAVANZO Esercizi precedenti</u>	Euro	20.232,76
<u>AVANZO Amm.ne al 31.12.20</u>	Euro	1.359,74
<u>PATRIMONIO NETTO</u>	Euro	<b>71.592,50</b>

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione ai sensi dello Statuto CUS, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei Cus, dell'art. 11.7 del manuale di Contabilità dei Cus e degli art. 2403, 2407, 2429 comma 2° del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2020 è stato redatto secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità sociale è stata adeguata alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico redatto con il principio della competenza illustra analiticamente i costi e ricavi della gestione che determinano il seguente risultato:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2020 Euro 1.359,74=.

La **gestione economica** dell'esercizio confrontata con i valori contenuti nel Preventivo 2020 presenta i seguenti scostamenti:

<u>MINORI ENTRATE (Ricavi)</u>	Euro	341.636,23
<u>MINORI USCITE (Costi)</u>	Euro	342.995,97
<u>DIFFERENZA</u>	Euro	1.359,74

Pur considerato una consistente diminuzione delle entrate a causa dell'emergenza pandemica mondiale il CUS venezia è riuscito a contenere i costi nella misura utile a determinare un avanzo di gestione di Euro 1.359,74.

In riferimento alla **gestione finanziaria** il Collegio esamina i seguenti valori al 31.12.2020:

CASSA E BANCHE	Euro	31.365,28
CREDITI E ANTICIP.NI ATTIVE	Euro	277.379,87
RATEI e RISCOINTI ATTIVI	Euro	5.233,10
Totale Disponibilità < 12 mesi	Euro	313.978,25

BANCHE c/PASSIVO	Euro	35.752,59
DEBITI V/FORNITORI	Euro	152.567,77
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	Euro	33.213,16
Totale debiti < 12 mesi	Euro	221.533,52

AVANZO FINANZIARIO 2020	Euro	92.444,73
-------------------------	------	-----------

La differenza fra Crediti e Debiti a breve termine determina un AVANZO FINANZIARIO di € 92.445,23. I fondi spese future sono costituiti da:

#### Fondo T.F.R. personale

- Euro 128.648,91 rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti; alla sua copertura concorrono le seguenti attività finanziarie di Euro 101.456,42 dati dai Crediti v/fondi di investimento TFR, con controvalore al 31.12.2020 pari a euro 117.675,65.

Il Collegio informa di aver verificato che tutti i valori contenuti nello Stato Patrimoniale ed i relativi criteri di valutazione, in particolare attesta:

- a) la cassa è a zero;
- b) la banca corrisponde al saldo contabile riconciliato con gli estratti dei c/c bancari;
- c) i crediti e i debiti sono corrispondenti ai valori nominali risultanti dalla contabilità;
- d) le immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte al costo storico sono rettificate dagli appositi fondi di ammortamenti;
- e) ci sono risconti passivi pari a euro 33.213,16;
- f) la Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nell'art. 11.4 del Manuale allegato al Regolamento Amministrazione del CUSI;

Il Collegio dei Revisori conferma di aver partecipato alle riunioni del Consiglio Direttivo e di aver periodicamente effettuato i controlli della contabilità e dei documenti sociali; la contabilità risulta regolarmente tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di amministrazione del CUSI adottato dal CUS e secondo le norme contenute nello Statuto Sociale.

Il Collegio conseguentemente attesta quanto segue:

- a) I libri dei verbali del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea Soci sono regolarmente tenuti e aggiornati con verbale del 3 Marzo 2020 fino a pag.66;
- b) Il libro dei Soci è stato tenuto nella forma di schedario ed è stato aggiornato nel rispetto delle norme statutarie e regolamentari; i soci aventi diritto al voto sono n. 67.
- c) I libri contabili sono aggiornati regolarmente;
  - libro giornale aggiornato al 31 Dicembre 2020 pag. 2020/97
  - cespiti pag. 2020/006
  - inventari con bilancio di verifica ed elenco clienti e fornitori 2020, pag. 8/2020
- d) Il libro unico del personale è depositato presso lo Studio Sinisi Della Vedova ed i libri IVA relativi alla contabilità commerciale risultano regolarmente aggiornati;
- e) Il mod. UNICO ENC 2020 relativo al periodo di imposta 2019 è stato regolarmente inviato all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 20112416502956587 – 000001 presentata il 24.11.2020); il modello IRAP 2020 periodo di imposta 2019 è stato regolarmente inviato all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 20112416560859279 – 000001 presentata il 24.11.2020);
- f) Il mod. IVA 2020 anno 2020 è stato regolarmente trasmesso all'agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 20043010532830165 – 000001 del 30 Aprile 2020) e così anche le liquidazioni periodiche.
- g) Il mod. 770/2020 semplificato del sostituto d'imposta dell'anno 2019 è stato regolarmente trasmesso all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 20103015361754822 – 000045 presentata il 30.10.2020);
- h) L'invio telematico delle CU 2020 anno 2019 è stato regolarmente effettuato in data 30 Marzo 2020 (Dichiarazione Protocollo n. 20033012324759775 – dal 000001 al 000102).
- i) I compensi previsti per il personale dipendente sono stati regolarmente pagati; sono stati versati gli oneri previdenziali assicurativi e le ritenute erariali verificati a campione; è stato aggiornato il TFR dei dipendenti e il relativo accantonamento è iscritto nel Bilancio; dei versamenti è stato fornito un dettaglio comprensivo di date di pagamento, crediti utilizzati in compensazione (IVA, incentivo e contributi)
- l) I compensi di lavoro autonomo e le prestazioni professionali sono state pagate con applicazione delle vigenti norme tributarie e previdenziali;
- m) I compensi e rimborsi a tecnici e operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle vigenti normative fiscali. La verifica è stata effettuata a campione

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha verificato gli importi inseriti nel prospetto della determinazione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto e ne attesta la correttezza.

Il Collegio dei Revisori nell'ambito delle sue competenze di controllo ha verificato le rendicontazioni trasmesse alle Università in relazione alle esistenti convenzioni per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria realizzata nell'esercizio.

Il Collegio dei Revisori dopo aver relazionato in merito al Bilancio Consuntivo 2020 e preso atto delle decisioni deliberate dal Consiglio Direttivo esprime il proprio parere favorevole all'approvazione.

Venezia, 18 Maggio 2020

Il Collegio

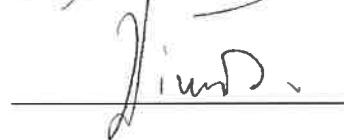
Prof. Giorgio Stefano Bertinetti



Rag. Antonio Ceriani



Dott. Lorenzo Vimercati





**PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA E RICREATIVA PER GLI STUDENTI  
UNIVERSITARI - ANNO 2022  
EX LEGGE 28.06.77 N° 394 e FONDI DI ATENEO**

Nella speranza che nel 2022 vi possa essere un ritorno alla “normalità”, abbiamo comunque tenuto in considerazione che probabilmente vi potranno essere ancora alcune limitazioni e che la proposta sportiva potrà subire variazioni rispetto alla programmazione prevista. In caso di necessità di modificare la programmazione sarà nostra cura condividere i passaggi che saranno necessari e le nuove proposte.

Dal punto di vista dell'offerta sportiva e motoria il CUS Venezia è intenzionato a riproporre gran parte delle attività in corso prima della pandemia e a introdurne altre che alla luce della situazione in quest'ultimo anno si sono dimostrate comunque fattibili ed apprezzate dall'utenza come ad esempio le attività outdoor stesso.

L'augurio è di riuscire a riprendere il trend di crescita della partecipazione degli universitari che si era consolidato prima del 2020, in linea con le finalità stabilite dallo Statuto e con gli impegni reciproci concordati dalle convenzioni esistenti.

