



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

Il giorno 29 giugno 2023, alle ore 10:00 presso la Sala Alumni (2° piano) dell'Università Ca' Foscari Venezia, si è tenuta una riunione congiunta dei Comitati per lo Sport Universitario dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia. Per agevolare la partecipazione, la riunione, inizialmente convocata in presenza, è stata svolta in modalità duale con videoconferenza, previa comunicazione via mail e con il consenso dei componenti. La riunione si è svolta con il seguente ordine del giorno:

Comunicazioni

1. Approvazione verbale seduta del 06 aprile 2023;
2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2022 per parere obbligatorio;
3. Programma delle attività e degli investimenti – 2024;
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti per il Comitato dell'Università Ca' Foscari:

1. prof.ssa Maria Antonietta Baldo – Delegata della Rettrice
2. dott.ssa Veronica Gusso – Delegata del Direttore Generale
3. dott. Massimo Zanotto – Presidente del C.U.S. e rappresentante del C.U.S.I.
4. dott. Ivano Sambo – Rappresentante del C.U.S.I.
5. sig. Riccardo-Luigi Ermoli - Rappresentante degli Studenti – *in videoconferenza*
6. sig. Francesco Muzzarelli - Rappresentante degli Studenti

Sono presenti per il Comitato dell'Università I.U.A.V. di Venezia:

7. prof. Stefano Munarin – Delegato del Rettore
8. dott. Corrado Angeletti – Delegato del Direttore Generale
9. dott. Massimo Zanotto – Presidente del C.U.S. e rappresentante del C.U.S.I.
10. sig.ra Lucrezia Ludovici – Rappresentante degli Studenti

È assente giustificato l'avv. Dario Bianchini, rappresentante del C.U.S.I. per l'Università I.U.A.V. di Venezia.

Presiede la riunione la prof.ssa Maria Antonietta Baldo e assume le funzioni di segretario verbalizzante la dott.ssa Dalila Anghetti, impiegata dell'Università Ca' Foscari Venezia.

Partecipano, inoltre, la dott.ssa Elisa Visentini, Segretario Generale del C.U.S. Venezia, e la dott.ssa Lucia Basile – *in videoconferenza* - funzionaria dell'Università I.U.A.V. di Venezia.



Università
Ca' Foscari
Venezia

la Presidente

Pag. 2/

Anno Accademico 2022-2023

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

Comunicazioni

La Presidente, prof.ssa Baldo, dà il benvenuto ai nuovi rappresentanti degli studenti dell'Università Ca' Foscari Venezia e presenta loro brevemente i Comitati per lo Sport Universitario e la loro funzione. Invita i rappresentanti a partecipare attivamente e a presentare ai Comitati eventuali opinioni, idee, problemi o criticità raccolte dagli studenti. In particolare, invita i rappresentanti ad esprimere il loro punto di vista soprattutto in merito alla comunicazione verso gli studenti, così che possa essere sempre più efficace.



Università
Ca' Foscari
Venezia

la Presidente

Pag. 3/

Anno Accademico 2022-2023

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

1. Approvazione verbale seduta del 06 aprile 2023

La Presidente invita i Comitati ad approvare il verbale della precedente riunione, già trasmesso a tutti i componenti.

Tutti i presenti alla seduta odierna, presenti anche in quella del 06 aprile 2023, approvano all'unanimità il relativo verbale.



Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023

2. Bilancio consuntivo annuale del C.U.S. – 2022

La Presidente fa presente che il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2022 (allegato A), assieme alla relativa documentazione allegata (allegati B, C e D), sono stati approvati dal Consiglio Direttivo del C.U.S., dall'Assemblea dei Soci di fine aprile e dal Collegio dei Revisori dei Conti. La Presidente ricorda che i Comitati per lo Sport sono tenuti a esprimere parere obbligatorio, ma non vincolante, sul bilancio consuntivo annuale del C.U.S. Venezia.

La Presidente invita quindi il dott. Massimo Zanotto a illustrare il bilancio consuntivo del C.U.S Venezia, anno 2022.

Il dott. Zanotto illustra il Bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2022 ed espone quanto riportato nella Relazione tecnica e morale del Presidente (allegato C). Il bilancio è risultato e frutto di un lavoro eseguito durante tutto l'anno: rispetto al bilancio preventivo che era stato presentato, vi è stato un continuo controllo delle voci di entrata e di uscita che, nel corso dell'anno, hanno una natura variabile, come è stato il caso dei costi di energia particolarmente elevati. A fine anno il bilancio si è chiuso in positivo, grazie, in particolare, alla ripresa delle attività nell'anno 2022 e alle entrate pervenute, distinguibili in quattro tipologie di fonti:

- 1) i fondi ministeriali provenienti dal Ministero dell'Università e della Ricerca (M.U.R.), ai sensi della Legge 394/77, quale contributo per l'attività sportiva universitaria, che sono aumentati rispetto all'anno precedente e che sono stati utilizzati primariamente per il finanziamento degli impianti sportivi;
- 2) i fondi di Ateneo, utilizzati prettamente per lo sviluppo della progettualità legata alle attività sportive per gli universitari, che sono anch'essi aumentati al fine di supportare e incentivare la partecipazione degli studenti;
- 3) le quote di partecipazione dell'utenza, sia per l'associazione al C.U.S. che per la partecipazione ai singoli corsi, che sono state superiori rispetto a quanto preventivato, grazie alla maggiore frequentazione delle attività proposte;
- 4) vari contributi da Enti Pubblici e opportunità di sostegno da parte di organi di Governo, Amministrazioni Pubbliche e Istituzioni Sportive, oltre a altre sponsorizzazioni.

I costi sostenuti si dividono invece in costi di gestione impianti, costi del personale fisso e degli istruttori, costi per attività sportive sia ludiche che agonistiche, costi per l'acquisto di attrezzature, costi per l'acquisto di beni e servizi.

Tutte queste voci, nel bilancio, risultano in equilibrio fra loro e si chiudono in positivo con un piccolo utile di esercizio, che andrà ad incrementare il fondo di riserva precauzionale e



Università
Ca' Foscari
Venezia

la Presidente

Pag. 5/

Anno Accademico 2022-2023

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

che potrà essere utilizzato per ampliare gli impianti di Fondamenta dei Cereri, quando le pratiche con il Comune verranno finalizzate.

La Presidente invita i Comitati a esprimere il proprio parere obbligatorio, ma non vincolante, sul bilancio consuntivo annuale del C.U.S.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti sul bilancio consuntivo 2022 del C.U.S. Venezia, all'unanimità:

deliberano

1) parere favorevole al bilancio consuntivo del C.U.S. Venezia per l'anno 2022, la cui documentazione viene allegata al presente verbale.



Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023

3. Programma delle attività e degli investimenti - 2024

La Presidente introduce il programma delle attività 2024 del C.U.S. Venezia (allegato E) che, insieme al Piano Finanziario 2024 (allegato F) dovranno essere approvati dai Comitati ai sensi della Legge 394/77 e, successivamente, trasmessi al MUR per la definizione del contributo ministeriale da assegnare ai due Atenei per lo svolgimento delle attività sportive.

Prima di passare la parola al dott. Zanotto, la Presidente segnala che grazie al maggiore contributo economico di Ca' Foscari per il finanziamento delle attività sportive, il C.U.S. Venezia è riuscito a diminuire sensibilmente la quota di iscrizione degli studenti da 35 € a 15 €. Questo ha avuto un riscontro positivo, con un aumento di circa il 55% di iscritti.

La Presidente passa quindi la parola al dott. Zanotto per illustrare il programma delle attività 2024 del C.U.S. Venezia e il relativo Piano Finanziario.

Il dott. Zanotto, prima di illustrare il programma, spiega brevemente, anche a favore dei nuovi rappresentanti degli studenti, che il C.U.S. Venezia gestisce gli impianti universitari svolgendo attività sia per gli universitari che per la cittadinanza. Finalmente, nel corso del 2023, la quota di universitari iscritti è tornata vicina ai livelli pre-pandemia, quindi, vicina ai livelli degli anni 2015-2019 che contano il maggior numero di iscritti.

Le attività del C.U.S. vengono poi svolte in vari spazi, ognuno dedicato a una specifica attività:

- la palestra "grande", adibita agli allenamenti degli sport di squadra quali la pallavolo e la pallamano, sia come attività agonistica che come attività amatoriale per studenti;
- la palestra "piccola", adibita allo svolgimento, in giorni alterni, dei corsi di judo, ju-jitsu, zumba, pilates, aerobica, ecc;
- la palestra fitness, dedicata alle attività muscolari e cardio-fitness, dotata di attrezzature e aperta tutti i giorni;
- gli spazi esterni, quali il campo da tennis, il campo polivalente, di atletica leggera;
- la terrazza esterna, dotata anch'essa di attrezzature fitness, nella quale viene anche svolta l'attività di calisthenics.

Inoltre, a queste attività sopra citate, si aggiungono le attività di voga, sviluppate dall'Ufficio Promozione Culturale – Sport Nautici di Ca' Foscari, con il supporto amministrativo del C.U.S. Venezia, che organizza varie tipologie di attività quali:

- corsi di voga in dragon boat, kayak, voga veneta e canottaggio;
- attività amatoriali e competitive;
- manifestazioni ed eventi.



Anno Accademico 2022-2023

Università
Ca' Foscari
Venezia**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

Il C.U.S. Venezia offre, inoltre, altre tipologie di attività in convenzione con realtà del territorio, come ad esempio per lo svolgimento del pattinaggio, yoga, sub, nuoto, ecc. Per questa tipologia di attività in convenzione, l'iscrizione viene fatta attraverso il C.U.S. che copre quindi una parte dei costi.

Infine, tra le attività continuative svolte dal C.U.S. Venezia, vi sono quelle legate al C.U.S.I., vale a dire i Campionati Nazionali Universitari (C.N.U.) Invernali e Primavera, ai quali tutti gli studenti possono partecipare tramite il C.U.S., sia per sport individuali che di squadra. In particolare, le ultime 5 edizioni di C.N.U. Invernali sono state organizzate proprio dal C.U.S. Venezia.

Oltre a tutte le attività sopra citate, si organizzano incontri su tematiche di interesse rilevante, quale, ad esempio, il convegno svolto lo scorso aprile dal titolo "Una città a misura di Sport".

Si aggiungono inoltre le attività svolte esclusivamente a favore degli studenti, quali i Giochi dei Dipartimenti, il Plogging (svolto anche di concerto con l'Ufficio Promozione Culturale - Sport Nautici), il Torneo di San Giacomo dell'Orio per le squadre universitarie di pallavolo, il Torneo di Calchetto. Relativamente al calchetto, il Presidente sottolinea che le Università Veneziane sono state invitate a partecipare con una propria squadra al torneo di calchetto dei sestieri veneziani, questo a riprova del fatto che il C.U.S. e le Università sono percepite come parte della città e della vita cittadina.

Tutte queste attività sopra menzionate sono quindi riproposte nel programma delle attività 2024. Verrà riproposto nel 2024 anche il progetto delle borse di studio "Bravi nello studio, bravi nello sport", nato con la volontà di promuovere e incentivare la residenzialità degli studenti-atleti a Venezia: proprio con questa finalità è stato scelto di finanziare, attraverso le borse di studio, gli studenti-atleti della pallavolo, in quanto, essendo uno sport di squadra, richiede un impegno e una presenza in città continuativa durante l'anno.

Alle attività illustrate, si aggiunge un'ulteriore iniziativa non citata nel programma, in quanto non ancora definitiva, relativa a una collaborazione con il progetto del Comune di Venezia denominato "Study in Venice", per il quale, lo scorso anno, è stato realizzato l'Open Sport Day, una giornata di attività e di incontri dedicati alla conoscenza di varie discipline sportive. Anche per quest'anno il Comune ha proposto una collaborazione per riproporre l'iniziativa degli Open Sport Day, estendendola a più giorni, nella settimana tra il 9 e il 14 ottobre. L'iniziativa, nella sua progettualità, prevede una serie di attività pratiche in varie discipline sportive, nonché convegni, presentazioni e momenti di approfondimento.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

Il dott. Zanotto illustra quindi il Piano Finanziario 2024 (allegato F). Premette che sul Piano Finanziario incide fortemente il contributo ministeriale del M.U.R. per le attività sportive. In particolare, negli anni 2021-2023 il finanziamento complessivo del Ministero per le attività sportive è andato sempre aumentando di anno in anno, questo, in particolare, per far fronte alle difficoltà delle realtà sportive nel periodo pandemico e post pandemico. Tuttavia, a partire dal 2024, i finanziamenti ministeriali torneranno al periodo pre-pandemico. Pertanto, l'importo relativo ai contributi M.U.R. nel Piano Finanziario 2024 è stato riportato ai livelli pre-pandemia.

Il dott. Zanotto illustra quindi la composizione del Piano Finanziario 2024.

Nella prima colonna sono riportati i costi complessivi legati alla gestione dell'attività universitaria e degli impianti.

Nella seconda colonna sono previsti i costi che vengono sostenuti dai fondi ministeriali ex Legge 394/77, per i quali è stata prevista, in base allo storico degli anni pre-pandemia, un'entrata pari a 65.500,00 euro, destinata alle spese di funzionamento.

Nella terza colonna è riportata la copertura economica derivante da introiti, quali le quote di iscrizione e di partecipazione a corsi e attività.

Nella quarta colonna sono previste quelle spese per attività qualificanti direttamente finanziate dai due Atenei, per un importo complessivo di 90.000,00 euro, stante l'aumento del contributo da parte dell'Università Ca' Foscari.

Nella quinta colonna compaiono le spese che saranno direttamente a carico del C.U.S. Venezia, finanziate anche attraverso i contributi esterni da sponsorizzazioni e partecipazioni a bandi.

La penultima colonna riguarda il contributo degli Atenei allo sviluppo degli impianti e si riferisce al progetto di sviluppo e realizzazione di un impianto polifunzionale nell'area di Calle dei Guardiani, nell'ambito della rimodulazione degli "orti urbani", qualora sia avviata la progettualità.

Infine, l'ultima colonna riguarda il contributo degli Atenei alle attività di voga, per le quali il C.U.S. svolge funzioni di segreteria senza un diretto intervento strategico nella programmazione delle attività, che è in carico agli uffici di Ateneo di competenza.

La dott.ssa Gusso interviene per fornire alcuni chiarimenti in merito alle ultime due colonne. In merito alla colonna "Contributo Atenei sviluppo impianti" precisa che l'eventuale trasferimento da parte degli Atenei è vincolato all'approvazione del progetto "orti urbani". In merito alla colonna "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei" precisa che il trasferimento avverrà in subordine all'approvazione della programmazione delle attività di



Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023

voga prevista nella prossima seduta, quando le grandi attività dell'anno corrente, quali la Regata Storica, si saranno concluse. Sottolinea infine che il contributo complessivo delle Università è subordinato alle decisioni degli organi dei due Atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo.

La Presidente ringrazia e invita i componenti ad esprimere le proprie osservazioni.