Il CUS Venezia si propone in particolare di:

- sostenere la diffusione della pratica sportiva universitaria, organizzando attività e corsi nelle varie discipline a livello non competitivo e ricreativo, attività agonistica a carattere universitario e nell'ambito delle federazioni sportive;
- partecipare ad attività agonistiche a carattere locale, regionale, nazionale ed internazionale, sia nell'ambito universitario che federale, che abbiamo continuato a organizzare, pur con diverse difficoltà, per lanciare anche un messaggio di volontà di esserci e ripartire (v. CNU Invernali 20/21 che saranno riorganizzati a Gennaio 2022);
- valorizzare lo sport quale diritto sociale riconosciuto che impone l'istituzione e la gestione dei servizi relativi a favore degli studenti, universitari e non, e del personale universitario. In quest'ambito l'idea è di riuscire a promuovere lo sport in tutta la sua valenza, anche come importante aspetto culturale;
- collaborare all'implementazione delle strategie e delle politiche delle due università veneziane, relativamente al diritto allo studio, all'internazionalizzazione e alla promozione dei percorsi formativi universitari, ai vari livelli (laurea, laurea magistrale, dottorato di ricerca, master, corsi di specializzazione, etc.).

- consolidare la comunicazione delle attività rivolte agli universitari in collaborazione con i due Atenei, prevedendo una presenza con uno stand e materiale informativo nelle occasioni di presentazione agli studenti
- lavorare in sinergia con le due Università per strutturare un piano di comunicazione che utilizzi al meglio la potenzialità dei social network;
- continuare la collaborazione con le due Università per l'istituzione di borse di studio destinate a studenti universitari in possesso di idonei requisiti di merito e di adeguati risultati nelle pratiche sportive;
- organizzare, in collaborazione con le due Università e le istituzioni sportive alcune iniziative (quali, ad esempio, convegni, seminari, conferenze, mostre) su tematiche legate all'economia e/o al management dello sport e all'architettura, al design e alla pianificazione degli impianti sportivi;
- *collaborare alla costruzione di un progetto condiviso di fund raising per lo sport universitario, che consenta di affiancare altre e significative risorse finanziarie a quelle oggi normalmente disponibili.*

Fin dal 1949 il C.U.S. Venezia svolge una continua attività sportiva che va dall'attività motoria e ricreativa all'agonismo vero e proprio e coinvolge un vastissimo numero di persone attraverso diverse forme di aggregazione le quali, per il loro continuo sviluppo, hanno fatto acquisire alla Società un peso ed un'incidenza assolutamente rilevanti nell'ambiente sportivo veneziano.

Queste le attività che si intende proporre nell'anno 2022 rivolte sia agli studenti che al personale universitario:

## **ORGANIZZAZIONE DIRETTA DI CORSI E ATTIVITÀ PRESSO GLI IMPIANTI SPORTIVI DI CALLE DEI GUARDIANI**

### **Palestra Piccola**

- Corsi di judo – ju jitsu e difesa personale (in attesa di ripresa)
- Corsi di pilates
- Corsi di m.e.t.
- Corsi di zumba

### **Palestra Principale**

- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di pallamano

### **Palestra Fitness**

- Circuito cardio-fitness
- Potenziamento con pesi
- Preparazione atletica
- Circuiti training
- Rieducazione posturale
- Recupero funzionale e muscolare
- Personal trainer (allenamenti controllati e personalizzati)
- Ginnastica con pesi rassodante e dimagrante

## Campi all'aperto

- Attività di tennis
- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di atletica leggera.
- Corsi di corsa collettiva

## PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON LE UNIVERSITÀ:

- **corsi ed attività di voga alla veneta in caorlina, pagaia in dragon boat, canoa e kayak, SUP** in collaborazione con Università Ca' Foscari Venezia e Luav di Venezia, presso il Centro Remiero Sacca San Biagio di Venezia
- ipotesi di sviluppo di un percorso di conoscenza e pratica del mondo degli **scacchi**. Una iniziativa proposta da Università Ca' Foscari, a disposizione di tutti gli studenti Ca' Foscari e Luav.

## PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON ALTRE SOCIETÀ:

- **corsi di tennis tavolo**  
in convenzione con il Tennis Tavolo Venezia presso il Palasport Arsenale
- **corsi yoga**  
in convenzione con Jaya Yoga presso S.Polo di Venezia
- **corsi sub**  
in convenzione presso la Piscina di Sacca S.Biagio di Venezia
- **attività di nuoto libero**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- **corsi di nuoto**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- **corsi di aquagym**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise di Venezia
- **corsi di hydrobike**  
in convenzione presso le Piscina di S.Alvise di Venezia
- **corsi di pallanuoto**  
in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio di Venezia
- **corsi di spada e fioretto**  
in convenzione con il Circolo Scherma Mestre
- **pattinaggio artistico**  
in convenzione presso il pattinodromo dell'A.S. Skating di Mestre (Ve)
- **uso campo sportivo**  
in locazione presso il Campo S.Giuliano di Mestre (Ve)
- **gite in montagna (sci alpino e fondo)**
  - week-end
  - solo domenica
- **partecipazione a Campus invernali ed estivi**  
organizzati in tutto l'arco dell'anno, in collaborazione con il CUSI di Roma.

- **corsi di calcio femminile**  
in convenzione con Net.Uno Venezia Lido
- **corsi di rugby a 15 maschile e di rugby a 7 femminile**  
in convenzione con Venezia Rugby
- **corsi di vela su cabinati**  
in convenzione con Race&Cruise presso l'Isola della Certosa di Venezia

### **PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI NAZIONALI UNIVERSITARI DELLA NEVE E SPORT DI SQUADRA ED INDIVIDUALI**

Il C.U.S. Venezia allestirà la rappresentativa universitaria veneziana per la partecipazione ai Campionati Nazionali Universitari Invernali e Primaverili, sia di squadra che individuali, nelle discipline di:

- sci alpino
- calcio
- calcio a 5
- pallacanestro
- pallavolo
- rugby a 7
- atletica leggera
- canoa kayak
- canottaggio
- golf
- karate
- judo
- lotta greco romana / libera
- pugilato
- scherma
- taekwondo
- tennis
- tennistavolo
- tiro a segno
- vela.

Il CUS Venezia organizzerà anche nel 2022 i Campionati Nazionali Universitari Invernali in Val di Zoldo dal 14 al 16 marzo.

I CNU primaverili si svolgeranno invece a Cassino dalla fine del mese di maggio.

### **PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI EUROPEI UNIVERSITARI E.U.S.A. (EUROPEAN UNIVERSITY SPORT ASSOCIATION)**

Nel 2022 il CUS Venezia dovrebbe partecipare ai campionati europei universitari organizzati dall'E.U.S.A. con la squadra di pallavolo femminile che si è qualificata di diritto vincendo la medaglia d'oro ai Campionati Nazionali Universitari di L'Aquila di maggio 2019, visto che l'edizione 2020 e 2021 sono state annullate a causa della pandemia e il diritto di partecipazione è stato mantenuto.



## **GIOCHI DEGLI ATENEI VENEZIANI**

Riguardo l'attività interdipartimentale, riservata agli studenti universitari iscritti agli Atenei veneziani, il C.U.S. Venezia, intende organizzare la nuova edizione dei Giochi degli Atenei con dei tornei di:

- calcio a 5 maschile
- tennis maschile e femminile.

## **GIOCHI DEI DIPARTIMENTI**

Il CUS Venezia con le Università Cà Foscari e IUAV ed in collaborazione con i rappresentanti degli studenti degli organi collegiali dell'Università di Venezia, indice ed organizzerà una nuova edizione dei Giochi dei Dipartimenti, una sfida ludico-sportiva rivolta agli studenti.

L'obiettivo è soprattutto quello di divertirsi e stare insieme ed anche la scelta dei giochi segue quest'ottica.

Per dare nuovo vigore a questa attività sarà importante un supporto diretto nella comunicazione da parte delle due Università.

L'idea è di prevedere due giornate: una presso gli impianti sportivi universitari ed una presso Venezia Spiagge al Lido di Venezia. Al termine sarà consegnato il trofeo che resterà al dipartimento vincitore fino all'anno successivo.

## **ATTIVITA' INTERNAZIONALE ED INTERUNIVERSITARIE.**

Il CUS Venezia intende organizzare nel mese di settembre 2022 il classico "Torneo Internazionale di Pallavolo Femminile". I masegni del Campo S.Giacomo dall'Orio di fronte a La Vida proporranno un'iniziativa che oltre alla valenza sportiva, acquisirà un forte valore di aggregazione e di coinvolgimento sociale.

C'è anche la volontà di riproporre il Venice Green Volley presso il Parco San Giuliano.

Se sarà possibile saranno organizzate nuovamente attività di incontro con università straniere, come ad esempio lo scambio culturale e sportivo con il Dipartimento delle Attività fisiche e sportive dell'Università di Tolosa.

Sarà riproposta l'organizzazione del torneo di basket "Leone di San Marco" che giungerà alla 4° edizione a cui aderiscono le squadre delle università trivenete oltre alla partecipazione di una università slovena.

## **“BRAVI NELLO STUDIO, BRAVI NELLO SPORT” - LE BORSE DI STUDIO DEL C.U.S. VENEZIA CHE PREMIANO I TALENTI DELLO STUDIO E DELLO SPORT**

Anche nel 2021 sarà indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" promosso dal C.U.S. Venezia in sinergia con le locali Università Ca' Foscari e Iuav per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con quattro borse di studio (due per Ateneo). L'iniziativa è rivolta a tutti gli iscritti (non residenti nel Comune di Venezia) già immatricolati presso gli atenei veneziani o che si immatricoleranno per la prima volta nell'anno accademico 2021/2022. Gli studenti richiedenti, devono aver ottenuto buoni risultati scolastici ed essere disponibili a partecipare all'attività agonistica con le squadre del C.U.S. Venezia nonché ad essere selezionati per le rappresentative universitarie veneziane.

## **ATTIVITÀ FEDERALE E PROMOZIONALE**

Il C.U.S. Venezia, affiliato alle Federazioni Sportive del CONI, svolgerà attività federale nelle discipline di:

- Atletica Leggera Maschile e Femminile
- Judo e Ju Jitsu Maschile e Femminile
- Pallavolo Maschile e Femminile
- Pallamano Maschile.
- Sci alpino maschile e femminile

### **ATTIVITA' DI VOGA DELLE UNIVERSITA' VENEZIANE**

Come già da alcuni anni, il C.U.S. Venezia collaborerà con le Università Ca' Foscari Venezia e Iuav di Venezia al "Progetto Voga", per lo svolgimento dell'attività agonistica della squadra universitaria di canottaggio, di dragon boat e dei galeoni delle Università Veneziane.

### **ATTIVITA' DI SCACCHI DELLE UNIVERSITA' VENEZIANE**

Il CUS Venezia si prefigge di collaborare alla proposta dell'Università Ca' Foscari, di avviare un percorso di conoscenza della disciplina degli scacchi per gli studenti e il personale delle Università Ca' Foscari e Iuav.

### **ATTIVITA' DI FORMAZIONE**

Il CUS Venezia organizzerà corsi di formazione che saranno rivolti agli studenti universitari e al mondo sportivo su temi di interesse generale da condividere con le due Università Veneziane. Visto il successo dei convegni organizzati in precedenza e che hanno visto la partecipazione di numerosi studenti universitari e persone coinvolte nel mondo sportivo a tutti i livelli, l'idea sarà di proseguire con tematiche di approfondimento dei temi esposti precedentemente.