Il prof. Munarin commenta la relazione del Presidente, constatando che da questa emergono due importanti finalità della promozione delle attività sportive: una prima finalità più prettamente sportiva, di tipo sia amatoriale che agonistico, dove i risultati sono sempre molto soddisfacenti, sia per le attività di voga che per altre discipline con le quali si partecipa a competizioni di livello nazionale e internazionale. La seconda finalità è quella invece dell'impegno sociale, in cui queste attività diventano un momento di interazione, di incontro e condivisione, con la finalità che ognuno trovi la propria dimensione, sia questa amatoriale, agnostica o sociale, sempre con l'obiettivo ultimo di stare insieme.

La dott.ssa Elisa Visentini interviene informando i presenti che la Segreteria del C.U.S. Venezia promuove durante tutto l'anno opportunità di incontro e condivisione anche con altri Atenei e con altri C.U.S., come ad esempio con la partecipazione al progetto SPONC. Inoltre, promuove la collaborazione con i rappresentanti degli studenti, che invita a un continuo confronto, condivisione di informazioni e collaborazione per nuove progettualità.

La Presidente propone dunque di approvare la programmazione delle attività ex Legge 394/1977 per l'anno 2024 e il relativo piano finanziario, predisposti dal C.U.S. Venezia, con esclusione delle colonne "Contributo Atenei sviluppo impianti" e "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei", per le motivazioni espresse. Propone di confermare il contributo degli Atenei, per complessivi 90.000,00 euro, di cui euro 55.000,00 a carico di Ca' Foscari e euro 35.000,00 a carico di I.U.A.V. Invita i Comitati a esprimersi in merito.

I Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari e dell'Università I.U.A.V. di Venezia, esaminati i documenti di programmazione 2024

deliberano

- 1) l'approvazione della programmazione delle attività sportive (all. E) e del relativo piano finanziario (all. F) per l'anno 2024, con esclusione delle colonne "Contributo Atenei sviluppo impianti" e "Gestione CUS Venezia progetto voga a carico Atenei";
- 2) l'approvazione della programmazione della gestione degli impianti sportivi di Calle dei Guardiani relativamente alle attività previste per l'anno 2024 e il contributo complessivo a carico dei due Atenei per il 2024, quantificato in 90.000,00 euro, di cui euro 55.000,00 a



Università
Ca' Foscari
Venezia

la Presidente

Pag. 10/

Anno Accademico 2022-2023

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

carico di Ca' Foscari e euro 35.000,00 a carico di I.U.A.V. Tale contributo è subordinato alle decisioni degli organi dei due Atenei in sede di approvazione del bilancio preventivo.



**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

4. Varie ed eventuali

Il dott. Zanotto informa i Comitati che a partire dal 1° luglio entrerà in vigore una nuova legge sul lavoro sportivo che comporterà diversi cambiamenti, tra i quali modifiche al rapporto con i collaboratori sportivi, che dovranno essere categorizzati come lavoratori sportivi. Si tratta di una materia ancora da approfondire, tuttavia comporterà sicuramente maggiori oneri sia in termini burocratici che in termini economici.

La Presidente ringrazia e chiede ai Rappresentanti degli Studenti eventuali consigli o suggerimenti circa le attività sportive in genere.

Prende la parola la sig.ra Lucrezia Ludovici. Condivide appieno il tema della dimensione sportiva come modalità di aggregazione, soprattutto in un contesto come quello di Venezia. Informa poi i Comitati che riguardo al tema della comunicazione, sul quale si era discusso nello scorso incontro, sono stati ottenuti ottimi risultati. Nel chiostro dei Tolentini, presso la sede dell'Università IUAV, è stato svolto un incontro durante il quale, tra le altre attività proposte agli studenti, sono stati presentati il C.U.S. Venezia e l'offerta sportiva dei due Atenei, e si è riusciti a condividere questa dimensione sportiva con gli studenti partecipanti. Invita poi i due Rappresentanti neo-eletti dell'Università Ca' Foscari a confrontarsi e fare squadra per collaborare assieme alla promozione e alla crescita delle attività. Continua esponendo una nuova proposta ai Comitati, che riguarda la collaborazione all'organizzazione di un Welcome Day rivolto agli studenti per far conoscere alle matricole le attività universitarie, tra cui quelle sportive. Si tratta di un'iniziativa non istituzionale, bensì nata dalla collettività degli studenti, alla quale invita i presenti a partecipare, anche insieme a un eventuale rappresentanza di studenti-atleti che vogliano condividere la loro esperienza.

La Presidente ringrazia la sig.ra Ludovici per lo spirito di collaborazione e la disponibilità a collaborare con gli altri Rappresentanti degli Studenti, che, a sua volta, invita a cogliere la proposta.

La sig.ra Ludovici prosegue condividendo con i presenti una considerazione su un possibile sviluppo di attività sportive rivolte agli studenti durante i mesi estivi, nei quali tutte le attività si fermano. L'idea è anche quella di promuovere fin dall'estate, anche tramite i social, l'offerta sportiva che ha inizio con l'autunno, così da preparare la platea di studenti alla possibilità di partecipare ad esempio ai corsi di voga, al torneo di San Giacomo o agli Open Sport Day.

La dott.ssa Visentini offre piena disponibilità da parte del C.U.S. ad accogliere presso i propri spazi le varie attività durante l'estate.



Università
Ca' Foscari
Venezia

la Presidente

Pag. 12/

Anno Accademico 2022-2023

**Verbale dei Comitati per lo Sport dell'Università Ca' Foscari Venezia e
dell'Università I.U.A.V. di Venezia in data 29 GIUGNO 2023**

La Presidente ritiene che sia un'utile osservazione quella di far vivere la città e le attività sportive anche agli studenti fuori sede che rimangono in città durante l'estate. Chiede inoltre alla sig.ra Ludovici quali sono le modalità di comunicazione messe in atto per raggiungere gli studenti.

La sig.ra Ludovici informa che viene attualmente utilizzata una newsletter, scritta da studenti per gli studenti e inviata via mail, nella quale si dedica uno spazio alla sezione sportiva. Vi sono poi i social, soprattutto Instagram.

La Presidente ringrazia per le informazioni. Ritiene che sia uno spunto e uno stimolo interessante per migliorare sempre più la comunicazione anche nella comunità cafoscarina.

Non essendoci nulla da discutere ulteriormente, alle ore 11:00 la seduta è tolta.

Il Segretario verbalizzante
(dott.ssa Dalila Anghetti)

La Presidente
(prof.ssa Maria Antonietta Baldo)

STATO PATRIMONIALE
AL 31/12/2022

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
1.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.378,52	0.	PATRIMONIO	82.580,86
1.1.	Immobilizzazioni immateriali		0.1.	Patrimonio	
1.1.05.	Software	5.695,12	0.1.01.	Fondo dotazione	50.000,00
1.1.10.	Costi per manutenzioni di beni di terzi	4.683,40	0.1.05.	Avanzo esercizi precedenti	32.580,86
2.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	566.661,70	10.	DEBITI	130.982,56
2.1.	Immobilizzazioni materiali		10.1.	Debiti v/fornitori	84.264,08
2.1.05.	Attrezzature sportive	447.479,99	10.1.33.	Stelluto Fabrizio	634,40
2.1.15.	Mobili e arredi	73.247,03	10.1.58.	BICIEMME SRL	2.598,84
2.1.20.	Macchine d'ufficio	4.208,80	10.1.116.	FEDERCUSI	2.450,00
2.1.30.	Barche e natanti	15.410,58	10.1.141.	DUSE MAURIZIO	1.309,00
2.1.35.	Macchine e attrezzature impianti	7.752,32	10.1.257.	Office tecno service srl	233,90
2.1.50.	Manutenzione beni di terzi	3.642,92	10.1.272.	PERSONAL TIME PROMOTION S.R.L.	2.440,00
2.1.70.	Altri beni	14.920,06	10.1.304.	R.I.E.T. s.r.l.	4.258,33
4.	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	28.518,61	10.1.329.	SEAL S.R.L.	1.460,00
4.2.	Banche		10.1.343.	A.S.D. RARI NANTES	2.014,00
4.2.1.	Intesa San Paolo (Altri fondi) c. 400/4X	23.105,42	10.1.356.	TIM S.p.A.	102,43
4.2.4.	Banca Intesa Carta di credito prepagata	5.413,19	10.1.379.	V.E.R.I.T.A.S. SPA	490,16
5.	CREDITI	215.349,31	10.1.446.	MENIN DANIELA	3.000,00
5.1.	Anagrafica crediti	211.638,81	10.1.462.	AL CANTON SAS	280,01
5.1.9.	A.S. OLD BASKET C/O BALDROCCO GIANI	419,53	10.1.762.	SANT'ALVISE	4.513,00
5.1.14.	A.S.D. VIRTUS VENEZIA	4.427,70	10.1.791.	INTESA SANPAOLO S.P.A.	1.514,30
5.1.25.	COMUNE DI VENEZIA	8.645,09	10.1.800.	AS PALLACANESTRO AMATORI VENEZIA	586,20
5.1.33.	FEDERCUSI	400,70	10.1.832.	ZANINI STEFANIA	281,97
5.1.53.	FIPAV REGIONALE	138,00	10.1.904.	JTP INFORMATICA S.R.L.	375,32
5.1.63.	A.S. HOCKEY CLUB VENEZIA C/O CARLO	1.671,07	10.1.929.	MACRON STORE PADOVA SRL	6.677,61
5.1.70.	Università Iuav di Venezia	17.500,00	10.1.983.	A.S. GINNASTICA ARTISTICA VENEZIANA	586,20
5.1.82.	GRUPPO ARGENTA SPA A SOCIO UNICO	4.763,14	10.1.984.	Società Cooperativa Culture	24.663,40
5.1.100.	A.S. GINNASTICA ARTISTICA VENEZIANA	7.028,36	10.1.985.	A.S. OLD BASKET C/O BALDROCCO GIANI	590,30
5.1.112.	UNIVERSITA' CA'FOSCARI	60.539,03	10.1.1007.	SAMBO IVANO	73,39
5.1.126.	CITTA' METROPOLITANA DI VENEZIA - SEI	60.842,99	10.1.1017.	A.S.D. RARI NANTES SOMMOZZATORI	380,00
5.1.158.	VE.LA. S.P.A.	2.440,00	10.1.1036.	JAYA YOGA VENEZIA SOCIETA' SPORTIV/	760,00
5.1.179.	INTESA SANPAOLO S.P.A.	5,20	10.1.1133.	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A. - ALLEA/	2.176,21
5.1.230.	OPTIMO CONSIGLIO SRLS	2.000,00	10.1.1140.	ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSI	320,00
5.1.231.	SEE-D SRL	830,00	10.1.1150.	S.S.D. TENNISTAVOLO VENEZIA	586,20
5.1.242.	A.S.D. TORNEO FABRIZIO PIAGGI	300,00	10.1.1251.	Bolzoni Timbri Targhe Incisioni S.R.L.	135,00
5.1.248.	A.S.D. LA FENICE B.C.	423,12	10.1.1267.	DOLCERIE VENEZIANE SRL	107,22
5.1.272.	SERENISSIMA SVAGO S.R.L.	3.050,00	10.1.1274.	Intesa Sanpaolo S.p.a	21,30
5.1.280.	CM PLAST S.R.L.	2.600,00	10.1.1280.	BNP PARIBAS LEASE GROUP SA	293,66
5.1.296.	BOSCOLO BIELO IVANO S.R.L.	1.220,00	10.1.1285.	A.S.D. SCORPIO	736,20
5.1.300.	CONSOLATO GENERALE DI SVIZZERA	3.200,00	10.1.1287.	A.S. HOCKEY CLUB VENEZIA C/O CARLO	586,20
5.1.311.	ANTENORE ENERGIA S.R.L.	18.300,00	10.1.1356.	Nordest Automazioni S.r.l.	371,64
5.1.322.	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINIST	9.425,00	10.1.1362.	B. & B. SERVICE SOC. COOPERATIVA	5.880,00
5.1.348.	DEPURACQUE SERVIZI S.R.L.	1.464,00	10.1.1382.	VISENTINI ELISA	155,80
5.1.360.	Nexi Payments SpA	5,88	10.1.1393.	GRENKE LOCAZIONE S.R.L.	827,16
5.80.	Clienti per fatture da emettere	436,00	10.1.1425.	NEXI PAYMENTS S.p.A.	38,64
5.80.119.	Clienti per fatture da emettere	436,00	10.1.1458.	ANTENORE ENERGIA SRL	3.818,23
5.99.	Crediti diversi		10.1.1554.	A.S.D. DIELLEFFE SCHERMA VENEZIA	320,00
5.99.1.	Crediti a breve	50,00	10.1.1617.	PEGASO VIAGGI SRL	467,50
5.99.10.	Tesseramenti e riaffiliazione FIJLKAM	1.861,00	10.1.1618.	Pattaro Francesco	2.035,00
5.99.11.	Tesseramenti e riaffiliazione FIDAL	1.068,50	10.1.1695.	ROSSINFORMA DI ROSSETTO GRAZIANO	823,50
5.99.12.	Tesseramenti e riaffiliazione FISI	295,00	10.1.1696.	CACONERO SNC DI GATTO F. & C.	88,60
6.	CREDITI V/ASSICURAZIONI TFR	114.456,42	10.1.1718.	GINO CARRETTA SRL	490,44
6.1.	Crediti v/assicurazioni TFR		10.1.1730.	ASSIMOCO S.P.A.	492,82
6.1.5.	Crediti v/assicurazioni TFR	114.456,42	10.1.1732.	ENGIE Servizi S.p.A.	1.220,00
7.	CREDITI V/ERARIO - PREVIDENZI.	55.081,26	10.2.	Debiti v/collab. art. 37 L. 342/2000 (e ai	5.451,50
7.1.	Erario c/crediti		10.2.232.	MANCINI NAZZARENO	965,50
7.1.2.	Erario c/iva a credito	55.081,26	10.2.293.	RACCANELLI RICCARDO	172,00
			10.2.996.	LA GRASTA GIUSEPPE	1.369,50

STATO PATRIMONIALE
AL 31/12/2022

ATTIVITA'		PASSIVITA'	
8.	ANTICIPAZIONI ATTIVE	499,74	
8.1.	Anticipazioni attive a collaboratori		
8.1.7.	Anticipazioni a MAINENTI DANIELE	60,81	10.2.1158. DINNELLA NICOLA 814,00
8.1.15.	Anticipazioni a SCARPA MICHELE	115,00	10.2.1520. LUPO ALESSIO 1.083,50
8.1.18.	Anticipazioni a BARICHELLO GIUSEPPE	160,76	10.2.1607. GALLO SARA 506,00
8.1.23.	Anticipazioni a ZANINI STEFANIA	150,51	10.2.1668. MARINI ANDREA 541,00
8.1.24.	Anticipazioni MARINELLI DAVIDE	12,66	10.4. Debiti v/professionisti 1.196,00
9.	RATEI E RISCONTI ATTIVI	20.015,60	10.4.1557. PEPE MILENA LUCIA 1.196,00
9.1.	Ratei e risconti attivi		10.20. Debiti v/dipendenti 7.644,00
9.1.1.	Ratei attivi	4.000,00	10.20.175. GARCIA GARCIA MERCEDES 1.215,00
9.1.2.	Risconti attivi	16.015,60	10.20.252. NOVELLO DAVIDE 1.340,00
10.	DEBITI	596,70	10.20.393. ZANINI STEFANIA 1.298,00
10.1.	Debiti v/fornitori	74,50	10.20.402. MENIN DANIELA 1.159,00
10.1.1310.	AO HOTELS AND HOSTELS VENEZIA S.R.L.	16,30	10.20.1118. MAROTTA CAMILLA 1.022,00
10.1.1525.	Kings Management S.R.L.	58,20	10.20.1438. VISENTINI ELISA 1.610,00
10.4.	Debiti v/professionisti	522,20	10.80. Fornitori per fatture da ricevere 32.426,98
10.4.1723.	CORSOLINI LUCA	522,20	10.80.508. Fornitori per fatture da ricevere 32.426,98
			14. DEBITI DIVERSI 6.892,48
			14.1. Debiti diversi
			14.1.1. Debito v/Inps 6.773,76
			14.1.2. Debito v/Inail 46,72
			14.1.30. Fondo assistenza sanitaria 72,00
			15. DEBITI V/ERARIO 17.150,75
			15.1. Erario c/to Debiti
			15.1.02. Erario c/ritenute lavoro autonomo 2.049,00
			15.1.03. Erario c/ritenute dipendenti 3.184,06
			15.1.20. Iva a debito scissione pagamenti 11.917,69
			16. FONDI SPESE FUTURE 186.128,83
			16.1. Fondo accantonamento T.F.R.
			16.1.01. Fondo accantonamento T.F.R. 149.154,83
			16.3. Fondi spese future
			16.3.01. Fondo spese future 25.000,00
			16.3.02. Fondo rischi 11.974,00
			17. FONDI DI AMMORTAMENTO 552.321,75
			17.1. Fondi di ammort. immob. immateriali
			17.1.05. Software 4.912,68
			17.1.10. Costi di manutenzione di beni di terzi 2.619,29
			17.2. Fondi di ammort. immob. materiali
			17.2.05. Attrezzature sportive 437.722,56
			17.2.15. Mobili e arredi 70.424,02
			17.2.20. Macchine d'ufficio 2.881,38
			17.2.30. Barche e natanti 15.410,58
			17.2.35. Macchine e attrezzature impianti 2.768,20
			17.2.50. Manutenzione bene di terzi 3.278,65
			17.2.70. Altri beni 12.304,39
			18. MUTUI E PRESTITI 22.447,73
			18.1. Mutui e prestiti
			18.1.01. Mutui passivi 22.447,73
			19. RATEI E RISCONTI PASSIVI 5.303,10
			19.1. Ratei e risconti passivi
			19.1.01. Ratei passivi 303,10
			19.1.02. Risconti passivi 5.000,00
	Totale Attività	1.011.557,86	Totale Passività 1.003.808,06
			UTILE D'ESERCIZIO 7.749,80
	TOTALE A PAREGGIO	1.011.557,86	TOTALE A PAREGGIO 1.011.557,86

CONTO ECONOMICO
AL 31/12/2022

COSTI			RICAVI		
U1.	SPESE DI FUNZIONAMENTO DELI	442.415,24	E1.	QUOTE ASSOCIATIVE	374.432,00
U1.1.	Oneri per il personale dipendente		E1.1.	Tesseramento sociale	
U1.1.01.	Stipendi lordi	136.017,16	E1.1.02.	Quote dei soci	600,00
U1.1.02.	Contributi previdenziali	40.023,84	E1.2.	Quote di contribuzione da soci e tess	
U1.1.03.	Trattamento di fine rapporto	13.308,08	E1.2.03.	Quote frequenza corsi universitari	100.806,50
U1.1.04.	Altri oneri del personale	715,46	E1.2.04.	Quote iscrizione centri estivi	38.737,00
U1.2.	Servizi in appalto a terzi		E1.2.05.	Quote iscrizioni attività varie	68.613,50
U1.2.02.	Pulizie impianti e uffici	32.345,96	E1.2.07.	Quote iscrizioni interfacoltà	1.100,00
U1.2.04.	Sorveglianza e guardiana	69.383,46	E1.3.	Quote di contribuzione da soci delle s	
U1.2.05.	Altri servizi	115,01	E1.3.01.	Contributo per l'attività sportiva	116.625,00
U1.3.	Collaborazioni organizzative		E1.3.05.	Contributo sponsor	47.950,00
U1.3.04.	Ufficio stampa	2.562,00	E2.	CONTRIBUTI	354.425,31
U1.3.07.	Consulenze per la sicurezza	527,93	E2.6.	Contributi MIUR Legge 394/77	
U1.3.08.	Collaborazioni diverse	17.088,25	E2.6.01.	Contributi MIUR Legge 394/77	91.394,07
U1.4.	Spese gestioni impianti		E2.7.	Contributi Università	
U1.4.01.	Spese combustibile e gas	37.739,03	E2.7.02.	Contributo convenzione Università	80.000,00
U1.4.02.	Energia e forza motrice	42.246,02	E2.7.03.	Contributi straordinari Università	71.500,00
U1.4.03.	Acqua	864,84	E2.8.	Contributi CUSI / CONI	
U1.4.04.	Materiali per pulizie	571,93	E2.8.01.	Contributi CUSI / CONI	8.624,70
U1.4.05.	Materiali per manutenzione	1.167,78	E2.8.06.	Contributo straordinario - CUSI/CONI	5.600,00
U1.4.06.	Manutenzioni e riparazioni ordinarie	7.559,97	E2.9.	Contributi CONI e Federazioni Sportiv	
U1.4.09.	Tassa sui rifiuti	1.397,56	E2.9.01.	Coni regionale	2.500,00
U1.4.10.	Spese telefoniche	796,26	E2.9.03.	Contributi da federazione sportiva	3.080,00
U1.4.11.	Spese per assicurazioni	2.346,39	E2.11.	Contributi e liberalità da terzi	
U1.4.99.	Spese varie per gestione impianti	33.919,31	E2.11.03.	Contributi dal Comune	54.488,15
U1.5.	Spese utilizzo impianti di terzi		E2.11.04.	Contributi da aziende	12.780,40
U1.5.01.	Spese utilizzo impianti di terzi	1.719,00	E2.11.05.	Contributi da privati per liberalità	15.800,00
U2.	SPESE GESTIONE ATTIVITÀ SPOI	385.148,25	E2.11.10.	Contributo emergenza COVID19	6.638,32
U2.4.	Attività nazionale universitaria		E2.11.11.	Contributi Associazioni Sportive Dilettantistict	2.019,67
U2.4.01.	Spese partecipazione C.N.U.	46.223,75	E3.	RENDITE	5,20
U2.4.99.	Altre manifestazioni nazionali	4.178,24	E3.12.	Rendite e proventi patrimoniali	
U2.6.	Attività promozionale sportiva		E3.12.01.	Interessi attivi	5,20
U2.6.02.	Spese organizzazione tornei studenteschi	494,10	E4.	ENTRATE PER GESTIONE IMPIAN	173.579,34
U2.6.04.	Spese attività culturale, convegni, corsi	6.349,52	E4.14.	Entrate per attività e gestione impianti	
U2.6.06.	Compensi a istruttori, tecnici, maestri	41.954,00	E4.14.02.	Locazione impianti a terzi	163.675,13
U2.6.07.	Spese per collaboratori tecnico organizzativi	4.199,06	E4.14.03.	Sponsorizzazioni e pubblicità	9.904,21
U2.6.09.	Materiale sportivo e indumenti	3.583,72	E5.	ALTRE ENTRATE	55.388,12
U2.6.12.	Spese attività internazionale	78.642,95	E5.36.	Entrate impreviste e varie	
U2.6.14.	Spese manifesti, depliant, stampa	200,00	E5.36.01.	Recuperi e rimborsi	437,94
U2.6.99.	Spese varie per attività promoz. sportiva	60.261,86	E5.36.03.	Entrate impreviste	47.543,66
U2.7.	Attività agonistico sportiva		E5.36.04.	Abbuoni attivi	0,01
U2.7.01.	Spese attività sportiva federale	56.178,24	E5.36.05.	Arrotondamenti	16,72
U2.7.02.	Spese per tornei e manifestazioni	10.270,00	E5.36.20.	Sopravvenienze attive	7.389,79
U2.7.03.	Compensi a tecnici	45.050,00			
U2.7.04.	Materiale sportivo e indumenti gara	10.570,85			
U2.8.	Attività sportiva scolastica				
U2.8.02.	Spese per centri estivi	462,24			
U2.8.03.	Spese organizzazione tornei	1.105,29			
U2.8.05.	Compensi per tecnici e istruttori centri estivi	13.723,50			
U2.8.06.	Spese per attrezzature e materiali	1.622,60			
U2.11.	Spese assistenza medica				
U2.11.04.	Acquisto medicinali	78,33			
U3.	SPESE GENERALI GESTIONE EN	57.247,94			
U3.22.	Acquisto beni consumo				
U3.22.01.	Cancelleria e stampati	1.755,85			
U3.22.02.	Acquisto pubblicazioni e abbonamenti	410,71			
U3.22.06.	Manutenzione macchine ufficio	3.877,22			
U3.22.11.	Noleggio macchine ufficio	5.061,69			

CONTO ECONOMICO
AL 31/12/2022

COSTI		RICAVI	
U3.23.	Spese utilizzo servizi		
U3.23.01.	Consulenze amministrative	8.932,36	
U3.23.02.	Legali e notarili	1.196,00	
U3.23.03.	Assistenza e acquisto programmi	7.025,28	
U3.23.06.	Spese telefoniche	481,89	
U3.23.07.	Spese postali	872,12	
U3.23.08.	Spese di assicurazione	4.044,05	
U3.23.12.	Stampa e pubblicità	5.942,41	
U3.23.14.	Imposte e tasse	5.869,52	
U3.23.16.	Energia, acqua, gas uffici	3.482,07	
U3.23.99.	Spese varie per utilizzo servizi	3.254,18	
U3.24.	Spese degli organi amministrativi		
U3.24.01.	Spese per congressi e assemblee	311,28	
U3.24.99.	Spese varie organi	1.463,16	
U3.26.	Altri oneri e spese		
U3.26.02.	Oneri finanziari	676,65	
U3.26.05.	Oneri e spese diverse	2.591,50	
U4.	QUOTE ASSOCIATIVE	6.450,00	
U4.32.	Quote associative		
U4.32.01.	Quote associative CUSI	5.950,00	
U4.32.03.	Cus affiliazione CUSI	500,00	
U5.	SPESE DIVERSE	17.274,27	
U5.40.	Spese non classificabili in altre voci		
U5.40.01.	Rimborsi e restituzioni	1.051,94	
U5.40.02.	Spese varie ed impreviste	15.907,43	
U5.40.03.	Arrotondamenti	5,06	
U5.40.04.	Cancellazione crediti	240,47	
U5.40.20.	Sopravvenienze passive	69,37	
U6.	AMMORTAMENTI	41.544,47	
U6.1.	Ammortamenti beni immateriali		
U6.1.05.	Quota di ammortamento software	642,04	
U6.1.10.	Quota di ammortamento costi manutenz. beni	936,68	
U6.2.	Ammortamenti beni materiali		
U6.2.05.	Quota di ammortamento attrezzature sportive	37.509,97	
U6.2.15.	Quota di ammortamento mobili e arredi	820,51	
U6.2.20.	Quota di ammortamento macchine d'ufficio	481,38	
U6.2.50.	Quota di ammortamento macchine e attrezza	581,45	
U6.2.70.	Quota di ammortamento altri beni	572,44	
	Totale Costi	950.080,17	Totale Ricavi
			957.829,97
	UTILE D'ESERCIZIO	7.749,80	
TOTALE A PAREGGIO		957.829,97	TOTALE A PAREGGIO
			957.829,97

CONTI D'ORDINE

AL 31/12/2022

CONTI DARE

CONTI AVERE

Q3.	BENI UNIVERSITA'	20.382,26	Q4.	UNIVERSITA' C/BENI IN USO	20.382,26
Q3.2.	Beni Università (Legge 394/77)		Q4.2.	Università C/Beni in uso (Legge 394/77)	
Q3.2.01.	Beni Università (Legge 394/77)	20.382,26	Q4.2.01.	Università C/Beni in uso (Legge 394/77)	20.382,26
Totale Dare		20.382,26	Totale Avere		20.382,26

RELAZIONE FINANZIARIA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2022
(NOTA INTEGRATIVA)

Come disposto dai regolamenti di contabilità attualmente in vigore della FederCUSI il bilancio è stato predisposto in conformità allo schema, ai principi ed ai criteri deliberati dal CUSI e dei principi indicati nello Statuto e nel Regolamento del CUS.

Il Bilancio dell'esercizio al 31.12.2023 è costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Rendiconto Economico, redatti in unità di euro; al bilancio è allegato il prospetto delle Entrate e Uscite relative all'attività sportiva delle sezioni.

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato un sistema di contabilità economico – patrimoniale, secondo i principi contabili contenuti nei regolamenti approvati dal CUSI.

Nella predisposizione del bilancio non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopraindicati, inoltre non sono state effettuate compensazioni tra partite di costo e partite di ricavo.

Al Conto Economico sono allegati i dettagli analitici delle entrate (ricavi) e delle uscite (costi) per una migliore leggibilità delle voci riepilogative di bilancio.

Il Rendiconto delle entrate e delle uscite derivanti dal finanziamento della Legge 394/77 e dal finanziamento delle Università, è stato separatamente trasmesso agli Atenei e ai Comitati per lo Sport riunitosi precedentemente in data 6 aprile 2023.

Il **Rendiconto Economico** di competenza dell'Esercizio 2022 presenta un Utile di gestione di **Euro 7.749,80**.