Inoltre il C.U.S. Venezia intende riproporre i corsi di abilitazione e di aggiornamento all'uso del defibrillatore in collaborazione con la società "Salvamento Agency" di Mestre.

### **ORGANIZZAZIONE ATTIVITA' INVERNALI**

Continua la collaborazione con la PromoZoldo, per il **CAMPUS INVERNALE** in ValZoldana che consente agli studenti di vivere una settimana sulla neve a prezzi e condizioni agevolate sia per quanto riguarda i costi di vitto e alloggio sia per quelli dello skipass e dei corsi con i maestri.

Oltre a questo saranno organizzati i **CUSnowDay**, giornate sulla neve rivolte a studenti e personale universitario e tesserati CUS con la possibilità di raggiungere e sciare nel comprensorio del Civetta ad un costo assolutamente conveniente.

Queste giornate saranno organizzate tra gennaio e febbraio anche in vista dell'organizzazione a marzo 2022 per la quarta volta l'edizione invernale dei **CNU Campionati Nazionali Universitari - Open**, che saranno invece organizzati dal 14 al 16 Marzo.

### **ALTRE ATTIVITA'**

Il C.U.S. Venezia nel 2021 intende riproporre ed implementare attività di "sensibilizzazione del territorio" come quella del "Plogging", corsa amatoriale per la città raccogliendo rifiuti,

che durante la prima edizione ha riscosso una grande partecipazione e attenzione dei media.

Nell'ottica di una possibile maggior attività all'aria aperta vi è anche l'idea di proporre delle iniziative di allenamento andando alla scoperta di angoli meno conosciuti di Venezia in modo da coniugare attività motoria e di conoscenza della città come, ad esempio, il nordick walking.

Venezia, 10 giugno 2021

Il Presidente  
(Massimo Zanotto)



The image shows a handwritten signature in blue ink, which appears to be 'M. Zanotto', written over a red circular stamp. The stamp contains the text 'CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO VENEZIA' around the perimeter and 'CUSV' in the center.