L'attività sportiva del CUS è attuata nell'ambito delle specifiche attività istituzionali:

- A) Attività di formazione e formazione sportiva
- B) Attività sportiva universitaria (CUSI).
- C) Attività agonistico-sportiva (CONI e Federazioni Nazionali Sportive)

Nel corso dell'esercizio le **Entrate** (ricavi) ammontano a complessivi **Euro 957.829,97** il cui andamento, rispetto all'esercizio 2021 assume la seguente configurazione:


Il Presidente
(Massimo Zanotto)


Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

ENTRATE	COD.	Es. 2021	Es. 2022	Differenza (+) (-)
A. Contributi MIUR L. 394/77	E.2.6	65.292,25	91.394,07	+26.101,82
B. Contributi Università	E.2.7	121.500,17	151.500,00	+29.999,83
C. Contributi CONI – CUSI	E.2.8	34.117,00	14.224,70	-19.892,30
D. Contr. Fed. Sportive	E.2.9	2.100,00	5.580,00	+3.480,00
E. Quote freq. Soci	E.1.2	135.819,80	209.257,00	+73.437,20
F. Quote associative	E.1.1	1.100,00	600,00	-500,00
G. Contr. Sezioni agonistiche	E.1.3	135.430,00	164.575,00	+29.145,00
H. Contributi e liberalità da terzi	E.2.11	53.244,57	91.726,54	+38.481,97
I. Entrate gestione impianti	E.4	123.363,54	173.579,34	+50.215,80
J. Entrate diverse, Rendite	E.5/E.3	36.282,13	55.393,32	+19.111,19
TOTALE (Euro)		708.249,46	957.829,97	+249.580,51

Dal confronto delle Entrate degli esercizi 2021 e 2022 si rileva che le variazioni in positivo indicano una decisa ripresa dopo il periodo pandemico da COVID 19. Le azioni strategiche poste in atto dal CUS Venezia di concerto con gli atenei veneziani hanno favorito un incremento importante delle presenze/frequenzazioni alle attività, soprattutto nel secondo semestre 2022. Tale tendenza si auspica possa essere confermata dai risultati dei primi mesi del 2023.

Gli introiti derivanti da frequentazione dei soci e degli utenti terzi infatti sono via via aumentati (soprattutto nella fase iniziale della stagione sportiva 2022-2023) e contestualmente sono cresciuti i contributi elargiti dalle Autorità (MIUR). Anche i contributi erogati direttamente dagli atenei sono aumentati al fine di supportare la fase di rilancio.

- contributi MIUR L.394/77 (Tab.1 lett. A) sono aumentati di Euro +26.101,76=
- contributi Università (Tab.1 lett. B) sono aumentati di Euro +29.999,83=
- contributi CONI/CUSI (Tab. 1 lett. C) sono diminuiti Euro 19.892,30=
- contributi da parte delle federazioni sportive sono aumentati di Euro+3.480,00 =


 Il Presidente
 (Massimo Zanotto)


 Il Segretario Tesoriere
 (Franco Vianello Moro)

- le quote di frequenza Soci, quote associative e quote di contribuzione soci delle sezioni agonistiche (Tab.1- lett. E, F, G) sono aumentate di Euro 102.082,20=
- i contributi provenienti da altri Enti (Tab.1 lett. H) sono aumentati di Euro +38.481,97=
- le entrate per la gestione impianti (Tab.1 lett. I) sono aumentate di Euro +50.215,80=
- le entrate diverse (Tab.1 lett. J) sono aumentate di Euro +19.111,19=

Per agevolare la lettura del Bilancio 2022 è opportuno riclassificare le entrate secondo le **fonti di finanziamento** ed in particolare:

TAB. 2

ENTRATE	Es. 2021	Es. 2022
1. Contributi MIUR e Università (E.2.6 - E.2.7)	186.792,42	242.894,07
2. Contributi Enti e Quote associative per utilizzo impianti (E.1.1 – E.1.2 – E.4.14)	260.283,34	383.436,34
3. Quote associative e Contributi Enti per attività federale agonistica (E.1.3 - E.2.8 – E.2.9)	171.647,00	184.379,70
4. Contributi e liberalità da terzi (E.2.10-E.2.11)	53.244,57	91.726,54
5. Altre entrate e Rendite (E.3.12 – E.5.36)	36.282,13	55.393,32
TOTALE (Euro)	708.249,46	957.829,97

La TAB. 2 permette di valutare il rapporto tra le entrate provenienti dall'Università (punto 1), rispetto alle entrate derivanti dall'attività associativa e dall'attività sportiva.

Nell'ambito dei contributi e liberalità da terzi sono compresi contributi erogati da Enti locali e regionali, da aziende e da privati per complessivi Euro 91.726,54, impiegati per l'attività sportiva universitaria e promozionale.

Le **USCITE** (costi) relative all'esercizio 2022 ammontano a complessivi **Euro 950.080,17=**

Di seguito si riporta il raffronto delle Uscite, relative agli esercizi 2021 e 2022, distinte per **obiettivo di spesa**.

TAB. 3

USCITE	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Differenza (+) (-)
A. Gestione impianti , personale dipendente, segreterie, direzioni impianti, coll. tecnici, spese generali, oneri finanz. e trib., (U.1 –U.3)	381.566,74	499.663,18	+118.096,44
B. Attività Sportive , educative, ricreative e promozionali universitarie (U.2.4 – U.2.6 –U.2.8 –U.2.11 –U.4.32)	173.422,83	269.529,16	+96.106,33
C. Attività Agonistiche Universitarie e non universitarie (U.2.7)	93.968,31	122.069,09	+28.100,78

Il Presidente
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

D. Costruz., ristrutturazione impianti, acquisto beni; ammortamenti (U.6.2)	39.013,59	39.965,75	+952,16
E. Acquisto attrezzature e materiali sportivi di consumo (U.2.10)	1.218,78	0	-1.218,78
F. Acquisto Beni e Servizi da ammortizzare (U.6.1)	1.942,99	1.578,72	-364,27
G. Altri oneri (U.5.40)	6.127,86	17.274,27	+11.146,41
TOTALE (Euro)	697.261,10	950.08,17	+252.819,07

Il confronto tra fonti di finanziamento e obiettivi di spesa, rende possibili una importante valutazione interpretativa: l'incidenza della copertura dai fondi MIUR e universitari sul fabbisogno delle spese strutturali (Tab. 3 lettera A) rispetto al 2021 è scesa a circa il 48%, quando in tempi pandemici la copertura era quasi totale.

Ciò testimonia la convinta ripresa della partecipazione, dato che la percentuale di utilizzo delle risorse universitarie per sostenere spese strutturali è affidata per il 68.42% alla contribuzione per entrate da partecipazione delle sezioni agonistiche e degli utenti terzi (a fronte di un 66.34% del 2021).

Quanto sopra descritto viene sinteticamente riepilogato nel seguente prospetto:

TAB. 4

GESTIONE IMPIANTI/ATT. SPORT.	ENTRATE	USCITE	
Spese per gestione impianti		499.663,18 +	100%
Spese attività promozione universitaria		269.529,16	
Contributi Ministero e Università	242.894,07		31.58%
Quota spese finanziate del Bilancio CUS		526.268,27	68.42%

L'analisi della tabella 4 fa rilevare che i contributi pubblici concorrono al finanziamento per il 31.58% del totale specifico delle spese per la gestione impianti sportivi dell'Università e per la promozione e organizzazione delle attività sportive universitarie.

Le entrate derivanti da:

- E.1.3 – Euro 164.575,00 per contributi degli associati
- E.2.9 – Euro 5.580,00 contributi delle federazioni
- E.2.11 – Euro 91.726,54 contributi e liberalità di terzi

per un ammontare complessivo di Euro 261.881,54=, provvedono alla copertura del 100% delle spese sostenute per l'attività agonistica (U.2.7) che ammontano a complessivi Euro 122.069,09 (r. Tab. 3 lett.

Il Presidente
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

C) e contribuiscono alla copertura per oltre il 50% delle spese per attività educative e promozionali (Tab. 3 punto B).

Oltre a ciò le entrate per attività agonistiche supera le uscite per la medesima attività per oltre la metà delle entrate stesse e vanno perciò a contribuire al sostegno del bilancio della società.

Quanto sopra indicato viene sintetizzato nel prospetto:

TAB. 5

ATTIVITA SPORTIVA AGONISTICA	ENTRATE	USCITE	
Uscite per attività agonistica		122.069,09	47%
Entrate sezioni agonistiche	261.881,54		100%
Differenza globale delle sezioni	+139.812,45		53%

Il prospetto delle Sezioni agonistiche, allegato al Bilancio, riepiloga la gestione dell'attività sportiva in relazione alle Entrate ed Uscite afferenti alle singole sezioni e analizza l'uscita globale di competenza di ciascuna sezione (Cap. U.2.7).

Per una più comprensibile lettura del bilancio è necessario analizzare gli allegati di spesa:

- U.1.1 – Euro 190.064,54 comprende gli stipendi, il TFR maturato nell'anno e gli oneri contributivi del personale dipendente: n.1 segretario a tempo pieno, n.4 segretarie part-time e n.1 addetto agli impianti.
- U.1.2 – Euro 101.844,43: per la gestione ordinaria degli impianti affidati ad imprese esterne che anche nel 2022 è stata oggetto di un controllo di gestione accurato per contenere i costi.
- U.1.3 – Euro 20.178,18: per collaborazioni organizzative e prestazioni di lavoro autonomo relative agli impianti e al funzionamento delle segreterie e dell'ufficio stampa, alle consulenze fiscali e tributarie, GDPR e Responsabile Sicurezza L. 626.
- U.1.4 – Euro 128.609,09 per le spese di funzionamento degli impianti sportivi che denota un deciso aumento dovuto sostanzialmente alla ripresa totale delle attività e dei relativi costi e utenze conseguenti;
- U.1.5 – Euro 1.719,00: per spese utilizzo impianti di terzi.
- U.2.4 – Euro 50.401,99: i Campionati Nazionali Universitari nel 2022 si sono svolti per il CUS Venezia come organizzatore in Val Di Zoldo per l'edizione invernale con ottimo risultato di partecipazione e un soddisfacente risultato economico grazie anche al contributo del Dipartimento per lo Sport del Governo Italiano. Oltre a ciò si è tornati a partecipare ai Campionati primaverili universitari che si sono tenuti a maggio 2022 a Camerino (MC). Alcune discipline hanno svolto i campionati nazionali nell'autunno 2022 (canoa, canottaggio e criterium di tiro a volo).
- U.2.6 – Euro 195.685,21: per le spese sostenute per l'organizzazione degli Open day universitari, per l'organizzazione delle attività sportive universitarie locali e internazionali (progetto Voga, Torneo San Giacomo dell'Orio, borse di studio, Campionati EUSA). Le spese legate a tali attività

Il Presidente
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

sono di natura sia agonistica che promozionale.

- U.2.7 – Euro 122.069,09: per le spese di partecipazione ai Campionati federali e tornei (Euro 66.448,24), per l'acquisto di materiale sportivo (Euro 10.570,35), per gli allenatori delle sezioni sportive (Euro 45.050,00).
- U.2.8 – Euro 16.913,63 per le spese relative all'organizzazione dei Campus Sportivi – Educamp CONI e della promozione sportiva nelle scuole della città.
- U.2.10 – nessuna spesa per l'acquisto di attrezzature e materiale sportivo di consumo.
- U.2.11 – Euro 78,33: per spese relative all'assistenza medica.
- U.3.22 – Euro 11.105,47 per l'acquisto di beni di consumo per il funzionamento delle segreterie - cancelleria, attrezzature ufficio, materiali di consumo.
- U.3.23 – Euro 41.099,88 per spese utilizzo servizi destinati al funzionamento generale del Centro, comprendenti postali, telefoniche, programmi informatici ed inoltre a consulenze amministrative e per la tenuta dei libri paga.
- U.3.24 – Euro 1.774,44 per spese organi amministrativi per congressi, assemblee, riunioni Consiglio Direttivo.
- U.3.26 – Euro 3.268,15 altri oneri e spese riferito a oneri tributari, interessi passivi bancari.
- U.4.32 – Euro 6.450,00 quote associative.
- U.5.40 – Euro 17.274,27: per spese non classificabili in altre voci.
- U.6.1 – Euro 1.578,72: per gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.
- U.6.2 – Euro 39.965,75: per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati i seguenti scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2022 approvato dal C.D. che vede le entrate ed uscite a pareggio a Euro 867.200,00

MAGGIORI ENTRATE	(+) Euro.....	+90.629,97
MAGGIORI USCITE	(+) Euro	+82.880,17
DIFFERENZA	(+) Euro	+7.749,80

Lo **Stato Patrimoniale al 31.12.2022** espone sinteticamente i seguenti valori

PATRIMONIO	VALORI	VALORI	DIFFERENZA
	01.01.2022	31.12.2022	(+/-)
FONDO DOTAZIONE	50.000,00	50.000,00	0,00
FONDO RISERVA	0,00	0,00	0,00
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI	21.592,50	32.580,86	+10.988,36
AVANZO ESERCIZIO	10.988,36	7.749,80	-3.238,56

Il Presidente
(Massimo Zanutto)

Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

Le voci dell'attivo indicate nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2022 vengono illustrate con riferimento alle singole categorie.

Nelle **immobilizzazioni immateriali** risultano iscritte le seguenti poste:

1) Software	Euro.....	5.695,12
2) Manutenzioni beni di terzi	Euro.....	4.683,40
(A) Totale	_____	10.378,52

Nelle **immobilizzazioni materiali** sono compresi i seguenti valori:

1) Impianti sportivi	Euro	
2) Attrezzature sportive	Euro	447.479,99
3) Mobili e Arredi	Euro	73.247,03
4) Macchine Ufficio	Euro	4.208,80
5) Automezzi	Euro	
6) Barche e Natanti	Euro	15.410,58
7) Macchine e attrezz. impianti	Euro	7.752,32
8) Manutenzione beni di terzi	Euro	3.642,92
9) Altri beni	Euro	14.920,06
(B) Totale	_____	566.661,70

Il totale complessivo delle **immobilizzazioni** aumenta a **Euro 577.040,22** (A+B), tale valore risulta rettificato dai fondi iscritti nel passivo e costituiti da:

1) F/Amm. Software	Euro	4.912,68
2) F/Amm. Manutenzioni beni terzi	Euro	5.897,94
3) F/Amm. Altri oneri pluriennali	euro	
4) F/Amm. Impianti sportivi	euro	
5) F/Amm. Attrezzature sportive	Euro	437.722,56
6) F/Amm. Mobili e arredi	Euro	70.424,02
7) F/Amm. Macchine Ufficio	Euro	2.881,38
8) F/Amm. Automezzi	euro	
9) F/Amm. Barche e Natanti	Euro	15.410,58
10) F/Amm. Macchine e Attr. Imp.	Euro	2.768,20
11) F/Amm. Apparecch. Tecnico-Scientifiche	euro	
12) F/Amm. Altri beni	Euro	12.304,39
(C) Totale	_____	552.321,75

Il valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali al netto dei Fondi di Ammortamento è di Euro **24.718,47** (A+B-C).

Le voci dell'Attivo relative alle disponibilità finanziarie sono iscritte al valore nominale in relazione ai seguenti valori:

- BANCA C/C	Euro	23.105,42
- CARTA CREDITO	Euro.....	5.413,19
Totale	_____	28.518,61

Il Presidente
(Massimo Zanotto)

Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

La voce Crediti di Euro **215.349,31** è stata iscritta al valore nominale e comprende:

Crediti V/Clienti	Euro	211.638,81
Crediti per fatture da emettere	Euro	436,00
Crediti diversi	Euro	3.274,50
Totale	_____	215.349,31

La voce Crediti Vs/Assicurazione TFR di Euro 114.456,42 rappresenta il valore della polizza stipulata a garanzia del TFR dei dipendenti, il cui controvalore al 31.12.2022 pari a Euro 118.351,02 concorre alla copertura dell'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti che al 31.12.2022 è di Euro 149.154,83.

- Crediti v/assicurazioni TFR	Euro	114.456,42
Totale	_____	114.456,42

La voce Crediti Vs/Erario di Euro 55.081,26 è iscritta al valore nominale con riferimento a:

- Crediti vs erario	Euro.....	55.081,26
Totale	_____	55.081,26

La voce Anticipazioni Attive di Euro 499,74 nominali, rappresenta il credito per anticipazioni da rendicontare da parte di dirigenti delle sezioni o dipendenti.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI si presentano per Euro 20.015,60 iscritti al valore nominale e corrispondente alla seguente categoria:

- Ratei attivi	Euro.....	4.000,00
- Riscconti attivi	Euro.....	16.015,60
Totale	_____	20.015,60

Pagamenti ANTICIPATI si presentano pagamenti anticipati per servizi in attesa di realizzo a breve per un totale Euro 596,70

- Anticipo/pagamenti	Euro.....	596,70
Totale	_____	596,70

Le poste del **Passivo dello Stato Patrimoniale** comprendono, sempre al 31-12-2022:

DEBITI:

Debiti V/Fornitori	Euro	66.044,35
Debiti V/Collaboratori	Euro	14.975,00
Debiti V/Professionisti	Euro	3.208,50
Debiti V/Dipendenti	Euro	9.170,00
Fatture da ricevere	Euro	38.245,01
Note di accredito da emettere	Euro	0,00
Totale	_____	131.642,86

Il Presidente
(Massimo Zanutto)

Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

Valutato al valore nominale delle fatture ricevute e al valore nominale del debito maturato per le fatture da ricevere.

DEBITI DIVERSI per complessivi Euro 6.892,48 iscritti al valore nominale e corrispondenti alle seguenti categorie:

- Debiti V/Inps	Euro.....	6.773,76
- Debiti V/Inail	Euro.....	46,72
- Fondo assistenza sanitaria	Euro.....	72,00
-Altri debiti diversi	Euro.....	
Totale	_____	6.892,48

DEBITI V/ERARIO per Euro 17.150,75 nominali comprensiva delle seguenti poste:

- Erario c/Rit. lavoro autonomo	Euro.....	2.049,00
- Erario c/Rit. Dipendenti	Euro.....	3.184,06
- Iva a debito scissione pagamenti	Euro.....	11.917,69
Totale	_____	17.150,75

FONDI SPESE FUTURE per Euro 186.128,83 comprendono:

- F/Accantonamento TFR dipendente	Euro.....	149.154,83
. F/Spese future	Euro.....	25.000,00
-F/Rischi	Euro.....	11.974,00
Totale	_____	186.128,83

I Fondi Spese future sono relativi al Fondo accantonamento TFR che è iscritto sulla base di valutazioni certe calcolate alla fine dell'esercizio.

MUTUI E PRESTITI si presentano per un totale di Euro 22.447,73

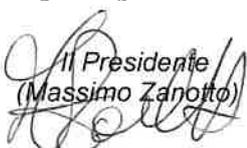
- Mutui passivi (Istituto del Credito Sportivo)	Euro	22.447,00
---	------	-----------

RATEI E RISCOINTI PASSIVI si presentano per Euro 5.303,10 iscritti al valore nominale e corrispondente alla seguente categoria:

- Ratei passivi	Euro.....	303,10
- Riscconti passivi	Euro.....	5.000,00
Totale	_____	5.303,10

Il calcolo dell'IVA e IRAP è stato determinato in regime di contabilità ordinaria. Per quanto riguarda le imposte IRAP 2.947,00 pagata il 30 Giugno 2022 mentre il secondo acconto è stato pagato il 22 Novembre 2022 per 2.693,00).

I beni dell'Università acquistati con fondi L. 394/77 sono indicati nell'attivo e nel passivo di pari importo per Euro 20.382,26 trattandosi di beni di terzi.


Il Presidente
(Massimo Zanotto)


Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)

Di seguito lo schema con la composizione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto:

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	Esercizio 2022	Esercizio precedente (2021)	Differenza	Differenza %
ATTIVO CIRCOLANTE				
Disponibilità liquide	28.519	18.897	+9.622	+51%
Crediti entro 12 mesi	215.349	161.488	+53.861	+33%
Crediti tributari utilizzabili entro 12 mesi	55.081	9.459	+45.622	+482%
Titoli finanziari liquidi entro 12 mesi	0	0	0	
Crediti diversi entro 12 mesi	500	547	-47	-0.09%
Ratei e risconti attivi entro 12 mesi	20.016	21.036	-1.020	-0.05%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	319.465	211.427	+108.038	+51%
PASSIVO CIRCOLANTE				
Debiti commerciali entro 12 mesi	130.983	131.643	-660	-0.01%
Debiti tributari entro 12 mesi	17.151	14.506	+2.645	+18%
Debiti vs enti previdenziali entro 12 mesi	6.892	7.939	-1.047	-13%
Debiti vs il personale entro 12 mesi (incl. TFR entro 12 mesi)	7.644	9.170	-1.526	-16%
Debiti vs banche entro il limite di affidamento	0	0		
Debiti vs banche oltre il limite di affidamento	0	0		
Prestiti/Mutui scadenti entro 12 mesi	6.174	0	+6.174	+100%
Debiti diversi entro 12 mesi	0	0		
Ratei e risconti passivi entro 12 mesi	5.303	33.517	-28.214	-84%
TOTALE PASSIVO CIRCOLANTE	174.147	196.775	-22.628	-13%
TOTALE CIRCOLANTE NETTO	145.318	+14.652	+130.666	+892%
CCN al netto degli affidamenti bancari (CCN-deb.vs banche entro fido)	+145.318	+14.652	+130.666	+892%

PATRIMONIO NETTO	2022	Esercizio precedente 2021	Differenza	Differenza %
DA BILANCIO D'ESERCIZIO				
Utile esercizio	7.749	10.988	-3.239	-29%
Utili esercizi precedenti	32.581	21.593	+10.988	+51%
Fondi di Riserva	0	0	0	+0%
Fondo di Dotazione	50.000	50.000	0	+0%
PATRIMONIO NETTO	90.330	82.581	+7.749	+9%
Eventuali Fondi spese future/Riserve previsionali	186.129	142.267	+43.862	+31%
Fondo rischi				
TOTALE PATRIMONIO NETTO ALLARGATO (PN + F.di spese future)	276.459	224.848	+51.611	+23%

Il Presidente
(Massimo Zarotto)

Il Segretario Tesoriere
(Franca Vianello Moro)

Il presente Bilancio 2022 viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci, quale rendiconto finale della gestione del periodo, con la consapevolezza che tutti i valori riportati corrispondono alle scritture contabili ed alla documentazione di spesa regolarmente annotata e conservata secondo gli obblighi di legge.

L'Utile di Amministrazione 2022 è pari a Euro 7.749,80. Non sussisteva disavanzo di gestione dall'esercizio precedente.


Il Presidente
(Massimo Zanotto)


Il Segretario Tesoriere
(Franco Vianello Moro)



RELAZIONE TECNICA e MORALE DEL PRESIDENTE PER L'ANNO 2022

Credo necessario iniziare questa relazione ricordando che nel 2022 il CUSI dallo status di Ente di Promozione Sportiva è entrato ufficialmente a far parte delle Federazioni Sportive Nazionali con il nuovo nome di FederCUSI, Federazione Italiana dello Sport Universitario. Approvato l'ingresso nel Consiglio Nazionale del CONI di luglio, l'iter si è concluso a dicembre, con l'approvazione dello statuto in assemblea straordinaria a Roma.

Un lungo percorso portato avanti con capacità e caparbietà in primis dal Presidente Antonio Dima e che si concluderà con l'approvazione dei singoli statuti da parte dei CUS territoriali. Saremo chiamati entro giugno a definire ed approvare lo statuto del CUS Venezia in una convocazione dell'assemblea straordinaria.

Questo passaggio epocale, ha portato a prorogare al 2024 le elezioni per il rinnovo degli organi direttivi, sia a livello nazionale che territoriale.

Il 2022 ha rappresentato sostanzialmente l'anno di ripresa delle attività dopo le difficoltà attraversate negli anni precedenti, a causa della pandemia da COVID19.

Nella relazione dello scorso anno segnalavo l'importanza di farsi trovare preparati ad alcune criticità che avremmo dovuto affrontare tra cui in particolare il caro energia e l'entrata in vigore delle nuove normative sul lavoro sportivo, che dal 1 luglio 2022 sono però slittate a luglio 2023.

L'invito a porre attenzione ai costi e la capacità di cogliere le nuove e mutate richieste di sport ci hanno permesso di presentare un'offerta diversa e qualificata, grazie ad un lavoro in sinergia con tutti i nostri interlocutori, le 2 Università, il Comune di Venezia, i nostri utenti, ed anche con il CUSI e le istituzioni sportive nazionali ed internazionali ed il territorio della Val di Zoldo con cui collaboriamo da anni, e questo ci ha permesso di aver ulteriormente consolidato il nostro ruolo come punto di riferimento per le nostre comunità.

Un impegno coordinato e comune ha permesso di dare una risposta concreta alla voglia di partecipazione e aggregazione anche sportiva post-pandemia, venendo incontro alle possibili difficoltà economiche, e si sono visti i risultati con un ritorno a numeri molto vicini al 2019. Abbiamo infatti avuto 2.716 tesserati, di cui 1309 universitari e 1407 non universitari.

In particolare, a seguito della comunicazione che dal 2023 sarebbe aumentato il contributo da parte di Ca' Foscari a favore del CUS, abbiamo definito l'abbassamento della tariffa di associazione annuale per gli universitari da 35 a 15 € già a partire dal 1 settembre del 2022. L'iniziativa è stata comunicata adeguatamente e ha dato un risultato importante con un aumento degli universitari iscritti nel periodo 1 settembre 31 dicembre, da 398 nel 2021 a 619 del 2022, un incremento del 55 %. Abbiamo superato anche i numeri del 2019 che erano stati 488 con un incremento del 26%.

Per quanto riguarda il bilancio, come potete vedere, si è avuta una chiusura positiva.

Le entrate relative alla partecipazione alle attività da parte dei tesserati sono state superiori a quanto preventivato e come fatto negli ultimi anni, ci siamo attivati per monitorare tutte le opportunità di sostegno da parte dei vari organi di Governo, Amministrazioni Pubbliche e Istituzioni Sportive sia a livello nazionale che territoriale per cercare di accedere ai vari bandi previsti.

Anche nel 2022 abbiamo avuto il finanziamento del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per lo Sport, per i Campionati Nazionali Universitari Invernali nell'ambito del bando per l'organizzazione di grandi eventi sportivi e per lo stesso evento quello della Regione Veneto.

Per le attività di base i contributi del CONI per gli Educamp e per l'istituzione del Centro CONI oltre al contributo della Regione Veneto per le attività giovanili e del Comune di Venezia per i Campus Sportivi Estivi.

Abbiamo attivato le procedure al bando per il sostegno ai gestori di impianti sportivi, e a quello per le spese di sanificazione promossi dal Dipartimento Sport attraverso Sport e Salute s.p.a. e l'esito è arrivato nei primi mesi del 2023.

Dal punto di vista dei costi vi è stato un controllo continuo ed accurato e come previsto, quello che ha inciso di più rispetto al preventivo, è stata la parte relativa ai costi energetici. Si sono cercate soluzioni per cercare di limitarli, seguendo le indicazioni generali, ad esempio abbassamento di 1 grado negli uffici e negli spazi dell'impianto e riduzione degli

orari di attivazione del riscaldamento, oltre a promuovere un utilizzo che riducesse gli sprechi.

Voglio sottolineare l'importante ruolo della segreteria che ha seguito con attenzione tutte le fasi dell'attività, sia per quanto riguarda la parte economica e prettamente burocratica, sia per quanto riguarda il coinvolgimento e l'affiancamento nello sviluppo delle varie attività sportive.

Un grande ringraziamento che mi sento di fare a nome di tutto il CUS e che estendo ai Comitati Sport e agli uffici delle due Università con cui si è ancora più consolidata una costruttiva collaborazione.

Le attività proposte nel corso dell'anno sono state molteplici con attenzione particolare alle iniziative con una ricaduta in ambito sociale.

È continuato il progetto "MOVA - Muoversi Orientandosi ad una Vita Attiva." rivolto agli anziani fragili con una partecipazione di circa 70 persone. Un progetto che si rivela molto importante per la città e che si concluderà ad ottobre 2023. Penso che sarà importante mantenerlo in vita e se possibile potenziarlo.

Ci siamo presi carico di continuare anche l'attività rivolta a persone con disabilità psichica che nel 2022 era stato finanziato dal progetto "Siamo Sport", sviluppato in collaborazione con l'Associazione Buon Pastore. Un'attività particolarmente gradita dai partecipanti e dalle loro famiglie.

Per quanto riguarda le attività rivolte al mondo universitario presso gli impianti Sportivi Universitari si è avuta una buona partecipazione sia ai corsi di Judo e pallavolo, sia alle attività di fitness. E' stato particolarmente apprezzato il miglioramento delle attrezzature della palestra fitness e l'installazione delle nuove strutture in terrazza per l'attività di calisthenics dedicate all'allenamento funzionale. Si è consolidata l'attività del gruppo podistico che da febbraio 2022 ha svolto con regolarità le sedute di allenamento collettivo, con un totale di 15 iscritti.

Da segnalare il supporto all'attività di voga sviluppata dall'Ufficio Sport Nautici dell'Università che ha riscosso come sempre un gran successo sia per le attività relative ai corsi sia per le manifestazioni organizzate, in particolare il Palio delle Università su Galeoni In Canal Grande durante la Regata Storica.

Per arricchire la gamma delle attività proposte, il CUS ha chiuso una serie di accordi con varie società sportive sul territorio, coprendo, come di consueto, una parte dei costi previsti (mediamente il 30/35 % del costo intero).

Durante l'anno, in collaborazione con l'Università luav e l'ufficio Outreach and Recruitment Unit International Office di Ca' Foscari, è stato concesso lo spazio palestra per laboratori dedicati e attività di team building e sono state organizzate alcune attività di coinvolgimento degli studenti stranieri presso gli impianti nell'ambito delle "Welcome Week" e della corsa/camminata "Venice For Fun 2022" che si è conclusa a Sant'Elena.

Per la manifestazione "Just the Woman I am" promossa da Università e CUS di Torino, abbiamo collaborato con gli uffici RSU delle due Università e con i Delegati allo Sport coordinando la raccolta delle iscrizioni e la consegna dei materiali ai partecipanti.

Abbiamo realizzato e proposto 2 diversi percorsi da poter seguire, proponendo un passaggio per i luoghi che raccontano storie e vita di donne a Venezia, uno con partenza dagli Impianti Sportivi Universitari e uno dal palasport Gianquinto.

Il CUS Venezia ha organizzato in Val di Zoldo dal 14 al 16 marzo Campionati Nazionali Universitari invernali giunti all'edizione n.61 validi anche come gara internazionale FIS.