**PIANO FINANZIARIO ANNO 2022  
PER APPROVAZIONE COMITATI SPORT GIUGNO 2021**

	Gestione attività + impianti	Bozza ex L.394/77	Copertura economica con introiti presunti	A carico degli Atenei	A carico del Cus Venezia	Contributo Atenei sviluppo impianti	Gestione Cus Venezia progetto voga a carico Atenei
<b>I° SPESE GESTIONE IMPIANTI</b>							
Manutenzione	€ 15.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -
Assistenza tecnica su strumentazione imp.							
Fornitori	€ 45.000,00	€ 14.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ 6.000,00	€ -	€ -
Custodia	€ 35.000,00	€ 7.000,00	€ 26.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -
Pulizie	€ 60.000,00	€ -	€ 34.500,00	€ -	€ 25.500,00	€ -	€ -
Varie	€ 36.000,00	€ 4.000,00	€ 12.000,00	€ -	€ 20.000,00	€ -	€ -
	<b>€ 191.000,00</b>	<b>€ 25.000,00</b>	<b>€ 102.500,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 53.500,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ -</b>
<b>II° AFFITTO IMPIANTI</b>							
Locazione palestre	€ 12.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ 11.000,00	€ -	€ -
	<b>€ 12.000,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 11.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>III° ATTREZ. MATERIALE SPORTIVO</b>							
Campionati Nazionali Universitari	€ 5.000,00	€ 4.500,00	€ -		€ 500,00	€ -	€ -
Materiale sportivo vario	€ 4.500,00	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ -	€ -
	<b>€ 9.500,00</b>	<b>€ 7.500,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>IV° REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO COMPLETAMENTO IMPIANTI SPORTIVI</b>							
Adeguamento e integrazione funzionale degli impianti sportivi	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -
	<b>€ 40.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 40.000,00</b>	<b>€ -</b>
<b>V° SPESE GENERALI GESTIONE</b>							
Corsi di sub	€ 6.500,00	€ -	€ 1.000,00	€ 2.500,00	€ 3.000,00	€ -	€ -
Corsi di yoga	€ 14.500,00	€ -	€ 2.000,00	€ 4.000,00	€ 8.500,00	€ -	€ -
Corsi di scherma	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di pattinaggio artistico	€ 500,00	€ -	€ 100,00	€ 300,00	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di canoa	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di dragon boat	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di voga alla veneta	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Attività di nuoto libero	€ 5.500,00	€ -	€ 2.000,00	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ -
Corsi di nuoto	€ 3.000,00	€ -	€ 500,00	€ 1.800,00	€ 700,00	€ -	€ -
Corsi di aquagym	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ 500,00	€ -	€ -
Corsi di vela	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di golf	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Tennis Tavolo	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Hydrobike	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Pallanuoto	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Nordick Walking	€ 200,00	€ -	€ -	€ -	€ 200,00	€ -	€ -
C.N.U. invernali	€ 10.000,00	€ 2.000,00	€ 3.000,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ -
C.N.U. primaverili	€ 20.000,00	€ 6.000,00	€ -	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ -	€ -
Giochi degli Atenei: calcio a 5	€ 1.500,00	€ -	€ 500,00	€ 1.500,00	€ 500,00	€ -	€ -
Giochi dei Dipartimenti	€ 3.000,00			€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Pallavolo S.Giacomo dall'Orio	€ 8.000,00	€ -	€ -	€ 6.500,00	€ 1.500,00	€ -	€ -
Attività internazionale	€ 18.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 5.900,00	€ 8.100,00	€ -	€ -
Attività nazionale	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ 1.000,00	€ -	€ -
Attività locale	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ 3.500,00	€ 6.500,00	€ -	€ -
Attività intercus	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -
Tecnici, istruttori sportivi	€ 70.000,00	€ 6.000,00	€ 38.000,00	€ 7.500,00	€ 18.500,00	€ -	€ -
Borse di studio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Gestione barche e natanti	€ 200,00	€ -	€ -	€ 200,00	€ -	€ -	€ -
Progetto voga collaborazione Atenei	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
- Organizzazione corsi voga	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.200,00
- Organizzazione eventi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 33.800,00
- Attività Agonistica	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.500,00
- Varie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.000,00
- Evento Cambridge Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
- Manutenzione imbarcazioni Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
Contratti ass. tecnica	€ 10.000,00	€ -	€ 4.650,00	€ 5.000,00	€ 350,00	€ -	€ -
Materiale per pulizie	€ 3.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ 1.000,00	€ -	€ -
Servizi telefonici	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Assicurazioni varie	€ 3.600,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 850,00	€ -	€ -
Imposte e tasse	€ 7.500,00	€ -	€ 6.500,00	€ 1.300,00	€ 300,00	€ -	€ -
Attività Sportiva Federale	€ 13.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 7.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Tesseramento Cusi	€ 6.700,00	€ 3.700,00	€ -	€ 2.500,00	€ 500,00	€ -	€ -
Miglioramento web-comunication	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ 1.000,00	€ 2.500,00	€ -	€ -
Ufficio comunicazione	€ 5.500,00	€ 2.500,00	€ 2.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -
	<b>€ 233.600,00</b>	<b>€ 28.950,00</b>	<b>€ 68.250,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>	<b>€ 66.400,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 75.500,00</b>
<b>VI° PERSONALE</b>							
Stipendi e salari	€ 92.000,00	€ 13.500,00	€ 42.000,00	€ -	€ 36.500,00	€ -	€ -
	<b>€ 92.000,00</b>	<b>€ 13.500,00</b>	<b>€ 42.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 36.500,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 578.100,00</b>	<b>€ 75.950,00</b>	<b>€ 212.750,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>	<b>€ 169.400,00</b>	<b>€ 50.000,00</b>	<b>€ 75.500,00</b>