Per estendere la partecipazione anche agli studenti di livello tecnico non elevato e alla componente del personale e dei dirigenti CUS, abbiamo proposto la prima edizione dei Giochi Sportivi Universitari. 2 giorni di gare in un clima di amicizia e divertimento che ha visto circa 80 partecipanti in rappresentanza di 11 CUS e che è stata particolarmente apprezzata.

Complessivamente 400 iscritti alle 2 manifestazioni con 29 nazioni in rappresentanza di 4 continenti.

Alle gare abbiamo partecipato con 20 iscritti e nei Giochi il professor Giorgio Bertinetti si è aggiudicato la classifica della categoria personale in entrambe le giornate di gara e nella classifica per CUS il CUS Venezia si è piazzato secondo dopo il CUS Genova.

A maggio 2022 si sono finalmente svolti dopo due anni di stop i Campionati Nazionali Universitari Primavera a Cassino dal 13 al 22 maggio.

Complessivamente hanno partecipato 58 studenti di Ca' Foscari e luav e sono state vinte 3 medaglie: 1 Oro di Eleonora Vandì nei 1500 mt nell'atletica e 2 argenti nel Karate con Sara Biondo e Desi Rubini.

Le due rappresentative di pallavolo (28 studenti) si sono fermate dopo i gironi eliminatori e alle finali a Cassino sono stati 30 i partecipanti, rappresentativa di Rugby maschile con

14 studenti che ha raggiunto il 5° posto, 12 studenti nell'Atletica Leggera, 2 nel karatè ed 1 nello Judo e nel Taekwondo.

Il 12 Luglio in cortile a Ca' Foscari è stato organizzato un incontro con i Rettori, i delegati allo sport delle 2 Università e la dirigenza del CUS Venezia, per festeggiare le medaglie ottenute ai Campionati Nazionali Universitari e salutare la squadra di pallavolo femminile in partenza per i Giochi Europei Universitari a Lodz.

L'iniziativa è stata particolarmente apprezzata e la possibilità di incontrare i Rettori e di ricevere un plauso per quanto fatto in ambito sportivo è stato vissuto come un importante riconoscimento al loro impegno da parte delle studentesse.

Agli European University Games, svoltisi a Lodz in Polonia, tra il 14 e il 23 Luglio, la squadra ha ottenuto un ottimo secondo posto, tra 18 università partecipanti, dietro al CUS Bologna, già campione europeo in carica.

Grande esperienza per le studentesse che hanno potuto incontrarsi e socializzare con colleghi provenienti da tutta Europa in una manifestazione multisportiva, organizzata dall'Università di Lodz sotto l'egida dell'EUSA (European University Sport Association), che ha visto la partecipazione di circa 5.000 studenti in rappresentanza di oltre 400 università europee.

Abbiamo inoltre partecipato con 3 studenti ai Campionati Nazionali Universitari di Canoa e Canottaggio a Sabaudia l'8 e il 9 ottobre con una medaglia d'argento conquistata da Manuel Scomparin, mentre Carolina Paganin ha partecipato al Criterium Nazionale Universitario di Tiro A Volo a Perugia il 5 novembre.

Il 16 e 17 settembre "masegni" di Campo San Giacomo dell'Orio hanno ospitato la 47^a edizione del "Torneo di Pallavolo Femminile San Giacomo", Memorial "Francesca Bardelle", cui hanno partecipato oltre alla nostra squadra le rappresentative del CUS Bergamo, del CUS Bologna e del CUS Camerino. Una manifestazione consolidata e che rappresenta un importante momento di coinvolgimento per la città. Presenti il Vice Sindaco Andrea Tomaello, il Pro Rettore dell'Università ed il Presidente del CUS di Bergamo e dirigenti dell'Istituto per il Credito Sportivo che ha sostenuto la manifestazione.

Il 19 Aprile nell'Aula Magna dell'Università luav di Venezia, il CUS Venezia ha organizzato in collaborazione con le due Università, un seminario dal titolo "Una città a misura di Sport", rivolto al mondo universitario, alle associazioni sportive del territorio e alla cittadinanza.

Autorità del mondo universitario e istituzionale ed alcuni tra i massimi esperti nazionali hanno approfondito le tematiche legate alle nuove tendenze sportive, ad un'idea di città in cui gli spazi urbani possano diventare luoghi di sport ed aggregazione, a modelli da seguire perché la progettazione di nuovi spazi sportivi possa rappresentare uno strumento di rigenerazione urbana.

È stata l'occasione per creare una serie di incontri successivi tra l'Istituto di Credito Sportivo, le due università ed il Comune per verificare le opportunità di sostegno ad alcuni progetti.

Su proposta dell'Assessore ai rapporti con le Università, Paola Mar, è stato organizzato dal CUS Venezia l'University Open Sport Day 2022 in stretta collaborazione con Ca' Foscari e luav, e coinvolgendo anche l'Accademia di belle Arti e il Conservatorio Benedetto Marcello.

Organizzato il 9 e 10 novembre per raggiungere l'obiettivo di creare dei momenti in cui gli studenti ed il mondo universitario in genere vivessero la città attraverso una serie di iniziative legate allo sport nell'ambito del progetto "Study in Venice".

Sono stati organizzati complessivamente 12 appuntamenti tra incontri, convegni e attività pratiche.

Un'edizione zero, sicuramente positiva che verrà ripetuta ad ottobre 2023 con i dovuti accorgimenti e miglioramenti.

Il CUS Venezia ha partecipato al bando "SPONC - Sport Non Convenzionale" del CUSI, finanziato dal Dipartimento per lo Sport del Governo e dall'ANCI che aveva l'obiettivo di generare iniziative territoriali di sport inclusivo e non convenzionale.

Il progetto del CUS Venezia chiamato "Sport Per Ottenere Nuove Conoscenze" è stato selezionato tra quelli vincitori e si è sviluppato da maggio ad ottobre proponendo varie iniziative tra attività ludiche innovative e sport svolti in modalità diversa.

La parte finale del progetto si è svolta a Rimini dall'11 al 13 novembre. 3 giorni di gare, e dibattiti, in cui mi è stato chiesto di raccontare le esperienze sviluppate in collaborazione con le 2 Università veneziane, come best practice a livello nazionale.

Sono stati coinvolti 6 studenti delle 2 Università e nella classifica finale, che teneva conto dei risultati nelle gare e la valutazione globale dei singoli progetti ci siamo piazzati al primo posto tra i 25 CUS che hanno partecipato.

Sono stati organizzati 7 appuntamenti di plogging per sensibilizzare all'attenzione per l'ambiente e per il decoro, organizzati in collaborazione con gli uffici di Ca' Foscari e rivolti anche agli studenti stranieri, da febbraio a novembre.

È stato indetto per il 13° anno il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con le ormai consuete borse di studio che sono state appannaggio di Leonardo Carraro e Eleonora Chiappetta (Università Ca' Foscari), e Giorgia Bastianel (Università luav).

In questo ambito è sorta anche una collaborazione con l'ESU che ha sostenuto i primi 2 classificati con la possibilità di alloggio.

Nel corso dell'anno si è attivato il percorso per l'organizzazione dei primi European Universities Winter Championships.

Abbiamo avuto una serie di incontri nel territorio della val di Zoldo, con le Amministrazioni Comunale e Provinciale e con gli operatori economici e turistici per valutare la fattibilità. Dopo la presenza del Segretario Generale EUSA in Val di Zoldo a marzo, a luglio, durante gli European Universities Games a Lodz, ho incontrato il Presidente ed il Segretario Generale EUSA.

Dopo un incontro a Lubiana in ottobre, accompagnato dal Vice Presidente Sambo, dal segretario tesoriere Franco Vianello Moro e dal consigliere Bianchini, abbiamo ricevuto i vertici EUSA a Venezia a novembre e successivamente in Val di Zoldo a dicembre per un sopralluogo generale.

In questa occasione si è concretizzata ufficialmente l'assegnazione al CUS dell'appuntamento internazionale che si svolgerà dal 17 al 22 dicembre 2023.

Una grande soddisfazione anche perché l'EUSA ha deciso di organizzare in Val di Zoldo il proprio seminario che a marzo ha visto la presenza dei vertici dell'EUSA e della FISU ed il management delle Federazioni Europee Universitarie.

Un appuntamento di prestigio ed impegnativo che dovremo affrontare con la consueta attenzione e spirito di collaborazione.

Anche nel 2022 abbiamo aderito al progetto "Salta, Cori, Zoga" del Comune di Venezia proponendo 8 giornate da luglio a settembre, in alcuni campi veneziani ed in spiaggia con un'importante azione di promozione delle nostre attività.

In stretta collaborazione con l'assessorato allo sport del Comune, abbiamo coordinato l'attività del secondo Sport City Day a Sant'Elena, il 18 settembre, cui hanno aderito una decina di società sportive del Comune.

Abbiamo supportato il Panathlon durante lo svolgimento delle Panathliadi, manifestazione rivolta alle scuole medie inferiori della Provincia di Venezia.

Per quanto riguarda le attività che proponiamo a tutta la popolazione abbiamo visto un'importante ripresa dei numeri di partecipazione sia in palestra fitness che ai corsi di pilates, Zumba e HIIT.

Un ottimo risultato è stato raggiunto con la proposta dei Campus Sportivi Estivi Educamp, che sono stati organizzati da metà giugno a settembre con 171 partecipanti per un totale di 362 settimane. Sono stati proposti prezzi agevolati ai ragazzi figli del personale delle due Università.

Per quanto riguarda le sezioni si è vista una generale ripresa e voglio ringraziare per l'impegno i tecnici ed i dirigenti che hanno come sempre operato con passione.

L'atletica leggera ha proposto i corsi negli spazi esterni degli Impianti Sportivi Universitari e presso la palestra della scuola.

A novembre è stata organizzata la 59^a edizione della Coppa Faganelli di corsa campestre che ha ottenuto un ottimo successo dopo la sospensione dei 3 anni precedenti. Oltre 400 i partecipanti in rappresentanza di 13 scuole del Comune di Venezia.

La sezione Judo ha visto risalire i numeri degli iscritti con una buona partecipazione di studenti universitari alle attività di Judo e Ju-Jitsu seguite da Daniele Mainenti e Andrea Faccioli. Sempre positiva i risultati nei gruppi di attività agonistica che viene allenata da Marika Vianello. Nella stagione 2022 e 2023 è anche ripresa con cadenza bisettimanale l'attività di psicomotricità.

Per quanto riguarda la pallamano al termine della stagione agonistica a giugno sono state fatte una serie di riunioni per analizzare le linee di sviluppo alla luce anche della collaborazione con la Pallamano Oriago che non ha portato agli sperati sviluppi dell'attività giovanile. Si è deciso di tenere viva la sezione partecipando al campionato di serie B e nel contempo lavorare per ripartire dal 2023 con una squadra giovanile e riuscire così ad avere quanto previsto per il passaggio a squadre di serie A dei nostri tesserati Leo Andreotta e Marco Zanon, in forza per il secondo anno al Team Italia.

Al coordinamento della sezione vi è ora Sebastiano Varponi che ha sostituito Ferruccio Veghin cui va il ringraziamento per quanto fatto.

Anche nella pallavolo vi è stato un cambio alla guida poiché Stefano Minucci che per molti anni ha egregiamente portato avanti la sezione ha lasciato ed il suo posto è stato preso da Davide Marinelli.

La sezione pallavolo ha ulteriormente consolidato i numeri di partecipazione che sono 338 ed ha partecipato a 12 campionati.

La squadra femminile ha conquistato una prestigiosa promozione nel campionato di serie B2 mentre quella maschile ha chiuso al 3 posto.

Sono state fatte una serie di valutazioni ed incontri tra consiglio direttivo e sezione per valutare la possibilità di sostenere la partecipazione ad un campionato di livello nazionale, visti i costi aumentati. È stato concordato che si sarebbe proceduto con l'iscrizione solo se si fossero trovate nuove risorse da parte di aziende sostenitrici a coprire i maggiori costi ed è ciò che è avvenuto.

Prima di concludere vorrei ricordare alcuni impegni che ci aspettano a breve.

Dal 1 luglio prenderà il via la nuova normativa sul lavoro sportivo che porterà un aggravio di costi e di attività burocratiche.

Ci auguriamo che venga presto completato l'iter per la consegna dello spazio degli orti dal Comune all'Università. Appena avverrà sarà necessario lavorare insieme per la realizzazione e l'allargamento dell'impiantistica sportiva a disposizione degli universitari e della città.

Sfide che affrontate insieme non ci spaventano e che sapremo superare con il supporto di tutti e per questo ringrazio in particolare la segreteria ed il consiglio per quanto è già stato fatto e per il supporto.

1. TAB. TESSERATI

TESSERATI CUSI	UNIVERSITARI	NON UNIVERSITARI	ATTIVITA'
1.271	927	344	Corsi/Attività Promozionale Sportiva
420	285	135	Interfacoltà e CNU
230	97	133	Sezioni Agonistiche
795	0	795	Corsi/Attività Promozionale Sportiva giovanile
2.716	1.309	1.407	TOTALE

2. TAB. DIRIGENTI/TECNICI SEZIONE

SEZIONI	DIRIGENTI	TECNICI	ISTRUTTORI
<u>ATLETICA</u>	ANTONIO SCARPA CORRADINA NOCIFORA (MEDICO)	MAURIZIO DUSE	ANTONIO SCARPA EMANUELA CAPUTO
<u>JUDO</u> <u>JU JITSU</u>	IVANO SAMBO FRANCO VIANELLO MORO STEFANO VARPONI (MEDICO)	FRANCO DE CARLI MARGHERITA DE CAL DANIELE MAINENTI MARIKA VIANELLO ANDREA FACCIOLI FABIO CONSOLI ANDREA FACCIOLI	-
<u>PALLAVOLO</u>	STEFANO MINUCCI BARBARA VIO ELENA POLITI FABIO PAZZI DAVIDE MARINELLI MASSIMO FOSCATO CHIARA CORBERI SIMONA DALLA PIETA' MATTIA CARGNELUTTI BARBARA ZENNARI LISA NEGRELLO IGOR FOLCA NASH MARCO DE POLIGNOL GIOVANNI THEI NICOLA DESTRO LUCA SCARSO	ALBERTA ROCCA ANDREA GRANDESE ANDREA ZANOTTO MATTEO POZZANA ENRICO ROCCABELLA MARCO CEDOLINI ENRICO ZOPPELLO SARA SCARPA DAL CORSO LORENZO	ELISABETTA BEGOLO FEDERICO GUERRIERO
<u>PALLAMANO</u>	GIUSEPPE FACCO ANDREOLA TONINI ELEONORA BALDAN MICHELE SCARPA NICOLETTA MOBILIO ALESSANDRO GIORNI MICHAEL PENNA GIAMPAOLO PECERE (MEDICO)	FERRUCCIO VEGHIN	LUCA ERVIGI SEBASTIANO VARPONI

3. TAB. TECNICI CORSI

SETTORE	TECNICI	ISTRUTTORI
TENNIS	-	GILBERTO FAVARO RICCARDO OPI
FITNESS	-	MAURIZIO DUSE NAZZARENO MANCINI RICCARDO RACCANELLI NICOLA DINNELLA GIUSEPPE LA GRASTA NATASCIA MENECHINI

HIIT PILATES ZUMBA	-	MARA TOSONI BEATRICE DEI ROSSI
PSICOMOTRICITA' RELAZIONALE	-	RAFFAELLA MARCHIORI
CENTRI ESTIVI		ANDREA ZANOTTO ANNA GIERARDINI FRANCESCA MARCONATI MARCO CEDOLINI LEO CASTELLI ELENA D'ISEPPI SOFIA D'ORIA ENRICO ROCCABELLA BEATRICE ROSSETTO BEATRICE ROSSI LUCA SCARSO SARA SCARPA GRETA SPANO' STEFANO ZANIN
SPORT D'ACQUA	-	GIUSEPPE BARICHELLO JESSICA BARICHELLO DALIDA ANGHETTI SERGIO MAZZUCCO ALBERTO VIANELLO ITALO ONGARO LETIZIA NUSCIS CAROLINA GUARNOTTA LISA COLA ANITA SERENA CECILIA BELLATI JORGE ALEJANDRO CAREGNO MENDOZA EMILIOZZIO ELISA PIETRO COLOMBO ROCCO RUMONATO NICOLO' CAODURO STEFAN CIOCHINA LUIGINO TORMEN GINO CAVAGNIN GABRIELE BOLOGNINI MATTEO ALBANO TOMMASO FELISATI ANDREA CITTATO GABRIELE BASTASI ILARIA DE PIERI CHIARA D'ESTE FRANCESCA BROTTTO LORENZO OLIVIERO IRENE COLA

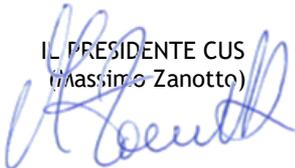
4. TAB. DIPENDENTI

NOMINATIVO	FUNZIONE	UFFICIO/IMPIANTO
ELISA VISENTINI	Segretario Generale	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI - 30123 VENEZIA

STEFANIA ZANINI	Resp. Contabile	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI - 30123 VENEZIA
DANIELA MENIN	Segretaria	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI - 30123 VENEZIA
MERCEDES GARCIA GARCIA	Segretaria	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI - 30123 VENEZIA
CAMILLA MAROTTA	Segreteria	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI - 30123 VENEZIA
DAVIDE NOVELLO	Operaio	DORSODURO 2407 FDM. DEI CERERI - 30123 VENEZIA

Venezia, 28 aprile 2023

IL PRESIDENTE CUS
(Massimo Zanotto)



CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO DI VENEZIA

C.U.S. Venezia A.S.D.

RELAZIONE

del Collegio Revisori Conti al Bilancio dell'esercizio 2022

Il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 2022 predisposto e approvato dal Consiglio Direttivo, è stato redatto secondo le indicazioni dell'art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità deliberato dal CUSI ed espone in sintesi i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2022

<u>RICAVI (entrate)</u>	Euro	957.829,97
<u>COSTI (uscite)</u>	Euro	950.080,17
<u>AVANZO esercizio 2022</u>	Euro	7.749,80

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2022

<u>ATTIVITA'</u>	Euro	1.011.557,86
<u>PASSIVITA'</u>	Euro	921.227,20
<u>PATRIMONIO NETTO</u>	Euro	90.330,66

Il Patrimonio Netto è costituito da:

<u>FONDO DI DOTAZIONE</u>	Euro	50.000,00
<u>FONDO RISERVA</u>	Euro	0,00
<u>AVANZO Esercizi precedenti</u>	Euro	32.580,86
<u>AVANZO Amm.ne al 31.12.22</u>	Euro	7.749,80
<u>PATRIMONIO NETTO</u>	Euro	90.330,66

Il Collegio dei Revisori presenta la propria relazione ai sensi dello Statuto CUS, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CUSI e dei Cus, dell'art. 11.7 del manuale di Contabilità dei Cus e degli art. 2403, 2407, 2429 comma 2° del Codice Civile.

Il Bilancio dell'esercizio 2022 è stato redatto secondo il principio economico-patrimoniale indicato nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal CUSI. La contabilità sociale è stata adeguata alle esigenze previste nei principi contabili.

Il Conto Economico redatto con il principio della competenza illustra analiticamente i costi e ricavi della gestione che determinano il seguente risultato:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2022 Euro 7.749,80=.

La **gestione economica** dell'esercizio confrontata con i valori contenuti nel Bilancio Preventivo 2022 presenta i seguenti scostamenti:

<u>MAGGIORI ENTRATE (Ricavi)</u>	Euro	90.629,97
<u>MAGGIORI USCITE (Costi)</u>	Euro	82.880,17
<u>DIFFERENZA</u>	Euro	7.749,80

Pur in ottica di ripresa il CUS Venezia ha mantenuto un criterio prudenziale nella compilazione del Bilancio previsionale 2022.

Le maggiori entrate indicano la piena ripresa dopo il periodo pandemico e testimoniano che, a fronte di un'ottica particolarmente prudenziale nella composizione del bilancio 2022, le entrate da partecipazione alle attività sono tornate ad essere importanti per il sostegno dell'attività della società.

Con l'aumento delle attività sono aumentate le spese, in particolare quelle energetiche dovute alla congiuntura globale, ma un costante controllo di gestione ha permesso di governare i costi, producendo un utile di poco inferiore a quello del 2021.

In riferimento alla **gestione finanziaria** il Collegio esamina i seguenti valori al 31.12.2022:

CASSA E BANCHE	Euro	28.518,61
CREDITI E ANTICIP.NI ATTIVE	Euro	385.983,43
RATEI e RISCONTI ATTIVI	Euro	20.015,60
Totale Disponibilità < 12 mesi	Euro	434.517,64

BANCHE c/PASSIVO	Euro	6.174,24
DEBITI V/FORNITORI	Euro	155.025,79
RATEI E RISCONTI PASSIVI	Euro	5.303,10
Totale debiti < 12 mesi	Euro	166.503,13

AVANZO FINANZIARIO 2022	Euro	268.015,51
-------------------------	------	------------

La differenza fra Crediti e Debiti a breve termine determina un AVANZO FINANZIARIO di Euro 268.015,51

I fondi spese future sono costituiti da:

Fondo T.F.R. personale

- Euro 149.154,83 rappresenta l'accantonamento per le indennità di fine rapporto dei dipendenti; alla sua copertura concorrono le seguenti attività finanziarie di Euro 114.456,42 dati dai Crediti v/fondi di investimento TFR, con controvalore al 31.12.2022 pari a euro 118.351,02.

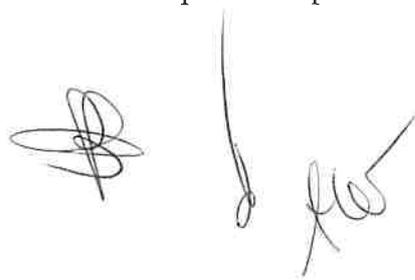
Il Collegio informa di aver verificato che tutti i valori contenuti nello Stato Patrimoniale ed i relativi criteri di valutazione, in particolare attesta:

- a) la cassa è a zero;
- b) la banca corrisponde al saldo contabile riconciliato con gli estratti dei c/c bancari;
- c) i crediti e i debiti sono corrispondenti ai valori nominali risultanti dalla contabilità;
- d) le immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte al costo storico sono rettificate dagli appositi fondi di ammortamenti;
- e) ci sono risconti passivi pari a euro 5.303,10;
- f) la Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nell'art. 11.4 del Manuale allegato al Regolamento Amministrazione del CUSI;

Il Collegio dei Revisori conferma di aver partecipato alle riunioni del Consiglio Direttivo e di aver periodicamente effettuato i controlli della contabilità e dei documenti sociali; la contabilità risulta regolarmente tenuta secondo le indicazioni del Regolamento di amministrazione del CUSI adottato dal CUS e secondo le norme contenute nello Statuto Sociale.

Il Collegio conseguentemente attesta quanto segue:

- a) I libri dei verbali del Consiglio Direttivo (verbali da pag. 118 fino a 150 per i verbali fino al 24 ottobre 2022 e poi fino a pagina 31 dei verbali fino al 03 Febbraio 2023) e dell'Assemblea Soci (02 Maggio 2022 fino a pagina 94) sono regolarmente tenuti e aggiornati;
- b) Il libro dei Soci è stato tenuto nella forma di schedario ed è stato aggiornato nel rispetto delle norme statutarie e regolamentari; i soci aventi diritto al voto sono n. 40.
- c) I libri contabili sono aggiornati regolarmente;
 - libro giornale aggiornato al 31 Dicembre 2021 pag. 2021/118
 - cespiti pag. 2021/007
 - inventari con bilancio di verifica ed elenco clienti e fornitori 2021, composto da 8 pagine.
- d) Il libro unico del personale è depositato presso lo Studio Sinisi Della Vedova ed i libri IVA relativi alla contabilità commerciale risultano regolarmente aggiornati;
- e) Il mod. UNICO ENC 2022 relativo al periodo di imposta 2021 è stato regolarmente inviato all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 22112810402048348 – 000001 presentata il 28.11.2022); il modello IRAP 2022 periodo di imposta 2021 è stato regolarmente inviato all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 22112810382355774 – 000001 presentata il 28.11.2022); la dichiarazione di cui alle sezioni 3.1 e 3.12 del temporary framework per le misure di aiuto a sostegno dell'economia nell'emergenza da COVID19 è stata regolarmente trasmessa all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo 22112912170159999 – 000001 presentata il 28.11.2022).
- f) Il mod. IVA 2022 anno 2021 è stato regolarmente trasmesso all'agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 22042014025611721 – 000001 del 20.04.2022) e così anche le liquidazioni periodiche trimestrali.

The image shows three handwritten signatures in black ink, located at the bottom right of the page. The signatures are stylized and appear to be of different individuals.

- g) Il mod. 770/2022 semplificato del sostituto d'imposta dell'anno 2021 è stato regolarmente trasmesso all'Agenzia delle Entrate (Dichiarazione Protocollo n. 22102814042626068 – 000044 presentata il 28.10.2022)
- h) L'invio telematico delle CU 2022 anno 2021 è stato regolarmente effettuato in data 10.03.2022 (Dichiarazione Protocollo n. 22031009444569154 – dal 000001 al 000103).
- i) I compensi previsti per il personale dipendente sono stati regolarmente pagati; sono stati versati gli oneri previdenziali assicurativi e le ritenute erariali verificati a campione; è stato aggiornato il TFR dei dipendenti e il relativo accantonamento è iscritto nel Bilancio; dei versamenti è stato fornito un dettaglio comprensivo di date di pagamento, crediti utilizzati in compensazione (IVA, incentivo e contributi)
- l) I compensi di lavoro autonomo e le prestazioni professionali sono state pagate con applicazione delle vigenti norme tributarie e previdenziali;
- m) I compensi e rimborsi a tecnici e operatori sportivi dilettanti sono stati liquidati nel rispetto delle vigenti normative fiscali. La verifica è stata effettuata a campione.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha verificato gli importi inseriti nel prospetto della determinazione del Capitale Circolante Netto e del Patrimonio Netto e ne attesta la correttezza.

Il Collegio dei Revisori nell'ambito delle sue competenze di controllo ha verificato le rendicontazioni trasmesse alle Università in relazione alle esistenti convenzioni per la gestione degli impianti sportivi e per l'attività sportiva universitaria realizzata nell'esercizio.

Il Collegio dei Revisori dopo aver relazionato in merito al Bilancio Consuntivo 2022 e preso atto delle decisioni deliberate dal Consiglio Direttivo esprime il proprio parere favorevole all'approvazione.

Venezia, 13 Aprile 2022

Il Collegio

Prof. Giorgio Stefano Bertinetti



Rag. Antonio Ceriani



Dott. Lorenzo Vimercati



**PROGRAMMA ATTIVITA' SPORTIVA E RICREATIVA PER GLI STUDENTI
UNIVERSITARI - ANNO 2024
EX LEGGE 28.06.77 N° 394 e FONDI DI ATENEO**

Nella stagione sportiva 2022/2023 si è assistito ad una ripresa della normalità e ad una proposta continuativa che ha permesso di raggiungere numeri importanti di partecipazione che si avvicinano a quelli del 2019.

L'aumento del contributo dei Fondi di Ateneo è stato utilizzato, come concordato, per diminuire da 35 a 15 la quota associativa annuale per gli studenti ed ha avuto un riscontro positivo in termini di adesioni. Si continuerà ovviamente con la quota associativa a 15 euro.

Oltre a questo, ha influito sulla partecipazione la continua collaborazione per la comunicazione delle attività, sia con gli uffici delle Università sia con i rappresentanti degli studenti nei comitati sport, sia con alcuni studenti che frequentano le nostre attività.

Si intende sia continuare nella proposta delle attività tradizionali, cercando di andare incontro alle esigenze che di volta in volta ci verranno evidenziate, sia pensare a nuove attività che colgano le nuove tendenze e possano garantire un sempre maggior allargamento della pratica sportiva seguendo queste linee guida:

- sostenere la diffusione della pratica sportiva universitaria, organizzando attività e corsi nelle diverse discipline sportive a livello non competitivo e ricreativo, attività agonistica a carattere universitario e nell'ambito delle federazioni sportive;
- partecipare ad attività agonistiche a carattere locale, regionale, nazionale ed internazionale, sia nell'ambito universitario che federale;
- valorizzare lo sport quale diritto sociale riconosciuto che impone l'istituzione e la gestione dei servizi relativi a favore degli studenti e del personale universitario. In quest'ambito l'idea è di riuscire a promuovere lo sport in tutta la sua valenza, anche come importante aspetto culturale;
- collaborare all'implementazione delle strategie e delle politiche delle due università veneziane, relativamente al diritto allo studio, all'internazionalizzazione e alla promozione dei percorsi formativi universitari, ai vari livelli (laurea, laurea magistrale, dottorato di ricerca, master, corsi di specializzazione, etc.).
- consolidare la comunicazione delle attività rivolte agli universitari in collaborazione e sinergia con i due Atenei, sia sui media tradizionali, sia implementando l'attività social;
- continuare la collaborazione con le due Università per lo sviluppo della dual career sia attraverso i progetti "Studenti-atleti" che attraverso l'istituzione di borse di studio destinate a studenti universitari in possesso di idonei requisiti di merito e di adeguati risultati nelle pratiche sportive;

- organizzare, in collaborazione con le due Università e le istituzioni sportive alcune iniziative formative (quali, ad esempio, convegni, seminari, conferenze, mostre) su tematiche legate allo sport che abbiano attinenza con i percorsi di studio delle Università e dei rispettivi dipartimenti;

Queste le attività che si intende proporre nell'anno 2023 rivolte sia agli studenti che al personale universitario:

ORGANIZZAZIONE DIRETTA DI CORSI E ATTIVITÀ PRESSO GLI IMPIANTI SPORTIVI DI CALLE DEI GUARDIANI

Palestra Piccola

- Corsi di judo - ju jitsu e difesa personale
- Corsi di pilates
- Corsi di m.e.t.
- Corsi di zumba

Palestra Principale

- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di pallamano

Palestra Fitness

- Circuito cardio-fitness
- Potenziamento con pesi
- Preparazione atletica
- Circuiti training
- Rieducazione posturale
- Recupero funzionale e muscolare
- Personal trainer (allenamenti controllati e personalizzati)
- Ginnastica con pesi rassodante e dimagrante
- Calisthenics (allenamento funzionale utilizzando il peso del corpo)

Campi all'aperto

- Attività di tennis
- Attività di calcetto
- Attività di basket
- Attività di volley
- Attività di atletica leggera
- Attività podistica - corsa collettiva

PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE

DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON LE UNIVERSITÀ:

- corsi ed attività di voga alla veneta in caorlina, pagaia in dragon boat, canoa e kayak, SUP in collaborazione con Università Ca' Foscari Venezia e luav di Venezia, presso il Centro Remiero Sacca San Biagio di Venezia
- corso e pratica del gioco degli scacchi. Prevista la seconda edizione del Torneo Universitario

PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE

DI ATTIVITÀ SPORTIVE E RICREATIVE IN COLLABORAZIONE CON ALTRE SOCIETÀ:

- corsi di tennis tavolo in convenzione con Tennis Tavolo Venezia presso il Palasport Arsenale a Venezia
- corsi yoga in convenzione con Jaya Yoga presso palestra a S.Polo a Venezia
- corsi sub in convenzione presso la Piscina di Sacca S.Biagio a Venezia
- attività di nuoto libero in convenzione presso le Piscine di Sacca S.Biagio e S.Alvise a Venezia
- corsi di nuoto in convenzione presso le Piscine di Sacca S.Biagio e S.Alvise a Venezia
- corsi di aquagym e aquagag in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio e S.Alvise a Venezia
- corsi di hydrobike in convenzione presso le Piscina di S.Alvise a Venezia
- corsi di pallanuoto in convenzione presso le Piscina di Sacca S.Biagio a Venezia
- corsi di scherma (spada e fioretto) in convenzione con il DLF a Venezia
- pattinaggio artistico in convenzione con l'A.S. Skating di Mestre (Ve)
- uso campo sportivo da atletica leggera presso il Campo S.Giuliano a Mestre (Ve)
- gite in montagna (sci alpino e fondo)
- week-end
- solo domenica
- partecipazione a Campus invernali organizzati in Val di Zoldo
- corsi di rugby a 15 maschile e di rugby a 7 femminile in convenzione con Venezia Rugby
- corsi di vela su cabinati in convenzione con Race&Cruise presso l'Isola della Certosa di Venezia
- Attività di bocce in convenzione con la Bocciofila Maria Cucco - Dorsoduro (Ve)

PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI NAZIONALI UNIVERSITARI

Il C.U.S. Venezia allestirà la rappresentativa universitaria veneziana per la partecipazione ai Campionati Nazionali Universitari Invernali e Primaverili, sia di squadra che individuali.

Le discipline per cui è possibile partecipare sono indicativamente (da confermare per i primaverili in base alla disponibilità di CUS camerino che ospiterà la fase finale):

- sci alpino
- calcio
- calcio a 5
- pallacanestro
- pallavolo
- rugby a 7
- atletica leggera
- canoa kayak
- canottaggio
- golf
- karate
- judo
- lotta greco romana / libera
- pugilato
- scherma
- taekwondo
- tennis
- tennistavolo
- tiro a segno
- vela.

GIOCHI DEGLI ATENEI VENEZIANI

Riguardo l'attività interdipartimentale riservata agli studenti universitari iscritti agli Atenei veneziani, il C.U.S. Venezia, intende riprendere l'organizzazione del torneo di calcio a 5.

GIOCHI DEI DIPARTIMENTI

Il CUS Venezia con le Università Cà Foscari e IUAV ed in collaborazione con i rappresentanti degli studenti degli organi collegiali dell'Università di Venezia, organizzerà una nuova edizione dei Giochi dei Dipartimenti, una sfida ludico-sportiva rivolta agli studenti.



L'obiettivo è soprattutto quello di divertirsi e stare insieme ed anche la scelta dei giochi segue quest'ottica.

Per dare nuovo vigore a questa attività sarà importante un supporto diretto nella comunicazione da parte delle due Università.

ATTIVITA' INTERNAZIONALE ED INTERUNIVERSITARIE.

Il CUS Venezia intende organizzare nel mese di settembre 2024 il classico "Torneo Internazionale di Pallavolo Femminile". I masegni del Campo S. Giacomo dall'Orio proporranno un'iniziativa che oltre alla valenza sportiva, acquisisce ormai tradizionalmente un forte valore di aggregazione e di coinvolgimento sociale.

Se sarà possibile saranno organizzate nuovamente attività di incontro con università straniere, come ad esempio lo scambio culturale e sportivo con il Dipartimento delle Attività fisiche e sportive dell'Università di Tolosa.

Da segnalare la fattiva e continua collaborazione che è prevista già anche con l'avvio della stagione 2023/2024 con gli uffici di internazionalizzazione delle università che offrono le attività sportive/culturali in Venezia in collaborazione con il CUS (Es. welcome week di Unive a gennaio e settembre).

"BRAVI NELLO STUDIO, BRAVI NELLO SPORT" - LE BORSE DI STUDIO DEL C.U.S. VENEZIA CHE PREMIANO I TALENTI DELLO STUDIO E DELLO SPORT

Anche nel 2024 sarà indetto il bando "Bravi nello studio, bravi nello sport!" promosso dal C.U.S. Venezia in sinergia con le locali Università Ca' Foscari e luav per premiare il merito accademico e sportivo degli universitari con quattro borse di studio (due per Ateneo). L'iniziativa è rivolta a tutti gli iscritti (non residenti nel Comune di Venezia) già immatricolati presso gli atenei veneziani o che si immatricoleranno per la prima volta nell'anno accademico 2023/2024. Gli studenti richiedenti, devono aver ottenuto buoni risultati scolastici ed essere disponibili a partecipare all'attività agonistica con le squadre del CUS Venezia nonché ad essere selezionati per le rappresentative universitarie veneziane.

ATTIVITÀ FEDERALE E PROMOZIONALE

Il C.U.S. Venezia, affiliato alle Federazioni Sportive del CONI, svolgerà attività federale nelle discipline di:

- Atletica Leggera Maschile e Femminile
- Judo e Ju Jitsu Maschile e Femminile
- Pallavolo Maschile e Femminile
- Pallamano Maschile.
- Sci alpino maschile e femminile

ATTIVITA' DI VOGA DELLE UNIVERSITA' VENEZIANE

Come già da alcuni anni, il C.U.S. Venezia collaborerà con le Università Ca' Foscari Venezia e luav di Venezia al "Progetto Voga", per lo svolgimento dell'attività agonistica della squadra universitaria di canottaggio, di dragon boat e dei galeoni delle Università Veneziane e di promozione della Voga alla veneta.

ATTIVITA' DI FORMAZIONE

Il CUS Venezia organizzerà corsi di formazione che saranno rivolti agli studenti universitari e al mondo sportivo su temi di interesse generale da condividere con le due Università Veneziane. Visto il successo dei convegni organizzati in precedenza e che hanno visto la partecipazione del mondo universitario, della cittadinanza, e di persone coinvolte nel mondo sportivo a tutti i livelli, l'idea sarà di proseguire con tematiche di approfondimento dei temi esposti precedentemente.

Inoltre il CUS. Venezia intende riproporre i corsi di abilitazione e di aggiornamento all'uso del defibrillatore in collaborazione con la società "Salvamento Agency" di Mestre.

ORGANIZZAZIONE ATTIVITA' INVERNALI

Continua la collaborazione con la PromoZoldo, per il **CAMPUS INVERNALE** in ValZoldana che consente agli studenti di vivere una settimana sulla neve a prezzi e condizioni agevolate sia per quanto riguarda i costi di vitto e alloggio sia per quelli dello skipass e dei corsi con i maestri.

Oltre a questo saranno organizzati i **CUSnowDay**, giornate sulla neve rivolte a studenti e personale universitario e tesserati CUS con la possibilità di raggiungere e sciare nel comprensorio del Civetta ad un costo conveniente.

ALTRE ATTIVITA'

Nell'ambito delle varie attività e in modo trasversale il CUS Venezia intende riproporre ed implementare attività di "sensibilizzazione del territorio" e verso l'ambiente che si determina sempre più come sfida culturale proposta anche dalle Università tramite i propri programmi e linee guida sulla sostenibilità.

Sicuramente saranno proposte iniziative di "Plogging", allenamento di corsa o camminata veloce per la città raccogliendo rifiuti.

Venezia, 26 giugno 2023

Il Presidente

(Massimo Zanotto)

A red circular stamp of the CUS Venezia logo is positioned to the left of a blue ink signature. The stamp contains the text "CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO" around the perimeter and "CUS VENEZIA" in the center. The signature is a cursive script that overlaps the right side of the stamp.

**PIANO FINANZIARIO ANNO 2024
PER APPROVAZIONE COMITATI SPORT GIUGNO 2023**

	Gestione attività + impianti	Bozza L.394/77 ex	Copertura economica con introiti presunti	A carico degli Atenei	A carico del Cus Venezia	Contributo Atenei sviluppo impianti	Gestione Cus Venezia progetto voga a carico Atenei
I° SPESE GESTIONE IMPIANTI							
Manutenzione	€ 20.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 15.000,00	€ -
Assistenza tecnica su strumentazione imp.	€ 3.000,00						
Fornitori	€ 50.000,00	€ 13.000,00	€ 20.000,00	€ -	€ 17.000,00	€ -	€ -
Custodia	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 14.000,00	€ -	€ 16.000,00	€ -	€ -
Pulizie	€ 60.000,00	€ -	€ 30.000,00	€ -	€ 30.000,00	€ -	€ -
Varie	€ 36.000,00	€ 3.000,00	€ 7.000,00	€ -	€ 26.000,00	€ -	€ -
	€ 209.000,00	€ 26.000,00	€ 76.000,00	€ -	€ 89.000,00	€ 15.000,00	€ -
II° AFFITTO IMPIANTI							
Locazione palestre	€ 10.000,00		€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -
	€ 10.000,00		€ -	€ -	€ 10.000,00	€ -	€ -
III° ATTREZ. MATERIALE SPORTIVO							
Campionati Nazionali Universitari	€ 4.000,00	€ 2.000,00	€ -		€ 2.000,00	€ -	€ -
Materiale sportivo vario	€ 7.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 4.000,00	€ -	€ -
	€ 11.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 6.000,00	€ -	€ -
IV° REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO COMPLETAMENTO IMPIANTI SPORTIVI							
Adeguamento e integrazione funzionale degli impianti sportivi	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -
	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 40.000,00	€ -
V° SPESE GENERALI GESTIONE							
Corsi di sub	€ 6.500,00	€ -	€ 1.000,00	€ 1.500,00	€ 4.000,00	€ -	€ -
Corsi di yoga	€ 10.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ -	€ -
Corsi di scherma	€ 400,00	€ -	€ -	€ 300,00	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di pattinaggio artistico	€ 500,00	€ -	€ 100,00	€ 300,00	€ 100,00	€ -	€ -
Atletica Campo San Giuliano	€ 500,00		€ 100,00	€ 300,00	€ 100,00		
Corsi di canoa	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di dragon boat	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di voga alla veneta	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Attività di nuoto libero	€ 6.500,00	€ -	€ 1.000,00	€ 5.000,00	€ 500,00	€ -	€ -
Corsi di nuoto	€ 4.000,00	€ -	€ 500,00	€ 3.000,00	€ 500,00	€ -	€ -
Corsi di aquagym	€ 500,00	€ -	€ -	€ 300,00	€ 200,00	€ -	€ -
Corsi di vela	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di golf	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Tennis Tavolo	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Hydrobike	€ 400,00	€ -	€ -	€ 300,00	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Pallanuoto	€ 100,00	€ -	€ -	€ -	€ 100,00	€ -	€ -
Corsi di Nordick Walking	€ 200,00	€ -	€ -	€ -	€ 200,00	€ -	€ -
C.N.U. invernali	€ 12.000,00	€ -	€ 3.000,00	€ 4.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ -
C.N.U. primaverili	€ 20.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ 9.000,00	€ 8.000,00	€ -	€ -
Giochi degli Atenei: calcio a 5		€ -			€ -	€ -	€ -
Giochi dei Dipartimenti	€ 4.500,00		€ 500,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Pallavolo S.Giacomo dall'Orio	€ 9.000,00	€ -	€ -	€ 8.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -
Attività internazionale	€ 20.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ 6.000,00	€ 12.000,00	€ -	€ -
Attività nazionale	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ -
Attività locale	€ 9.000,00	€ -	€ -	€ 4.400,00	€ 4.600,00	€ -	€ -
Attività intercus	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ 500,00	€ -	€ -
Tecnici, istruttori sportivi	€ 80.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00	€ 13.000,00	€ 25.000,00	€ -	€ -
Borse di studio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Gestione barche e natanti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Progetto voga collaborazione Atenei	€ -	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -
- Organizzazione corsi voga	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.200,00
- Organizzazione eventi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 33.800,00
- Attività Agonistica	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.500,00
- Varie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.000,00
- Evento Cambridge Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
- Manutenzione imbarcazioni Ca' Foscari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.000,00
Contratti ass. tecnica	€ 15.000,00	€ -	€ 4.400,00	€ 6.000,00	€ 4.600,00	€ -	€ -
Materiale per pulizie	€ 3.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ 1.000,00	€ -	€ -
Servizi telefonici	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Assicurazioni varie	€ 4.500,00	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ 3.000,00	€ -	€ -
Imposte e tasse	€ 7.500,00	€ -	€ 4.000,00	€ 2.600,00	€ 900,00	€ -	€ -
Attività Sportiva Federale	€ 13.000,00	€ 2.000,00	€ 1.000,00	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
Tesseramento Cusi	€ 7.500,00	€ 3.000,00	€ -	€ 3.500,00	€ 300,00	€ -	€ -
Miglioramento web-comunication	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ 200,00	€ -	€ -
Ufficio comunicazione	€ 6.000,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ -	€ -
	€ 255.700,00	€ 20.000,00	€ 60.100,00	€ 90.000,00	€ 83.100,00	€ -	€ 75.500,00
VI° PERSONALE							
Stipendi e salari	€ 100.000,00	€ 14.500,00	€ 37.000,00	€ -	€ 48.500,00	€ -	€ -
	€ 100.000,00	€ 14.500,00	€ 37.000,00	€ -	€ 48.500,00	€ -	€ -
TOTALE GENERALE	€ 625.700,00	€ 65.500,00	€ 173.100,00	€ 90.000,00	€ 236.600,00	€ 55.000,00	€ 75.500,00